جمهوری‌خواهان چگونه در حال از دست دادن هر دو مجلس نمایندگان و سنا هستند؟

روز تسویه حساب با ترامپ

برای اولین بار دموکرات‌ها حتی در تگزاس و کانزاس به عنوان ایالت‌های همیشه جمهوری‌خواه هم پیشتازند

گزارش

انتخابات میان‌دوره‌ای آمریکا امروز در شرایطی برگزار می‌شود که آخرین نظرسنجی‌ها از نزدیک شدن دموکرات‌ها به اکثریت سنا حکایت دارند. با این حال، بسیاری از کرسی‌های رقابتی در ایالت‌های جمهوری‌خواه قرار دارند و رقابت تنگاتنگ نامزدها، نتیجه نهایی را همچنان غیرقابل پیش‌بینی کرده است.

دموکرات‌ها دامنه رقابت‌ها را به شکلی گسترش داده‌اند که در ابتدای سال کمتر کسی پیش‌بینی می‌کرد و فضای سیاسی آمریکا نیز ماه‌هاست که ظاهراً به سود این حزب بوده است. بر اساس میانگین اکثر نظرسنجی‌ها میزان محبوبیت دونالد ترامپ، رئیس جمهوری آمریکا، به ۳۴ درصد رسیده است. نارضایتی رأی‌دهندگان از وضعیت اقتصادی، جنگ علیه ایران و فساد، به تقویت انگیزه و تحرک دموکرات‌ها در سراسر کشور کمک کرده است.

بر اساس آخرین مجموعه نظرسنجی‌های روزنامه نیویورک تایمز و کالج سینا پیش از انتخابات میان‌دوره‌ای، دموکرات‌ها تقریباً در هر هفت ایالت رقابتی که تعیین خواهند کرد کدام حزب کنترل مجلس سنا را در دست می‌گیرد، از جمهوری‌خواهان پیش هستند. این نظرسنجی‌ها نشان دادند که دموکرات‌ها در تگزاس، ایالتی که از سال ۱۹۸۸ تاکنون هیچ دموکراتی را به سنا نفرستاده است و کانزاس که از سال ۱۹۳۲ چنین اتفاقی در آن رخ نداده، با اختلاف قابل توجهی پیشتازند.

برای به دست آوردن اکثریت سنا، دموکرات‌ها باید تمام کرسی‌هایی را که اکنون در اختیار دارند حفظ کرده و دست‌کم چهار کرسی از کرسی‌های فعلی جمهوری‌خواهان را تصاحب کنند. این کار دشوار ارزیابی می‌شد، زیرا بسیاری از کرسی‌هایی که دموکرات‌ها برای پیروزی به آنها نیاز دارند، در پایگاه‌های قدرتمند جمهوری‌خواهان قرار دارند.

اما نظرسنجی‌های جدید نشان دادند که نامزدهای دموکرات در پنج ایالت که اکنون سناتورهای جمهوری‌خواه دارند، پیشتازند و در ایالت ششم نیز رقابت در عمل برابر است. دموکرات‌ها در کانزاس، مین، اوهایو و تگزاس پیشتازند و در آلاسکا نیز برتری اندکی دارند. در آیووا، رقابت در عمل مساوی است.

در میشیگان، تنها ایالت از میان مهم‌ترین رقابت‌های سنا که کرسی آن هم‌اکنون در اختیار دموکرات‌هاست، نظرسنجی نشان داد نامزد دموکرات با اختلافی دورقمی پیشتاز است. این نظرسنجی‌ها کارولینای شمالی را شامل نمی‌شدند؛ ایالتی که نظرسنجی‌ها از مدت‌ها پیش نامزد دموکرات را در آن پیشتاز نشان داده‌اند و جمهوری‌خواهان هزینه‌های تبلیغات انتخاباتی خود را در آن کاهش داده‌اند.

