

رازخوانی یک پرونده به روایت محمد حسین شاملو بازپرس سابق دادسرای جنایی تهران

رمز جنایت ، خاموشی و روشن کردن

چراغ اتاق بود

گروه حوادث: مرضیه همایونی/صبح
یکی از روزهای سرد زمستانی بعد از اینکه پسر مرا به مدرسه رساندم راهی محل کار بودم که تلفن ویژه کشیک قتل به صدا درآمد. از روز قبل من به عنوان بازپرس کشیک بودم و فقط دقایقی به پایان زمان کشیک و تحویل تلفن و شیفیت به بازپرس بعدی مانده بود با این حال چون هنوز گوشی تلفن دست من بود جواب دادم. مأمور یکی از کلانتری‌های جنوب تهران بود، بعد از سلام و احترام گفت: «هنگذران جسد مردی را در کنار خیابان رودکی پیدا کرده‌اند. ضربه‌ای به سرش اصابت کرده و...»

آدرس را از افسر کلانتری گرفتم و راهی خیابان رودکی شدم. همزمان با تیم بررسی صحنه جرم نیز تماس گرفته و اعلام کردم که راهی محل شوندم. جمعیت زیادی اطراف جسد جمع شده بودند و ترافیک سنگینی به‌وجود آمده بود. ماشین را کمی پایین‌تر پارک کردم و به سختی از میان جمعیت راه باز کرده و جلورفتم. کنار پیاده‌رو پیکری بی جان مردی حدوداً ۳۰ ساله افتاده بود. کیسه زباله‌ای هم در چند متری‌اش افتاده بود که داخل آن یک ظرف غذا بود. خوب به خاطر دارم که داخل ظرف غذا، قورمه‌سبزی بود.

جسم صورتش خونی و انگار مورد اصابت جسم سنگینی قرار گرفته بود. ظاهراً عامل با اعمال قتل طوری صحنه‌سازی کرده بودند که مرگ این مرد حادثه و تصادف نشان داده شود اما متخصصان پزشکی قانونی بعد از معاینه وی اعلام کردند که او بر اثر اصابت ضربه جسمی سنگین به سر جانش را از دست داده است. هیچ مدرک هویتی همراه مقتول نبود اما از ظاهر و لباس‌هایش می‌شد فهمید که اعتیاد ندارد و کارتن خواب و دوره گرد هم نبوده‌اند.

اختلاف خانوادگی

اولین چیزی که در صحنه قتل به چشمم خورد و ذهنم را درگیر کرد، کیسه زباله‌ای بود که ظرف غذا داخل آن قرار داده شده بود. چرا باید ظرف غذا داخل کیسه زباله باشد؟ بی‌تردید هیچ مادری ظرف غذا را فرزندش را داخل کیسه زباله نمی‌گذارد. اگر هم همسر داشته و چنین کاری کرده احتمال داشته که با همسرش اختلاف داشته است یا می‌خواسته به او بی‌توجهی و بی‌حرمتی کند. به هر حال جسد به پزشکی قانونی منتقل شد تا هویت او و سپس علت اصلی مرگ مشخص شود. تحقیقات کارآگاهان اداره دهم پلیس آگاهی نیز برای رازگشایی از این جنایت ادامه داشت. تا اینکه بعد ازظهر همان روز زن جوانی به کلانتری رفت و مدعی شد همسرش امیر از صبح که برای رفتن به محل کار خانه را ترک کرده، دیگر بازنگشته است. وقتی زن جوان عکس و مشخصات همسرش را ارائه کرد سن و قیافه و محل زندگی و همه ظواهر امیر با مشخصات جسدی که صبح همان روز پیدا کرده بودیم شباهت بسیارزادی داشت و خیلی زود دریافتیم جسد متعلق به شوهری بوده است. برای اطمینان بیشتر کارآگاهان اداره دهم پلیس آگاهی، تصاویر گرفته شده از جسد را به زن جوان نشان داده و او همسرش را شناسایی کرد. وقتی افسر پرونده موضوع را به من خبر داد بلافاصله پرسیدم: ظاهر و رفتار همسر مقتول چگونه بود؟ افسر کلانتری کمی فکر کرد و گفت: «زن جوان خیلی آراسته بود و آرایش هم داشت البته وقتی موضوع کشف جسد و عکس‌های آن را نشاناش دادیم کمی

بی‌تابی کرد و بعد آرام شد.»

با شنیدن این حرف‌ها شکی که از صبح در مورد همسر مقتول داشتم تا حدود زیادی داشت به یقین تبدیل می‌شد چرا که اگر این زن واقعاً نگران ناپدید شدن همسرش بود نباید برای رفتن به کلانتری چندان حال و حوصله آرایش و آراستگی ظاهر می‌داشت. حرف‌های افسر جوان و تصویری که شد تا دستور تحت نظر بودن او را صادر کنم. طی تماسی که افسر پرونده با این زن گرفت او به اداره آگاهی رفت و باتوجه به اینکه دستور بازداشتش را صادر کرده بودم به عنوان مظنون پرونده بازداشت شد. زن جوان که معترض بود وقتی برای تحقیقات به دادسرا منتقل شد با اینکه سعی داشت اضطراب درونش را کنترل کند اما به وضوح در چهره‌اش ترس را دیدم وقتی در مقابل روی صندلی نشست بلافاصله تحقیقات و سؤال و جواب را آغاز کردم. از ساعت ۹ صبح تا ۱۲ ظاهراً بازجویی طول کشید. او در برابر بعضی از سؤال‌هایم سکوت می‌کرد اما وقتی به دقت به چهره‌اش نگاه می‌کردم لرزش لب‌هایش را می‌دیدم و مشخص بود که از درون با خودش در جدال است.

همسر مزاحم بود

سه ساعتی از تحقیقات من گذشته بود که به او گفتم از پشت پنجره آسمان را چطور می‌بینی؟ هوا روشن است یا تاریک؟ او جواب داد: معلوم است که روز و هوا روشن است. به او گفتم: به همین اندازه که مطمئنی هوا روشن است من هم مطمئنم تو از قتل همسرت باخبر بودی، البته تو می‌توانی کتمان کنی! حتی می‌توانی



اما مشکلی در زندگی‌مان نبود. اما در نهایت با اطمینان می‌گویم در این قتل نقش داشته‌ای. حالا اگر می‌خواهی کار ما و خودت را راحت‌تر کنی از اول بگو چه مشکلی با همسرت داشتی که او را کشتی؟ وقتی این جملات را به او گفتم رنگ به چهره نداشت سکوت کرده بود اما دقایقی که گذشت در نهایت سکوتش را شکست و گفت: «امیر هیچ مشکلی نداشت او مرد خوبی بود و همین بزرگ‌ترین مشکل من بود. خوبی بیش از حدش باعث شده بود تا توقعات من روز به روز بیشتر شود. او کارگری می‌کرد. صبح هنوز آفتاب نرزه خانه را ترک می‌کرد و شب‌ها به خانه می‌آمد و تمام هم و غمش این بود که من و بچه‌هایم در آسایش و آرامش باشیم و واقعاً هم با اینکه وضعیت مالی متوسطی داشتیم

کرده بودم اما سخت بود به خانواده‌ها علت این جدایی را چه می‌گفتم. همه امیر را قبول داشتند و واقعاً هم آدم خوبی بود. من باید چه دلیلی مطرح می‌کردم که دیگران را متقاعد کنم همسرم مشکل دارد و می‌خواهم از او جدا شوم. به همین دلیل بود که نقشه قتل او را کشیدیم. قتل را شایان انجام داد البته می‌خواستیم طوری وانمود کنیم که به نظر برسد امیر در حال عبور از خیابان دچار حادثه شده و جانش را از دست داده است.»

زن جوان شروع به گریستن کرد، اجازه دادم تا کمی آرام شود و بعد گفتم: نقشه‌تان برای قتل چه بود. او پاسخ داد: «قرار بر این بود که شایان در پشت دیوار مغازه‌ای مخفی شود. زمانی که شوهرم از خانه می‌رفت هوا تاریک بود من چراغ اتاق را چند بار روشن و خاموش کردم. این علامت ما بود، سه بار چراغ باید روشن و خاموش می‌شد تا به شایان اعلام کنم که امیر از خانه خارج شده است. زمانی که از خیابان عبور کرد، شایان از پشت دیوار بیرون آمد و با میله آهنی محکم به سرش کوبید و پا به

فرار گذاشت.» زن جوان آه بلندی کشید و گفت: «امیر قربانی زیاده خواهی من شد. من از پشت پنجره شاهد ماجرا بودم و زمانی که این اتفاق افتاد با خودم می‌گفتم این چه کاری است، انجام می‌دهی؟» با اعتراف زن جوان، دستور بازداشت شایان را همان روز صادر کردم و بعد ازظهر نشده بود که شایان هم بازداشت شد و به قتل اعتراف کرد. هر دو متهم روانه اداره دهم پلیس آگاهی شدند. البته تنها موضوعی که در این پرونده خیلی ناراحت‌کننده بود این بود که چون در آن زمان به خانواده مقتول دسترسی نداشتیم به ناچار دستور دادم دو فرزند مقتول به بهزیستی منتقل شوند تا ماجرا به خانواده‌ها اعلام شود و برای سرپرستی بچه‌ها اقدام کنند.

آزادی زن زندانی با هدیه جشن تولد

بانوی نیکوکار کرمانی در اقدامی انسانی با اهدای هدیه جشن تولدش باعث آزادی یک مادر زندانی شد. چند روز قبل یک بانوی کرمانی با مراجعه به ستاد دیده استان کرمان اظهار کرد، قصد آزادی یک زندانی با اهدای ۵۰ میلیون تومان از مبالغ مربوط به جشن تولد خود، زمینه آزادی یکی از مددجویان بند نسوان را فراهم کرد؛ اقدامی که با هدف حمایت از خانواده‌های آسیب‌پذیر و بازگرداندن یک مادر به کانون خانواده انجام شد. این بانوی نیک‌اندیش کرمانی هدف خود را از این اقدام خیر و خدایستدانه چنین ذکر کرد: «با توجه به شرایط اقتصادی جامعه و همچنین با هدف کاهش فشار بر خانواده‌های آسیب‌پذیر و بازگرداندن زنان سرپرست خانواده به چرخه زندگی، تصمیم گرفتم این مبلغ را برای رهایی یک مادر از زندان هزینه کنم.»

