

• یکشنبه ۱۲ مهر ۱۴۰۵  
 • ۲۲ ربیع‌الثانی ۱۴۴۸  
 • ۴ اکتبر ۲۰۲۶  
 • سال سی و دوم  
 • شماره ۹۱۳۹  
 • (۲ صفحه مجازی) ۱۲+ صفحه  
 • قیمت در سراسر کشور: ۲۰۰۰۰ تومان

**Iran**  
**Newspaper**

ISSN1027-1449  
 Keytitle: IRAN (Tehran)  
 irannewspaper.ir

پیشروی انصارالله از جبهه‌های جنوبی  
 به جبهه‌های غربی و شمالی منتقل شد

## دستان بلند مقاومت

انصارالله کنترل مسیرهای اصلی تدارکاتی متصل به استان‌های  
 تعزو و عدن و همچنین شهرهای التربه و تعز را در اختیار گرفتند



◀ ۵

هدفمند کردن کالابرگ با تغییر دهک‌بندی، زمینه‌سازی برای  
 شفافیت و بررسی مزایای جدید برای کارکنان دولت

# سه گام مهم اقتصادی دولت

برنامه‌ریزی برای بهبود معیشت کارکنان دولت، تغییر دهک‌بندی‌های سنتی مرتبط با برنامه‌های کمک معیشتی مردم و جابه‌جایی ۲۵۰ مدیر فاقد صلاحیت سه گام جدید دولت است که روز گذشته از سوی سازمان اداری و استخدامی کشور و وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی اعلام شد. حسین رحمانیان سخنگوی سازمان اداری و استخدامی در گفت‌وگو با «ایران» گفت که موضوع بهبود معیشت کارکنان دولت در هیأت وزیران مطرح شده و در مرحله پیگیری و بررسی قرار دارد. او همچنین لایحه اصلاح ماده ۱۰۶ قانون مدیریت خدمات کشوری را که از سوی دولت به مجلس تقدیم شده زمینه ساز افزایش حقوق کارکنان دولت در دوره بازنشستگی خواند. احمد میدری وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی هم از تغییر مدل دهک‌بندی خانوارها خبر داده و گفت که در

◀ ۶ ▶

چرا بر خلاف دوره‌های گذشته درخواست‌های جدی برای تغییر استانداران مطرح نشده است؟

## تغییر الگوی حکمرانی محلی در دولت وفاق

همراه با یادداشت‌هایی از محمدحسین مقیمی و یدالله طاهرنژاد

◀ ۳

گفت‌وگو با هوشنگ جاوید  
 و بابک رضایی درباره موسیقی نواحی

**نغمه‌هایی که در  
 سکوت گم می‌شوند**

**کنکور وارد ایستگاه  
 انتخاب رشته شد**

**ریشه‌های  
 تغییر نظم خاورمیانه**

◀ ۱۲

◀ ۱۱

◀ ۴

با صید ۱۹ طلا، ۱۸ نقره و ۱۵ برنز: بازی‌های آسیایی ناگویا برای کاروان ایران به پایان رسید

## صعود یک‌پله‌ای ورزش ایران در آسیا

**مهری رنجبر**- رقابت ۴روزه ورزشکاران ایران با رقبای آسیایی در ناگویا به پایان رسید؛ مسابقاتی که حاصل آن برای کاروان ۳۰۴ نفره ایران، کسب ۵۲ مدال شامل ۱۹ طلا، ۱۸ نقره و ۱۵ برنز و ایستادن در جایگاه ششم جدول رده‌بندی مدالی بیستمین دوره بازی‌های آسیایی ۲۰۲۶ بود، یعنی یک پله صعود نسبت به دوره قبلی بازی‌ها در هانگزو چین.

چین، همچون ادوار گذشته، با ۱۶۹ مدال طلا، ۸۹ نقره و ۸۳ برنز در صدر جدول قرار گرفت و ژاپن، میزبان بازی‌ها، با ۸۳ طلا، ۹۴ نقره و ۹۱ برنز و کره‌جنوبی با ۳۸ طلا، ۲۳ نقره و ۶۸ برنز در رده‌های دوم و سوم ایستادن.

تعداد مدال‌های کاروان ایران در ناگویا دو مدال کمتر از ۵۴ مدال هانگزو بود، اما تعداد طلاها از ۱۳ مدال در هانگزو به ۱۹ مدال افزایش یافت؛ رشدی حدود ۴۶٫۲ درصدی. هرچند هدفگذاری ۲۱ مدال طلا محقق نشد، سهم طلا در سید مدالی ایران افزایش محسوسی داشت. در هانگزو حدود ۲۴٫۱ درصد مدال‌های ایران طلا بود، در حالی که این سهم در ناگویا به ۳۶٫۵ درصد رسید. به همین دلیل احمد

دنیامالی، وزیر ورزش و جوانان، با وجود محقق نشدن پیش‌بینی ۲۱ مدال طلا، در پیامی از پیشرفت محسوس ورزش ایران در بازی‌های آسیایی سخن گفت. در این دوره، برخلاف ادوار گذشته که بخش قابل توجهی از مدال‌های ایران توسط چند رشته خاص به دست می‌آمد، تقریباً همه رشته‌ها بجز فوتبال، سوارکاری، گلف و تنیس در افتخارآفرینی برای کاروان

عالمی درخشیدند. علی داوودی نیز با رکوردشکنی در دسته فوق‌سنگین وزن‌برداری، رکورد آسیا و بازی‌های آسیایی را جابه‌جا کرد. علی عالی‌پور، دیگر وزن‌بردار ایران، نیز رکورد ارتقا داد.

فرمانداراز مه‌باد در تشریح این حادّه به ساله نیز به قتل رسید. سهرنگ امیرضا رسولیان، فرمانده انتظامی مه‌باد درباره جزئیات این حادّه گفت: «این حادّه صبح دیروز مقابل دادگس‌تری مه‌باد رخ داد و در جریان آن پنج نفر با

در گفت‌وگو با فرماندار مه‌باد تشریح شد

### جزئیات ماجرای انتقام‌جویی مقابل دادگس‌تری

**کامران علم‌دهی** - مردی میانسال که چندی قبل پسرش در جریان یک اختلا‌ف خانوادگی از سوی پدرزنش به قتل رسیده بود، صبح دیروز مقابل دادگس‌تری مه‌باد ۵ عضو خانواده عروسش را به رگبار بست.

به گزارش «ایران»، ساعت ۹ و نیم صبح شنبه ۱۱ مهر چند زن و مرد مقابل دادگس‌تری شهرستان مه‌باد ایستاده و در حال صحبت بودند که کم‌کم کار به درگیری لفظی کشید. در همین موقع ناگهان مردی ۶۰ ساله با ورود به این جمع با اسلحه شروع به تیراندازی کرد. در این حادّه ۴ زن زخمی شدند و یک پسر ۲۶ ساله نیز به قتل رسید.

سهرنگ امیرضا رسولیان، فرمانده انتظامی مه‌باد درباره جزئیات این حادّه گفت: «این حادّه صبح دیروز مقابل دادگس‌تری مه‌باد رخ داد و در جریان آن پنج نفر با

سهیم بودند. چراغ مدال طلای ایران را برادران نعمتی در کاراته روشن کردند و والیبال نیز آخرین طلای کاروان را به ارمغان آورد؛ طلایی که تنها مدال طلای ایران در میان رشته‌های تیمی بود. مدال‌های طلای ایران تنها به کشتی، تکواندو، کاراته، ووشو و وزن‌برداری محدود نماند و نام قهرمانانی از روئینگ، دوومیدانی، کوراش، کشتی فرنگی و آزاد، ورزش‌های الک‌ترونیک و پدل نیز در میان طلایی‌های ایران قرار گرفت.

۱۸ مدال نقره در رشته‌های کاراته، ووشو، روئینگ، ژیمناستیک، کب‌دی، دوومیدانی، کوراش، سنگ‌نوردی و تکواندو و ۱۵ مدال برنز نیز در بسکتبال، شمشیربازی، روئینگ، پرتاب دیسک، قایقرانی، تیراندازی، وزن‌برداری، تنیس روی میز، کوراش، بوکس، کشتی فرنگی، تکواندو و پدل به دست آمد.

قهرمانان ایران جلب توجه نکرد؛ در برخی رشته‌ها با همت و تلاش دختران و پسران ورزش ایران رکوردهایی نیز در تاریخ ورزش ایران ثبت شد.

محمدرضا ط‌بیعی یا پرتاب ۲۰-متر و ۸۱-سانتی‌متر، پس از ۵۲ سال مدال طلای پرتاب وزن‌ه بازی‌های آسیایی را به ایران بازگرداند و رکورد هشت‌ساله تاجیندرپال سینک‌تور، پرتابگر هند را ۶ سانتی‌متر ارتقا داد.

علی داوودی نیز با رکوردشکنی در دسته فوق‌سنگین وزن‌برداری، رکورد آسیا و بازی‌های آسیایی را جابه‌جا کرد. علی عالی‌پور، دیگر وزن‌بردار ایران، نیز رکورد

سلاح گرم هدف تیراندازی قرار گرفتند که یک نفر جان خود را از دست داد. عامل تیراندازی در کوتاه‌ترین زمان توسط مأموران انتظامی دستگیر شد. وی افزود: «بررسی‌های اولیه پلیس نشان می‌دهد انگیزه این تیراندازی اختلافات شخصی و موضوع انتقام‌جویی بوده است. بر اساس بررسی‌های انجام‌شده، فرزند این مرد ۶۰ ساله چندی قبل به قتل رسیده بود و وی با استفاده از سلاح گرم به اعضای خانواده فردی که او را عامل قتل فرزندش می‌دانسته، تیراندازی کرده است.»

در همین رابطه محمدصادق امیرعشایری، فرماندار مه‌باد در تشریح این حادّه به «ایران» گفت: «چند ماه قبل مرد جوانی در شهرستان نقده از سوی پدرزنش به قتل رسید. با دستگیری متهم و اعتراف وی، پرونده به دادگاه فرستاده شد اما از آنجا که شهرستان نقده دادگاه کیفری

**گروه ایران زمین** - نخستین باران پاییزی پایتخت در حالی از راه رسید که نقشه‌های هواشناسی از پاییزی متفاوت برای ایران خبر می‌دهند. بارش‌هایی که می‌تواند هم برای زمین‌های تشنه کشور فرصت باشد و هم برای شهرها و زیرساخت‌هایی که آماده نیستند، تهدید! - تهران دیروز بعدازظهر برای لحظاتی شبیه شهری شد که تابستان را پشت سر گذاشته است.

ایرهای خاکستری آرام‌آرام روی خط افق نشستند و بعد، اولین قطره‌ها روی شیشه خودروها و آسفالت خیابان‌ها افتادند.

باران ابتدا آرام بود، آن قدر که بیشتر به یادآوری یک فصل می‌مانست تا یک سامانه بارشی. اما کمی بعد، صدای رعد و برق شدید همراه با بارش در خیابان‌ها پیچید و تهران فهمید که پاییز، سرانجام خودش را رسانده است. اما این باران برای پایتخت فقط یک تغییر چشم‌نواز در منظره کوچه و خیابان در عصرگاهی خیس و نم‌خورده نبود.

خیابان‌های لغزنده، اختلال در تردد، احتمال آب‌گرفتگی و در ارتفاعات، خطر رگبارهای شدیدتر. پلیس راهور دیروز از ترافیک نیمه‌سنگین در برخی محورهای ورودی تهران، از جمله آزادراه قزوین - کرج. تهران و محور شهربار - تهران خبر داد و همزمان بارش در برخی محورهای البرز، گیلان، اردبیل، مازندران، زنجان و قزوین گزارش شد.

باران تهران بنابراین از همان ابتدا یک پیام دوگانه داشت: آب، هم نعمت است و هم اگر شهر برای ورود ناگهانی آن آماده نباشد، می‌تواند به بحران تبدیل شود.

### سامانه‌ای برای ۲۱ استان

سامانه‌ای که دیروز تهران را بارانی کرد، بسیار بزرگ‌تر از پایتخت بود. بر اساس آخرین گزارش‌های هواشناسی، روز گذشته دامنه فعالیت سامانه بارشی

بخش‌هایی از آذربایجان غربی و شرقی، اردبیل، کردستان، کرمانشاه، ایلام، لرستان، خوزستان، چهارمحال و بختیاری، زنجان، قزوین، مرکزی، همدان، تهران، البرز، گیلان، مازندران، جنوب کرمان و شمال هرمزگان را دربر گرفت. برای شماری از این مناطق، مسأله فقط باران نیست. سازمان هواشناسی درباره رگبار شدید، رعدوبرق، وزش باد، آب‌گرفتگی معابر، طغیان رودخانه‌های فصلی، لغزندگی جاده‌ها و احتمال سیلاب هشدار داده است. پیش‌بینی‌های کوتاه‌مدت نشان می‌دهد فعالیت سامانه بارشی در بخش‌هایی از کشور طی روزهای آینده ادامه خواهد داشت و برای برخی مناطق شمالی، غربی و دامنه‌های البرز همچنان رگبار و رعدوبرق و هواشناسی بر بارش‌های گاه رگباری، رعدوبرق و وزش باد شدید تأکید کرده‌اند، در ارتفاعات شمالی و شمال‌غربی استان احتمال شدت بیشتر بارش وجود دارد.

همزمان، شرایط جوی در همه نقاط کشور یکسان نخواهد بود. بخش‌هایی از شمال و شمال‌غرب بارش بیشتری دریافت می‌کنند، در حالی که در شرق کشور وزش باد و احتمال گردوخاک همچنان مطرح است. این تفاوت جغرافیایی اهمیت زیادی دارد، زیرا «پاییز پربارش» برای ایران به معنای بارش یکسان در سراسر کشور نیست.

ممکن است یک استان با بارش مناسب روبه‌رو شود و استان دیگری همچنان درگیر خشکسالی باشد.

### پاییز متفاوت در راه است؟

سحر تاجبخش، رئیس سازمان هواشناسی کشور، چندی پیش اعلام کرد که بر اساس آخرین نقشه‌های پیش‌بینی، بارش‌های پاییز امسال در مجموع فراتر از نرمال پیش‌بینی می‌شود و تمرکز اصلی بارش‌های



### سامانه بارشی ۱۸ استان را فراگرفت

## پاییز، پشت پنجره‌های خیس ایران

عکس: آژانس عکس ایران

◀ ۱

صفحات اینترنتی روزنامه ایران را بخوانید



«ایران» عملکرد تیم ملی روئینگ در بازی‌های آسیایی ناگویا را بررسی می‌کند

**تاریخ‌سازی در سرزمین آفتاب**

◀ ۱۶



روایت معاون سازمان منابع طبیعی از طرحی برای تغییر چهره جنگل‌های شمال

**پشت سبزی کاج‌ها در هیرکانی چه می‌گذرد؟**

◀ ۱۵



کارشناس صنعت خودرو در گفت‌وگو با «ایران»:

**خودرو دوباره کالای سرمایه‌ای شد**

◀ ۱۴



«حکم» نوشته لوئیز ادریک رماتی است درباره حافظه و هویت

**جمله ناتمام زندگی**

◀ ۱۳

بیش از نرمال در غرب، جنوب‌غرب، دامنه‌های زاگرس و البرز خواهد بود. به گفته او، این سیگنال در اوایل زمستان نیز تا حدی دیده می‌شود، اما هرچه به پایان زمستان نزدیک‌تر شویم، قطعیت آن کمتر خواهد شد.

این پیش‌بینی در شرایطی مطرح شده که ال‌نینو نیز در اقیانوس آرام شکل گرفته و همزمان برخی شاخص‌های اقلیمی دیگری می‌توانند بر الگوی بارش منطقه اثر بگذارند.

رئیس سازمان هواشناسی تأکید کرده که شاخص‌هایی مانند نوسان اقیانوس هند و MJO نیز می‌توانند بر شرایط جوی منطقه اثر بگذارند. بنابراین بارش‌های ابتدایی فصل نشان می‌دهد که با آغاز احتمالی دیده شود، نه وعده‌ای درباره مقدار دقیق بارش هر استان.

برای تهران، اولین باران پاییزی یک آزمون کوچک بود. شهری که روی دامنه‌های البرز گسترش یافته و مسیل‌ها و مسیرهای طبیعی عبور آب را در خود جای داده، همیشه در برابر بارش‌های شدید آسیب‌پذیر است.

باران دیروز در مقایسه با یک سامانه سیلابی شدید، شاید فقط یک هشدار کوچک باشد، اما همین بارش‌های ابتدایی فصل نشان می‌دهد که با آغاز پاییز، مسأله مدیریت روان‌آب دوباره به شهر بازگشته است.