در همین رابطه سی‌ان‌ان این فهرست را گسترش داده است تا این شرایط را منعکس کند. این فهرست اکنون ۱۱ کرسی را دربر می‌گیرد و ایالت کارولینای جنوبی نیز به آن اضافه شده است؛ ایالتی جمهوری‌خواه که در نظرسنجی‌های اخیر رقابت در آن نزدیک‌تر شده است. تگزاس و کانزاس نیز (دو ایالتی که در ژانویه کمتر کسی تصور می‌کرد در نقشه رقابت‌های انتخاباتی قرار بگیرند) در رتبه‌بندی جایگاه بالاتری پیدا کرده‌اند.

دموکرات‌ها برای کسب اکثریت سنا در سال جاری باید چهار کرسی تحت کنترل جمهوری‌خواهان را به دست آورند و درعین حال، تمام کرسی‌های فعلی خود را حفظ کنند. در کارولینای شمالی، روی کوپر، فرماندار سابق دموکرات، با اختلاف قابل توجهی از مایکل واتلی، نامزد جمهوری‌خواه، پیشتاز است و امیدوارند برای اولین بار از سال ۲۰۰۸ کرسی سنا را در این ایالت به دست آورند. در اوهایو، شرود براون، سناتور سابق دموکرات، با اختلافی اندک از جان هستد، سناتور جمهوری‌خواه، پیش افتاده است؛ رقابتی که با وجود هزینه‌های تبلیغاتی سنگین جمهوری‌خواهان، تحت تأثیر نارضایتی‌های اقتصادی و انتقادها از هستد قرار دارد.

در تگزاس، رقابت جیمز تالاریکو، نامزد دموکرات، با کن پکستون، نامزد جمهوری‌خواه، بسیار نزدیک است و برخی نظرسنجی‌ها برتری تالاریکو را نشان می‌دهند. بااین حال، گرایش سنتی ایالت به جمهوری‌خواهان و هزینه‌های سنگین تبلیغاتی این حزب همچنان موانع مهمی بر سر راه دموکرات‌ها محسوب می‌شوند. در مین، تروی جکسون، نامزد دموکرات در نظرسنجی‌ها از سوزان کالینز، سناتور جمهوری‌خواه، پیشتاز است هرچند کالینز تلاش می‌کند با تأکید بر استقلال سیاسی و دستاوردهای خود حمایت رأی‌دهندگان را حفظ کند.

در آلاسکا، رقابت مری پلتولا، نماینده سابق دموکرات با دن سالیوان، سناتور جمهوری‌خواه نزدیک است و حضور نامزد دیگری با همین نام، همراه با تحقیقات درباره تلاش ادعایی برای منحرف کردن آرای انتخاباتی نتیجه را نامشخص کرده است. در کانزاس نیز آدام همیلتون، نامزد دموکرات با وجود گرایش جمهوری‌خواهانه ایالت، رقابت نزدیکی با راجر مارشال، سناتور جمهوری‌خواه، دارد و برخی نظرسنجی‌ها او را پیشتاز نشان می‌دهند.

در آیووا، رقابت جاش تورک، نامزد دموکرات با اشلی هینسون، نامزد جمهوری‌خواه بسیار نزدیک است؛ افزایش هزینه‌های سوخت و نهاده‌های کشاورزی و نارضایتی اقتصادی می‌تواند به دموکرات‌ها کمک کند، اما گرایش محافظه‌کارانه ایالت همچنان به سود جمهوری‌خواهان است. در میشیگان، عبدال السید، نامزد دموکرات با اختلافی قابل توجه از مایک راجرز، نامزد جمهوری‌خواه پیش افتاده است، هرچند حمایت غیرمنتظره هیلی استیونز، نماینده دموکرات از راجرز می‌تواند بر انسجام رأی‌دهندگان دموکرات تأثیر بگذارد.

در نیوهمپشایر، کریس پاپاس، نماینده دموکرات با اختلاف قابل توجهی از جان سونونو، سناتور سابق جمهوری‌خواه پیشتاز است و نارضایتی از دونالد ترامپ می‌تواند به تقویت موقعیت او کمک کند. در کارولینای جنوبی، دارلین گراهام، سناتور جمهوری‌خواه و آنی اندروز، نامزد دموکرات رقابتی نزدیک دارند؛ مشکلات گراهام در کارزار انتخاباتی و منابع مالی قابل توجه اندروز باعث شده‌اند که این ایالت نیز به یکی از میدان‌های رقابت جدی تبدیل شود.