سید حجت‌الله موسوی قوام، مدیر نمایندگی ستاد مردمی دیده کرمان با دعوت برای همراهی هر چه بیشتر خیرین با این ستاد، گفت: «با توجه به حجم پرونده‌ها و نیاز مبرم خانواده‌های زندانیان غیرعمد به حمایت‌های مالی و حقوقی، همچنان نیاز به حمایت‌های گسترده‌تری از سوی خیرین و نیکوکاران استان و کشور وجود دارد. از تمامی صاحبان ثروت و فعالان حوزه امور خیریه درخواست می‌شود با توجه به حساسیت وضعیت زندانیان غیرعمد و تأثیر مستقیم آزادی آنها بر سلامت روان کودکان و خانواده‌های آنان، در این مسیر همراه شوند.»

وی در پایان اظهار کرد: «این نوع اقدامات مردمی، علاوه بر کمک مالی مستقیم، پامی قدرتمند از همدلی و حمایت جامعه از قشر آسیب‌پذیر ارسال می‌کند و فعالان اجتماعی معتقدند که حمایت از زنان در پرونده‌های غیرعمد، نه‌تنها یک عمل بشردوستانه، بلکه سرمایه‌گذاری روی آینده خانواده‌ها و جلوگیری از فروپاشی اجتماعی است.»

یک جدول با دوشرح **جدول روزنامه ایران دارای دو «شرح عادی و ویژه» است. در صورت تمایل به حل دو شرح ابتدایی از شرح‌ها را با تعداد حل کرده و سپس با پاک کردن جواب شرح اول، به حل شرح دوم بپردازید.**

۱۵	۱۴	۱۳	۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱	
															۱
															۲
															۳
															۴
															۵
															۶
															۷
															۸
															۹
															۱۰
															۱۱
															۱۲
															۱۳
															۱۴
															۱۵

۱۵	۱۴	۱۳	۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱	
ا	ب	پ	ت	ث	ج	ح	ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ
ر	ز	س	ش	ص	ض	ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر
ز	س	ش	ص	ض	ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز
س	ش	ص	ض	ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز	س
ش	ص	ض	ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز	س	ش
ص	ض	ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز	س	ش	ص
ض	ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز	س	ش	ص	ض
ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز	س	ش	ص	ض	ط
ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز	س	ش	ص	ض	ط	ظ
ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز	س	ش	ص	ض	ط	ظ	ف
ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز	س	ش	ص	ض	ط	ظ	ف	ق
ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز	س	ش	ص	ض	ط	ظ	ف	ق	ک
گ	خ	د	ذ	ر	ز	س	ش	ص	ض	ط	ظ	ف	ق	ک	گ
خ	د	ذ	ر	ز	س	ش	ص	ض	ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ
د	ذ	ر	ز	س	ش	ص	ض	ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د
ذ	ر	ز	س	ش	ص	ض	ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ
ر	ز	س	ش	ص	ض	ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر
ز	س	ش	ص	ض	ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز
س	ش	ص	ض	ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز	س
ش	ص	ض	ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز	س	ش
ص	ض	ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز	س	ش	ص
ض	ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز	س	ش	ص	ض
ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز	س	ش	ص	ض	ط
ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز	س	ش	ص	ض	ط	ظ
ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز	س	ش	ص	ض	ط	ظ	ف
ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز	س	ش	ص	ض	ط	ظ	ف	ق
ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز	س	ش	ص	ض	ط	ظ	ف	ق	ک
گ	خ	د	ذ	ر	ز	س	ش	ص	ض	ط	ظ	ف	ق	ک	گ
خ	د	ذ	ر	ز	س	ش	ص	ض	ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ
د	ذ	ر	ز	س	ش	ص	ض	ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د
ذ	ر	ز	س	ش	ص	ض	ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ
ر	ز	س	ش	ص	ض	ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر
ز	س	ش	ص	ض	ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز
س	ش	ص	ض	ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز	س
ش	ص	ض	ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز	س	ش
ص	ض	ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز	س	ش	ص
ض	ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز	س	ش	ص	ض
ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز	س	ش	ص	ض	ط
ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز	س	ش	ص	ض	ط	ظ
ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز	س	ش	ص	ض	ط	ظ	ف
ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز	س	ش	ص	ض	ط	ظ	ف	ق
ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز	س	ش	ص	ض	ط	ظ	ف	ق	ک
گ	خ	د	ذ	ر	ز	س	ش	ص	ض	ط	ظ	ف	ق	ک	گ
خ	د	ذ	ر	ز	س	ش	ص	ض	ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ
د	ذ	ر	ز	س	ش	ص	ض	ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د
ذ	ر	ز	س	ش	ص	ض	ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ
ر	ز	س	ش	ص	ض	ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر
ز	س	ش	ص	ض	ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز
س	ش	ص	ض	ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز	س
ش	ص	ض	ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز	س	ش
ص	ض	ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز	س	ش	ص
ض	ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز	س	ش	ص	ض
ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز	س	ش	ص	ض	ط
ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز	س	ش	ص	ض	ط	ظ
ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز	س	ش	ص	ض	ط	ظ	ف
ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز	س	ش	ص	ض	ط	ظ	ف	ق
ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز	س	ش	ص	ض	ط	ظ	ف	ق	ک
گ	خ	د	ذ	ر	ز	س	ش	ص	ض	ط	ظ	ف	ق	ک	گ
خ	د	ذ	ر	ز	س	ش	ص	ض	ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ
د	ذ	ر	ز	س	ش	ص	ض	ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د
ذ	ر	ز	س	ش	ص	ض	ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ
ر	ز	س	ش	ص	ض	ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر
ز	س	ش	ص	ض	ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز
س	ش	ص	ض	ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز	س
ش	ص	ض	ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز	س	ش
ص	ض	ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز	س	ش	ص
ض	ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز	س	ش	ص	ض
ط	ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز	س	ش	ص	ض	ط
ظ	ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز	س	ش	ص	ض	ط	ظ
ف	ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز	س	ش	ص	ض	ط	ظ	ف
ق	ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز	س	ش	ص	ض	ط	ظ	ف	ق
ک	گ	خ	د	ذ	ر	ز	س	ش	ص	ض	ط	ظ	ف	ق	ک</

خبر خودرو

پایان امسال مهلت نهایی واردات خودرو برای ایرانیان خارج از کشور



پس از رفع ابهامات اجرایی و تعیین تکلیف چارچوب‌های گمرکی از جمله ارزش‌گذاری، واردات خودروهای سواری شخصی متعلق به ایرانیان مقیم خارج از کشور که پیش‌تر با محدودیت و توقف موقت مواجه شده بود، با ابلاغیه جدید گمرک و تعیین سقف زمانی تا پایان سال ۱۴۰۵ مجدداً از سر گرفته شد. پس از ابلاغ شروط هفت‌گانه گمرک برای ترخیص موقت خودروهای فاقد شناسه ارزش (TSC) و مسدود ماندن فرآیند شماره‌گذاری تا تعیین تکلیف قیمت‌ها؛ در نهایت سازمان توسعه تجارت و گمرک ایران با استناد به ضوابط قانونی، استمرار رویه واردات خودرو توسط ایرانیان مقیم خارج از کشور را تا پایان سال ۱۴۰۵ مجاز اعلام کردند. براساس ابلاغیه جدید گمرک که پیرو مکاتبات با سازمان توسعه تجارت ایران صادر شده، فرآیند ثبت‌سفارش، اظهار و ترخیص قطعی خودروهای سواری شخصی متعلق به ایرانیان مقیم خارج از کشور دارای سقف زمانی مشخص بوده و تمامی مراحل آن باید حداکثر تا پایان وقت اداری آخرین روز کاری سال ۱۴۰۵ به سرانجام برسد. برپایه این بخشنامه، گمرکات اجرایی سراسر کشور مکلف شده‌اند در اجرای ماده ۹۲ ضوابط ابلاغی قانون بودجه سال ۱۴۰۵، روند ورود و ترخیص این خودروها را منحصراً و در مهلت تعیین شده تا پایان سال جاری مدیریت کنند. این تصمیم نشان می‌دهد که دولت برخلاف گمانه‌زنی‌های قبلی مبنی بر توقف یا طولانی کردن این رویه، مسیر واردات را با اعمال قیود انضباطی و زمانی باز نگه داشته تا از انباشت طولانی مدت پرونده‌ها در بنادر و گمرکات جلوگیری شود. تعیین این مهلت زمانی در حالی صورت می‌گیرد که در روزهای گذشته، موضوع ارزش‌گذاری این خودروها در کارگروه تبصره ۶ قانون خودرو و لزوم اخذ تعهد مابه‌التفاوت حقوق ورودی پیش از خروج فیزیکی، چالش‌هایی را برای متقاضیان ایجاد کرده بود. اکنون با ابلاغ زمان بندی نهایی تا پایان ۱۴۰۵، به نظر می‌رسد دولت تلاش می‌کند میان مطالبات مربوط به انضباط بازار ارز، دغدغه نهاد‌های نظارتی نظیر دیوان محاسبات و سازمان بازرسی و تسهیل فرآیند ترخیص کالا تعادل ایجاد کند.

ماشین وارداتی

هیوندای النترا ۲۰۲۵ سدان کرای با چهره تازه



یکی از سدان‌های کرای که با نسخه به‌روزشده خود به بازار ایران آمده، هیوندای النترا ۲۰۲۵ است؛ خودرویی که با طراحی متفاوت، کابین مدرن و مصرف سوخت پایین، می‌خواهد در بازاری رقابتی جایگاه خود را پیدا کند. نسل هفتم النترا از سال ۲۰۲۱ وارد خط تولید جهانی شد و نسخه‌های اولیه آن نیز به‌صورت محدود در ایران عرضه شدند. حالا مدل ۲۰۲۵ با چهره‌ای تازه و امکانات رفاهی متنوع‌تر در دسترس خریداران قرار گرفته است؛ هرچند مشخصات فنی آن نشان می‌دهد که تمرکز اصلی این سدان بیشتر بر استفاده روزمره و کاهش هزینه‌های رانندگی است تا شتاب و هیجان.