تهران دیروز اولین قطره‌های پاییز را دید. خیابان‌ها خیس شدند، هوا آلودگی بوی باران داشت و برای لحظاتی شهر از آن خاکستری همیشگی فاصله گرفت. اما باید در نظر داشت اگر آب باران وارد شبکه فاضلاب شود، در خیابان جاری شود یا از مسیر رودخانه‌ها بدون امکان تغذیه سفره‌های زیرزمینی خارج شود، بخشی از فرصت آبی از دست رفته است. در شهری که ذخایر آبی آن تحت فشار قرار دارند، مدیریت بارش باید بخشی از سیاست مدیریت آب باشد.



تاریخ دقیق بر عهده «هیأت مرکزی نظارت» و «ستاد انتخابات کشور» است. «هفتمین دوره انتخابات شوراهای اسلامی شهر و روستا که قرار بود ۱۱ اردیبهشت‌ماه، هم‌زمان با دو انتخابات میان‌دوره‌ای مجلس شورای اسلامی و مجلس خبرگان رهبری برگزار شود به دلیل شرایط جنگی به تعویق افتاد و بنا شد که تاریخ دقیق این انتخابات با پیشنهاد هیأت مرکزی نظارت و ستاد انتخابات مشخص شود.

وی با اشاره به جلسه روز یکشنبه ستاد انتخابات کشور و هیأت مرکزی نظارت بر انتخابات کشور، افزود: «این موضوع در جلسه امروز تعیین می‌شود و ما تصمیم‌گیری قطعی را خواهیم داشت.» رئیس هیأت مرکزی نظارت بر انتخابات شوراهای با بیان اینکه بازه زمانی برگزاری انتخابات می‌تواند از ابتدای آبان تا بهمن‌ماه باشد، افزود: «این موضوع بسته به شرایط حاکم بر هر شهر متفاوت است و امکان دارد تاریخ برگزاری در شهرهای مختلف با هم تفاوت داشته باشد و برخی شهرها که آمادگی لازم را نداشته باشند انتخابات برگزار نمی‌شود.»

جسارت مردمی را داشته باشیم.» وی همچنین در مورد برگزاری انتخابات در تهران، گفت: «تهران نیز بخشی از کشور محسوب می‌شود و در جلسات برای آن تصمیم‌گیری خواهد شد. تعیین

رئیس هیأت مرکزی نظارت بر انتخابات شوراهای با بیان اینکه مجوز برگزاری انتخابات شوراهای توسط «شعام» صادر شده است، گفت: «در جلسه امروز (یکشنبه) با ستاد انتخابات کشور مشخص خواهد شد که کدام شهرها آمادگی برگزاری انتخابات را دارند و کدام شهرها امکان برگزاری را ندارند. ممکن است تاریخ‌های برگزاری انتخابات در شهرهای مختلف متفاوت باشد.» به گزارش ایرنا، محمد صالح جوکار با بیان اینکه مجوز شورای عالی امنیت ملی، برای برگزاری انتخابات شوراهای صادر شده است، گفت: «ما هفته گذشته جلسه‌ای با ستاد انتخابات کشور داشتیم. با توجه به شرایط فعلی کشور، وضعیت برگزاری انتخابات در مناطق مختلف متفاوت است؛ برخی شهرها و مناطق (از جمله برخی مناطق جنوبی) ممکن است آمادگی لازم را برای برگزاری انتخابات نداشته باشند و برخی مناطق، آمادگی لازم را داشته باشند. بر همین اساس، مقرر شد وزارت کشور به‌طور رسمی اعلام کند که کدام شهرها شرایط برگزاری را دارند و کدام شهرها فاقد آن هستند.»





یکشنبه ۱۲ مهر ۱۴۰۵ شماره ۹۱۳۹

irannewspaper irannewspaper

چرا بر خلاف دوره های گذشته، درخواست های جدی برای تغییر استانداران مطرح نشده است؟

## تغییر الگوی حکمرانی محلی در دولت وفاق



### گزارش

الهام یوسفی

گروه سیاسی

آنها، در کنار تخصص و سابقه اجرایی، توجه بیشتری به مدیریت محلی، بومی بودن، شناخت مسائل استان و در برخی مناطق، تنوع قومی و مذهبی شده است. برای نمونه در برخی استان ها، برای اولین بار ویژگی های قومی و مذهبی نیز در سطح مدیریت عالی استان بازتاب بیشتری پیدا کرده است؛ از انتخاب آرش زره تن لهنوی، استاندار کرد اهل سنت در کردستان و منصور بیجار، استاندار بلوچ اهل سنت در سیستان و بلوچستان تا انتخاب یک چهره عرب خوزستانی به نام محمدرضا موالی زاده برای استانداری خوزستان.

همزمان، بخش قابل توجهی از استانداران از میان مدیرانی انتخاب شده اند که سابقه اجرایی مشخص و مرتبط با ساختار اداری استان ها دارند. از این منظر، ترکیب استانداران دولت چهاردهم می تواند فراتر از یک فهرست انتصاب های اداری مورد بررسی قرار گیرد. به نظر می رسد دولت پزشکیان در حال آزمون الگوی متفاوتی از حکمرانی استانی است؛ الگویی که در آن شناخت محلی، بومی گرایی، تنوع قومی و مذهبی، سابقه اجرایی و ایده «وفاق» در کنار یکدیگر قرار گرفته اند.

بررسی ترکیب استانداران دولت مسعود پزشکیان نشان می دهد که از میان ۳۱ استاندار منصوب شده، ۱۹ نفر، معادل ۶۱.۳ درصد، دارای تحصیلات دانشگاهی مرتبط با حوزه مدیریتی خود هستند. برای نمونه می توان به مجتبی عبداللهی، استاندار البرز

اشاره کرد که دارای دکترای علوم سیاسی با گرایش مطالعات بین الملل (منطقه ای) و کارشناسی ارشد مدیریت دولتی است یا احمد کریمی، استاندار ایلام، دارای دکترای برنامه ریزی شهری؛ محمدصادق معتمدیان استاندار تهران، دارای کارشناسی ارشد مدیریت و مهدی جمالی نژاد استاندار اصفهان، دارای دکترای برنامه ریزی شهری و... در کنار تناسب تحصیلات، بررسی سوابق اجرایی استانداران نیز نشان می دهد که ۲۵ نفر، معادل ۸۰.۶ درصد، پیش از تصدی استانداری، از سابقه اجرایی مشخص و مرتبط برخوردار بوده اند. برای نمونه، بهرام سرمست، استاندار آذربایجان شرقی، پیش از این مسئولیت هایی همچون مدیرکل سیاسی وزارت کشور و مدیرکل سیاسی، انتخابات و تقسیمات کشوری استانداری تهران را بر عهده داشته است. مهدی جمالی نژاد، استاندار اصفهان نیز پیش از این، معاون عموز و توسعه امور شهری و روستایی وزیر کشور بوده و سابقه شهرداری پرد و اصفهان را در کارنامه خود دارد. محمد آشوری تازانی، استاندار هرمزگان، سابقه نمایندگی مجلس شورای اسلامی در دوره های هفتم، هشتم، نهم، دهم و یازدهم را دارد. همچنین محمد جواد کولیوند، استاندار سمنان، سابقه نمایندگی مجلس شورای اسلامی در دوره های نهم و دهم را داشته است. سعید شاهرخی، استاندار لرستان، نیز در دولت های یازدهم و دوازدهم در سمت های از جمله استاندار همدان، معاون

سیاسی، امنیتی و اجتماعی استانداران، رئیس ستاد انتخابات استان قزوین، معاون سیاسی استانداری همدان و معاون سیاسی استانداری لرستان فعالیت کرده است. همچنین محمدعلی طالبی استاندار کرمان، منوچهر حبیبی استاندار کرمانشاه و محمد نوذری استاندار قزوین، پیش از این نیز سابقه تصدی سمت استانداری را در کارنامه اجرایی خود داشته اند. در کنار این دو معیار، ویژگی دیگری نیز در ترکیب استانداران دولت چهاردهم قابل توجه است: توجه به خاستگاه محلی. از مجموع ۳۱ استاندار، تنها ۱۱ نفر غیربومی استان محل خدمت خود هستند؛ به این معنا که حدود ۶۵ درصد استانداران را می توان بومی استان محل خدمت دانست؛ اتفاقی که به نظر می رسد برای اولین بار رقم خورده است.

### «وفاق»؛ حلقه اتصال این انتصاب ها

با این حال، اگر این انتصابات را صرفاً به موضوع اهتمام به تنوع قومی و مذهبی و تخصص محدود کنیم، بخش مهمی از منطق دولت چهاردهم را نادیده گرفته ایم. یکی از مفاهیم کلیدی دولت پزشکیان «وفاق» است و ترکیب استانداران نیز تا حدی در همین چارچوب قابل بررسی است. بررسی سوابق استانداران نشان می دهد که دولت تلاش کرده انتصاب ها را صرفاً به یک جریان سیاسی محدود نکند و ملایک را فارغ از تعلقات سیاسی آنان

### سیاسی

از فرهنگ اجماع خود می داند و تأکید دارد که تصمیم های پایدار صرفاً زمانی شکل می گیرند که اقلیت ها نیز در آن احساس نمایندگی داشته باشند. تجربه اندوزی نیز از زاویه ای متفاوت قابل توجه است. این کشور پس از سقوط سوهارثو در سال ۱۹۹۸، فرآیند گسترده ای از تمرکززدایی را آغاز کرد و بخشی از قدرت و منابع را از دولت مرکزی به مناطق منتقل کرد. اهمیت این رویکرد در استان «آچه» بیشتر آشکار شد؛ منطقه ای که سال ها با دولت مرکزی درگیر بود. توافق صلح سال ۲۰۰۵ میان دولت اندونزی و جنبش آچه، در کنار پایان درگیری، زمینه توجه ویژه به این منطقه، افزایش اختیارات محلی، مشارکت نیروهای محلی و ایجاد امکان فعالیت احزاب سیاسی منطقه ای را فراهم کرد.

هر چند تجربه این دو کشور را نمی توان مستقیماً با ساختار سیاسی و اداری ایران مقایسه کرد، با این حال، یک وجه مشترک در هر دو تجربه یاد شده قابل مشاهده است: «مدیریت تنوع صرفاً از مسیر یکسان سازی و تصمیم گیری از مرکز دنبال نشده، بلکه برای حضور و نقش آفرینی مناطق نوسی منجر به توجه به تکرگرانی در راستای تقویت انسجام اجتماعی و پر کردن خلأیی که طی سال های گذشته رخ داده بود، شد.

### تجربه سوئیس و اندونزی

از نمایندگی محلی تا تقویت انسجام ملی

توجه به تنوع فرهنگی، قومی و مذهبی در راستای تقویت انسجام ملی تجربه های نسبتاً موفق در جهان دارد که چه بسا دولت چهاردهم هم در اتخاذ الگوی خود به آنها چشم داشته است. تجربه برخی کشورهای دارای بافت متکثر فرهنگی و قومی نشان می دهد که توجه به تفاوت های منطقه ای، زبانی، قومی و مذهبی لزوماً در مقابل انسجام ملی قرار نمی گیرد و در شرایطی می تواند به بخشی از سازوکار حفظ آن تبدیل شود. سوئیس یکی از نمونه های قابل توجه در این زمینه است. ساختار سیاسی این کشور بر سه سطح کنفدراسیون، کانتون ها و کمون ها استوار است و بخش قابل توجهی از اختیارات در سطح کانتون ها و کمون ها اعمال می شود. دولت سوئیس فلسفه مدیریتی داخلی را صراحتاً در ایجاد تعادل میان «وحدت ملی و تنوع فرهنگی» تعریف می کند. ترکیب دولت در این کشور که ۴ زبان ملی دارد، به گونه ای شکل می گیرد که مناطق، زبان ها و جریان های سیاسی مختلف در آن حضور داشته باشند. دولت سوئیس این رویکرد را بخشی

### شایسته گزینی برای کارآمدی

توجه دولت به مشارکت همه اقوام و گروه های اجتماعی در اداره کشور و ایجاد این احساس که همه شهروندان خود را متعلق به کشور بدانند، رویکردی مثبت و قابل تقدیر است. با این حال، تحقق این هدف نباید به قیمت نادیده گرفتن اصل شایسته گزینی تمام شود. در کنار توجه به تنوع قومی و اجتماعی، ضروری است در انتصاب مدیران، بویژه استانداران معیارهایی همچون تخصص، تجربه، کارآمدی، توان مدیریتی و شایستگی حرفه ای مورد توجه جدی قرار گیرد. استانداران نقشی تعیین کننده در اداره استان ها دارند و عملکرد آنان تأثیر مستقیمی بر کیفیت حکمرانی، رضایتمندی عمومی و حل مسائل مردم دارد؛ به خصوص در شرایط ویژه ای که کشور با



پدالله

طاهر نژاد

عضو شورای

مرکزی حزب

کارگران

سازندگی

مسائل و چالش های متعددی مواجه است. بر همین اساس، با تقدیر از رویکرد دولت در توجه به نقش و ظرفیت اقوام مختلف در اداره کشور، ضروری است بهترین، شایسته ترین و کارآمدترین افراد برای تصدی این مسئولیت ها به کادری با توانایی او در حل مسائل و پاسخ گویی به مطالبات مردم است. از سوی دیگر، تجربه دوره های اخیر نشان داد که تقویتی اختیار بیشتر به مدیران ارشد استانی، در صورت همراهی با مسئولیت پذیری و نظارت مؤثر، می تواند به افزایش کارآمدی مدیریت کشور کمک کند. هر اندازه مدیران در چارچوب سیاست های کلان کشور از اختیار بیشتری برای اتخاذ تصمیمات متناسب با شرایط و اقتضات منطقه ای برخوردار باشند، امکان واکنش سریع تر و تصمیم گیری مؤثرتر نیز

و شرایط خاص اخیر نیز مشاهده شد که استانداران، با برخورداری از اختیارات بیشتر، توانستند متناسب با شرایط استان های خود تصمیماتی اتخاذ کنند که در مواردی به مدیریت بهتر امور و افزایش رضایتمندی جامعه منجر شد. این تجربه نشان می دهد که تمرکززدایی و تقویتی اختیار، در صورت طراحی درست، می تواند زمینه ساز ارتقای بهره وری و کارآمدی در مدیریت استان ها باشد. البته افزایش اختیارات باید همزمان با تقویت سازوکارهای نظارتی همراه باشد. هرچه دامنه اختیارات مدیران افزایش پیدا می کند، نظارت نیز باید دقیق تر، منسجم تر و مستمتر شود تا از ظرفیت های ایجاد شده به بهترین شکل استفاده و از انحراف احتمالی در تصمیم گیری ها جلوگیری شود. درواقع می توان گفت رویکرد توجه به مشارکت اقوام و گروه های مختلف در مدیریت کشور، در کنار تقویتی اختیار به مدیران استانی، می تواند گامی مؤثر در جهت حکمرانی کارآمدتر باشد؛ مشروط بر آن که این رویکرد با اصل شایسته گزینی، ارزیابی مستمر عملکرد و نظارت دقیق همراه شود.

### نقش آفرینی ویژه استانداران در شرایط بحرانی



محمدحسین

مقیمی

استادار

پیشین

در شرایطی که کشور با مسائل دفاعی و امنیتی مواجه است و آمریکا و اسرائیل طی یک سال دو جنگ را به ایران تحمیل کرده اند، همچنین تحریم های گسترده ای علیه کشور اعمال شده است، مسئولیت مدیران اجرایی، بویژه استانداران، اهمیتی دوچندان پیدا می کند. در چنین وضعیتی، مدیران باید با درک دقیق شرایط موجود، تصمیم هایی متناسب با

اقتضات کشور اتخاذ کنند و اجازه ندهند دشواری های موجود به اختلال در روند اداره امور و تشدید مشکلات در استان ها منجر شود. طبیعتاً شرایط کنونی با وضعیت عادی کشور تفاوت های اساسی دارد. ازاین رو، انتظار می رود استانداران و سایر مدیران اجرایی با در نظر گرفتن این تفاوت ها، با حفظ آرامش و ثبات در حوزه مسئولیت خود، پاسخ گوی نیازهای مردم

آگهی شرکت در مناقصه

عمومی یک مرحله ای

خرید ۵۰ تن آهن A516

تاریخ انتشار ۱۴۰۵/۷/۱۲

شرکت توسعه اندیشان اطلسی (توانا) در نظر دارد مقدار ۵۰تن آهن A516 را از طریق مناقصه عمومی خریداری نماید. شرکت های تولیدی و فرورشندگانی که امکان تأمین و تحویل این کالا به شرح مفاد مندرج در اسناد مناقصه را دارند می توانند از ساعت ۱۴:۰۳ صبح تا ساعت ۴ عصر از مورخه ۱۴۰۵/۷/۱۲ لغایت ۱۴۰۵/۷/۲۲ جهت دریافت اسناد مناقصه به شرکت توانا واقع در تهران - انتهای اتوبان بابایی - ابتدای اتوبان شهید یاسینی جنوبی- اولین لاین کندرو - پلاک ۱۱۴ مراجعه نمایند.