بر اساس آخرین مجموعه نظرسنجی‌های روزنامه نیویورک تایمز و کالج سینا پیش از انتخابات میان‌دوره‌ای، دموکرات‌ها تقریباً در هر هفت ایالت رقابتی که تعیین خواهند کرد کدام حزب کنترل مجلس سنا را در دست می‌گیرد، از جمهوری‌خواهان پیش هستند

در جورجیا، جان اوساف، سناتور دموکرات در رقابت با مایک کالینز، نامزد جمهوری‌خواه موقعیت قدرتمندی دارد و از نظر نظرسنجی‌ها و منابع مالی پیشتاز است. در مقابل، نبراسکا، می‌سی‌سی‌پی و مینه‌سوتا، با آنکه در ابتدای رقابت‌ها به‌عنوان ایالت‌های بالقوه مهم مطرح بودند، در ادامه به میدان‌های جدی رقابت تبدیل نشدند و تغییر کنترل کرسی‌های سنا در این ایالت‌ها بعید به نظر می‌رسد. در مجموع، گسترش رقابت‌ها به ایالت‌هایی مانند تگزاس، کانزاس و کارولینای جنوبی، شانس دموکرات‌ها برای کسب اکثریت سنا را افزایش داده است، اما گرایش سیاسی ایالت‌ها، هزینه‌های سنگین تبلیغاتی و نزدیک بودن نتایج در چند رقابت کلیدی، پیش‌بینی نتیجه نهایی را دشوار کرده است.



اختلافات درون حزب دموکرات

با اینکه نظرسنجی‌ها از احتمال موفقیت دموکرات‌ها در انتخابات سنا حکایت دارند، اختلافات داخلی این حزب بر سر مسیر و آینده سیاسی آن شدت گرفته است. جناح میانه‌رو و جناح چپ، پیشاپیش یکدیگر را مقصر آسیب زدن به دموکرات‌ها در انتخابات میان‌دوره‌ای می‌دانند. رهبران حزب در محافل خصوصی می‌گویند جناح چپ با صرف بی‌دلیل وقت و منابع مالی در رقابت‌هایی که می‌توانست برای دموکرات‌ها آسان‌تر باشد، به دیگر نامزدهای حزب آسیب زده است. در مقابل، ترقی خواهان معتقدند تشکیلات اصلی حزب تمام تلاش خود را برای پیروزی آنها به کار نمی‌گیرد؛ این موضوع را افرادی آگاه از این گفت‌وگوها مطرح کرده‌اند. به گزارش وال استریت ژورنال، روز یکشنبه اختلافات علنی شد؛ زمانی که یک نماینده دموکرات کنگره از ایالت میشیگان، که امسال در انتخابات مقدماتی سنا از عبدال السید شکست خورده بود، از نامزد جمهوری‌خواه در این رقابت نزدیک حمایت کرد. هیلی استیونز، نماینده میشیگان که رهبری حزب در انتخابات مقدماتی از او در برابر السیدِ ترقی‌خواه حمایت کرده بود، روز یکشنبه اعلام کرد که از مایک راجرز، نماینده سابق جمهوری‌خواه کنگره، پشتیبانی می‌کند؛ این در حالی بود که او پیش‌تر از السید حمایت کرده بود.

این مشاجره که تنها چند روز پیش از انتخابات رخ داده، تازه‌ترین نمونه از اختلافات درون حزب دموکرات است. هر دو جناح خواهان کسب اکثریت سنا توسط دموکرات‌ها هستند و پیروزی در انتخابات ممکن است از شدت اختلافات بکاهد. اما صرف‌نظر از نتیجه، انتظار می‌رود نتایج انتخابات به تشدید نبرد درون‌حزبی بر سر آینده دموکرات‌ها منجر شود. اگر دموکرات‌ها نتوانند اکثریت سنا را به دست آورند، هر جناح دیگری را مقصر خواهد دانست. اگر هم پیروز شوند، هر دو طرف اعتبار پیروزی را به خود نسبت خواهند داد و مدعی خواهند شد که نتیجه انتخابات درستی دیدگاه آنها را ثابت کرده است.