النترا ۲۰۲۵ در بازار ایران با موتور بنزینی ۱.۵ لیتری تنفس طبیعی از خانواده GAMMA II عرضه می‌شود. این پیکرشانه ۱۱۳ اسب بخار قدرت و ۱۴۴ نیوتن‌متر گشتاور تولید می‌کند و نیروی خود را از طریق گیربکس اتوماتیک ۷T به چرخ‌ها می‌رساند. این جعبه‌دنده که نسخه‌های بهبودیافته از سامانه انتقال قدرت CVT در محصولات کیا و هیوندای به شمار می‌رود، با هدف کاهش مصرف سوخت و ارائه حرکتی نرم طراحی شده است. با این حال، شتاب صفر تا ۱۰۰ کیلومتر بر ساعت ۱۱.۵ ثانیه‌ای نشان می‌دهد که نباید از این سدان انتظار عملکردی اسپرت داشت. در عوض، مصرف سوخت ترکیبی حدود ۵.۵ لیتر در هر ۱۰۰ کیلومتر، یکی از مهم‌ترین امتیازهای آن محسوب می‌شود. باک ۴۷ لیتری نیز برای استفاده روزمره و سفرهای بین شهری ظرفیت مناسبی دارد.

در بخش تعلیق، النترا از ساختار مک‌فرسون در محور جلو و محور پیچشی در عقب بهره می‌برد؛ ترکیبی متداول در این کلاس که بیشتر بر سادگی و هزینه‌نگهداری متعادل تکیه دارد. طراحی کابین نیز ادامه همان زبان ظاهری بیرون خودرو است. خطوط شکسته و زوایای تند، فضایی مدرن ایجاد کرده‌اند و معماری موسوم به «پبله دربرگیرنده» یا Immersive Cocoon، با تمرکز بر راننده، تلاش می‌کند دسترسی به تجهیزات و کنترل‌ها را آسان‌تر کند. در نسخه مجهز النترا ۲۰۲۵، نمایشگر مرکزی ۱۰.۲۵ اینچی در کنار صفحه کیلومتر تمام‌دیجیتال قرار گرفته است. صندلی‌های چرمی، گرم‌کن صندلی‌های جلو، تنظیم برقی شش جبهه صندلی راننده، فرمان چرمی گرم‌شونده، تپوهی مطبوع اتوماتیک، چراغ‌های LED، سانروف، شارژر بی‌سیم و استارت دکمه‌ای نیز بخشی از امکانات این خودرو هستند. در کنار این تجهیزات، آینه‌های جانبی تابشونده برقی و صندوق عقب هوشمند، استفاده روزمره از خودرو را آسان‌تر می‌کنند.

النترا ۲۰۲۵ پیش از آنکه به دنبال ثبت رکورد‌های شتاب باشد، در طراحی به‌روز، مصرف سوخت پایین و امکانات رفاهی قابل قبول تمرکز دارد. با این حال، میزان موفقیت آن در بازار ایران به قیمت نهایی، شرایط خدمات پس از فروش و رقابت با دیگر سدان‌های وارداتی بستگی خواهد داشت.

سخنگوی وزارت صمت در گفت‌وگوی اختصاصی با «ایران»:

واردات خودروهای اقتصادی متوقف نمی‌شود



همچنین تا پایان سال ۱۴۰۵ مهلت واردات خودروی اشخاص ایرانیان مقیم خارج از کشور تمدید شد.

گزارش

یاسمن صادق شیرازی

گروه خودرو

«واردات خودروهای اقتصادی ادامه دارد، اما ثبت سفارش خودرو از سوی ایرانیان مقیم خارج از کشور متوقف شده است.» این تازه‌ترین توضیح سخنگوی وزارت صمت، معدن و تجارت درباره وضعیت واردات خودرو در گفت‌وگو با «ایران» است. در روزهای اخیر برخی از رسانه‌ها از توقف کامل واردات خودرو نوشتند که با این حال، اظهارات سخنگوی وزارت صمت نشان می‌دهد که دست‌کم از نظر این وزارتخانه، سیاست واردات خودروهای اقتصادی تغییر نکرده است.

عزت‌الله زارعی، سخنگوی وزارت صمت درباره آخرین وضعیت واردات خودرو تأکید می‌کند: «سیاست این وزارتخانه درباره واردات خودروهای اقتصادی تغییری نکرده و این روند همچنان با هدف تنظیم بازار دنبال می‌شود. به این ترتیب، برخلاف برداشت‌هایی که ممکن است از توقف یا ممنوعیت واردات خودرو وجود داشته باشد، وزارت صمت همچنان واردات خودروها را با جدیت ادامه خواهد داد.» البته وضعیت واردات از مسیر ایرانیان خارج از کشور متفاوت است و در حال حاضر ثبت سفارش جدیدی در این بخش انجام نمی‌شود.

ترجمه

گروه خودرو

پورشه با وجود حرکت جدی به سمت خودروهای برقی، برای ابرخودروی آینده خود تصمیم متفاوتی گرفته است. این خودروساز آلمانی در حال توسعه یک مدل موتور وسط جدید است که قرار است بالاتر از مدل ۹۱۱ قرار بگیرد، اما خبری از نسخه تمام برقی آن نخواهد بود. دلیل این تصمیم هم در زبان مدیرعامل پورشه روشن است: در این بخش از بازار، تقاضای کافی برای یک ابرخودروی برقی وجود ندارد. به گزارش سایت motor1، مایکل لایترز، مدیرعامل پورشه، در توضیح این تصمیم گفته است: «برای این پلتفرم، خودروی تمام‌برقی نخواهیم داشت، چون در این بخش از بازار تقاضایی برای خودروی برقی وجود ندارد.» این تصمیم شاید در نگاه اول عجیب به نظر برسد؛ به‌خصوص از سوی شرکتی که طی سال‌های اخیر خودروهای برقی مانند تایکان را به بازار فرستاده و نسخه‌های برقی ماکان و کاین را نیز در سبد محصولات خود دارد. حتی قرار است نسل جدید باکستر و کیمن نیز بدون موتور بنزینی به بازار بازگردند. با این حال، پورشه ظاهراً میان بازار خودروهای برقی معمولی و مشتریان ابرخودروها تفاوت جدی قائل است.

پورشه هنوز از موتورهای بنزینی دل‌نکنده است

خبر خوب برای علاقه‌مندان خودروهای اسپرت این است که پورشه قصد ندارد در پروژه جدید خود همه راه‌ها را ببندد. پلتفرم مورد استفاده برای مدل جدید که با نام «میزن اس» شناخته می‌شود،



بیش

چرا واردات خودرو اهمیت دارد؟

این موضوع در شرایطی اهمیت پیدا می‌کند که واردات خودرو در سال‌های گذشته علاوه بر محدودیت‌های قانونی، با موانع اجرایی و ارزی نیز روبه‌رو بوده است. در چنین وضعیتی، تغییر ضوابط یا توقف یک مسیر وارداتی می‌تواند برای کسانی که پیش‌تر وارد این فرآیند شده‌اند، ابهام ایجاد کند. به‌ویژه آنکه میان تصمیم به توقف ثبت سفارش‌های جدید و تعیین تکلیف پرونده‌های ثبت سفارش که از قبل تشکیل شده‌اند، تفاوت وجود دارد.

چرا واردات خودرو برای ایرانیان مقیم خارج از کشور متوقف شد؟

پیش از این مصطفی پوردهقان، عضو کمیسیون صنایع مجلس شورای اسلامی درباره دلایل متوقف شدن واردات خودرو برای ایرانیان مقیم خارج از کشور به «ایران» گفته بود: «فراهم‌شدن قرار بود با امکان واردات خودرو از سوی ایرانیان خارج از کشور، زمینه ورود خودروهای اقتصادی به بازار ایجاد شود؛ اما بخشی از متقاضیان به دلیل حاشیه سود بیشتر، به سمت واردات خودروهای لوکس رفتند. همین مسأله باعث شد انتقادهایی درباره واردات خودروهای گران‌قیمت در شرایط دشوار اقتصادی شکل بگیرد؛ درحالی‌که هدف اولیه، تسهیل ورود خودروهای اقتصادی بود.»

پورشه به ابرخودروی برقی «نه» گفت

مدیرعامل پورشه می‌گوید در بازار ابرخودروها تقاضای کافی برای مدل تمام‌برقی وجود ندارد



از انواع مختلف قوای محرکه پشتیبانی خواهد کرد؛ از موتورهای درون‌سوز گرفته تا سامانه‌های هیبریدی و هیبریدی قابل شارژ.

به این ترتیب، پورشه می‌تواند بسته به شخصیت و کاربری خودرو، ترکیب متفاوتی از موتور و سامانه برقی را انتخاب کند. تنها گزینه‌ای که فعلاً از برنامه این شرکت کنار گذاشته شده، استفاده از یک مجموعه کاملاً برقی و باتری‌محور است.

هنوز مشخص نیست چه موتوری در قلب ابرخودروی جدید می‌تپد

پورشه هنوز مشخصات نهایی قوای محرکه این خودرو را اعلام نکرده است. بنابراین نمی‌توان با اطمینان گفت با یک موتور بنزینی سبک و قدرتمند روبه‌رو خواهیم بود یا یک سامانه هیبریدی پیچیده که در کنار موتور احتراقی، از موتورهای برقی هم برای افزایش توان استفاده می‌کند.