تلفن کارشناسی فنی ۰۹۱۹۲۱۶۶۲۹۱

تلفن دریافت اسناد مناقصه ۰۹۱۴۶۹۹۰۴۰۷

مزایده عمومی اقلام مستعمل و ضایعاتی مخابراتی

مهر ۱۴۰۵-۰۱-۰۵

شرکت خدمات ارتباطی ایرانسل در نظر دارد اقلام مستعمل و ضایعاتی مخابراتی، تابلو برق، کابل، فلزات ضایعاتی، کولر گازی و... را در شهر شیراز، از طریق مزایده عمومی به فروش برساند.

جزئیات بیشتر و ثبت نام در فراخوان؛ sourcing.iranancell.ir

مهلت ثبت نام؛ ۱۴ مهر ۱۴۰۵

ارتباط با ما؛ callforbids@mniranancell.ir

۰۲۱-۲۳۱۹۴۵۰۳

مناقصه عمومی

خرید دفتر مشق

بنیاد پرکت در نظر دارد مطابق اسناد مناقصه مندرج در لینک ذیل نسبت به خرید ۲۰۰ هزار جلد دفتر مشق اقدام نماید. شرکت های واجد شرایط از تاریخ انتشار آگهی تا ۶ روز فرصت دارند که پیشنهادات خود را مهر و امضا شده به آدرس تهران، میدان آرژانتین، خیابان شهید احمد قصیر (بخارست)، خیابان هشتم، پلاک ۶، واحد دبیرخانه تحویل نمایند.

شماره تماس؛ ۰۹۱۲۸۱۱۰۶۶۲-۰۲۱۸۸۵۴۳۳۳۷

لینک مشخصات اسناد مناقصه؛ https://zaya.io/wtltf

ایران

روزنامه

۱۸۷۷

پندیرش

آگهی های

ایران



**همزمان با پیشروی در استان تعز، پاسخ دفاعی ارتش یمن به حملات هوایی عربستان به تأسیسات آرامکو در ریاض رسید**

# دستان بلند مقاومت

### گزارش

حملات موشکی روز گذشته یمن به پایتخت عربستان منجر به بروز آتش سوزی در تأسیسات آرامکو و فرودگاه بین المللی این شهر شد. یمن حملات موشکی و پهپادی گسترده‌ای علیه زیرساخت‌های انرژی و اهداف راهبردی در عربستان سعودی انجام داد. این حملات با هدف قرار دادن مخازن شرکت آرامکو و برخی اهداف دیگر در ریاض و شهر ساحلی یمنع صورت گرفت. این حملات در حالی انجام شد که تنش‌ها میان عربستان و ارتش یمن در روزهای اخیر تشدید شده است.

برپایه گزارش‌های دریافتی، نیروهای مسلح یمن با استفاده از موشک‌های بالستیک، موشک‌های کروژ و پهپاد، چندین هدف را در خاک عربستان سعودی مورد حمله قرار دادند. براساس اعلام منابع عربی، یکی از اهداف اصلی این حملات، مخازن شرکت ملی نفت عربستان (آرامکو) در ریاض بوده است. تصاویر ماهواره‌ای نشان می‌دهند که آتش‌سوزی گسترده‌ای در ریاض رخ داده است. همچنین گزارش‌ها حاکی از آن است که فرودگاه بین‌المللی ملک خالد در ریاض نیز به دلیل این حملات با اختلال شدید در فعالیت پروازی مواجه شده و پروازها با تأخیر یا لغو گسترده روبه‌رو شده‌اند.

این در حالی است که از شامگاه پنجشنبه تا بامداد جمعه، عربستان حملات هوایی را به مناطق مسکونی در صنعا، پایتخت یمن، انجام داده بود. در استان صنعه نیز جنگنده‌های سعودی طی کمتر از دو ساعت، ۱۱ حمله هوایی به مناطق مختلف از جمله شبکه ارتباطات انجام دادند. پس از آن نیز سه حمله به شهرستان سحار و حمله موشکی به شهرستان حیدان صورت گرفت. در شهرستان مران، حمله یک پهپاد به زخمی شدن دو شهروند یمنی منجر شد. همچنین شهرستان‌های مرزی شدا و غمر زیر آتش شدید تونپخانه قرار گرفتند.

در استان تعز نیز جنگنده‌های سعودی در دو نوبت ساختمان‌ی را در شهر البرح، واقع در شهرستان مقببه، منطقه الکدحه در شهرستان المعافر نیز هدف حمله هوایی قرار دادند. همچنین چهار حمله هوایی مناطق الاثاور و الاحکوم در شهرستان حیفان را هدف قرار داده و شبکه ارتباطات در منطقه الاغروق نیز دو بار بمباران شد. شهرستان جبل حبشی نیز شاهد ۶ حمله هوایی بود.

#### پیشروی در تعز

همزمان با این درگیری‌ها، نیروهای مقاومت در حال پیشروی در استان تعز هستند. به گزارش العیادین، دستاوردهای میدانی انصارالله همزمان با انتشار

**فارن افزر تحلیل کرد؛ چرا ایران با بازطراحی سیاست منطقه‌ای و دفاعی خود تهاجمی‌تر رفتار می‌کند؟**

## راهبرد جدید تهران برای تسلیم آمریکا در منطقه



کشور است. از این رو، ایران موضعی تازه و تهاجمی‌تر اتخاذ کرده است.

ایران به حملات پیشدستانه نیزروی آورده است. برای مثال، در ماه ژوئیه، به پایگاه‌هایی در اردن که نیروهای ارتش آمریکا از آنها استفاده می‌کردند حمله کرد که این پایگاه‌ها محل آماده‌سازی حملات علیه ایران بوده‌اند. در جریان این حمله، سه سرباز آمریکایی کشته شدند. رویکرد جدید ایران صرفاً با هدف بازآزادنگی روانی واشنگتن طراحی نشده است. این رویکرد همچنین با هدف تضعیف نظام‌مند زیرساخت‌های نظامی و اطلاعاتی آمریکا در خاورمیانه دنبال می‌شود. از این منظر، ایران در حال ایجاد نسخه‌ای از راهبرد «چمن‌زنی» اسرائیل است؛ راهبردی که در آن، میان دوره‌های اصلی درگیری، حملات محدود و تکرارشونده‌ای انجام می‌شود تا به‌تدریج توانمندی‌های طرف مقابل تضعیف شود. ایران با این اقدامات امیدوار است توانایی ایالات متحده برای حفاظت از متحدان و نیروهای خود در برابر حملات آینده ایران را کاهش دهد و در نتیجه، واشنگتن تمایل کمتری برای باقی ماندن در منطقه داشته باشد.

#### بهرگیری از برتری

به گذشته، برخی از مقامات ایران بر این باور بودند که ممکن است بتوان با آمریکا به هم‌زیستی مسالمت‌آمیز رسید. اما اکنون تقریباً هیچ‌کس در میان مقام‌های حکومت چنین اعتقادی ندارد. در عوض، تهران به این نتیجه رسیده است که آمریکا هرگز شریکی قابل اعتماد و صادی در مذاکرات نخواهد بود. به هر حال، از نگاه تهران، کارنامه واشنگتن با خیانت‌های مکرر در برابر متحدان و دشمنان، به‌ویژه اسرائیل و ایران نیز در داخل آمریکا به‌شدت نامحبوب بوده است. اما پس از برگزاری این

بین شیوخ قبایل وفادار به صنعا و دیگران در حومه جنوبی تعز حاصل شد که منجر به تثبیت چندین منطقه گردید. این منابع اظهار کردند که درگیری‌ها از جبهه‌های جنوبی - در بحبوحه پیشرفت‌های قابل توجه ارتش یمن - به جبهه‌های شرقی و غربی شهر تعز گسترش یافته است که نشان می‌دهد نبرد به پایان خود نزدیک شده است، به‌ویژه با محاصره ده‌های گروه‌های تحت حمایت عربستان سعودی در شهر و برخی از حومه‌های غربی آن. به موازات آن، رسانه‌های سعودی گزارش دادند که چندین سایت نفتی استراتژیک در استان شرقی، از جمله تأسیسات خریص، بقیق، جبیل، مجتمع غوار و مجتمع گازی میدان عین دار، مورد حملات موشکی قدرتمندی قرار گرفته‌اند. در بحبوحه سکوت عربستان سعودی در مورد این حملات، تصاویر ماهواره اروپایی EUMETSAT آتش‌سوزی‌ها و ستون‌های عظیم دود را که از میدان غول‌پیکر غوار، برجسته‌ترین میدان نفتی در بقیق، بلند می‌شد، نشان داد. گزارش‌های رسانه‌های یمنی حاکی از آن بود که عین دار، یکی از چهار سایت کلیدی این میدان، هدف حمله هوایی قرار گرفته است. غوار در حال حاضر بین ۳۰۸ تا ۳۰۹ میلیون بشکه نفت خام در روز تولید می‌کند که تقریباً نیمی از تولید خالص روزانه نفت عربستان سعودی را تشکیل می‌دهد که به طور متوسط تقریباً ۸.۲۴ میلیون بشکه در ماه اوت بود. اگرچه صنعا مسئولیت این حمله را بر عهده نگرفته است،

اما منابع آنجا به الاخبار تأیید کردند که اقدامات علیه عربستان سعودی پاسخ مستقیمی به حملات عربستان به زیرساخت‌های یمن است.

#### اهمیت راهبردی تعز

استان تعز به دلیل موقعیت جغرافیایی خود که مناطق مرتفع کوهستانی را به ساحل غربی متصل می‌کند، از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است. نزدیکی این استان به المخا و مسیرهای کشتیرانی بین‌المللی در جنوب دریای سرخ و باب‌المندب نیز بر اهمیت آن افزوده است. از این منظر، درگیری‌ها در غرب استان را نمی‌توان از تحولات نظامی در امتداد ساحل جدا دانست، زیرا کنترل ارتفاعات مشرف بر جاده‌ها و مناطق ساحلی، برتری میدانی در زمینه نظارت، جابه‌جایی و تأمین نیرو و تجهیزات ایجاد می‌کند.

همچنین مسأله مسیرهای تدارکاتی یکی از مهم‌ترین ابعاد تشدید درگیری‌هاست؛ به‌ویژه مسیرهای جنوبی که تعز را به استان‌های **لحج** و عدن متصل می‌کنند که مهم‌ترین آت‌ها جاده هیجه‌العبد و مسیرهای امتدادیافته به سمت طورالباحه است. تهدید این مسیرها به معنای محدود شدن گزینه‌های جابه‌جایی و تدارکاتی است؛ آن‌هم در شرایطی که این استان همچنان با پیامدهای محاصره‌ای که سال‌ها ادامه داشته، مواجه است.

موضوع تنها به بعد جغرافیایی محدود نمی‌شود، زیرا گشوده شدن همزمان چندین جبهه، نیروها را وادار می‌کند توان دفاعی و نظامی خود را در چند محور توزیع کنند. این وضعیت، مهار حملات در مناطق مختلف و دور از یکدیگر را به چالشی میدانی و لجستیکی تبدیل می‌کند.

در همین رابطه علی الذهب، کارشناس نظامی و راهبردی یمنی، به الجزیره می‌گوید استان تعز در معادلات مناقشه از اهمیت بسیار زیادی برخوردار است. به گزارش الجزیره او سه بُعد اصلی را برمی‌شمارد که تعز را به هدفی محوری و حیاتی تبدیل کرده است:

تأمین امنیت ساحل غربی و جبران کمبود نیروی انسانی؛ کنترل فلات‌ها و ارتفاعات راهبردی تعز، روشی مهم برای تأمین امنیت ساحل غربی و نوار ساحلی المخا محسوب می‌شود. دلیل این امر آن است که نیروی انسانی کافی برای استقرار میدانی در سراسر نوار ساحلی وجود ندارد و در نتیجه، کنترل آتش از ارتفاعات می‌تواند این کمبود را جبران کند.

مانع‌ای راهبردی در مسیر گسترش به سمت جنوب؛ تعز یک گره اصلی در مسیر تکمیل کنترل بر استان‌های جنوبی است. از همین رو، طرف‌های درگیر ممکن است برای پیشروی در میدان، تلاش کنند این استان را به کنترل خود درآوردند یا با محاصره و تداوم آن، گزینه‌های پیشروی به سمت جنوب را برای خود هموار کنند.

ا-تأمین اقتصادی و ژئوپلیتیکی؛ استان تعز از جایگاه اقتصادی و صنعتی قابل توجهی برخوردار است؛ به‌گونه‌ای که شماری از بزرگ‌ترین گروه‌های تجاری و شرکت‌های صنعتی در این استان فعالیت دارند و تعز همچنین محل حضور بسیاری از چهره‌ها و رهبران سیاسی است.

### بین‌الملل

### بدون روتوش



محمد محسن فاطمی

کارشناس مسائل فلسطین

### ۱۷ اکتبر و بازتعریف جایگاه انصارالله

### در معادلات داخلی یمن

یک کاربر یمنی در توییتر نوشته: «به نظر می‌رسد انصارالله دارد ثمره ایستادگی‌اش در کنار غزه را می‌چیند و همان‌گونه که او بار غزه شد، خداوند هم او را بر ما بیاری می‌دهد، چون ما در نیت‌هایش تردید کردیم و با کسانی هم‌پیمان شدیم که به غزه خیانت کردند. برای این پیشرفت انصارالله هیچ توضیحی نیست جز اینکه او مورد تأیید الهی است. با وجود ضرباتی که می‌خورد، همچنان همه را غافلگیر می‌کند.» صحبت‌های این شخص جنوب یمنی که مشخص است از طرفداران انصارالله هم نیست، اگرچه برداشت شخصی او از تحولات و پیشروی‌های صنعا در جنوب است اما یک لایه پنهان دیگری دارد و آن مصداقی از افزایش مشروعیت انصارالله و به‌طور کلی دولت صنعا در میان قبایل و گروه‌های یمنی غیر از انصارالله به‌واسطه کنشگری آنها پس از ۱۷ اکتبر در دوران طوفان الاقصی است. از زمان آغاز جنگ غزه، ورود انصارالله به رویارویی مستقیم با اسرائیل، معادلات سیاسی و اجتماعی یمن را نیز تحت تأثیر قرار داده. انصارالله با اعلام حمایت از عملیات «طوفان الاقصی»، حملات موشکی و پهپادی علیه اسرائیل و سپس هدف قرار دادن کشتی‌های مرتبط با اسرائیل در دریای سرخ، نشان داد که خود را نه صرفاً به‌عنوان یکی از طرف‌های جنگ داخلی یمن، بلکه به‌عنوان بازیگری در «محور مقاومت» و مدافع فلسطین و غزه می‌شناسد؛ این رویکرد در داخل یمن نیز بازتاب قابل توجهی داشته است. اهمیت این تحول زمانی بیشتر روشن می‌شود که واکنش‌ها در مناطق خارج از کنترل دولت عدن را نیز در نظر بگیریم. یک نظرسنجی مرکز مستقل مطالعات صنعا در فوریه و مارس ۲۰۲۴، نشان می‌دهد ۲۸ درصد ساکنین مناطق تحت کنترل دولت عدن (مخالقان انصارالله)، حمایت یمنی‌ها در دریای سرخ را مثبت ارزیابی می‌کنند؛ همچنین ۲۵ درصد به واسطه اقدامات انصارالله احساس افتخار داشتند و ۲۵ درصد هم احساس متناقض را درگزینه‌ها انتخاب کرده‌اند؛ یعنی به نوعی ضمن آنکه اقدامات انصارالله در حمایت از غزه را مایه افتخار می‌دانستند اما سایه مخالفت و دشمنی‌ها مانع انتخاب گزینه اول یعنی اطاعت از عربستان و انصارالله شده. مهم‌تر اینکه در حضورموت، استانی تحت کنترل دولت و نیروهای محلی و نزدیک به سعودی، ۶۰ درصد پاسخ‌دهندگان احساس «افتخار» نسبت به عملیات یمنی‌ها داشتند. انصارالله توانسته از جنگ غزه سرمایه‌های نامدین و سیاسی قابل توجهی کسب کند، البته این سرمایه الزاماً به معنای پذیرش کامل حاکمیت آنان از سوی قبایل و جوامع جنوب نیست. در جنوب یمن، مطالبات محلی، رقابت با شورای انتقالی جنوب، مسائل اقتصادی و رابطه با عربستان و انصارالله نقش تعیین‌کننده‌ای دارند، اما تحولات اخیر نشان داده که افزایش مشروعیت انصارالله در مقابل همراهی امارات و سعودی در تحولات اخیر همسو با محور نتانیاهو- ترامپ روی دیگر موضوعات و شکاف‌ها تأثیرگذار بوده است؛ باید دید این مشروعیت واحساس بهتر به واسطه اقدامات انصارالله و دولت صنعا در حمایت از غزه تا چه میزان بر تحولات تأثیرگذار خواهد بود؟

### به ترامپ و نتانیاهو هدیه ندهیم

### یادداشت

**محمدابراهیم ترقی نژاد**

تحلیلمگر مسائل بین‌الملل

حضور رئیس‌جمهوری و وزیر امور خارجه در مجمع عمومی سازمان ملل متحد و تحرکات دیپلماتیک جمهوری اسلامی ایران در نیویورک، به زمینه‌ای برای تسلیح حملات و تخریب‌های برخی جریانات علیه دولت تبدیل شده است. از توهین به رئیس‌جمهوری در تریبون‌های مختلف تا تهدید وزیر امور خارجه به استیضاح، مجموعه‌ای از مواضع و اظهارات شکل گرفته که پیش از آنکه ناظر بر نقد کارشناسی سیاست خارجی باشد، رنگ و بوی تقابل سیاسی با دولت چهاردهم دارد.