میشیگان یکی از مهم‌ترین رقابت‌ها برای تعیین کنترل سنا و در عین حال آزمونی برای دموکرات‌هاست. اگر السید، مقام سابق حوزه سلامت عمومی، بتواند پیروز شود، استدلالی را تقویت خواهد کرد که جناح ترقی‌خواه از هم‌اکنون مطرح می‌کند: نامزدهای این جناح می‌توانند در ایالت‌های رقابتی و متمایل به هر دو حزب در قلب آمریکا نیز پیروز شوند. این دیدگاه با باور دیرینه رهبران ارشد دموکرات در تضاد است؛ باوری که بر اساس آن، تنها نامزدهای میانه‌رو می‌توانند در رقابت‌های انتخاباتی نزدیک پیروز شوند.

بدون روتوش



محمد محسن فایضی
کارشناس مسائل فلسطین

برندینگ‌سازی از آنچه مخفی است!

برنامه «ما خفی أعظم» شبکه الجزیره درباره شهید بزرگ فلسطین محمد ضیف، فرمانده گردان‌های قسام حماس، صرفاً انتشار چند تصویر آرشیوی و سند محرمانه نبود؛ این برنامه تلاشی برای بازسازی یک تصویر بود که در بازتاب‌ها می‌توان گفت احتمالاً به این هدفش رسیده؛ تصویری که حماس سعی دارد پس از ترور فرماندهان ارشدش و تحولات سنگین جنگ غزه، در حافظه افکارعمومی بازیابی نماید. «ما خفی أعظم» یعنی آنچه نهان است بزرگ‌تر است، چیزی که کاملاً برای روایت محمد ضیف و حماس صادق بود.

هدف اصلی این مستند را می‌توان در سه سطح دید: اول، تبدیل یک فرمانده همیشه پنهان و بدون تصویر به شخصیتی تاریخی با زندگینامه، خاطرات، روابط تشکیلاتی و نقش مشخص در تصمیم‌سازی‌ها؛ دوم، نمایش حماس به‌عنوان تشکیلاتی برخوردار از ساختار فرماندهی، برنامه‌ریزی بلندمدت و انضباط سازمانی؛ و سوم، بازپس‌گیری ابتکار روایت از رسانه‌ها و دستگاه تبلیغاتی اسرائیل. حماس می‌خواست نشان دهد آنچه در ۷ اکتبر رخ داد، محصول یک تصمیم ناگهانی و بی‌مقدمه نبود، بلکه حاصل سال‌ها سازماندهی و طراحی بود.

نشانه‌شناسی تصاویر نیز به اندازه محتوای اسناد اهمیت دارد. جلسات فرماندهان در عمق تونل‌ها، نشستن دور یک میز، نماز جماعت، گفت‌وگوهای صمیمانه و حتی نمایش امکانات ساده محیط همگی حامل پیام‌اند. اینجا با تصویر یک فرماندهی و گروهی پرزرق‌وبرق مواجه نیستیم؛ حماس چهره‌ای از واقعیت گردان‌های نظامی خودش عیان کرد که در آن سادگی زیستی مبارزه، پنهان‌کاری و حفاظت، انسجام تشکیلاتی و آمادگی برای جهاد و شهادت در کنار هم قرار می‌گیرند. به طور مثال تصاویری که در آنها محمد ضیف در کنار یحیی سنوار و دیگر فرماندهان حضور دارد، گربه‌های سنوار در تماس با محمد ضیف پس از سیف‌القدس و... کارکردی فراتر از یادآوری و گرامیداشت فرماندهان دارد: بازنمایی یک نسل اسطوره‌ای مقاومت حماس است. این تصویرسازی در واقع نوعی برندسازی سیاسی هم هست؛ برندی مبتنی بر «فرماندهی پنهان»، «تشکیلات منسجم» و «مقاومت فراتر از اشخاص». ترور فرماندهان در این روایت به‌جای آنکه صرفاً نشانه حذف ظرفیت سازمانی باشد، به مؤلفه‌ای برای تولید حافظه و اسطوره جمعی تبدیل می‌شود. در فضای عبری نیز واکنش‌ها معنادار و پرتعداد بود. کانال ۱۲، کانال ۱۳، والا عبری و... عمدتاً از زاویه اسناد افشا شده در مستند درباره برنامه‌ریزی حمله ۷ اکتبر و جلسات فرماندهی حماس پوشش دادند. انتشار تصاویر و اسنادی از آماده‌سازی تسلیحات مثل آرپی جی یاسین ۱۰۵، جلسات آمادگی رزمی و... مورد توجه‌شان قرار گرفت که بخشی از روایت‌سازی این برنامه هم بود. «ما خفی أعظم» بیش از آنکه صرفاً درباره محمد ضیف باشد، درباره نبرد بر سر حافظه و روایت بود؛ نبردی که در آن حماس سعی می‌کند با افشاسازی آنچه تاکنون مخفی بوده سرمایه هویتی، روایت و هویت سازمانی تازه‌ای بسازد. افشاسازی‌ای که نشان از میزان تسلط در مستندسازی با حفظ محرمانگی از دید دشمن بود و بزرگ‌ترین غافلگیری را برای رژیم صهیونیستی رقم زد.