آنچه مشخص است، پورشه می‌خواهد دست خود را برای انتخاب باز بگذارد. در واقع، به جای آنکه از ابتدا خودرو را بر پایه یک باتری بزرگ طراحی کند، ساختار جدید به گونه‌ای توسعه پیدا کرده که امکان استفاده از موتور درون‌سوز و فناوری هیبریدی را حفظ کند. این رویکرد در شرایطی اتخاذ شده که بسیاری از خودروسازان بزرگ جهان همچنان در حال سرمایه‌گذاری سنگین روی خودروهای اسپرت برقی هستند. پورشه هم قصد عقب‌نشینی از برقی‌سازی را ندارد، اما به نظر می‌رسد نمی‌خواهد فناوری برقی را به بخش‌هایی از بازار تحمیل کند که مشتریان آن هنوز به صدای موتور، واکنش سریع و شخصیت خاص موتورهای بنزینی علاقه دارند.

این نگاه حتی درباره یکی از مهم‌ترین محصولات پورشه نیز دیده می‌شود. این شرکت پیش‌تر تأکید کرده که قرار نیست پروژه ۹۱۱ هیچ‌گاه به یک خودروی کاملاً برقی تبدیل شود.

می‌دارد. برخی از این خودروها ممکن است ثبت سفارش شده باشند و برخی دیگر مراحل بیشتری را طی کرده و به گمرک رسیده باشند. آیا توقف مسیر واردات به معنای توقف همه این پرونده‌هاست؟

پاسخ زارعی به این پرسش، به وضعیت هر پرونده بستگی دارد. او در این باره این طور توضیح می‌دهد: «درباره خودروهایی که پیش‌تر ثبت سفارش شده‌اند یا ممکن است به گمرک رسیده باشند، باید تشریفات طی شده و مستندات مربوط بررسی شود. اگر مراحل مقرر در آیین‌نامه و ضوابط مربوط انجام شده باشد و در چارچوب قانون حقی برای واردکننده ایجاد شده باشد، رسیدگی به موضوع نیز باید بر اساس همان مقررات صورت بگیرد.»

زارعی تأکید می‌کند: «وضعیت هر خودرو به مراحل طی شده، مدارک موجود و انطباق پرونده با مقررات بستگی دارد. در نتیجه، نمی‌توان صرف ثبت سفارش یا رسیدن خودرو به گمرک را برای ترخیص آن کافی دانست.» برای واردکنندگانی که پیش از توقف این مسیر اقدام کرده‌اند، روشن شدن این موضوع اهمیت زیادی دارد. تعیین تکلیف پرونده‌های می‌تواند مشخص کند کدام خودروها امکان ادامه فرآیند را دارند و کدام موارد به بررسی‌های بیشتری نیازمندند. در حال حاضر، بر اساس توضیحات سخنگوی وزارت صمت، مبنای رسیدگی باید مقررات مربوط و وضعیت قانونی هر پرونده باشد؛ نه صدور حکمی یکسان برای تمام خودروها.

واردات خودروهای کارکرده همچنان امکان‌پذیر است

در کنار خودروهای اقتصادی نو و واردات از مسیر ایرانیان خارج از کشور، خودروهای کارکرده نیز بخشی از بحث واردات را تشکیل می‌دهند. زارعی درباره این خودروها نیز می‌گوید: «تا زمانی که مقررات مربوط به واردات این خودروها لغو نشده باشد، اجرای آن امکان‌پذیر است. البته با این حال تعداد محدودی از واردکنندگان برای ورود خودروهای کارکرده مجوز گرفته‌اند که به نظر می‌رسد تمایل به واردات خودروهای اقتصادی نو بیشتر باشد.» سخنگوی وزارت صمت در توضیحات خود، بیشتر بودن تمایل به واردات خودروهای اقتصادی نو را مطرح می‌کند و می‌گوید: «به نظر می‌رسد آن طور که باید، شرکت‌ها و مردم از طرح خرید خودروهای کارکرده استقبال لازم را نداشته‌اند.»

سخنگوی

وزارت صمت:

سیاست این

وزارتخانه

درباره واردات

اقتصادی

تغییری نکرده

و این روند

همچنان با

هدف تنظیم

بازار دنبال

می‌شود. به

این ترتیب،

برخلاف

برداشت‌هایی

که ممکن

است از توقف

یا ممنوعیت

واردات

خودرو وجود

داشته باشد

وزارت صمت

همچنان

واردات

خودروها را با

جدیت ادامه

خواهد داد

تاریخچه شرکت‌ها

بوگوارد؛ نامی میان دو تولد

از ایزابلا تا شاسی بلند‌های چینی



گروه خودرو

بوگوارد از نام‌هایی است که فراز و فرود صنعت خودرو را روایت می‌کند؛ خودروسازی آلمانی که در میانه قرن بیستم با محصولات نوآورانه شهرت یافت، در سال ۱۹۶۱ تعطیل شد و چند دهه بعد با سرمایه چینی‌ها بازگشت. این احیا نیز دوام نیاورد و در سال ۲۰۲۲ به ورشکستگی انجامید. در ایران، BX5 و BX7 شناخته‌شده‌ترین محصولات این برند بودند؛ خودروهایی که عرضه محدودشان با ممنوعیت واردات و دشواری‌های تجاری کرد خور.

از سه چرخه تا کارخانه

ریشه‌های بوگوارد به کارل فریدریش ویلهلم بوگوارد، مهندس آلمانی متولد ۱۸۹۰، بازمی‌گردد. او پس از جنگ جهانی اول فعالیت صنعتی خود را آغاز کرد و در دهه ۱۹۲۰ با ساخت وسیله باری سه‌چرخه‌ای بلیتس کارن وارد حوزه حمل‌ونقل شد. سپس در مجموعه‌هایی مانند گولیات و هانزالوید نقش گرفت و از تولید وسایل نقلیه تجاری به ساخت خودروهای سواری رسید. کارخانه اصلی بوگوارد در سال ۱۹۳۸ در برمن آلمان آغاز به کار کرد. جنگ جهانی دوم به تأسیسات این مجموعه آسیب زد، اما شرکت پس از جنگ با بازسازی کارخانه‌ها به بازار برگشت و در دهه ۱۹۵۰ به یکی از خودروسازان مهم آلمان غربی تبدیل شد. محصولات گروه از خودروهای سواری تا کامیون و وسایل نقلیه کوچک را در بر می‌گرفت؛ تنوعی که توان فنی شرکت را نشان می‌داد، اما هزینه اداره آن نیز بالا بود.

ایزابلا، چهره ماندگار

هانزا ۱۵۰۰ که در سال ۱۹۴۹ معرفی شد، نشانه بازگشت بوگوارد به بازار بود؛ اما شهرت اصلی شرکت با ایزابلا شکل گرفت. این خودرو از سال ۱۹۵۴ عرضه شد و با طراحی هماهنگ، فضای مناسب و ویژگی‌های فنی، محبوبیت یافت. ایزابلا در نسخه‌های مختلف، از سدان تا کوپه، تولید شد و به نماد دوران طلایی بوگوارد تبدیل شد. شرکت در همان سال‌ها به نوآوری فنی نیز توجه داشت. مدل پی ۱۰۰ سیستم تعلیق بادی عرضه شد؛ فناوری‌ای پیشرفته برای آن زمان. با وجود اعتبار محصولات، فشار مالی، گسترش فعالیت‌ها و دشواری تأمین سرمایه، وضعیت مجموعه را شکننده کرد. در سال ۱۹۶۱ تولید متوقف شد. کارل بوگوارد در سال ۱۹۶۳ درگذشت و نامی که زمانی جایگاهی مهم در صنعت آلمان داشت، برای چند دهه از بازار ناپدید شد.

بازگشت با شاسی بلند

در دهه ۲۰۰۰ تلاش‌هایی برای احیای برند آغاز شد و سرمایه‌گذاران چینی با مشارکت گروه فوتون زمینه بازگشت آن را فراهم کردند. شرکت جدید در سال ۲۰۱۵ از BX7 رونمایی کرد؛ شاسی‌بلندی متناسب با بازار رو به رشد کراس‌اوورها. پس از آن BX5 و مدل‌های دیگری نیز معرفی شدند. تولید در چین انجام می‌شد، هرچند برند بر ریشه آلمانی و میراث مهندسی خود تأکید می‌کرد. فروش کمتر از انتظار، تغییر مالکیت و مشکلات مالی ادامه فعالیت را دشوار کرد. بوگوارد در سال ۲۰۲۲ ورشکستگی خود را اعلام کرد و دومین دوره فعالیتش پایان یافت. تجربه این برند نشان داد که نام تاریخی و طراحی تازه، بدون شبکه فروش پایدار، خدمات پس از فروش و پشتوانه مالی کافی، تضمینی برای ماندگاری نیست.

روایت ایران: عرضه محدود

شرکت کبان موتور وارنا در خرداد ۱۳۹۶ قرارداد همکاری با بوگوارد را امضا کرد و BX5 و BX7 را برای بازار ایران در نظر گرفت. این دو شاسی‌بلند در همان سال معرفی شدند و نخستین سری خودروها در خرداد ۱۳۹۷ به مشتریان تحویل داده شد؛ اتفاقی که آغاز حضور عملی برند در خیابان‌های ایران بود. BX7 در کلاس شاسی‌بلندهای متوسط قرار داشت و با موتور دو لیتری توربوشارژ و گیربکس اتوماتیک عرضه می‌شد. امکان انتخاب آرایش پنج یا هفت‌نفره نیز وجود داشت. BX5 کوچک‌تر بود و در گروه کراس‌اوورها جمع‌وجور قرار می‌گرفت. هر دو مدل با تکیه بر طراحی و تجهیزات می‌توانستند در بازاری رقابت‌کننده که خودروهای وارداتی و چینی در آن حضور پررنگ‌تری می‌یافتند. با این حال، تغییر مقررات و محدودیت واردات، برنامه عرضه را مختل کرد. گزارش‌های آن دوره از تحویل تعداد محدودی خودرو و باقی‌ماندن بخشی از پیش‌فروش‌ها حکایت داشتند. تحریم‌ها و دشواری انتقال پول و تأمین قطعات نیز ادامه فعالیت را محدود کرد. برنامه‌های تولید یا گسترش حضور بوگوارد در ایران به عرضه گسترده نرسید و این برند به نامی کم‌تعداد در بازار خودروهای کارکرده تبدیل شد. در ایران، تجربه بوگوارد به عرضه BX5 و BX7 مربوط است. شمار محدود خودروها، دسترسی به قطعات و تعمیرکار متخصص را دشوار می‌کند و بر ارزش خریدوفروش اثر می‌گذارد. اعتبار تاریخی بدون تولید، سرمایه و خدمات مستمر تضمین موفقیت نیست.