این تحرکات در شرایطی صورت می‌گیرد که رئیس‌جمهوری و وزیر امور خارجه، به‌ترتیب رئیس و عضو شورای عالی امنیت ملی هستند؛ نهادی که مسئولیت بررسی و هماهنگی سیاست‌های کلان امنیتی و راهبردی کشور را برعهده دارد. بنابراین، نمی‌توان تصمیم‌ها و مواضع رئیس‌جمهوری و وزیر امور خارجه در عرصه سیاست خارجی را مستقل از ساختارهای تصمیم‌گیری و ملاحظات امنیت ملی کشور ارزیابی کرد. بدیهی است که در چنین سطحی از مسئولیت، هیچ اقدام راهبردی را نمی‌توان صرفاً به اراده شخصی یک مقام اجرایی تقلیل داد

در شرایطی که در جریان سیاسی در کشور اکنون به‌جای پذیرش رقابت در چارچوب‌های قانونی و نقد مستدل عملکرد دولت، به تقابل مستمر با آن روی آورده است؟ اختلاف نظر سیاسی، حق طبیعی و لازمه پویایی هر نظام سیاسی است؛ اما هنگامی که این اختلاف‌نظرها به تخریب مستمر مسئولان و زیر سؤال بردن هرگونه ابتکار دیپلماتیک تبدیل می‌شود، باید درباره هزینه‌های آن برای کشور تأمل کرد.

دیپلماسی، به‌ویژه در شرایطی که کشور با تهدیدهای نظامی، فشارهای اقتصادی و تنش‌های منطقه‌ای مواجه است، صرفاً مجموعه‌ای از دیدارها و گفت‌وگوهای تشریفاتی نیست؛ بلکه ابزاری برای مدیریت بحران، کاهش هزینه‌های تقابل

و تأمین منافع ملی است. طبیعی است

که مذاکره‌کنندگان برای پیشبرد مأموریت خود به پشتوانه سیاسی و حمایت ساختارهای تصمیم‌گیر کشور نیاز دارند. هنگامی که وزیر امور خارجه در داخل کشور با موجی از حملات، اتهام‌زنی‌ها و تهدیدهای سیاسی مواجه می‌شود، این پیام به طرف‌های خارجی منتقل خواهد شد که دولت ایران برای پیشبرد مسیر دیپلماتیک خود با محدودیت‌ها

و فشارهای داخلی روبه‌رو است. تجربه تعاملات دیپلماتیک نشان می‌دهد که انسجام درونی و ثبات مواضع رسمی، از مؤلفه‌های اثرگذار در اعتبار و قدرت چانه‌زنی کشورهاست.

از این منظر، حمله به تیم دیپلماسی صرفاً یک منازعه میان دولت و مخالفان سیاسی آن نیست؛ پیامدهای چنین رویکردی می‌تواند فراتر از رقابت‌های داخلی و مستقیماً متوجه قدرت چانه‌زنی ایران در برابر آمریکا و مقابله با تهدیدهای رژیم صهیونیستی باشد. وقتی مذاکره‌کننده ایرانی همزمان باید در برابر طرف خارجی از مواضع کشور دفاع کند و در داخل نیز پاسخگوی موجی از اتهامات و فشارهای سیاسی باشد، بخشی از ظرفیت و تمرکز دستگاه دیپلماسی ناگزیر صرف مدیریت حاشیه‌ها خواهد شد.

البته حمایت از دولت به معنای چشم‌پوشی از خطاها یا تعطیل کردن نظارت مجلس و نقد کارشناسی نیست. مجلس حق دارد عملکرد وزیر امور خارجه را بررسی کند و هر ابتکار دیپلماتیک نیز باید در معرض ارزیابی دقیق و شفاف قرار گیرد. اما مرز میان نظارت مسئولانه و تخریب سیاسی را باید به توج به مستندات، رعایت مصالح عمومی و پرهیز از تصفیه‌های رسمی تصمیم‌گیری جست‌وجو کرد.

امروز، بیش از هر زمان دیگری، سیاست خارجی کشور به انسجام درونی و هماهنگی میان ارکان حاکمیت نیاز دارد. اختلاف‌نظرها باید در مجاری رسمی نه از هدف اصلاح تصمیم‌ها دنبال شوند، و آن‌که به ابزاری برای فرسایش اعتماد عمومی و تضعیف موقعیت دیپلماتیک کشور تبدیل شوند. پرسش نهایی این است که در شرایط حساس کنونی، حاصل این حجم از تخریب برای منافع ملی چیست و چه کسی از تضعیف انسجام داخلی ایران سود می‌برد؟ پاسخ به این پرسش، می‌تواند معیاری برای سنجش مسئولیت‌پذیری سیاسی همه جریان‌ها در قبال منافع کشور باشد.

منبع: ForeignAffairs



به رسمیت شناختن حقوق ساکنان سکونتگاه‌های غیررسمی با پذیرش بدمسکنی چه تفاوتی دارد؟

## خانه و مسأله استطاعت

### مسکن

#### سهیلایادگاری

گروه اقتصادی

فرصت‌های شغلی برای خانوارهای کم‌درآمد فراهم کند؟ این پرسش، بحث را از دوگانه «خانه استاندارد» و «سرپناه غیررسمی» فراتر می‌برد. پذیرش حقوق ساکنان حاشیه‌شورها الزاماً به معنای تأیید بدمسکنی نیست، همان‌طور که دفاع از استانداردهای ساختمانی نباید به نادیده‌گرفتن نیاز کسانی منجر شود که توان پرداخت هزینه ورود به بازار رسمی را ندارند. محمود اولاد در گفت‌وگو با «ایران»، ریشه این مسأله را در استطاعت خانوارها و الگوی توزیع فرصت‌های اقتصادی بررسی می‌کند.

**استانداردهایی بیرون از استطاعت** مسأله بدمسکنی و اسکان غیررسمی را با یک مثال ساده می‌توان فهمید؛ مثالی که این صاحب‌نظر اقتصاد مسکن اخیراً مطرح کرده و واکنش‌هایی در موافقت و مخالفت با خود برانگیخته است. محمود اولاد برای توضیح این مسأله می‌گوید: «فردی

را تصور کنید که در شهری غریب، آن‌قدر گرسنه است که توان ادامه مسیر ندارد، اما فقط پول یک نان و پنیر ساده را دارد. در مقابل او خیابانی با رستوران‌های گوناگون قرار گرفته که تنها غذای مجاز در آن «چلوکیاب سلطانی» است. اگر تنها گزینه قانونی غذایی، گزینه‌ای باشد که فرد توان خریدش را ندارد، ممنوعیت گزینه‌های ارزان‌تر به معنای حذف گرسنگی نیست و فرد را به بیرون از بازار رسمی غذا می‌راند.»

در مسکن نیز وضعیتی مشابه شکل گرفته است. در دهه‌های گذشته، با گسترش برنامه‌ریزی مدرن شهری، مجموعه‌ای از استانداردها برای ساخت‌وساز و سکونت تعریف شده است. از عرض معابر و شبکه‌های خدماتی گرفته تا الزامات فنی ساختمان. اصل این استانداردها قابل دفاع است، اما مسأله‌ای مانعی ایجاد می‌شود که توان اقتصادی خانوارها با هزینه تأمین آنها فاصله بگیرد.

البته همه استانداردها را نمی‌توان معادل امکانات گران‌قیمت یا جمعی دانست. مقاومت سازه، ایمنی در برابر آتش‌سوزی و بهداشت پایه، حداقل‌های ضروری سکونت‌اند و نباید به بهانه کاهش هزینه کنار گذاشته شوند. در مقابل، می‌توان درباره برخی ضوابط شهرسازی، الگوهای طراحی و امکانات قابل ارتقای تدریجی بازنگری کرد. مسأله، حذف ایمنی نیست بلکه پیدا کردن راهی برای کاهش هزینه مسکن رسمی بدون به خطر انداختن جان ساکنان است.

به روایت اولاد، در شرایط کنونی فرد کم‌درآمد در عمل با دو انتخاب روبه‌رو می‌شود: یا باید هزینه‌ای را بپردازد که از توانش خارج است تا از بازار رسمی مسکن حذف نشود، یا برای تأمین سرپناه به ساخت‌وساز و سکونتی روی بیاورد که خارج از چارچوب رسمی قرار می‌گیرد.

از این منظر، اسکان غیررسمی لزوماً به معنای یک «غده» در کالبد شهر

نیست و می‌تواند واکنش خانوار به شرایط اقتصادی و بازار رسمی مسکن باشد. با این حال، توضیح علت شکل‌گیری این سکونتگاه‌ها با تأیید کیفیت زندگی در آنها تفاوت دارد. به رسمیت شناختن نیاز به سرپناه باید نقطه آغاز بهبود شرایط سکونت باشد، نه پایان مسئولیت سیاست‌گذار در برابر بدمسکنی.



### مسکن برای خانوار کم‌درآمد صرفاً یک واحد ساختمانی نیست و موقعیت مکانی، دسترسی به شغل، هزینه رفت‌وآمد و شبکه‌های اجتماعی نیز بخشی از ارزش واقعی مسکن است.

به همین دلیل، انتقال یک خانوار کم‌درآمد از یک سکونتگاه ارزان اما نزدیک به محل کار به واحدی نوساز در فاصله‌ای دور از شهر، لزوماً به معنای بهبود وضعیت او نیست. ممکن است کیفیت ساختمان افزایش پیدا کند، اما هزینه رفت‌وآمد، شارژ، نگهداری و سایر هزینه‌های زندگی نیز بالا برود و در نهایت خانوار دوباره ناچار به فروش یا ترک واحد شود.

### فقط ساختمان نیست خانه مناسب فقط ساختمان نیست

محمود اولاد، کارشناس حوزه مسکن بر این نکته تأکید دارد که مسکن برای خانوار کم‌درآمد صرفاً یک واحد ساختمانی نیست و موقعیت مکانی، دسترسی به شغل، هزینه رفت‌وآمد و شبکه‌های اجتماعی نیز بخشی از ارزش واقعی مسکن است. به همین دلیل، انتقال یک خانوار کم‌درآمد از یک سکونتگاه ارزان اما نزدیک به محل کار به واحدی نوساز در فاصله‌ای دور از شهر، لزوماً به معنای بهبود وضعیت او نیست. ممکن است کیفیت ساختمان افزایش پیدا کند، اما هزینه رفت‌وآمد، شارژ، نگهداری و سایر هزینه‌های زندگی نیز بالا برود و در نهایت خانوار دوباره ناچار به فروش یا ترک واحد شود. بنابراین، سنجش استطاعت مسکن نباید فقط به قیمت خرید یا اجاره محدود بماند. خانه‌ای که روی کاغذ ارزان‌تر است، ممکن است با افزایش هزینه دسترسی به شغل و خدمات، فشار بیشتری بر بودجه خانوار وارد کند. از این زاویه، موفقیت سیاست مسکن فقط با تعداد واحدهای ساخته‌شده سنجیده نمی‌شود؛ امکان ماندگاری خانوار در آن واحدها نیز اهمیت دارد.

### خدمات‌رسانی یا گسترش بی‌ضایه؟

اما پذیرش این استدلال، یک پرسش مهم به دنبال دارد که اگر اسکان غیررسمی واکنشی برای تأمین سرپناه باشد، آیا به رسمیت شناختن آن خود به موتور گسترش شهر تبدیل نمی‌شود؟

این همان پرسشی است که در گفت‌وگو با این صاحب‌نظر اقتصاد مسکن مطرح شد: آیا به رسمیت

تصمیمات و برنامه‌ریزی‌ها به یک پهنه تعلق می‌گیرد. فرصت اقتصادی متمرکز در کلانشهرها را در سایر نقاط سرزمین نیز ایجاد کند.

#### سرپناه، استطاعت، آمایش

در این نگاه، مسأله اسکان غیررسمی از یک مسأله صرفاً کالبدی به یک مسأله اقتصادی و سرزمینی تبدیل می‌شود. چرا فرد باید برای دسترسی به شغل، درآمد و خدمات، ناچار باشد خود را به حاشیه یک کلانشهر برساند؟ اولاد معتقد است تا زمانی که پاسخ این پرسش در سطح سیاست ملی داده نشود، برخورد صرفاً کالبدی با سکونتگاه‌های غیررسمی، مسأله را حل نمی‌کند؛ بلکه ممکن است محل آن را تغییر دهد. با این حال، اصلاح الگوی توزیع فرصت‌ها برنامه‌ای بلندمدت است و نمی‌تواند پیش‌شرط رسیدگی به نیازهای امروز ساکنان باشد. خانواری که اکنون در یک سکونتگاه غیررسمی زندگی می‌کند، نمی‌تواند برخورداری از خدمات پایه و ایمنی را تا تحقق آمایش سرزمین به تعویق بیندازد. ارتقای سکونتگاه‌های موجود و کاهش عوامل تمرکز جمعیت باید همزمان دنبال شوند.

به این ترتیب، بحث بدمسکنی میان دو ضرورت قرار می‌گیرد. از یک سو، شهر نمی‌تواند نسبت به ایمنی، خدمات عمومی و کیفیت زندگی ساکنان بی‌تفاوت باشد و از سوی دیگر، تحمیل هزینه‌هایی که بخش بزرگی از جامعه توان پرداخت آنها را ندارد، می‌تواند همان گروه را از بازار رسمی مسکن بیرون براند.

مسأله، انتخاب میان «شهر رسمی» و «حاشیه غیررسمی» نیست، بلکه پیدا کردن قطعه‌ای است که در آن حق برخورداری از سرپناه، استطاعت اقتصادی، ایمنی و سیاست آمایش سرزمین همزمان دیده شود. راه‌حل نیز نه به رسمیت شناختن بدمسکنی به عنوان نروزشت خانوارهای کم‌درآمد، بلکه پذیرش حقوق ساکنان، ارتقای تدریجی محله‌های موجود و فراهم‌کردن گزینه‌های ایمن و قابل‌پرداخت در بازار رسمی است و این بازار نباید ناتوانی مالی را به دلیلی برای حذف متقاضیان سرپناه تبدیل کند.

### اطلاع‌رسانی

### گامی بلند در مسیر توسعه پایدار

## نخستین بخش نیروگاه خورشیدی ۱۱۵ مگاواتی شرکت آلومینیوم ایران (ایرالکو) وارد مدار شد

### خبر

بهره‌برداری از نخستین بخش فاز اول نیروگاه خورشیدی ایرالکو با ظرفیت ۶۱۴ مگاوات؛ گامی راهبردی برای تأمین پایدار انرژی و توسعه سبز صنعت آلومینیوم کشور

به گزارش امور ارتباطات شرکت آلومینیوم ایران، در ادامه برنامه‌های این شرکت برای توسعه زیرساخت‌های انرژی و حرکت به سمت استفاده از منابع تجدیدپذیر، نخستین بخش از فاز اول نیروگاه خورشیدی ۱۱۵ مگاواتی ایرالکو با ظرفیت ۶۱۴ مگاوات از روز شنبه ۲۸ شهریورماه ۱۴۰۵ وارد مدار شد و به شبکه برق متصل گردید. این پروژه راهبردی با هدف تأمین بخشی از انرژی مورد نیاز، کمک به مدیریت ناترازی شبکه برق کشور، کاهش آلاینده‌گی، صیانت از محیط زیست، بهینه‌سازی مصرف منابع انرژی در دستور کار شرکت آلومینیوم ایران قرار گرفته و بهره‌برداری از نخستین بخش آن، نقطه عطفی در مسیر توسعه انرژی‌های پاک در این مجموعه بزرگ صنعتی محسوب می‌شود. بر اساس این گزارش، بخش نخست نیروگاه با ظرفیت ۶۱۴ مگاوات پس از راه‌اندازی به

پست برق حاجی‌آباد متصل شده و هم‌اکنون در حال تولید برق است. برای اتصال این نیروگاه به شبکه نیز ۳/۵ کیلومتر خط انتقال به‌صورت موقت تا پست ۶۳۳۰ کیلوولت حاجی‌آباد احداث و مورد بهره‌برداری قرار گرفته است. تحقق یک پروژه راهبردی با اتکا به توان متخصصان داخلی اجرای این پروژه با حمایت‌های همه‌جانبه و پیگیری‌های مستمر سهامداران، اعضای هیأت‌مدیره و مدیرعامل شرکت آلومینیوم ایران و با اتکا به توان فنی و تخصصی کارشناسان داخلی صورت پذیرفته است.