اطلاع رسانی

خلاصه گفت‌وگو با دکتر مهدی سوهانیان درباره تاب‌آوری و عملکرد نظام بانکی ایران

تاب‌آوری را شعار نمی‌سازد؛ طراحی، تمرین و رهبری می‌سازد

خبر

امروز بانک‌ها فقط با رشد و سودآوری سنجیده نمی‌شوند. توان ایستادگی در برابر شوک‌ها نیز معیار اعتماد است. نظام بانکی ایران هم‌زمان با ناترازی، محدودیت‌های محیطی، وابستگی فزاینده به فن‌آوری و انتظار مشتری برای خدمت بی‌وقفه روبه‌روست. دکتر مهدی سوهانیان، دارای دکتری مدیریت صنعتی (گرایش سیستم)، استاد دانشگاه و رئیس اداره کل سرمایه انسانی بانک ملی ایران، در این گفت‌وگو توضیح می‌دهد که تاب‌آوری چگونه از مفهومی نظری به دستورکار اجرایی مدیرعامل و هیأت‌مدیره تبدیل می‌شود.

مفهوم تاب‌آوری و ضرورت امروز آن

تاب‌آوری سازمانی سه ظرفیت دارد: جذب شوک (متکی بر سرمایه، نقدینگی و عملیات پشتیبان)، سازگاری با شرایط جدید (متکی بر سرعت تصمیم و انعطاف سازمان) و بازآفرینی (متکی بر یادگیری و تغییر مدل کار). این سه باید هم‌زمان و در سطح کل بانک وجود داشته باشند، نه فقط در یک واحد. اهمیت آن امروز بیشتر است، چون بانک‌ها هم‌زمان با ریسک‌های مالی، سایبری، مقرراتی و عملیاتی مواجه‌اند و بانکی که خدمتش قطع شود، اعتمادش را نیز از دست می‌دهد.

وضعیت نظام بانکی ایران

نقاط قوت شامل گستردگی شبکه خدمات، زیرساخت‌های پرداخت، تجربه تداوم خدمت در شرایط دشوار و سرمایه انسانی باتجربه است. در مقابل، ناترازی ترازنامه‌ای، وابستگی بخشی از شبکه به منابع بانک مرکزی، تکالیف قیمت‌گذاری‌نشده و فشار بر نقدینگی، «حاشیه ایمنی» نظام را کاهش داده‌اند. نگاه واقع‌بینانه دیدن هر دو سو است؛ نه ستایش بی‌قید، نه نقد بی‌راهکار.

ناترازی و تاب‌آوری

ناترازی یعنی تحلیل رفتن ظرفیت جذب شوک؛ بانک تحت فشار ترازنامه‌ای برای رخداد بعدی، اعم از مالی، عملیاتی یا سایبری، سپر کمتری دارد. پس اصلاح ناترازی، بازسازی توان تاب‌آوری است. به‌کارگیری سازوکار قانونی «گریز» برای بانک‌های ناتراز نشان می‌دهد انضباط ترازنامه‌ای جدی‌تر شده است؛ مشروط به آنکه با پیش‌بینی‌پذیری، شفافیت و حفظ اعتماد سپرده‌گذار همراه باشد.