منبع: انجمن بوگوارد هلند؛ تاریخچه احیای برند



ایران در «ایران»

گام بلند خراسان جنوبی

برای خانه‌دار شدن اقشار کم درآمد

سهام مسکن حمایتی سه برابر شد



گروه ایران زمین- افزایش سهم خراسان جنوبی در طرح مسکن حمایتی به یک‌هزار و ۵۴۶ واحد، در کنار تسهیلات ۵۰۰ میلیون تومانی ساخت مسکن روستایی و پیش‌بینی کمک‌های بلاعوض تا سقف ۲۵۰ میلیون تومان برای برخی گروه‌های واجد شرایط، ظرفیت تازه‌ای برای توسعه مسکن اقشار کم‌درآمد در این استان ایجاد کرده است. این حمایت‌ها با هدف تسهیل خانه‌دار شدن خانوارهای نیازمند، ارتقای ایمنی و استحکام واحدهای مسکونی و کاهش بخشی از فشار تأمین سرپناه دنبال می‌شود؛ ظرفیتی که تحقق اثربخشی آن به تأمین زمین، تخصیص اعتبارات و هماهنگی دستگاه‌های متولی وابسته است.

طبق گفته مدیرکل بنیاد مسکن انقلاب اسلامی خراسان جنوبی، سهم اولیه این استان در طرح مسکن حمایتی از ۵۰۰ به یک‌هزار و ۵۴۶ واحد افزایش یافته که رشد سه برابری را نشان می‌دهد. «قاسم تنها» در گفت‌وگو با ایرنا اظهار کرد: «افزایش این ظرفیت با هدف استفاده از فرصت‌های حمایتی برای تأمین مسکن خانوارهای نیازمند انجام شده و بخشی از واحدهای مورد نظر در روستاهای اطراف بیرجند و بخشی نیز در محدوده شهری در حال پیگیری یا ساخت است.»

«قاسم تنها» با اشاره به ضرورت همکاری دستگاه‌های اجرایی برای پیشبرد طرح‌های مسکن گفت: «تأمین زمین، تعیین تکلیف متقاضیان در طرح‌های شهری، از جمله نهضت ملی مسکن، در حوزه مسئولیت وزارت راه و شهرسازی قرار دارد و بنیاد مسکن نیز در چارچوب وظایف و ظرفیت‌های خود، برای ارائه تسهیلات و حمایت از ساخت واحدهای مسکونی همکاری می‌کند.»

مدیرکل بنیاد مسکن انقلاب اسلامی خراسان جنوبی تصریح کرد: «تسهیلات ۵۰۰ میلیون تومانی برای ساخت مسکن روستایی در نظر گرفته شده که متقاضیان واجد شرایط در شهرهای زیر ۲۵ هزارنفر جمعیت نمی‌توانند از این ظرفیت استفاده کنند.»

وی با بیان اینکه مدت بازپرداخت این تسهیلات ۲۰ سال است، افزود: «رخ سود مصوب تسهیلات ۲۳ درصد اعلام شده و دولت با پرداخت یارانه سود، سهم پرداختی متقاضی را به حدود پنج درصد کاهش می‌دهد.»

«قاسم تنها» با تأکید بر ضرورت استفاده از این تسهیلات برای ساخت واحدهای مقاوم تصریح کرد: «مسکن علاوه بر اینکه یکی از نیازهای اساسی هر خانواده است، باید از ایمنی و استحکام کافی در برابر حوادث طبیعی برخوردار باشد؛ ازاین‌رو، روستائیان می‌توانند با بهره‌گیری از تسهیلات موجود برای ساخت یا نوسازی واحدهای مسکونی خود اقدام کنند.»

ارائه تسهیلات و کمک‌های بلاعوض

مدیرکل بنیاد مسکن انقلاب اسلامی خراسان جنوبی اظهار کرد: «با توجه به شرایط اقتصادی خانوارها، ضرورتی ندارد همه متقاضیان واحدهایی با متراز بالا بسازند؛ حتی ساخت یک واحد کوچک و مقاوم در حدود ۴۰ مترمربع نیز می‌تواند بخشی از نیاز خانواده به سرپناه ایمن را تأمین کند.»

وی اظهارکرد: «بنیاد مسکن برای تسهیل فرآیند ساخت، نقشه‌های مورد نیاز را به‌صورت رایگان در اختیار متقاضیان قرار می‌دهد تا زمینه احداث واحدهای مسکونی با رعایت اصول فنی و مهندسی فراهم شود.» وی با اشاره به برنامه‌های حمایتی بنیاد مسکن برای اقشار کم‌درآمد اظهار کرد: «علاوه بر تسهیلات بانکی، برای برخی گروه‌های هدف، از جمله خانوارهای دهک‌های یک تا چهار درآمدی و افراد تحت پوشش نهادهای حمایتی، امکان بهره‌مندی از کمک‌های بلاعوض نیز پیش‌بینی شده است.» مدیرکل بنیاد مسکن خراسان جنوبی افزود: «براساس ظرفیت‌های حمایتی مطرح‌شده، کمک بلاعوض در برخی طرح‌ها برای متقاضیان واجد شرایط می‌تواند به حدود ۲۰۰ تا ۲۵۰ میلیون تومان برسد که در صورت تأمین و تخصیص اعتبار، مجموع تسهیلات و کمک‌های دریافتی را به حدود ۷۵۰ تا ۷۵۰ میلیون تومان افزایش می‌دهد.»

قاسم تنها تأکید کرد: «بهره‌مندی از این حمایت‌ها تابع ضوابط هر طرح و شرایط متقاضیان است و افراد باید برای اطلاع از وضعیت پرونده خود و امکان استفاده از تسهیلات و کمک‌های بلاعوض، موضوع را با بنیاد مسکن و دستگاه‌های متولی پیگیری کنند.» وی درباره متقاضیان واجد شرایط در شهر بیرجند نیز گفت: «امکان بررسی بهره‌مندی برخی خانوارهای دهک‌های یک تا چهار از تسهیلات و ظرفیت‌های حمایتی بنیاد مسکن وجود دارد، اما تأمین زمین و تعیین تکلیف پرونده متقاضیان طرح‌های شهری باید با همکاری اداره‌کل راه و شهرسازی انجام شود.»

میزان آب در دسترس برای کشاورزی استان نصف شد

تلاش دولت و کشاورزان برای تداوم کشت در خراسان شمالی

مدیر آب و خاک سازمان جهاد کشاورزی: ۶۰ درصد کانال‌های انتقال آب استان خاکی است که باعث هدررفت ۴۰ درصد آب می‌شود



خشکسالی، این رقم تقریباً با کاهش ۴۵ درصدی به حدود ۴۹۰ میلیون مترمکعب رسید.

روش‌های مصرف آب و اجرای طرح‌های بهسازی شبکه‌های انتقال، به‌عنوان راهکارهای کلیدی برای عبور از تنش آبی با جدیت دنبال می‌شود. اکنون تجهیز بخشی از اراضی به سامانه‌های نوین آبیاری و اجرای هزاران کیلومتر کانال بتنی، زمینه افزایش بهره‌وری مصرف آب و کاهش هدررفت منابع را فراهم کرده است. همزمان افزایش آگاهی کشاورزان نسبت به مدیریت بهینه آب و همراهی آنها در استفاده از روش‌های نوین آبیاری، نقطه قوت مهمی برای بخش کشاورزی استان به شمار می‌رود. مجموعه این اقدامات، در کنار حمایت‌های اعتباری دولت، امیدواری‌ها را برای تداوم تولید و عبور تدریجی از بحران کم‌آبی در خراسان شمالی افزایش داده است.

«سامان محمدی» مدیر آب و خاک امور فنی و مهندسی سازمان جهاد کشاورزی خراسان شمالی، در تشریح وضعیت منابع آبی بخش کشاورزی استان به «ایران» گفت: «آب قابل بهره‌برداری بخش کشاورزی استان حدود ۱۴۰۵ تا ۱۴۰۴ حدود ۸۷۰ میلیون مترمکعب بود که به‌دلیل کاهش نزولات جوی و تداوم

شبکه برق انجام شد که نشان‌دهنده آمادگی، سرعت عمل و مسئولیت‌پذیری کارکنان عملیاتی توزیع برق هرمزگان است.» وی با بیان اینکه متوسط زمان رفع خاموشی حادثه‌ای در استان ۴۳ دقیقه اعلام کرد و گفت: «نزدیک به ۴۰ درصد شبکه برق استان فرسوده بوده و ۷۰ درصد آن در معرض آسیب‌های ناشی از شرجی و رطوبت قرار دارد.»

حسین ساعدپناه در نشست معاون هماهنگی توزیع شرکت توانیر، با اشاره به تلاش نیروهای عملیاتی این شرکت در شرایط بحرانی، اظهار کرد: «در جریان جنگ‌های ۱۲ و ۴۰ روزه و حملات پس از ساخت در استان، ۸۰۰ عملیات بازسازی

خط قرمز شیلات هرمزگان



این ذخایر حیاتی، وظیفه قانونی و رسالت شرعی و سازمانی مجموعه شیلات به شمار می‌رود.» وی اضافه کرد: «اجرای طرح ضربتی و هدفمند مقابله با صید و صیادی غیرمجاز باید با تمام ظرفیت‌ها، پایش‌های مستمر شبانه‌روزی و هم‌پوشانی پایگاه‌های حفاظت منابع آب‌زیان در سراسر نوار ساحلی استان هرمزگان دنبال شود و هیچ‌گونه کوتاهی در این زمینه پذیرفته نیست.»