همچنین عملیات طراحی، ساخت، انتقال و نصب پست کامپکت STS نیروگاه در مدت کمتر از چهار ماه به سرانجام رسید. برنامه‌ریزی انجام‌شده برای فاز نخست نیروگاه نشان می‌دهد بخش‌های دوم تا چهارم این فاز نیز تا پایان آبان‌ماه سال جاری وارد مدار خواهند شد. براساس آخرین وضعیت اجرایی پروژه، تاکنون بیش از ۲۰ مگاوات تجهیزات مربوط به این بخش‌ها نصب شده و در حال طی مراحل نهایی راه‌اندازی و اتصال به شبکه هستند. خاطر نشان می‌سازد فاز دوم این نیروگاه خورشیدی نیز با



ظرفیت ۸۹/۴ مگاوات و احداث خط اختصاصی به طول ۳ کیلومتر در دستور کار قرار گرفته و هم‌اکنون به سرانجام رسید. برنامه‌ریزی انجام‌شده برای فاز نخست نیروگاه نشان می‌دهد بخش‌های دوم تا چهارم این فاز نیز تا پایان آبان‌ماه سال جاری وارد مدار خواهند شد. براساس آخرین وضعیت اجرایی پروژه، تاکنون بیش از ۲۰ مگاوات تجهیزات مربوط به این بخش‌ها نصب شده و در حال طی مراحل نهایی راه‌اندازی و اتصال به شبکه هستند. خاطر نشان می‌سازد فاز دوم این نیروگاه خورشیدی نیز با

### رفاه

وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی از دو اقدام مهم ساختاری در این وزارتخانه که شامل جایگزینی دهک‌بندی سنتی با الگوی سه‌گانه از نیمه مهرماه و شناسایی و جابه‌جایی بیش از ۲۵۰ مدیر فاقد صلاحیت در شرکت‌های تابعه این وزارتخانه بود، خبر داد.

### تحول در نظام حمایتی و هدمقدماتی یارانه‌ها

احمد میدری، وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی در گفت‌وگویی تلویزیونی با اشاره به شرایط خاص اقتصادی کشور و ضرورت مدیریت منابع در دوران تحریم عنوان کرد: «دولت رویکرد خود را در نحوه توزیع حمایت‌های معیشتی تغییر داده است. به طوری که در حال حاضر مدل‌های سنتی دهک‌بندی را به دلیل محدودیت‌های تحلیلی کنار گذاشته است. اکنون داده‌های دستگاه‌های مختلف از جمله وزارت اقتصاد و ارتباطات برای شناسایی دقیق‌تر وسع مالی خانوارها جمع شده‌اند. در شیوه جدید شناسایی مشمولان حمایت، به‌جای دهک‌بندی، جامعه به سه گروه با وسع پایین، متوسط و بالا تقسیم می‌شود و مردم براساس میزان درآمد و دارایی خود در یکی از این سه گروه قرار می‌گیرند.» به گفته میدری این شیوه از نیمه مهرماه به تدریج اجرایی می‌شود.

وی با اشاره به طرح کالابرگ، آن را دستاوردی بزرگ خواند و افزود: «هدف دولت، مدیریت انتظارات تورمی و هدایت نقدینگی از بازارهای غیرمولد مانند طلا و ارز به سمت تولید است.

دولت قصد دارد با طراحی مدل‌های نوین تأمین مالی، بستری فراهم کند که با کاهش قیمت نهایی برای مصرف‌کننده، حاشیه سود جذابی نیز برای سرمایه‌گذاران ایجاد شود. وی با بیان اینکه با وجود تشدید تحریم‌ها علیه ملت ایران و محاصره دریایی، ملت ایران مستحکم ایستاده است و این ایستادگی دنیا را متحیر کرده، افزود: «اگر امروز کشور در حوزه اقتصادی دستاوردی کسب می‌کند به علت همکاری دولت و مجلس است که با هم راهبرد وفاقی ملی را پیش می‌برند و باید دید که چگونه می‌توان این همکاری را در همه حوزه‌ها گسترش داد.»

وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی با بیان اینکه پرسش نمایندگان در خصوص وضعیتی که دشمن در جامعه ایجاد کرده به حق است، گفت: «دولت همه ظرفیت‌های در اختیار را برای پاسخگویی به نیاز جامعه فعال می‌کند



و این وزارتخانه نیز به همین ترتیب در تلاش برای استفاده از همه ظرفیت‌هاست.» میدری با تأکید بر اینکه دولت همه توان خود را برای حل مشکلات اقتصادی به کار گرفته است، افزود: «امروز اقتدار ایران در عرصه جهانی به رسمیت شناخته شده است و علت آن حمایت متقابل دولت و نیروهای نظامی از هم است تا فرماندهان نظامی بتوانند راهبردهای عمیق و بلندمدت طراحی کنند.» وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی ادامه داد: «دولت برای تداوم این مسیر و مقابله با چالش‌های موجود، نیازمند شناخت مسأله، همدلی و ایجاد راه‌حل با همکاری قوای مقننه و مجریه است.

### پاکسازی ساختار مدیریتی و مقابله با رانت

میدری اصلاح ساختار مدیریتی در شرکت‌های تابعه صندوق‌های بازنشستگی را از محوری اصلی برنامه وزارت تعاون دانست و افزود: «سامانه رصد و پایش مدیران که در آن صلاحیت تخصصی و سوابق حرفه‌ای بیش از ۱۹۰۰ مدیر بررسی شده، رانندازی شد. در واقع نتیجه این ارزیابی، آغاز فرآیند جابه‌جایی بیش از ۲۵۰ مدیر فاقد صلاحیت بوده که گامی مهم در جهت تحقق اصل امانداری محسوب می‌شود.» وی تصریح کرد: «در کنار این اقدام، وزارت کار با هدف شفاف‌سازی انتصابات و قراردادهای پیمانکاری، سامانه رصد هوشمند شبکه‌های روابط سببی و نسبی را فعال کرده است. این سامانه با هدف جلوگیری از بروز فساد و رانت و تضمین سلامت در سطوح تصمیم‌گیری، به عنوان ابزاری نظارتی مورد استفاده قرار می‌گیرد تا دارایی‌های تعاونی‌ها و منابع عمومی از تعرض مصون باشند.»

### تلاش برای تسویه موقوفات و حمایت از کارفرمایان

میدری در خصوص حوزه بازنشستگی تأکید

میدری از تغییر مدل سنتی دهک‌بندی در برنامه‌های حمایت معیشتی خبر داد

## جابه‌جایی ۲۵۰ مدیر فاقد صلاحیت صندوق‌های بازنشستگی

کرد: «روند پرداخت معوقات فروردین در شهرپور تسویه شده و مابقی مطالبات بازنشستگان در ماه‌های آبان و آذر پرداخت خواهد شد. طرح متناسب‌سازی حقوق نیز در صندوق بازنشستگی کشوری به پیشرفت ۹۰ درصدی رسیده و موانع قانونی باقی‌مانده در دستگاه‌هایی نظیر وزارت کشور و آموزش‌وپرورش با رازبانی‌های صورت گرفته با سازمان برنامه و بودجه برطرف شده است.» وی اظهار کرد: «علاوه بر این، برای کاهش فشارهای نقدینگی بر کارفرمایان، پیشنهاد بخشودگی ۱۰۰ درصدی جرایم بیمه‌ای به دولت ارائه شده است. همچنین فرآیند پیچیده اسناد و رفع اسناد حساب‌های کارفرمایان که پیش‌تر مستلزم مراجعات مکرر بود، اکنون به صورت برخط و متمرکز انجام می‌شود. استفاده از ۲۰۰ همت اوراق گام نیز به عنوان راهکاری برای تزریق نقدینگی به زنجیره تولید در دستور کار قرار گرفته است.»

### دولت به دنبال هدایت نقدینگی به سمت تولید است

میدری با بیان اینکه دولت با هدف تغییر تصویر ذهنی از وضعیت موجود و مدیریت انتظارات تورمی، به دنبال هدایت نقدینگی از بازارهای غیرمولد نظیر طلا و ارز به سمت خرجه تولید است، اظهار کرد: «بسیاری از کالاها در سال‌های اخیر رشد قیمتی فراتر از طلا و دلار داشته‌اند اما به دلیل ضعف زیرساخت‌های اطلاع‌رسانی، سرمایه‌های مردمی به سمت آنها جذب نشده است.» افزود: «این وزارتخانه با طراحی مدل‌های جدید تأمین مالی، نظیر آنچه در صنعت لاستیک انجام شده، به دنبال ایجاد بستری است که علاوه بر کاهش قیمت برای مصرف‌کننده، حاشیه سود جذابی برای سرمایه‌گذاران ایجاد کند.» وی به لزوم تغییر فرهنگ سیاسی در مواجهه با مشکلات اقتصادی اشاره کرد و افزود: «بین دولت و مردم، نگاه دو طرفه میزبودن نیست، هر دو در یکسو هستند و برای عبور از گلوگاه‌های اقتصادی به وفای میان آنان نیاز داریم.»

### پاسخ وزارت کار به شوک‌های انرژی در بازار اشتغال

وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی با اشاره به اجرای آزمایشی طرح بانک زمان در محلات تهران، هدف از این برنامه را احیای سرمایه‌های اجتماعی دانست و عنوان کرد: «در این مدل، شهروندان با ارائه مهارت‌های فنی به همسایگان خود، اعتبار کسب کرده و متقابلاً از خدمات دیگران بهره‌مند می‌شوند.»



دولت قصد دارد با طراحی مدل‌های نوین تأمین مالی، بستری فراهم کند که با کاهش قیمت نهایی برای مصرف‌کننده، حاشیه سود جذابی نیز برای سرمایه‌گذاران ایجاد شود











یکشنبه ۱۲ مهر ۱۴۰۵ شماره ۹۱۳۹

irannewspapper irannewspapper

## با اعلام نتایج اولیه آزمون سراسری ۱۴۰۵

# کنکور وارد ایستگاه انتخاب رشته شد

### گزارش

مرحان قندی

گروه اجتماعی

ماراتن کنکور سراسری ۱۴۰۵ که از لحاظ کمیت و کیفیت اجرایی، دومین رویداد ملی بزرگ کشور پس از انتخابات محسوب می شود، روز گذشته با اعلام نتایج اولیه به مرحله‌ای سرنوشت‌ساز رسید. سازمان سنجش آموزش کشور تأکید کرده است که تمامی فرآیندهای مربوط به اعلام نتایج و انتخاب رشته تحصیلی امروز یکشنبه ۱۲ مهرماه در درگاه اطلاع‌رسانی سازمان سنجش به

نشان می‌شود. داوطلبان با مراجعه به این درگاه، کارنامه علمی خود را مشاهده خواهند کرد که حاوی رتبه متقاضی در هر کدرشته محل انتخابی و رتبه آخرین نفر پذیرفته‌شده در سهمیه مربوطه است و پذیرفته‌شدگان برای اطلاع از جزئیات دقیق ثبت نام، باید به سایت دانشگاه محل قبولی خود مراجعه کنند.

رئیس سازمان سنجش اعلام کرد: «آزمون سراسری امسال با حضور بیش از یک میلیون و ۷۰ هزار داوطلب در روزهای ۲۹ و ۳۰ مردادماه برگزار شد. در این رقابت علمی، بیش از ۹۰ درصد ثبت نام‌کنندگان در جلسه آزمون حاضر بودند که این میزان مشارکت نشان دهنده امنیت روانی و پایداری روند برگزاری آزمون هاست.»

او به آمار تفکیکی شرکت‌کنندگان اشاره کرد و گفت: «تعداد ۴۵۱ هزار و ۵۲۲ نفر برای رقابت در گروه آزمایشی علوم تجربی، ۱۳۵ هزار و ۱۱۳ نفر برای رقابت در گروه آزمایشی ریاضی و فنی، ۳۲۷ هزار و ۷۲۴ نفر برای شرکت در آزمون گروه علوم انسانی، ۶۴ هزار و ۱۹۹ نفر برای شرکت در گروه آزمایشی هنر و ۱۷۳ نفر برای رقابت در گروه آزمایشی زبان‌های خارجی نام‌نویسی کرده بودند.»

بر اساس آمارهای اعلامی رئیس سازمان سنجش، حدود ۸۵ تا ۸۶ درصد از شرکت‌کنندگان، مجاز به انتخاب حداقل یکی از دوره‌های آموزش عالی شده‌اند و ۵۲ درصد شرکت‌کنندگان نیز امکان داوطلبانی که در سال‌های گذشته در این رشته‌ها پذیرفته شده بودند، برای شرکت در آزمون امسال باید پیش از موعد مقرر انصراف می‌دادند.»

محمدی با بیان اینکه فرآیند انتخاب رشته متقاضیان از فردا دوشنبه ۱۳ مهرماه آغاز می‌شود و تا پنجشنبه ۱۶ مهرماه ادامه خواهد داشت، درخصوص نحوه انتخاب رشته تأکید کرد و گفت: «داوطلبان فقط یک فرم واحد برای تمامی رشته‌های سال آزمون، سوابق تحصیلی، دانشگاه‌فرهنگیان و همچنین چهار رشته پزشکی، دندانپزشکی، داروسازی و دامپزشکی دانشگاه آزاد در اختیار دارند. سایر رشته‌های دانشگاه آزاد نیز طبق زمان بندی اعلام‌شده در ۱۲ مهرماه از طریق سامانه مرکز سنجش دانشگاه آزاد انجام خواهد شد.»

او به تبعات قبولی در دوره‌های رایگان هشدار داد و گفت: «پذیرفته‌شدگان نهایی آزمون سراسری در تمامی دوره‌های

رایگان (روزانه، بورسیه، تربیت معلم و چهار رشته پزشکی دانشگاه آزاد) اعم از اینکه در مؤسسه محل قبولی ثبت‌نام کنند یا خیر، از شرکت در آزمون سراسری سال ۱۴۰۶ محروم خواهند بود. همچنین داوطلبانی که در سال‌های گذشته در این رشته‌ها پذیرفته شده بودند، برای شرکت در آزمون امسال باید پیش از موعد مقرر انصراف می‌دادند.»

محمدی با بیان اینکه فرآیند انتخاب رشته متقاضیان از فردا دوشنبه ۱۳ مهرماه آغاز می‌شود و تا پنجشنبه ۱۶ مهرماه ادامه خواهد داشت، درخصوص نحوه انتخاب رشته تأکید کرد و گفت: «داوطلبان فقط یک فرم واحد برای تمامی رشته‌های سال آزمون، سوابق تحصیلی، دانشگاه‌فرهنگیان و همچنین چهار رشته پزشکی، دندانپزشکی، داروسازی و دامپزشکی دانشگاه آزاد در اختیار دارند. سایر رشته‌های دانشگاه آزاد نیز طبق زمان بندی اعلام‌شده در ۱۲ مهرماه از طریق سامانه مرکز سنجش دانشگاه آزاد انجام خواهد شد.»

او به تبعات قبولی در دوره‌های رایگان هشدار داد و گفت: «پذیرفته‌شدگان نهایی آزمون سراسری در تمامی دوره‌های

تصویرات، ظرفیت رشته‌های پزشکی و دندانپزشکی نسبت به سال ۱۴۰۴ هیچ‌گونه افزایشی نداشته است. موضوع مطرح‌شده مربوط به سهم ۳۰ درصدی مصوبه شورای عالی انقلاب فرهنگی است که براساس آن حداکثر ۲۵ تا ۳۰ درصد ظرفیت این رشته‌ها و در دانشگاه آزاد اسلامی حدود ۱۶ درصد صرفاً زمان شروع به تحصیلشان تغییر کرده و به نیم‌سال‌های بعد (نیم‌سال اول ۱۴۰۶) منتقل شده است؛ بنابراین ظرفیت کل ثابت بوده و فقط بخشی از پذیرش برای ترم‌های آتی کدگذاری شده است.»