چارچوب‌های نظری و ترجمه اجرایی آن‌ها

- قانون تنوع لازم: مسیر جایگزین خدمت و اختیار تصمیم‌گیری روشن.
- سازمان‌های با قابلیت اتکای بالا: حساسیت به نشانه‌های ضعیف و گزارش‌دهی بی‌واهمه رخدادهای نزدیک به خطا.
- قابلیت‌های پویا: شناسایی و بهره‌گیری از فرصت‌ها و تهدیدها و ساختن مهارت‌ها پیش از نیاز.
- چهار ویژگی تاب‌آوری (استحکام، افزونگی، ابتکار، سرعت): شاخص‌هایی برای هر خدمت حیاتی.

به تعبیر ایشان، تئوری وقتی ارزش دارد که به یک شاخص، یک مالک و یک تمرین ترجمه شود.

داشبورد چهاربعدی هیأت‌مدیره

- مالی: کفایت سرمایه، نقدینگی، کیفیت دارایی‌ها و مطالبات غیرجاری.
- عملیاتی: تداوم خدمات حیاتی، زمان بازیابی و وابستگی به اشخاص ثالث.
- انسانی: پوشش جانشینی نقش‌های کلیدی، وابستگی به افراد خاص و فرسودگی مدیران.
- اعتماد: ثبات سپرده‌ها، شکایات مشتریان و کیفیت ارتباط در زمان اختلال.

این ابعاد باید با هم دیده شوند؛ بانکی با سرمایه مناسب اما بدون جانشین‌پروری، تاب‌آور نیست.

تاب‌آوری و سودآوری

تاب‌آوری بخشی از کیفیت سودآوری است. قطع خدمت، افزون بر درآمد کارمزدی، اعتماد سپرده‌گذار و ثبات منابع را تهدید می‌کند. هر هزینه باید با کاهش اختلال، پیشگیری از زیان و اثر بر ثبات درآمد سنجیده شود. سودی که با ریسک پنهان به دست آید، تاب‌آوری را می‌خورد.

بانک‌های دولتی و خصوصی

بانک دولتی باید هم به منطق بانکداری و هم به انتظارات حاکمیتی پاسخ دهد؛ نه تکالیف را نادیده بگیرد و نه ترازنامه را فدا کند. هزینه و ریسک هر تکلیف باید به‌صورت قابل سنجش به هیأت مدیره و سهامدار گزارش شود؛ تکلیف قیمت‌گذاری‌نشده به ناترازی پنهان بدل می‌شود. در بانک خصوصی، پایداری در گرو استقلال حاکمیت شرکتی از منافع سهامدار عمده، کنترل دقیق روابط با اشخاص وابسته، انضباط در تسهیلات‌دهی و شفافیت صورت‌های مالی است. سهامدار بلندمدت، تاب‌آوری را سرمایه‌گذاری می‌بیند، نه هزینه.

سرمایه انسانی و جانشین‌پروری

در زمان اختلال، فن‌آوری ابزار است و انسان‌ها تصمیم می‌گیرند. سه مخاطره جدی است: وابستگی به چند فرد خاص، فرسودگی مدیران کلیدی و فرهنگ ترس و سرزنش که مانع گزارش صادقانه می‌شود. پاسخ آن نقش‌های شفاف، اختیار متناسب، آموزش بین‌وظیفه‌ای، تمرین مدیریت بحران و امنیت روانی است؛ و منابع انسانی شریک راهبردی است، نه واحد پشتیبان. نبود جانشین آماده برای نقش‌های حیاتی یعنی پذیرش عملی ریسک مدیریتی. شاخص آن: سهم پست‌های کلیدی دارای دست‌کم یک جانشین آماده یا در حال آماده‌سازی.