مدیرکل شیلات هرمزگان تأکید کرد: «حوزه برنامه‌ریزی و توسعه منابع شیلات استان موظف متخلّفان را برای اعمال قانون به مراجع قضایی معرفی کنند.» مدیرکل شیلات هرمزگان ادامه داد: «صید شب‌چراغی نه تنها به نسل کشتی آب‌زیان در زیستگاه‌های حساس منجر می‌شود، بلکه حقوق صیادان قانون‌مدار را بشدت پایمال می‌کند.» بارانی با قدردانی از تلاش‌های نیروهای یگان حفاظت منابع آب‌زیان یادآور شد: «دریا و ذخایر زیستی آن، سرمایه ملی و پشتوانه اصلی معیشت و ارتزاق هزاران خانوار ساحل‌نشین قانونمند استان است؛ از این رو، حفظ، بازسازی و صیانت از

شمالی، بزرگ‌ترین چالش ناشی از کمبود منابع آب برای کشاورزان را محدودیت آب و کاهش امکان کشت دانست و گفت: «بخشی از اراضی آبی استان هر سال زیرکشت پاییزه قرار می‌گیرد و در ادامه، کشت‌های بهاره مانند صیفی جات، پنبه و سایر محصولات انجام می‌شود. زمانی که آب مورد نیاز کشت بهاره تأمین نشود، در عمل حدود ۳۰ تا ۳۵ درصد اراضی استان از چرخه تولید خارج می‌شود و این مسأله مستقیماً درآمد کشاورزان را تحت تأثیر قرار می‌دهد و فشار اقتصادی سنگینی به آنها وارد می‌کند.»

طبق گفته محمدی، این وضعیت مختص امسال نیست. در سال ۱۴۰۳ نیز استان با خشکسالی تابستانه مواجه بود و کمبود منابع آبی در عملکرد محصولات کشاورزی تأثیر جدی گذاشت. در بسیاری از مزارع، عملکرد تولید تا حدود ۵۰ درصد کاهش یافت. اگر بارندگی‌های سه تا چهار ماه اخیر رخ نمی‌داد، احتمال داشت بخش زیادی از کشاورزی استان حتی تا حدود ۷۰ درصد از بین برود.

مدیر آب و خاک و امور فنی و مهندسی سازمان جهاد کشاورزی خراسان شمالی، به «ایران» گفت: «این کاهش شدید منابع آبی، فشار قابل‌توجهی بر بخش کشاورزی وارد کرد و ما را ناگزیر ساخت تا فعالیت‌های بخش کشاورزی را با شرایط جدید تطبیق دهیم. در همین راستا، اولویت اصلی بر تأمین آب مورد نیاز کشت‌های پاییزه و حفظ باغات استان قرار گرفت و منابع آبی قابل تأمین، بر اساس برنامه‌ریزی وزارت نیرو، به این بخش‌ها اختصاص یافت.»

«سامان محمدی» افزود: «البته در صورت تداوم بارندگی‌های ماه جاری، امکان بازنگری در تأمین آب کشت‌های بهاره نیز وجود خواهد داشت؛ اما اگر خشکسالی ادامه پیدا کند، همچنان اولویت با کشت پاییزه و باغات خواهد بود.»

مدیر آب و خاک و امور فنی و مهندسی سازمان جهاد کشاورزی خراسان

بالاتر از حد نرمال بوده و امیدواریم این روند ادامه یابد تا بتوانیم سال زراعی مناسبی را پشت سر بگذاریم.» مدیر آب و خاک و امور فنی و مهندسی سازمان جهاد کشاورزی خراسان شمالی گفت: «در حوزه افزایش بهره‌وری آب، توسعه سامانه‌های نوین آبیاری جایگاه ویژه‌ای در برنامه‌های بخش کشاورزی استان دارد. در حال حاضر حدود ۴۵ درصد اراضی آبی مستعد استان به انواع سیستم‌های نوین آبیاری مجهز شده‌اند و تلاش می‌کنیم با تأمین اعتبارات لازم، مابقی اراضی نیز به این سامانه‌ها تجهیز شوند تا بهره‌وری مصرف آب در سطح مزارع افزایش یابد.»

طبق گفته این مقام مسئول، حدود ۶۰ درصد کانال‌های انتقال آب کشاورزی در استان همچنان خاکی است؛ موضوعی که موجب هدررفت قابل‌توجه منابع آبی می‌شود. در حال حاضر از مجموع ۱۱ هزار و ۵۰۰ کیلومتر کانال انتقال آب موجود، حدود چهار هزار و ۵۷۰ کیلومتر بتنی و مابقی به‌صورت خاکی است. برآوردها نشان می‌دهد میزان تلفات آب در کانال‌های خاکی ۴۰ درصد می‌رسد، به حدود پنج درصد کاهش می‌یابد که عمدتاً ناشی از تخریب است.

محمدی ادامه داد: «برای تکمیل عملیات بتنی‌سازی کانال‌های باقی‌مانده، بیش از ۷۰ هزار میلیارد ریال اعتبار نیاز است. به‌طور متوسط اجرای هر کیلومتر کانال انتقال آب حدود ۱۰ میلیارد ریال هزینه دارد، اما محدودیت و تخصیص قطره‌چکانی اعتبارات، روند اجرای طرح‌های بهسازی و توسعه شبکه‌های انتقال آب را با کندی مواجه کرده است.»

اصلاح الگوی کشت محور مدیریت پایدار آب مدیر آب و خاک و امور فنی و مهندسی سازمان جهاد کشاورزی خراسان شمالی تصریح کرد: «در بخش زیرساخت‌های انتقال آب نیز بخش قابل‌توجهی از شبکه‌های سنتی استان نیازمند بازسازی و نوسازی است. تاکنون حدود چهار هزار و ۵۰۰ کیلومتر کانال بتنی اجرا شده، در حالی که نیاز واقعی استان

ضرورت حرکت به سمت آبیاری نوین

«سامان محمدی» اظهار کرد: «استان خراسان شمالی به‌دلیل شرایط نوپوگرافی، تقریباً نیمی از آب مورد نیاز بخش کشاورزی را از منابع سطحی و نیمی دیگر را از منابع زیرزمینی تأمین می‌کند. استان‌هایی که وابستگی بالایی به آب‌های سطحی دارند، به‌شدت تحت تأثیر شرایط جوی قرار می‌گیرند. به همین دلیل، با وقوع خشکسالی حتی کوتاه‌مدت، منابع آبی سطحی مانند رودخانه‌ها به سرعت کاهش می‌یابند و اراضی وابسته به این منابع با تنش شدید آبی مواجه می‌شوند.»

وی افزود: «سال گذشته بسیاری از رودخانه‌های استان در عمل خشک شدند و بخش عمده آبیاری مزارع از طریق چاه‌ها و منابع زیرزمینی انجام شد که فشار مضاعفی بر کشاورزان وارد کرد. خوشبختانه در سه‌ماهه پایانی سال گذشته و همچنین بهار سال جاری، میزان بارندگی‌ها در استان

۲۸۰۰ عملیات بازسازی شبکه برق هرمزگان در جنگ



مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق هرمزگان همچنین با اشاره به برنامه‌ریزی‌های توسعه‌ای شرکت گفت: «بررسی‌های توجیهی برای ۲۰ هزار مشترک برق پیش‌بینی شده است که متناسب با نیازهای توسعه‌ای استان و تقاضای مشترکان پیگیری می‌شود.» ساعدپناه اجرای طرح مهتاب را از محورهای مهم کاهش تلفات انرژی برق دانست و اظهار کرد: «در راستای اجرای طرح مهتاب و تحقق اهداف کاهش تلفات انرژی برق، اقدامات خوبی در زمینه شناسایی و جمع‌آوری انشعاب‌های غیرمجاز، نصب شمارشگر موقت برق، تست و بازرسی لوازم اندازه‌گیری مشترکان انجام شده است.»

رویکرد هرمزگان برای مهار مصرف انرژی



بهینه‌سازی انرژی، علاوه بر صیانت از منابع ملی، در کاهش هزینه‌ها و افزایش بهره‌وری نیز مؤثر خواهد بود.» صادقی همچنین بر ضرورت طراحی و اجرای بسته‌های تشویقی برای تسهیل رعایت الزامات ساختمان‌سازی تأکید کرد و گفت: «ایجاد مشوق‌های مناسب می‌تواند زمینه مشارکت بیشتر سازندگان و فعالان صنعت ساختمان را در اجرای استانداردهای بهینه‌سازی مصرف انرژی فراهم کند.»

در ادامه این نشست، پیشنهادهای اعضای کارگروه درباره تدوین سازوکارهای حمایتی و تشویقی بررسی و مقرر شد اجرای الزامات مجب ۱۹ مقررات ملی ساختمان از اول آبان‌ماه ۱۴۰۵ در دستور کار قرار گیرد. همچنین، شناسایی و معرفی پیمانکاران شاخص و فعال حوزه ساختمان‌سازی در شهرهای بندرعباس، بستک، بندرلنگه و میناب با هدف بهره‌گیری از ظرفیت‌های تخصصی آنان در اجرای برنامه‌های ساختمان سبز مصوب شد.

تقدیر از فرزندان نمونه و پیشکسوتان خانواده بزرگ شرکت معدنی املاح ایران

برگزاری جشن دانش‌آموزی در مجتمع‌های تولیدی گرمسار و اراک

به مناسبت آغاز سال تحصیلی جدید، جشن دانش‌آموزی ویژه فرزندان کارکنان شرکت معدنی املاح ایران در مجتمع‌های تولیدی اراک و گرمسار برگزار شد. به گزارش روابط عمومی شرکت معدنی املاح ایران، این مراسم با هدف تکریم خانواده کارکنان، ایجاد نشاط سازمانی و گرامیداشت جایگاه پیشکسوتان مجموعه برگزار شد و با استقبال کارکنان و خانواده‌های آنان همراه بود.