او به مصوبه وزارت بهداشت برای تأمین نیروی انسانی استان‌های محروم اشاره کرد و گفت: «وزارت بهداشت این مجوز را صادر کرده است که بخشی از ظرفیت رشته‌های پیراپزشکی مانند پرستاری و بهداشت، متناسب با نیاز مناطق، به‌صورت گزینش بومی از بین داوطلبان همان استان‌ها جذب شوند. پذیرفته‌شدگان این کدرشته‌ها ملزم به سپردن تعهد خدمت پس از فراغت از تحصیل در محل‌های تعیین‌شده توسط وزارت بهداشت خواهند بود و ادامه تحصیل آنان نیز مطابق مقررات مربوطه انجام می‌گیرد.»

معاون سازمان سنجش همچنین از یک



تحول مهم در گزینش دانشگاه‌های نظامی خبر داد و اعلام کرد: «دانشگاه‌های وابسته به ارتش جمهوری اسلامی ایران پس از ۲۷ سال، مجدداً بخشی از پذیرش دانشجو در مقطع افسری را از طریق کنکور سراسری و در گروه‌های آزمایشی علوم ریاضی و فنی و علوم تجربی انجام می‌دهند.»

او گفت: «رشته‌های خاصی مثل هوانوردی و خلبانی بالگرد، هوانوردی و خلبانی هواپیما و رشته‌های مهندسی خاص ارتش، امسال به دفترچه راهنما اضافه شده‌اند. اسامی داوطلبان این رشته‌ها اواخر مهرماه به‌صورت چند برابر ظرفیت اعلام خواهد شد تا مراحل مصاحبه، معاینات پزشکی و گزینش آنان برای ورود به دانشگاه‌های افسری امام علی (ع)، دانشگاه شهید ستاری و خاتم‌الانبیاء (انجام شود.»

جمالی با تشریح فرمول نمره کل متقاضیان دانشگاه‌فرهنگیان توضیح داد: «گزینش داوطلبان تربیت معلم بر اساس نمره آزمون اختصاصی، نمره کنکور سراسری، ۵۰ درصد سوابق تحصیلی، سهم مشخص دروس تربیت معلم (آزمون فرهنگیان) و نهایتاً ۲۵ درصد ارزیابی شایستگی عملی که توسط وزارت آموزش و پرورش انجام می‌گیرد، محاسبه و نهایی می‌شود.

### تثبیت ظرفیت‌های پزشکی و جابه‌جایی زمان پذیرش

احسان جمالی، معاون سازمان سنجش آموزش کشور هم در این نشست با تأکید بر عدم افزایش ظرفیت در رشته‌های دندانپزشکی و پزشکی نسبت به سال گذشته، توضیح داد: «برخلاف برخی

## «ایران» در آستانه برگزاری دوازدهمین کنگره بین‌المللی بیماری‌های ریه گزارش می‌دهد

# از توسعه درمان‌های پیچیده تا ورود هوش مصنوعی به پزشکی

### گزارش

سمیه افشین‌فر

گروه اجتماعی

پیوند ریه یکی از پیچیده‌ترین حوزه‌های پزشکی است که موفقیت در آن تنها به توانایی انجام عمل جراحی محدود نمی‌شود، بلکه به زنجیره‌ای از اقدامات شامل شناسایی بیمار در زمان مناسب، تأمین عضو، مدیریت اهداکننده، ارزیابی دقیق ریه اهدایی، جراحی، مراقبت‌های ویژه و مراقبت طولانی مدت

پس از پیوند وابسته است. با وجود رشد چشمگیر بیماران نیازمند پیوند ریه در ایران، متأسفانه تنها ۴ درصد از بیماران اهداکنندگان در کشور به دلیل مشکلات مختلف پزشکی و شرایط نگهداری قابل استفاده هستند. این مساله باعث شده است که بسیاری از بیماران در لیست انتظار پیوند، جان خود را از دست بدهند و شرایط جراحی برای بیمارانی که به این عمل نجات‌بخش نیاز دارند، ایجاد شود. در سال‌های اخیر، ایران در زمینه پیوند ریه و اعمال پیچیده‌ای همچون پیوند همزمان قلب و ریه، تجربه‌های ارزشمندی به دست آورده است. همزمان، ورود هوش مصنوعی و پزشکی دقیق به حوزه بیماری‌های تنفسی، افق‌های جدیدی را برای تشخیص زودهنگام و تصمیم‌گیری بالینی ایجاد کرده است. عاطفه عابدینی دانشیار فوق تخصص بیماری‌های ریه و مراقبت‌های ویژه بیمارستان مسیح دانشوری در پاسخ به این سؤال که پیوند ریه امروز در ایران در چه وضعیتی قرار دارد و مهم‌ترین چالش برای افزایش تعداد پیوندها چیست به «ایران» می‌گوید: «پیوند ریه در ایران طی سال‌های گذشته از نظر دانش تخصصی، تجربه جراحی، مراقبت‌های پیش و پس از پیوند و مدیریت بیماری‌های پیچیده، پیشرفت قابل توجهی داشته است. بیمارستان مسیح دانشوری نیز



به‌عنوان یکی از مراکز اصلی این حوزه، تجربه ارزشمندی در درمان بیماران مبتلا به بیماری‌های پیشرفته ریوی و انجام پیوندهای پیچیده به دست آورده است. با وجود این پیشرفت‌ها، همچنان فاصله قابل توجهی میان نیاز بیماران و تعداد اعضای مناسب برای پیوند وجود دارد. تعداد بیماران در انتظار پیوند نیز ثابت نیست و با توجه به ورود بیماران جدید، انجام پیوند و تغییر شرایط بیماران، به‌طور مستمر تغییر می‌کند؛ بنابراین برای اعلام یک عدد دقیق و به‌روز، باید به آمار رسمی و جاری فهرست انتظار به گفته این متخصص ریه، اگر بخواهیم مهم‌ترین چالش را مشخص کنیم، مساله اصلی امروز، کمبود دانش یا توان فنی برای انجام پیوند نیست، بلکه دسترسی به عضو مناسب و افزایش تعداد ریه‌های قابل استفاده برای پیوند است. البته در کنار مساله تأمین عضو، موضوعاتی مانند دسترسی پایدار به داروهای مورد نیاز بیماران، هزینه مراقبت‌های طولانی مدت، توسعه تیم‌های تخصصی و چندرشته‌ای و ایجاد یک شبکه منسجم ملی برای پیگیری بیماران نیز اهمیت زیادی دارد. او معتقد است: «هدف ما باید این باشد که ظرفیت موجود کشور را به حداکثر برسانیم و اجازه ندهیم بیماری

که می‌تواند از پیوند بهره‌مند شود، صرفاً به دلیل محدودیت عضو مناسب، فرصت درمان را از دست بدهد.» اما اینکه چه بیمارانی کاندیدای پیوند ریه هستند و چه زمانی باید به این نتیجه رسید که پیوند گزینه مناسب درمانی است سؤال است که عابدینی در پاسخ به آن می‌گوید: «پیوند ریه برای بیمارانی مطرح می‌شود که به بیماری پیشرفته و غیرقابل برگشت ریوی مبتلا هستند و با وجود دریافت درمان استاندارد و حمایتی، بیماری همچنان پیشرفت می‌کند و بقای بیمار یا کیفیت زندگی او را به شدت تحت تأثیر قرار می‌دهد. اما یک نکته بسیار مهم در این زمینه وجود دارد: پیوند نباید صرفاً به عنوان آخرین مساله اصلی امروز، کمبود دانش یا توان فنی برای انجام پیوند نیست، بلکه دسترسی به عضو مناسب و افزایش تعداد ریه‌های قابل استفاده برای پیوند است. البته در کنار مساله تأمین عضو، موضوعاتی مانند دسترسی پایدار به داروهای مورد نیاز بیماران، هزینه مراقبت‌های طولانی مدت، توسعه تیم‌های تخصصی و چندرشته‌ای و ایجاد یک شبکه منسجم ملی برای پیگیری بیماران نیز اهمیت زیادی دارد. او معتقد است: «هدف ما باید این باشد که ظرفیت موجود کشور را به حداکثر برسانیم و اجازه ندهیم بیماری

که می‌تواند از پیوند بهره‌مند شود، صرفاً به دلیل محدودیت عضو مناسب، فرصت درمان را از دست بدهد.» اما اینکه چه بیمارانی کاندیدای پیوند ریه هستند و چه زمانی باید به این نتیجه رسید که پیوند گزینه مناسب درمانی است سؤال است که عابدینی در پاسخ به آن می‌گوید: «پیوند ریه برای بیمارانی مطرح می‌شود که به بیماری پیشرفته و غیرقابل برگشت ریوی مبتلا هستند و با وجود دریافت درمان استاندارد و حمایتی، بیماری همچنان پیشرفت می‌کند و بقای بیمار یا کیفیت زندگی او را به شدت تحت تأثیر قرار می‌دهد. اما یک نکته بسیار مهم در این زمینه وجود دارد: پیوند نباید صرفاً به عنوان آخرین مساله اصلی امروز، کمبود دانش یا توان فنی برای انجام پیوند نیست، بلکه دسترسی به عضو مناسب و افزایش تعداد ریه‌های قابل استفاده برای پیوند است. البته در کنار مساله تأمین عضو، موضوعاتی مانند دسترسی پایدار به داروهای مورد نیاز بیماران، هزینه مراقبت‌های طولانی مدت، توسعه تیم‌های تخصصی و چندرشته‌ای و ایجاد یک شبکه منسجم ملی برای پیگیری بیماران نیز اهمیت زیادی دارد. او معتقد است: «هدف ما باید این باشد که ظرفیت موجود کشور را به حداکثر برسانیم و اجازه ندهیم بیماری

تعداد ریه‌های قابل پیوند چه باید کرد، توضیح می‌دهد: «اهدای عضو یکی از مهم‌ترین پایه‌های برنامه پیوند است اما در مورد ریه، مساله پیچیده‌تر است. برخلاف برخی اعضا، ریه در برابر عوامل مختلف بسیار حساس است و ممکن است در جریان بیماری اولیه، آسیب‌رسان، عفونت، ادم ریوی یا آسیب ناشی از ونتیلاسیون، قابلیت استفاده برای پیوند را از دست بدهد. بنابراین مساله فقط این نیست که چند نفر حاضر به اهدای عضو هستند؛ بلکه باید بینیم از میان اعضای اهدایی، چه تعداد ریه واقعاً قابل استفاده و مناسب پیوند هستند. در این زمینه باید رویکرد

### انجام موفقیت‌آمیز اولین پیوند همزمان قلب و ریه در کشور

سال گذشته اولین پیوند همزمان قلب و ریه در بیمارستان مسیح دانشوری انجام شد. اما این تجربه چه دستاوردی برای توسعه پیوندهای پیچیده در کشور داشته است؟ عابدینی می‌گوید: «انجام موفقیت‌آمیز اولین پیوند همزمان قلب و ریه در کشور در بیمارستان مسیح دانشوری، یک دستاورد مهم برای پزشکی ایران بود. اهمیت این تجربه فقط در انجام یک عمل جراحی پیچیده خلاصه نمی‌شود. پیوند همزمان قلب و ریه نیازمند هماهنگی دقیق و مستمر میان مجموعه‌ای از تخصص‌هاست، از جراحی قلب و جراحی قفسه سینه گرفته تا متخصصان ریه، بیهوشی، مراقبت‌های ویژه، بیماری‌های عفونی، ایمونولوژی، پاتولوژی و تیم فراهم‌آوری و پیوند عضو. بنابراین این تجربه نشان داد که توان علمی، تخصصی و تیمی لازم برای مدیریت بیماران بسیار پیچیده در کشور وجود دارد. از طرف دیگر، تجربه اولین عمل می‌تواند زمینه‌ای برای استانداردسازی فرآیندها، آموزش نیروهای تخصصی و توسعه برنامه‌های پیچیده‌تر پیوند در آینده باشد. البته پیوند همزمان قلب و ریه یک عمل بسیار تخصصی است و تنها برای گروه محدودی از بیماران که معیارهای مشخصی دارند، انجام می‌شود. بنابراین افزایش تعداد این اعمال باید بر اساس نیاز واقعی و معیارهای علمی و با حفظ استانداردهای ایمنی انجام شود. با این حال، می‌توان امیدوار بود که با تثبیت تجربه، توسعه تیم‌های تخصصی و تقویت زیرساخت‌ها، ظرفیت کشور برای انجام پیوندهای ترکیبی و پیچیده در آینده افزایش و نیاز به ارجاع بیماران منتخب به خارج از کشور کاهش پیدا کند.»



اسامی معرفی‌شدگان این مرحله نیز در اواخر مهرماه منتشر خواهد شد. «معاون سازمان سنجش با تأکید بر دقت حداکثری داوطلبان در درج کدرشته‌ها و بهرگاه‌لی زاده از تبریز هفتم شد. سه کرسی پایانی این گروه را نیز سارا برزگر، آناهیتا امانی و سیدماهان جعفری همگی از مدارس پایتخت به خود اختصاص دادند.

رشته را تکمیل کنند؛ چراکه پس از اعلام نتایج نهایی، به دلیل تعیین کدها بر اساس ظرفیت و ترم‌های تحصیلی، هیچ‌گونه جابه‌جایی، تغییر رشته یا درخواست تجدید نظر به هیچ عنوان قابل پذیرش و اقدام نخواهد بود.»

خود را از تأمین عضو به سمت حفظ و افزایش قابلیت استفاده از عضو تغییر دهیم. آموزش تیم‌های مراقبت ویژه در زمینه مدیریت اهداکننده مرگ مغزی، شناسایی سریع اهداکنندگان بالقوه، استفاده از پروتکل‌های استاندارد برای حفظ عملکرد ریه، پیشگیری و کنترل عفونت، ارزیابی تخصصی تره ریه‌های اهدایی، همگی می‌توانند تعداد اعضای قابل استفاده را افزایش دهند. برای افزایش تعداد پیوند‌های ریه، تنها افزایش اهدای عضو کافی نیست باید تعداد ریه‌های قابل استفاده از هر اهداکننده را افزایش دهیم. بنابراین باید از یک سو فرهنگ اهدای عضو را تقویت کنیم و از سوی دیگر، کیفیت فرایند مدیریت اهداکننده و ارزیابی ریه را ارتقا دهیم. این دوموضوع در کنار یکدیگر می‌توانند ظرفیت واقعی پیوند ریه در کشور را افزایش دهند.»

### هوش مصنوعی

#### قرار نیست جای پزشک را بگیرد

عابدینی در مورد اینکه رونمایی از پیشرفت‌های هوش مصنوعی در تشخیص بیماری‌های ریه که قرار است در کنگره امسال اتفاق بیفتد چه اهمیتی دارد، می‌گوید: «هوش مصنوعی در حال تغییر بسیاری از حوزه‌های پزشکی است و پزشکی تنفسی نیز از این تحول مستثنی نیست. در سال‌های اخیر، استفاده از هوش مصنوعی در تحلیل تصاویر پزشکی، بویژه CT اسکن قفسه سینه، تحلیل الگوهای بیماری‌های بینابینی ریه و ترکیب داده‌های تصویر و بالینی، رشد چشمگیری داشته است. اهمیت موضوع در این است که هوش مصنوعی می‌تواند حجم بسیار بزرگی از اطلاعات را با سرعت بالا تحلیل و به پزشک در تشخیص زودتر، طبقه‌بندی دقیق‌تر بیماران و تصمیم‌گیری بالینی کمک کند. اما تأکید می‌کنم که هدف ما جایگزین کردن پزشک با هوش مصنوعی نیست. هوش مصنوعی قرار نیست جای پزشک را بگیرد؛ هدف، ساختن پزشکی توانمندتر، دقیق‌تر و مبتنی بر داده است. رونمایی از دستاوردهای این حوزه در کنگره امسال رامی‌توان نشانه‌ای از حرکت از مرحله پژوهش و توسعه فناوری به سمت کاربرد بالینی هوش

مصنوعی در پزشکی تنفسی دانست. در آینده، ارزش واقعی هوش مصنوعی زمانی آشکارتر خواهد شد که بتوانیم داده‌های بالینی، تصویربرداری، تست‌های عملکرد ریه، آزمایش‌های آزمایشگاهی و در مراحل پیشرفته‌تر، اطلاعات مولکولی و ژنتیکی را در کنار یکدیگر قرار دهیم و برای هر بیمار، تصویری دقیق تر از خطر بیماری و پاسخ احتمالی به درمان ایجاد کنیم. این مسیر می‌تواند ما را به سمت پزشکی دقیق و شخصی‌سازی شده اهدای کند، پزشکی‌ای که در آن تصمیم درمانی فقط بر اساس نام بیماری گرفته نمی‌شود، بلکه ویژگی‌های منحصربه‌فرد هر بیمار نیز در تصمیم‌گیری دخالت‌یافته می‌شود. برای ایران نیز این حوزه یک فرصت مهم است. می‌توانیم در آینده علاوه بر استفاده از فناوری‌های موجود، ظرفیت واقعی پیوند ریه در کشور را متناسب با جمعیت و نیازهای نظام سلامت کشور نیز نقش داشته باشیم. آنچه امروز در حوزه بیماری‌های تنفسی در حال رخ دادن است، تنها پیشرفت در یک روش درمانی یا یک فناوری خاص نیست بلکه شاهد تغییر یک رویکرد هستیم. در پیوند ریه، تلاش می‌کنیم بیمار را زودتر شناسایی و در زمان مناسب ارجاع کنیم، عضو بیشتری برای پیوند فراهم کنیم و تغییر عضو اهدایی را افزایش دهیم. در حوزه فناوری نیز تلاش می‌کنیم با استفاده از هوش مصنوعی، داده‌ویزشکی دقیق، تشخیص را زودتر و تصمیم‌گیری را دقیق‌تر کنیم.» این فوق تخصص ریه می‌گوید: «پیام اصلی ما این است که آینده پزشکی تنفسی، آینده‌ای میان رشته‌ای و مبتنی بر همکاری، داده و فناوری است. می‌خواهیم با تلفیق تجربه بالینی، فناوری‌های پیشرفته و هوش مصنوعی، بیماری‌ها را زودتر تشخیص دهیم، درمان را دقیق‌تر انتخاب کنیم و در نهایت طول عمر و کیفیت زندگی بیماران را ارتقا دهیم.»