فن‌آوری و هوش مصنوعی

اصول تاب‌آوری عملیاتی کمیته بال بر تداوم خدمات حیاتی تأکید دارد، نه صرفاً جلوگیری از هر رخداد. در ایران، محدودیت دسترسی به برخی فن‌آوری‌ها و تأمین‌کنندگان، اهمیت گزینه‌های جایگزین را بیشتر می‌کند. هوش مصنوعی در کشف تقلب، پیش‌بینی نقدینگی و پایش الگوهای مشکوک مفید است، اما وابستگی‌هایی تازه در کیفیت داده، اعتبار مدل و مسؤولیت انسانی می‌آورد؛ فن‌آوری تصمیم را تقویت می‌کند، اما مسؤولیت را سلب نمی‌کند.

نقش رهبری و انتظار از سیاست‌گذاران

مدیرعامل معمار آمادگی است، نه قهرمان بحران؛ سازمانی می‌سازد که در نبود او نیز درست تصمیم بگیرد. هیأت‌مدیره باید تاب‌آوری را در دستورکار منظم داشته باشد، نه فقط پس از رخداد. از سیاست‌گذاران سه انتظار وجود دارد: قیمت‌گذاری و شفاف‌سازی تکالیف، نظارت مبتنی بر ریسک که آمادگی عملیاتی و انسانی را نیز ببیند، و ثبات و حرفه‌ای‌گری در انتخاب مدیران؛ و در عوض، پاسخ‌گویی بانک‌ها و ارائه داده قابل‌اتکا.

۹۰ روز نخست مدیریت

ترسیم تصویر صادقانه از خدمات حیاتی، وابستگی‌ها و شکاف‌ها؛ تعیین مالک اجرایی و زمان هدف بازیابی برای هر خدمت حیاتی و برگزاری نخستین تمرین میان‌واحدی؛ بازبینی جانشینی نقش‌های کلیدی و تعریف شاخص‌های چهاربعدی برای هیأت‌مدیره.

جمع‌بندی

«بانک تاب‌آور، در زمان اختلال خدمت حیاتی را حفظ می‌کند، سریع و مسؤولانه تصمیم می‌گیرد، از تجربه می‌آموزد و اعتماد ذی‌نفعان را از دست نمی‌دهد؛ و ساختن چنین بانکی، پیش از آنکه یک پروژه باشد، یک انتخاب رهبری است.»

بانک رفاه کارگران
REFAH KARGARAN BANK

آگهی مزایده عمومی فروش سهام

شرکت سرمایه‌گذاری توسعه سرمایه رفاه (سهامی خاص)

شماره ۱۴۰۵/۰۲

بانک رفاه کارگران در نظر دارد نسبت به فروش ۱۰۰ درصد از سهام سرمایه‌گذاری توسعه سرمایه رفاه (سهامی خاص) به تعداد ۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ سهم به ارزش ۲,۴۵۷,۳۲۷,۸۹۳,۰۰۰,۰۰۰ ریال از طریق برگزاری مزایده عمومی به اشخاص حقیقی و حقوقی ذیصلاح اقدام نماید. متقاضیان خرید سهام مزبور می‌توانند از تاریخ انتشار این آگهی حداکثر تا پایان وقت اداری روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۸/۱۸ با در دست داشتن معرفی‌نامه کتبی مشتمل بر درج شماره شناسه ملی (اشخاص حقوقی) به‌همراه کد ملی (اشخاص حقیقی) در ساعات اداری به اداره سرمایه‌گذاری و امور مجامع شرکت‌ها بانک، به آدرس: تهران، بلوار کشاورز، رو به روی بیمارستان پارس، ساختمان بانک رفاه کارگران، اداره سرمایه‌گذاری و امور مجامع شرکت‌ها بانک مراجعه و اسناد مزایده را دریافت نمایند (شماره‌های تماس: ۰۲۱۴۱۳۷۳۳۱۰).

شرایط شرکت در مزایده:

۱- ارزش پایه معامله و شرایط پرداخت ثمن معامله به‌شرح جدول ذیل به‌اطلاع متقاضیان می‌رسد.