یادداشت



کریم قنبری

مربی فوتبال

کم حوصلگی مدیران و ضعف برنامه‌ریزی

بی‌ثباتی روی نیمکت‌های لیگ برتر فوتبال ایران را نمی‌توان تنها به عملکرد مربیان نسبت داد. بخش مهمی از این وضعیت، ریشه در کم‌حوصلگی مدیرانی دارد که با اولین نتایج نامطلوب، مسیر تغییر سرمربی را در پیش می‌گیرند. بسیاری از این مدیران به لحاظ فکری تجربه و پختگی لازم برای مدیریت شرایط دشوار را ندارند و به جای پابندی به برنامه‌های بلندمدت، تحت‌تأثیر نتایج کوتاه‌مدت تصمیم می‌گیرند. لیگ برتر در شرایط خاصی برگزار می‌شود و توقف‌های مکرر مسابقات به دلیل بازی‌های آسیایی و قیفی‌داد، برنامه‌ریزی تیم‌ها را تحت‌تأثیر قرار داده است. تعطیلی‌های پیش رو نیز بردشواری کار مربیان می‌افزاید. در چنین شرایطی، مدیران باید صبور باشند و به‌کادر فنی فرصت دهند تا برنامه‌های خود را اجرا کنند. البته نمی‌توان تمام ناامی‌ها را به گردن مدیران انداخت؛ عملکرد مربیان، کیفیت فنی بازیکنان و ضعف در آماده‌سازی تیم‌ها نیز در نتیجه‌گیری نقش دارند. در این میان، فشار هواداران نیز به‌عاملی تعیین‌کننده تبدیل شده است. گاهی دو یا سه شکست کافی است تا فضای اعتراضی علیه باشگاه، سرمربی و بازیکنان شکل بگیرد. این رفتار محدود به تیم‌های پایین‌جدول نیست و حتی باشگاه‌های مدعی نیز از چنین فشاری در امان نمی‌مانند. نتیجه آنکه تصمیم‌های مدیریتی به‌جای آن‌کا به تحلیل فنی و ارزیابی عملکرد، تحت‌تأثیر فضای احساسی گرفته می‌شوند. هر باشگاه باید هویت فنی مشخصی داشته باشد و سرمربی را متناسب با اهداف و ساختار خود انتخاب کند. وقتی این هویت و اهداف ثابت نداشته باشند، اولین نتیجه نامطلوب بهانه‌ای برای برکناری مربی می‌شود. تغییرات شتاب‌زده‌ای که در برخی کشورهای حاشیه خلیج فارس شاهدان هستیم، امروز به شکلی تکرارکننده در فوتبال ایران نیز رواج یافته و حتی در مواردی از آنها پیشی گرفته‌ایم.

از طرفی، مربیان جوان نیز باید مسیر حرفه‌ای خود را جدی بگیرند. پایان دوران بازیگری، لزوماً به معنای آمادگی برای سرمربیگری نیست. حضور در دوره‌های بین‌المللی مربیگری و کسب تجربه در لیگ‌های پایین‌تر ضرورتی انکارناپذیر است. اصرار بر رسیدن سریع به نیمکت تیم‌های بزرگ، بدون برخورداری از دانش و تجربه کافی، می‌تواند عمر مربیگری آنها را کوتاه کند؛ هرچند مدیرانی که بدون ارزیابی دقیق از این مربیان حمایت می‌کنند نیز در این روند سهم دارند. فوتبال اروپا از نظر ساختار، فن‌آوری، دانش فنی و تخصص نیروی انسانی، فاصله محسوسی با فوتبال آسیا دارد. الگوبرداری اصولی از این ساختارها می‌تواند به اصلاح مدیریت و برنامه‌ریزی فوتبال ایران کمک کند. پیشرفت زمانی ممکن است که تعهد در گفتار با رفتار هماهنگ باشد؛ تعهدی که باید در فدراسیون، باشگاه، مربی، بازیکن و هوادار دیده شود. تا زمانی که این فاصله میان حرف و عمل باقی است، بی‌ثباتی روی نیمکت‌ها همچنان یکی از موانع جدی پیشرفت فوتبال ایران خواهد بود.

یادداشت



اصغر زیاee

سرمربی پیشین تیم ملی نونهالان

تاوان مدیریت ناکارآمد

تغییر چهار مربی در ۹ هفته ابتدایی لیگ برتر فوتبال، چیزی جز نشانه‌ای روشن از نتیجه‌گرایی افراطی مدیران باشگاه‌ها نیست؛ رویکردی که در آن، نیمکت مربیگری اولین قربانی تیم‌ها می‌شود. وقتی مدیران عامل جایگاه خود را بی‌ثبات می‌بینند و بقای مدیریتی خود را به نتایج تیم گره می‌زنند، طبیعی است که با اولین ناکامی، برکناری سرمربی را ساده‌ترین راه برای فرار از فشارها بدانند. تصمیمی شتاب‌زده که لزوماً به بهبود شرایط تیم منجر نمی‌شود.

ریشه این رفتار را باید در ساختار مدیریتی باشگاه‌ها جست‌وجو کرد. در باشگاه‌های مستقل، مدیریت نباید به‌ر نتیجه نامطلوبی دست‌خوش تغییر شود، اما بخش قابل‌توجهی از باشگاه‌های فوتبال ایران، با وجود ادعای خصوصی بودن، در عمل خصولتی هستند. در چنین ساختاری، نتیجه‌گیری تیم می‌تواند به عاملی تعیین‌کننده برای بقای مدیران تبدیل شود؛ موضوعی که تصمیم‌های فنی را نیز تحت‌تأثیر قرار می‌دهد.

در مقابل، خصوصی‌سازی واقعی می‌تواند زمینه‌ساز ثبات مدیریتی شود. وقتی مدیرعامل امنیت شغلی خود را از نتایج کوتاه‌مدت تیم نمی‌گیرد و ادامه فعالیتش به تصمیم مجمع وابسته است، فرصت بیشتری برای برنامه‌ریزی خواهد داشت. ثبات سه تا چهار ساله مدیریت نیز می‌تواند به سرمربی اجازه دهد تا بدون نگرانی از برکناری زودهنگام، تفکرات فنی خود را در تیم پیاده کند.

البته نمی‌توان هر تغییرمربی را تصمیمی اشتباه دانست. گاهی سرمربی پس از ۲۰ هفته نمی‌تواند اندیشه‌های فنی خود را به بازیکنان منتقل کند و روشن می‌شود که انتخاب اولیه باشگاه درست نبوده است. در چنین شرایطی، تغییر مربی می‌تواند راهی برای خروج تیم از وضعیت نامطلوب باشد؛ هرچند موفقیت سرمربی جدید نیز تضمین شده، نیست. مسأله اصلی، تفاوت میان تصمیم فنی مبتنی بر ارزیابی کارشناسی و برکناری شتاب‌زده برای نجات موقعیت مدیران است.

برخی ممکن است تغییرات مکرر مربیان در فوتبال ایران را با فویتال کشورهای عربی مقایسه کنند، اما تفاوت مهمی وجود دارد. تغییر مربیان در آن کشورها در مقطعی به تیم‌های ملی نیز مربوط بوده، در حالی که در ایران، این روند به لیگ برتر و باشگاه‌ها کشیده شده است؛ رویکردی که می‌تواند به تضعیف ثبات فنی فوتبال منجر شود. از طرفی، اشتباه در انتخاب سرمربی نیز سهم مهمی در این چرخه دارد. وقتی باشگاهی که فصل گذشته چهاردهم شده، مربی تیم هشتم را انتخاب می‌کند، باید پرسید معیار مدیران برای چنین تصمیمی چه بوده است. مدیران باید به مربیان بدون تیم نیز فرصت بدهند و از تکرار انتخاب‌های محدود و کلیشه‌ای فاصله بگیرند. فوتبال ایران برای خروج از این دور تنبلس، به‌بیش از هر چیز به مدیریت پاسخگو، انتخاب‌های کارشناسی و فرصت دادن به مربیان نیاز دارد؛ نه تغییرات پیاپی روی نیمکت.

«ایران» برکناری زودهنگام سرمربیان فوتبال باشگاهی را بررسی می‌کند

نیمکت‌های ناامن

سینا حسینی / روزی که بیست‌وششمین دوره رقابت‌های لیگ برتر آغاز شد، کمتر کسی تصور می‌کرد که عمر همکاری برخی سرمربیان با باشگاه‌هایشان تا پایان هفته‌های ابتدایی مسابقات به پایان برسد. لیگ برتر با حضور ۱۸ سرمربی ایرانی آغاز شد، اما پیش از آنکه قطار مسابقات به ایستگاه دهم برسد، چهار سرمربی از این قطار پیاده شدند تا بار دیگر مشخص شود که در فوتبال باشگاهی ایران، نتیجه‌گرایی همچنان حرف اول را می‌زند و نیمکت‌ها از ثبات لازم برخوردار نیستند؛ جالشی که در صورت تکرار، می‌تواند به ثبات رکوردی تازه در تغییرات کادرهای فنی منجر شود. تغییر سرمربی در فوتبال حرفه‌ای اتفاقی عادی به شمار می‌رود و اغلب شرایط فنی، نتایج ضعیف، اختلاف دیدگاه یا حتی ضرورت ایجاد انگیزه در مدیران باشگاه را وادار به امضای حکم برکناری سرمربی تیم خود می‌کند. مسأله کلیدی، اصل تغییر در رأس هرم فنی یک تیم فوتبال نیست، بلکه

جلال چراغپور، سرمربی پیشین تیم ملی فوتبال در گفت‌وگو با «ایران»:

به مربی فرصت نمی‌دهند؛ از او معجزه می‌خواهند



مجتبی حسینی سرمربی اخراجی نساجی مازندران



رسول خطیبی سرمربی اخراجی فجرسیاسی



عبدالله وایی سرمربی اخراجی ذوب‌آهن اصفهان



محمد نوری سرمربی اخراجی صنعت نفت آبادان

مه‌ری رنجبر / اخراج چهار سرمربی تا پایان هفته نیم لیگ برتر فوتبال ایران، بار دیگر نگاه‌ها را به تصمیم‌های شتاب‌زده مدیران باشگاه‌ها و غلبه نتیجه‌گرایی بر برنامه‌ریزی بلندمدت معطوف کرده است؛ تغییراتی که نه تنها موفقیت تیم‌ها را تضمین نمی‌کند، بلکه گاهی با برهم‌زدن ساختار فنی و روابط درون تیمی، شرایط را دشوارتر می‌کند. در فوتبال ایران، نیمکت مربیان بیش از آنکه به ثبات و فرصت‌دادن به کادر فنی وابسته باشد، زیر سایه نتایج کوتاه‌مدت و فشار هواداران قرار دارد؛ روندی که حتی تیم‌های پالی جدول نیز ممکن است از آن در امان نمانند. جلال چراغپور، کارشناس فوتبال، در گفت‌وگو با «ایران» معتقد است: «تغییرات زودهنگام مربیان ریشه در نگاه کوتاه‌مدت مدیران باشگاه‌ها دارد و عوامل فنی، روابط رختکن و فشارهای بیرونی در این تصمیم‌ها نقش دارند.»