دوازدهمین کنگره بین‌المللی بیماری‌های ریه، مراقبت‌های ویژه و سل قرار است با حضور بیش از ۳۰۰ سخنران داخلی و خارجی و مشارکت بیش از ۲۰ انجمن علمی از سوی مرکز آموزشی، پژوهشی، درمانی سسل و بیماری‌های ریوی دکتر مسیح دانشوری ۱۴ تا ۱۷ مهرماه امسال در تهران برگزار شود.



برش



آزمون

سراسری

امسال با

حضور بیش

از یک میلیون

و ۷۰ هزار

داوطلب در

روزهای ۲۹ و

۳۰ مردادماه

برگزار شد.

در این رقابت

علمی، بیش

از ۹۰ درصد

داوطلبان در

جلسه آزمون

حاضر بودند



## حکم نوشته لوئیزا در یک زمانی است درباره حافظه و هویت

## پیوند ادبیات با جامعه و تاریخ در رمان لوئیز اردریک

سروہ صاب

از کالبد خویش خارج می‌شویم و تجربه دیگران را زندگی می‌کنیم. در این خواشانی متوجه می‌شویم که درد و رنج‌های ما، آن‌طور که تصور می‌کردیم، منحصر به فرد و یراثگر می‌باشند؛ بلکه بخشی از تجربه انسانی مشترک هستند. ادیبات به این شجاعت را می‌دهد که جملات سنگین و مضامین گذشته را بازخوانی کنیم، جملاتی که زمانی مثل حکم دادگاه بر سرنوشته‌مان آوار

است که توانسته تجربیات بومیان را  
به جایی جریان اصلی آمریکا بیاورد، بدون  
آن ویژه اثر را فدا کند.  
اول دهه‌ها فعالیت پرپرا، جوایز معتبر  
از جمله ملی کتاب آمریکا برای رمان  
«The Round House» در سال ۲۰۱۲ و جایزه  
ایات داستانی را در سال ۲۰۲۱ برای  
«The Night Watchman» دریافت  
به براساس ایستادگی درپرزگش در  
نهی علیه حقوق بومیان نوشته شد.  
«کم» او علاوه بر استقبال گسترده،  
معتبر فمینی در فرانسه شد که تصویر  
فریلد ترجمه فارسی کتاب نیز به  
بود. علاوه بر پیوندی، ادریک  
را زنده و ملموس با نینیا کتاب دارد.  
تابفروشی مستقل و دوست‌داشتنی  
«Birchbark» در شهر میناپولیس  
که به ترویج ادبیات بومیان و حفظ  
عشق آنان تمرکز دارد. برای عشق  
بایان به کتاب و کتابفروشی،  
به‌طور مستقیم در فضای رمان «حکم»  
نیز بازتاب یافته است؛ زمانی که  
ادریک در آن نشان می‌دهد چگونه  
کلمات می‌توانند هم پناهگاهی  
در برابر طوفان‌های زندگی  
باشند و هم پلی میان زندگان  
و رفتگان بسازند.

دوران بحران‌های معاصر عمل می‌کند. شاید برای برخی از خوانندگان تغییر لحن کتاب یا فردگرایی موضوعات یکی چالش‌برانگیز باشد. داستان از یک بزرگ‌فازتنی و ماجرای تسخیر روج در یک کنابفروشی، ناگهان وارد مباحث سیاسی اجتماعی شدن مینابوولیس و پاندمی کرونا می‌شود؛ این چرخش ناگهانی ممکن است در بخش‌هایی تمرکز اصلی داستان رواج را گم‌رگ کند و ریتم اثر را در حالت معمای بی‌نوعی گزارش نویسنده، اجماعی تغییر دهد. علاوه بر نویسی، ارجاعات متعددی به نویسندگان به فرهنگ، تاریخ و سنت‌های بومیان آمریکا و همچنین عناوین کتاب‌های گوناگون می‌دهد، هرچند غنی و جذاب است، اما ممکن است برای مخاطبی که با تاریخ بومیان یا آثار آشنایی کم‌تر دارد، زیانمند تأمل بیشتری در ممتد خوانش داشته باشد. در نهایت، رمان «حکم» اثری جسورانه و نمایان‌بخش است که فزاینده از یک داستان رواج ساده و معمای حرکت می‌کند. رمانی دلنشین، خواننده را پرورش دهنده، قدرت زاها و پیوند کمین مرگ و زندگی که مدت‌ها در ذهن مخاطب باقی می‌ماند.

## خبر خودرو

## چرا صنعت خودروی ایران

از دهه ۹۰ عقبگرد کرد؟



اصغر خسروشاهی، رئیس هیأت‌مدیره انجمن سازندگان قطعات و مجموعه‌های خودروی کشور، معتقد است، عقبگرد صنعت خودروی ایران از دهه ۹۰ تنها نتیجه تحریم‌ها و مشکلات اقتصادی نیست و سیاست‌های داخلی نیز در این روند نقش داشته‌اند. به گفته او، قیمت‌گذاری دستوری، کاهش حمایت از ساخت داخل و توقف سرمایه‌گذاری، صنعت خودرو و قطعه‌سازی را از مسیر توسعه خارج کرده است. خسروشاهی با اشاره به اجرای قیمت‌گذاری دستوری از دهه ۹۰ گفت: «این سیاست به‌تدریج خودروسازان را با زیان مواجه کرد و زیان ایجادشده به زنجیره قطعه‌سازی نیز منتقل شد.» به گفته او، وقتی یک شرکت با زیان فعالیت می‌کند، منابع لازم برای سرمایه‌گذاری و اجرای پروژه‌های جدید را در اختیار ندارد و در نتیجه توسعه متوقف می‌شود.

او درباره مسیر توسعه صنعت خودرو نیز توضیح داد: «کشورهایی که صنعت خودرو ندارند، معمولاً کار را از مونتاژ آغاز می‌کنند، سپس به افزایش تولید، ساخت داخل و خودکفایی می‌رسند و در نهایت وارد مرحله طراحی می‌شوند.» به گفته خسروشاهی، «ایران نیز این مسیر را آغاز کرده بود، اما پس از انقلاب و جنگ متوقف شد، اگرچه پس از جنگ حمایت از تولید دوباره شکل گرفت، اما در ادامه تغییر سیاست‌ها و اجرای قیمت‌گذاری دستوری به این روند آسیب زد.»

به گزارش پرسین خودرو، به گفته او، همین سیاست به رشد تدریجی توان شرکت‌های چینی و توسعه صنعت خودروی این کشور کمک کرد. خسروشاهی گفت: «تجربه ایران و چین نشان می‌دهد تداوم سرمایه‌گذاری، توسعه ساخت داخل، انتقال فناوری و سیاست‌گذاری مشخص برای حضور شرکت‌های خارجی، از عوامل تعیین‌کننده در مسیر رشد صنعت خودرو هستند.» عواملی که به گفته او، طی سال‌های گذشته در ایران با اختلال مواجه شده‌اند.

## ماشین وارداتی

## آواتار 07 به تهران رسید



در هفتمین نمایشگاه خودروی تهران، آواتار 07 یکی از آن خودروهایی بود که بیش از آنکه با ظاهر یک کراس‌اوور معمولی شناخته شود، تاش می‌کرد تصویری از آینده صنعت خودرو را پیش چشم بازدیدکنندگان بگذارد؛ خودرویی که طراحی متفاوت، فناوری‌های هوشمند و قوای محرکه برافزا را در یک مجموعه جمع کرده است. آواتار 07 پس از آواتار 11، دومین محصول این برند برای بازار ایران به شمار می‌رود. نسخه بنامایش آمده در تهران از نوع EREV است؛ یعنی چرخ‌های خودرو مستقیماً توسط موتورهای برقی به حرکت درمی‌آیند و موتور بنزینی صرفاً وظیفه تولید برق و تأمین انرژی موردنیاز سیستم را بر عهده دارد. قلب الکتریکی آواتار 07 از دو موتور برقی تشکیل شده است؛ موتور جلو ۱۳۸ کیلووات قدرت و ۲۶۲ نیوتن‌متر گشتاور تولید می‌کند و موتور عقب نیز با توان ۳۳۱ کیلووات و گشتاور ۳۳۳ نیوتن‌متر، به سرعت ۱۰۰ کیلومتر بر ساعت برسد؛ عددی که نشان می‌دهد آواتار 07 صرفاً برای نمایش فناوری‌های جدید ساخته نشده و روی عملکرد نیز حساب ویژه‌ای باز کرده است.

از نظر ظاهری نیز آواتار 07 چندان علاقه‌ای به شبیه شدن به کراس‌اوورهای مرسوم ندارد. چراغ‌های باریک C شکل، بدنه یکپارچه و حذف جلوپنجره سنتی، چهره‌ای نزدیک به خودروهای مفهومی به آن داده‌اند. در سقف نیز حسگر لیدار قرار گرفته که در کنار دوربین‌ها و رادارها، وظیفه پایش محیط اطراف را بر عهده دارد. دستگیره‌های مخفی، شیشه‌های بدون قاب، رینگ‌های بزرگ و چراغ‌های باریک Star Trail در عقب نیز همین زبان طراحی را ادامه می‌دهند.

باتری ۳۹ کیلووات‌ساعتی لیتیوم آهن فسفات نیز امکان پیمایش حدود ۱۹۷ کیلومتر با تکیه بر انرژی ذخیره‌شده را فراهم می‌کند. شارژ AC کامل آن حدود هفت ساعت زمان می‌برد، در حالی که با شارژ سریع DC، رساندن شارژ از ۳۰ به ۸۰ درصد حدود ۱۵ دقیقه طول می‌کشد. در کنار این مشخصات، تجهیزات مانده کروژ کنترل تطبیقی، ترمز اضطراری خودکار، هشدار نقطه کور، حفظ حرکت بین خطوط، دستیار تغییر خط، پارک خودکار، دوربین ۳۶۰ درجه، کنترل پایداری و مجموعه‌ای از کیسه‌های هوا، آواتار 07 را به یکی از فناوری‌اترین خودروهای حاضر در نمایشگاه تهران تبدیل کرده است.

یک کارشناس صنعت خودرو در گفت‌وگو با «ایران»:

# خودرو دوباره کالای سرمایه‌ای شد

واسطه‌ها باز هم به بازار برگشتند



## گفت‌وگو

یاسمن صادقی شیرازی

گروه خودرو

**خودرو باز هم گران شده، اما این بار خبری از صف خریداران نیست. قیمت‌ها بالا می‌روند و معامله‌ها همچنان کمرمقی‌اند؛ تناقضی که شاید بیش از هر چیز نشان دهد بازار خودرو دیگر فقط با عرضه و تقاضای مصرفی اداره نمی‌شود. وقتی قیمت دلار غیررسمی افزایش پیدا می‌کند خودرو هم برای بخشی از مردم از یک وسیله مصرفی به دارایی‌ای برای حفظ ارزش پول تبدیل می‌شود. نتیجه، بازاری**

دوباره فاصله قیمت کارخانه و بازار زیاد شده است. چرا هر یار که شرایط اقتصادی تغییر خیلی سریع واکنش نشان می‌دهد؟

وقتی قیمت دلار بالا می‌رود نگاه مردم هم به کالاهای تغییر می‌کند. اگر فاصله قیمت کارخانه و بازار کم باشد، خودرو بیشتر همان کالای مصرفی است؛ کسی که نیاز دارد، می‌رود خودرو می‌خرد. اما وقتی فاصله زیاد می‌شود، نگاه سرمایه‌ای هم وارد بازار می‌شود. مردم می‌خواهند ارزش پولشان را حفظ کنند. یکی از می‌خرد، یکی طلا، یکی خودرو. طبیعتاً هر کالایی که نقدشوندگی بیشتری داشته باشد، بیشتر مورد توجه قرار می‌گیرد. بنابراین بخشی از اتفاقی که امروز در بازار خودرو می‌بینیم، نتیجه همین نگرانی درباره ارزش پول است.

اما اگر خودرو برای حفظ ارزش پول خریداری می‌شود، بازار باز پررونق ترشود. در حالی که الان معامله چندانی انجام نمی‌شود. این تناقض را چطور توضیح می‌دهید؟



باتری بزرگ‌تر، مسیر طولانی‌تر برای شاسی بلند جعبه‌ای چری

# iCaur V27 با یک نفس، ۳۰۰ کیلومتر می‌رود

## ترجمه

چری، نسخه جدیدی از شاسی بلند iCaur V27 را برای بازار چین آماده کرده؛ خودرویی که مهم‌ترین تغییر آن، استفاده از باتری بزرگ‌تر و افزایش قابل توجه پیمایش برقی است. نسخه Long-Range Edition که قرار است از ۳۰ سپتامبر وارد بازار شود، به باتری ۵۱.۲ کیلووات‌ساعتی ساخت CATL مجهز شده و بر اساس استاندارد CLTC می‌تواند ۳۰۰ کیلومتر را تنها با نیروی برق طی کند.

به گزارش سایت carnewschina، این رقم در کنار شارژ سریع‌تر و افزایش توان تأمین برق تجهیزات جانبی، چری iCaur V27 را نسبت به نسخه‌های فعلی متفاوت می‌کند. مهم‌ترین تغییر نسخه جدید به باتری آن مربوط می‌شود. چری iCaur V27 Long-Range Edition از یک باتری لیتیوم آهن فسفات با ظرفیت ۵۱.۲ کیلووات ساعت استفاده می‌کند؛ ظرفیتی که نسبت به باتری ۳۴.۳ کیلووات‌ساعتی مدل‌های فعلی، ۴۹.۳ درصد بیشتر شده است.

در حال حاضر چری iCaur V27 در سه نسخه در بازار چین عرضه می‌شود؛ مدل دیفرانسیل عقب Falcon 500 با قیمت ۱۶۹ هزار و ۸۰۰ یوان، نسخه چهارچرخ محرک Falcon 500 با قیمت ۱۸۲ هزار و ۸۰۰ یوان و مدل پرچمدان Falcon 700 با قیمت ۱۹۶ هزار و ۸۰۰ یوان به فروش می‌رسند. مدل‌های فعلی با باتری کوچک‌تر، در نسخه دیفرانسیل عقب ۲۱۰ کیلومتر پیمایش برقی بر اساس استاندارد CLTC دارند. نسخه جدید، این فاصله را به ۳۰۰ کیلومتر می‌رساند؛ یعنی پیم ۹۰

مردم کمتر به این فکر می‌کنند که امروز پولشان را به چه چیزی تبدیل کنند که فردا ارزشش کمتر نشود. در آن شرایط خودرو دوباره به همان چیزی که باید باشد نزدیک می‌شود؛ یک کالای مصرفی. اما وقتی درباره ارزش پول نگرانی وجود داشته باشد، طبیعی است که خودرو هم در کنار سایر دارایی‌ها مورد توجه قرار گیرد.