مبالغ به ریال

نام شرکت	سرمایه‌گذاری توسعه سرمایه رفاه
سرمایه ثبت شده	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰
تعداد سهام قابل واگذاری	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰
قیمت پایه کل سهام قابل واگذاری	۲,۴۵۷,۳۲۷,۸۹۳,۰۰۰,۰۰۰
مبلغ سپرده شرکت در مزایده	۲۲۱,۱۵۹,۵۱۰,۳۷۰,۰۰۰
شرایط واگذاری(*)	به‌صورت نقد و اقساط با شرایط ۹۰ درصد نقد و الباقی اقساط ۳ ماهه طی ۳ سال با نرخ سود ۲۳ درصد سالانه

(*) قیمت اعلامی، قیمت پایه بوده و اولویت واگذاری به ترتیب:
۱- با خریدارانی است که متقاضی خرید نقدی بوده و قیمتی بالاتر از قیمت پایه را پیشنهاد نمایند.
۲- با خریدارانی است که حصه نقدی بیشتر و قیمتی بالاتر از قیمت پایه را پیشنهاد نمایند.

۲- سپرده شرکت در مزایده معادل ۱۰ درصد ارزش حصه نقدی ثمن معامله می‌باشد که می‌بایستی به‌صورت وجه نقد واریزی به‌حساب شماره ۵۰۰۰۰۱۴ به‌نام اداره حسابداری نزد شعبه پردیس بانک رفاه کارگران یا ضمانت‌نامه بانکی معتبر، غیر از بانک رفاه کارگران با اعتبار سه ماهه به‌صورت عندالمطالبه قابل تمدید و بی‌قید و شرط ارائه گردد. حق فروشنده جهت بررسی، قبول یا رد و درخواست اصلاح متن ضمانت‌نامه در مهلت محدود، محفوظ و متقاضی مکلف به رعایت آن است.

۳- متقاضیان می‌بایست پیشنهادات خود را نسبت به کل سهام عرضه شده، حداکثر تا پایان وقت اداری روز چهارشنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۸/۲۰ به نشانی اعلام شده فوق تحویل و رسید دریافت نمایند. بدیهی است به پیشنهاداتی که بعد از موعد مقرر واصل گردد ترتیب اثر داده نخواهد شد.

۴- شرکت در مزایده به معنی اطلاع و آگاهی کامل متقاضی نسبت به شرایط شرکت بوده و خریدار با شرکت در مزایده کلیه اختیارات خصوصاً خیار غبن ولو فاحش را از سوی خود سلب و اسقاط می‌نماید.

۵- چنانچه برنده مزایده ظرف مهلت مقرر از تاریخ ابلاغ توسط مزایده‌گزار نسبت به امضای قرارداد تدوین شده توسط حوزه حقوقی بانک و پرداخت بخش نقدی ثمن معامله و ارائه اسناد تضمین اقدام ننماید، هیچ‌گونه ادعایی نسبت به سپرده شرکت در مزایده نخواهد داشت و مزایده‌گزار می‌تواند ضمانت‌نامه بانکی ارائه شده را به نفع خود ضبط نماید.

۶- پاکت‌های مزایده در ساعت ۱۰:۰۰ صبح روز چهارشنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۸/۲۷ در سالن جلسات بانک واقع در تهران، خیابان ولیعصر(عج)، نرسیده به میدان ونک، ساختمان بانک رفاه کارگران مفتوح خواهد گردید. حضور پیشنهاد دهندگان یا نماینده قانونی آنان در جلسه با ارائه مدارک شناسایی یا معرفی‌نامه معتبر، مجاز می‌باشد. در جلسه مزبور صرفاً خریداران حائز رتبه‌های اول و دوم معرفی گردیده و برنده نهایی متعاقباً اعلام خواهد شد.

۷- استرداد سپرده شرکت در مزایده برنده دوم (وجه نقد/ضمانت‌نامه بانکی معتبر وفق بند ۲) منوط به انعقاد قرارداد و تسویه کامل بخش نقدی ثمن معامله و دریافت اسناد تضمین از برنده اول مزایده می‌باشد. سپرده شرکت در مزایده سایر مزایده‌گران پس از برگزاری جلسه مزایده مسترد می‌گردد.

۸- فروشنده در رد یا قبول هر یک از/کلیه پیشنهادات واصله مختار است.