چراغپور درباره دلایل تغییر سرمربیان به صورت زودهنگام از سوی مدیران باشگاه‌های فوتبال می‌گوید: «در فوتبال، استراتژی جدول، استراتژی تیمی و تاکتیک‌ها و تکنیک‌های فردی وجود دارد. وقتی یک چهارم مسابقات برگزار می‌شود، بخشی از کیفیت تیم مشخص خواهد شد. ممکن است بازیکنی در پست مناسبی به کار گرفته نشده باشد یا با وجود فعالیت زیاد، کارایی لازم را نداشته باشد. فوتبال فقط عملکرد انفرادی نیست، بعضی پست‌ها دوفره تعریف می‌شوند؛ مانند مدافع راست و هافبک راست

که باید هماهنگی لازم را داشته باشند. در فوتبال سفته‌رو و چهارفره نیز هماهنگی میان بازیکنان اهمیت دارد. وقتی مسابقات به هفته هفتم و هشتم می‌رسد، آنالیزورها می‌توانند تشخیص دهند که مربی تا چه اندازه تیم را شناخته و ایده‌هایش را پیاده کرده است.»

وی در ادامه توضیح داد: «مشکل فوتبال ایران این است که به‌ندرت به مربی فرصت داده می‌شود یک یا دو سال در تیم بماند؛ در حالی که در فوتبال دنیا همکاری‌های طولانی مدت نیز وجود دارد. حوصله مدیران باشگاه‌ها می‌

نه تناسب برنامه‌هایشان با نیازهای واقعی باشگاه. نکته قابل‌تأمل آن است که تا چندی پیش، کارشناسان فوتبال ایران، نگاه نتیجه‌محور مدیران باشگاه‌های کشورهای حاشیه خلیج فارس را از نقاط ضعف ساختار فوتبال این کشورها می‌دانستند؛ رویکردی که به ضعف فنی برخی باشگاه‌ها در سطح کلان منجر شد، تا حدی که تعدادی از آنها از دایره مدعیان آسیایی خارج شدند و همچنان با چالش‌های بزرگی مواجه هستند. براین اساس، تکرار سیاست غلط نتیجه‌گرایی در فوتبال باشگاهی ایران می‌تواند تبعات جبران‌ناپذیری برای فوتبال باشگاهی ما داشته باشد و باید در این روند، تجدیدنظر جدی صورت گیرد.

در اینکه مدیران باشگاه‌ها با فشار هواداران، انتظارات مالکان و ضرورت کسب نتیجه مواجه هستند، هیچ تردیدی نیست، اما پیش از تصمیم به برکناری یا اخراج سرمربی، باید تمامی الزامات فنی به‌درستی طی شود، نه اینکه گزینه اول و آخر، اخراج سرمربی

بازیکنان اختلافات شخصیتی، رفتاری یا روانی دارد و مدیران ترجیح می‌دهند به‌جای کنار گذاشتن بازیکن شاخص، سرمربی را برکنار کنند. معمولاً بازیکنان باسابقه، کاپیتان‌ها یا بزرگ‌تهرای تیم، گروه‌های سه یا چهارفره‌ای دارند. اگر مربی جدید به یکی از اعضای این گروه بازی ندهد، ممکن است با مجموعه‌ای روبه‌رو شود که بر تصمیم مدیران تأثیر می‌گذارد. اتفاقی شبیه آنچه درباره وحید هاشمیان در پرسپولیس مطرح شد. گاهی مدیر باشگاه با میل و رغبت تصمیم به تغییر مربی نمی‌گیرد و جریان‌های درون تیم در این تصمیم مؤثرند. در فوتبال، مسائل فنی و انسانی بسیاری وجود دارد و برکناری مربی به معنای حل آنها نیست. به اعتقاد من، در ۷۵ درصد موارد، تیم پس از برکناری مربی نیز به نتیجه مطلوب نمی‌رسد.»

چراغپور درباره انتخاب مربیان جایگزین توضیح داد: «مربی بیکار زیاد است و طبیعتاً برای نتیجه نگرفتن دلایل زیادی دارد. می‌تواند بگوید وقتی تیم را تحویل گرفته‌ام، چند شکست داشته و شرایط جدول مناسب نبوده است، حتی تیم سیزدهم را تحویل می‌گیرد و دهم تحویل می‌دهد و این را دست‌آورد خود می‌داند؛ در حالی که چنین ارزیابی‌ای لزوماً تصویر درستی از عملکرد او نیست. موفقیت یا تغییر مربی تضمین نمی‌شود. باید از مدیر باشگاه پرسید چگونه پنج هفته قبل، مربی برکنار شده را بهترین گزینه برای هدایت تیمی با هزینه ۴۰۰ میلیاردی دانسته، اما پس از چند هفته تصمیم به کنار گذاشتن او گرفته است؟ معمولاً مدیر زیر سؤال نمی‌رود و تمام تقصیرها متوجه سرمربی می‌شود. مربی دوم نیز ممکن است بگوید بازیکنان را انتخاب نکرده و تیم را در شرایط

مجید جلالی، کارشناس فوتبال در گفت‌وگو با «ایران»:

با نتیجه‌گرایی، جایی برای پیشرفت مربیگری باقی نمی‌ماند

مربیگری در لیگ برتر ما به‌طور متوسط حدود ۱۶.۲ هفته است.» او ادامه می‌دهد: «این شرایط، شجاعت را از مربیان می‌گیرد و جایی برای پیشرفت باقی نمی‌گذارد. همه چیز حول محور نتیجه می‌چرخد و متأسفانه مربیان جوان ما هم می‌شوند؛ البته نقش واسطه‌ها را نباید نادیده گرفت. تجربه فوتبال جهان، نه حکم می‌کند مربیان جوان از فرصت محروم شوند و نه تضمین می‌دهد هر چهره سرشناسی، بدون طی کردن مراحل حرفه‌ای، آماده هدایت یک تیم لیگ برتری باشد.»

وی با انتقاد از نبود برنامه مشخص برای بررسی و حمایت از مربیان، خواستار توجه بیشتر فدراسیون فوتبال به این مسأله می‌شود: «فدراسیون فوتبال کارهای زیادی انجام می‌دهد، اما برای خیلی از مسائل دگر-برنامه‌ای ندارد. آن‌ها تاکنون از سازمان لیگ و فدراسیون، خروجی یا تحقیقی درباره نیمکت مربیان دیده‌اند؟ چرا مربی می‌رود و می‌آید؟ فقط روزمربی است. اکنون هم چون قادر به جذب مربیان خارجی نیستیم، در ملی حمایت می‌کنیم. دلیلی هم نمی‌بینند که پارامتری برای حمایت از مربیان تعریف کنند.»



کار ملاک مشخصی برای انتخاب سرمربی نداشته و برای اهداف خود برنامه‌ریزی نکرده و این مسأله تقریباً فراگیر شده است و به تیم‌های پایین و میانه جدول اختصاص ندارد. تغییرات غیرطبیعی نیست و در همه دنیا اتفاق می‌افتد، اما بعد از ۹ هفته، این تعداد جابه‌جایی نشان می‌دهد یک جای کار ایراد دارد. جلالی درباره کوتاه بودن عمر مربیگری در فوتبال ایران توضیح می‌دهد: «از آنجا که تعداد مربیان زنده اندک است و بقیه از تجربه و سطح فنی بالایی برخوردار نیستند، عمر مربیان کوتاه می‌شود. در تحقیقاتی که سال گذشته درباره نیمکت‌های مربیگری در ۲۳ دوره لیگ انجام دادم، مشخص شد عمر

پرسا غفاری / هنوز یک چهارم از بیست‌وششمین دوره رقابت‌های لیگ برتر فوتبال ایران سپری نشده، اما تغییرات روی نیمکت تیم‌ها به یکی از اتفاقات برکنار فصل تبدیل شده است. تاکنون چهار باشگاه سرمربیان خود را تغییر داده‌اند و زمره‌هایی نیز درباره احتمال جابه‌جایی روی دو نیمکت دیگر به گوش می‌رسد؛ روندی که بار دیگر مسأله ثبات مدیریتی، شیوه انتخاب مربیان و فرصت اجرای برنامه‌های فنی را به کانون توجه آورده است.

مجید جلالی، کارشناس فوتبال ایران، در گفت‌وگو با «ایران» درباره دلایل این وضعیت می‌گوید: «فوتبال به‌بیش از هر چیز از فقدان نگاه تخصصی و راهبردی رنج می‌برد.» جلالی درباره تغییرات زودهنگام روی نیمکت تیم‌های لیگ برتری توضیح می‌دهد: «فوتبال ایران دچار زود رویی شده است. از متخصصان استفاده نمی‌شود و ذهنیت نتیجه‌گرا و نداشتن سیستم راهبردی بر فوتبال حاکم شده است. به تعبیری، مدیران باشگاه‌ها و فدراسیون فقط فوتبال را دوست دارند.»

وی در ادامه با اشاره به نبود معیارهای مشخص برای انتخاب سرمربی می‌گوید: «وقتی مدیر تصمیم خودش را و تو می‌کند، نشان می‌دهد در آغاز