افزایش قیمت لزوماً به معنی رونق نیست. ممکن است قیمت یک کالا بالا برود، اما تعداد معاملات کمتر شود. وقتی قدرت خرید مردم کاهش پیدا می‌کند، این اتفاق طبیعی است. از طرف دیگر، بخشی از تقاضایی که وارد بازار می‌شود، دیگر تقاضای مصرفی نیست. کسی که خودرو را برای حفظ ارزش پول می‌خرد، با کسی که خودرو را برای حفظ

است که در آن ممکن است قیمت‌ها لحظه‌ای تغییر کنند، اما مشتری برای خرید با همان سرعت جلو نیاید. در این میان، دوباره فاصله قیمت کارخانه و بازار بیشتر شده و بحث واسطه‌گری و قیمت‌گذاری هم به میان آمده است. فعلاً بازار معتقدند تا زمانی که قیمت خودرو با تأخیر نسبت به هزینه‌های تولید اصلاح شود، بخشی از این فاصله باقی می‌ماند. اما در سوی دیگر ماجرا، یک متغیر بزرگ‌تر قرار دارد: دشوار شدن پیش‌بینی آینده. اینکه آیا قیمت‌ها همچنان بالا می‌رود یا دوباره مثل اردیبهشت‌ماه شاهد ریزش سنگین قیمت خودروها هستیم؟ برای بررسی اینکه چرا بازار خودرو بار دیگر به این نقطه رسیده و مصرف‌کننده در این فضای مبهم با چه بازاری روبه‌روست، با عبدالله بابایی، کارشناس صنعت خودرو گفت‌وگو کرده‌ایم.

ولی همین بازار در اردیبهشت هم رشد کرد و بعد بخشی از قیمت‌ها برگشت. کسی که امروز برای حفظ ارزش پولش خودرو بخرد، تصمیمی دارد که چند ماه بعد ضرر نکند؟ نه، هیچ تصمیمی وجود ندارد. بازار خودرو هم مثل هر بازار دیگری می‌تواند بالا برود یا اصلاح شود. بنابراین اینکه خودرو را صرفاً با هدف سرمایه‌گذاری بخریم، تصمیم بدون ریسکی نیست. اما مسأله این است که چرا مردم اصلاً به این سمت می‌روند. شرایط اقتصادی به شکلی شده که خیلی‌ها اگر پولی در اختیار داشته باشند، دنبال دارایی‌ای می‌گردند که بتوانند آن را بفرروشند و ارزش پولشان را تا حدی حفظ کنند. این رفتار را در خودرو، طلا و بازارهای دیگر هم می‌بینیم. نمی‌گویم یک اتفاق لزوماً رفتار درستی است؛ اما وقتی مردم نسبت به آینده ارزش پولشان اطمینان کافی ندارند، چنین رفتاری شکل می‌گیرد.

یعنی ریشه ماجرا را بیشتر باید در اقتصاد جست‌وجو کرد تا خود بازار خودرو؟

بخش مهمی از آن همین است. اگر ارزش پول ثابت داشته باشد، به احتمال زیاد بخشی از پول را به خرید می‌زنند. اما اگر پولی در اختیار داشته باشند، دنبال دارایی‌ای می‌گردند که بتوانند آن را بفرروشند و ارزش پولشان را تا حدی حفظ کنند. این رفتار را در خودرو، طلا و بازارهای دیگر هم می‌بینیم. نمی‌گویم یک اتفاق لزوماً رفتار درستی است؛ اما وقتی مردم نسبت به آینده ارزش پولشان اطمینان کافی ندارند، چنین رفتاری شکل می‌گیرد.

یعنی ریشه ماجرا را بیشتر باید در اقتصاد جست‌وجو کرد تا خود بازار خودرو؟

بخش مهمی از آن همین است. اگر ارزش پول ثابت داشته باشد، به احتمال زیاد بخشی از پول را به خرید می‌زنند. اما اگر پولی در اختیار داشته باشند، دنبال دارایی‌ای می‌گردند که بتوانند آن را بفرروشند و ارزش پولشان را تا حدی حفظ کنند. این رفتار را در خودرو، طلا و بازارهای دیگر هم می‌بینیم. نمی‌گویم یک اتفاق لزوماً رفتار درستی است؛ اما وقتی مردم نسبت به آینده ارزش پولشان اطمینان کافی ندارند، چنین رفتاری شکل می‌گیرد.

۱۰۰ کیلومتر پیمایش بیشتری نسبت به مدل‌های کنونی خواهد داشت. بر اساس استاندارد WLTP نیز پیمایش برقی چری iCaur V27 حدود ۲۱۵ کیلومتر اعلام شده است.

## شارژ سریع‌تر و برق بیشتر برای تجهیزات

افزایش ظرفیت باتری، تنها تغییر نسخه Long-Range Edition نیست. چری اعلام کرده باتری جدید می‌تواند در مدت ۱۷ دقیقه به ۳۰ به ۸۰ درصد شارژ شود. توان تأمین برق برای تجهیزات خارجی نیز از ۳.۳ کیلووات در مدل‌های فعلی به ۶ کیلووات افزایش پیدا کرده است. این قابلیت برای خودرویی با ظاهر و ساختار مناسب سبک‌های خارج جاده‌ای اهمیت بیشتری دارد. امکان تأمین برق برای تجهیزات مختلف می‌تواند در سفرهای طولانی با کمپینگ کاربرد داشته باشد و استفاده از چری iCaur V27 را فراتر از یک وسیله حمل‌ونقل معمولی ببرد.

به این ترتیب، موتور بنزینی در درجه اول

در نهایت هم ممکن است به جای اینکه منابع به سمت تولید برود، بخشی از آن نصیب واسطه شود.

یعنی واسطه‌ها دوباره به بازار برگشتند؟

من اسمش را بازگشت نمی‌گذارم. واسطه‌گری تا زمانی که فاصله قابل توجهی میان قیمت کارخانه و بازار وجود داشته باشد، زمینه فعالیت دارد. وقتی یک خودرو در کارخانه با یک قیمت عرضه می‌شود و همان خودرو در بازار با فاصله قابل توجهی معامله می‌شود، طبیعتاً این فاصله برای عده‌ای انگیزه ایجاد می‌کند. بنابراین مسأله اصلی این نیست که بگوییم واسطه‌ها آمده‌اند یا رفته‌اند؛ باید دید چرا چنین فاصله‌ای ایجاد می‌شود.

شما معتقدید قیمت‌گذاری باید چقدر سریع اصلاح شود؟

مسأله فقط این نیست که سالی چند بار قیمت را اصلاح کنیم. وقتی هزینه‌های تولید مرتب تغییر می‌کند، طبیعی است که قیمت هم باید سازوکار متناسبی برای به‌روزرسانی داشته باشد. مثلاً اگر امروز نرخ ارز تغییر محسوسی داشته باشد، بسیاری از مواد اولیه و کالاهایی که قیمتشان به ارز وابسته است، در خرید بعدی خودرو شوند. با قیمت جدید تأمین می‌شوند. فولاد، آلومینیوم، مواد پتروشیمی و بسیاری از قطعات تحت تأثیر همین شرایط هستند. خودرو ساز نمی‌تواند این نهاده‌ها را با قیمت دیروز بخرد، چون چنین چیزی در عمل امکان‌پذیر نیست. بنابراین اگر قیمت محصول نهایی برای مدت طولانی ثابت بماند، فشار آن در جای دیگری خودش را نشان می‌دهد.

اما در نهایت مصرف‌کننده‌ای که امروز قصد خرید خودرو دارد، میان این افزایش قیمت‌ها و احتمال کاهش دوباره قیمت‌ها چه کار باید بکند؟

واقعیت این است که امروز نمی‌توان نسخه یکسانی برای همه پیچید. بازار به مرحله‌ای رسیده که پیش‌بینی آن حتی برای فعالان بازار هم دشوار شده است. قبلاً باید بیشتر بر اساس نیاز واقعی و توان مالی خودش باشد، نه صرفاً پیش‌بینی اینکه قیمت خودرو فردا یا ماه آینده چه خواهد شد.

برای تأمین انرژی سامانه برقی استفاده می‌شود و حرکت خودرو همچنان بر عهده موتورهای برقی است.

## ابعاد بدون تغییر باقی مانده است

در بخش ابعاد، نسخه Long-Range Edition تفاوتی با نسخه‌های فعلی چری iCaur V27 ندارد. طول خودرو ۴ هزار و ۹۰۹ میلی‌متر است که با احتساب چرخ زاپاس بیرونی ۵ هزار و ۵۵ میلی‌متر می‌رسد. عرض آن یک هزار و ۹۷۶ میلی‌متر و ارتفاع خودرو ۱۶۹۴ میلی‌متر است. کاداشتریک هزار و ۸۹۴ میلی‌متر است. فاصله محوری نیز ۳ هزار و ۹۱۰ میلی‌متر اعلام شده است. چری iCaur V27 با وجود استفاده از ساختار یکپارچه بدنه، برای حرکت در مسیرهای خارج جاده‌ای نیز آماده شده است. زاویه ورود خودرو ۲۴ درجه و زاویه خروج آن ۲۳ درجه است و امکان عبور از آب با عمق ۶۰۰ میلی‌متر را دارد. استحکام پیچشی بدنه نیز به ۲۲ هزار و ۱۸۶ نیوتن‌متر بر درجه می‌رسد.

## افزایش برد در شرایط افت فروش

عرضه نسخه جدید چری iCaur V27 در شرایطی انجام می‌شود که فروش این خودرو در بازار چین طی ماه‌های اخیر کاهش داشته است. چری iCaur V27 از ژانویه از خط تولید خارج شد و از مارس به بازار رسید. فروش خودروی به آوریل به ۴ هزار و ۱۸۶ دستگاه رسید، اما پس از آن برای چهار ماه متوالی کاهش پیدا کرد و در اگوست به هزار و ۶۰۹ دستگاه رسید. فروش ماهانه چری iCaur V27 در ماه‌های می، جون و جولای نیز به ترتیب ۳ هزار و ۲۰۵، ۲ هزار و ۲۱۹ و هزار و ۷۶۴ دستگاه بود. سهم این خودرو از مجموع فروش چری نیز از ۶۲.۸ درصد در آوریل به ۴۹.۳ درصد در اگوست کاهش پیدا کرده است.

## تاریخچه شرکت‌ها

## اشکودا؛ داستانی که

با یک دوچرخه آغاز شد

از کارگاه کوچک دوچرخه‌سازی

تا یکی از برندهای مهم خودروسازی



داستان اشکودا برخلاف بسیاری از خودروسازان بزرگ، با خودرو شروع نشد. در سال ۱۸۹۵، زمانی که صنعت خودرو هنوز در ابتدای راه بود، دو مرد به نام‌های واتسلاو لورین و واتسلاو کلمنت در شهر ملادا بولسلاو کارگاهی برای تعمیر و ساخت دوچرخه راه انداختند. آنها دوچرخه‌های خود را با نام اسلاوای عرضه می‌کردند و خیلی زود توانستند به دلیل کیفیت و نوآوری، جایگاهی برای خود در بازار پیدا کنند. همین کارگاه کوچک، پایه یکی از قدیمی‌ترین خودروسازان فعال جهان شد.

## گروه خود

## وقتی دوچرخه‌ها موتوردار شدند

لورین و کلمنت خیلی زود فهمیدند که آینده حمل‌ونقل فقط به دوچرخه محدود نمی‌شود. در سال ۱۸۹۹، آنها وارد دنیای موتورسیکلت شدند و محصولاتی با موتور بنزینی ساختند. موتورسیکلت‌های این شرکت علاوه بر بازار داخلی، در رقابت‌های مختلف نیز موفق ظاهر شدند و نام لورین و کلمنت را فراتر از مرزهای کشورشان مطرح کردند. موفقیت در دو چرخ، انگیزه‌ای شد تا بنیان‌گذاران شرکت سراغ رویای بزرگ‌تری بروند؛ ساخت خودرو.

## چهار چرخ برای یک رویای تازه

در سال ۱۹۰۵، اولین خودرو با نام Voiturette A معرفی شد. خودرویی کوچک و دونفره با قدرت شفت اسب بخار که شاید در مقایسه با خودروهای امروزی ساده به نظر برسد، اما برای آن زمان محصولی قابل توجه بود. قیمت مناسب، ابعاد جمع‌وجور و ساختار کاربردی باعث شد این خودرو خیلی زود مورد توجه قرار بگیرد. لورین و کلمنت به همین محصول بسنده نکردند. طی سال‌های بعد، مدل‌های مختلفی توسعه یافتند و شرکت به تدریج از یک تولیدکننده کوچک به یکی از بازیگران مهم صنعت خودروی منطقه تبدیل شد.

## نامی که قرار بود ماندگار شود

در سال ۱۹۲۵، اتفاقی مهم مسیر این شرکت را تغییر داد. کارخانه لورین و کلمنت پس از یک دوره دشوار و آتش‌سوزی در سال ۱۹۲۴ با شرکت مهندسی بزرگ اشکودا در پلزن ادغام شد. از اینجا بود که نام اشکودا به شکل رسمی وارد داستان خودروسازی شد. این ادغام، منابع و توان صنعتی بیشتری در اختیار خودروساز قرار داد و زمینه را برای توسعه گسترده‌تر محصولات فراهم کرد. در دهه‌های بعد، شرکت با وجود دو جنگ جهانی و تغییرات سیاسی و اقتصادی، تولید خودرو را ادامه داد.

## سال‌های سخت و یک بازگشت مهم

اشکودا در بخش بزرگی از قرن بیستم تحت شرایط اقتصادی و سیاسی متفاوتی فعالیت کرد. با این حال، تلاش برای توسعه خودروهای تازه متوقف نشد. یکی از مهم‌ترین نقاط عطف این دوره، معرفی فاورریت در سال ۱۹۸۷ بود؛ خودرویی با موتور جلو، دیفرانسیل جلو و طراحی هاپک که بدنه آن را طراح ایتالیایی، نونچو برتونه، طراحی کرده بود. فاورریت برای اشکودا فقط یک مدل جدید نبود؛ نشانه‌ای بود از اینکه این خودروساز می‌تواند محصولی مدرن‌تر و رقابتی‌تر برای بازار اروپا بسازد.

## ورود فولکس واگن و شروع یک فصل تازه

در سال ۱۹۹۱، اشکودا وارد همکاری با فولکس‌واگن شد. این اتفاق یکی از مهم‌ترین نقاط عطف تاریخ شرکت بود و اشکودا به چهارمین برند گروه فولکس‌واگن در کنار فولکس‌واگن، آئودی و سئات تبدیل شد. چند سال بعد، فلیشیا به عنوان اولین محصولی که پس از این همکاری توسعه پیدا کرد، وارد بازار شد. سپس در سال ۱۹۹۶، نسل تازه اکتاویا معرفی شد؛ مدلی که بعدها به یکی از شناخته‌شده‌ترین محصولات تاریخ اشکودا تبدیل شد. همکاری با فولکس‌واگن به اشکودا کمک کرد تولید خود را افزایش دهد، فناوری‌های تازه‌تری به کار بگیرد و حضور بین‌المللی خود را گسترش دهد.

## اشکودا امروز؛ گذشته‌ای که هنوز ادامه دارد

اشکودا در واقع مسیری متفاوت را طی کرده است؛ از تعمیر دوچرخه در یک کارگاه کوچک شروع کرد، به ساخت موتورسیکلت رسید، اولین خودرویش را در ابتدای قرن بیستم ساخت، با بحران‌ها و تغییرات سیاسی کنار آمد و در نهایت با پیوستن به گروه فولکس‌واگن وارد دوره‌ای تازه شد. شاید همین مسیر پرپیچ‌وخم است که داستان اشکودا را جذاب می‌کند.

منبع: وب‌سایت رسمی کمپانی اشکودا

گذاشته‌ایم، اما هنوز هم وقتی صحبت از طرح‌های جدید می‌شود، ذهن مردم ناخودآگاه به سمت همان رویکرد قدیمی و

چوب‌محور می‌رود.» او با قاطعیت تأکید کرد: «رویکرد «بهربرداری چوبی» در این طرح‌ها جایگاهی ندارد. پورمقدم حتی به قانون نیز استناد کرد تا تردیدی باقی نگذارد: «اگر به ماده ۳۶ قانون مربوطه مراجعه کنید، می‌بینید که صراحتاً ذکر شده: «بهربرداری چوبی از جنگل‌های طبیعی ممنوع است». ما تنها در قالب استثنائات ذکر شده در تبصره‌ها فعالیت می‌کنیم. بنابراین، چالش واقعی ما، جنگ با یک ذهنیت قدیمی و لحام‌گسیخته در جامعه است؛ باید این باور را تغییر دهیم که هدف ما، احیا و حفاظت است، نه صرفاً برداشت

چوب از دل جنگل.. اما چالش دوم، از جنس اقتصاد و آشفته‌گی بازار است. او تغییرات مداوم بازار را عامل اصلی ناپایداری در اجرا می‌داند: «نوسان قیمت نهاده‌ها و هزینه‌های عملیاتی، مستقیماً شاهرگ اجرای طرح‌ها را هدف می‌گیرد. وقتی بیلان مالی یک طرح را تنظیم می‌کنیم، با متغیرهایی روبه‌رو هستیم که هر لحظه چهره‌شان تغییر می‌کند: از قیمت سیم‌خاردار و پایه‌های بتنی برای حصارکشی گرفته تا دستمزد روزافزون کارگران در عملیات نهال‌کاری. این نوسانات، سرعت و کیفیت کار را تحت‌الشعاع قرار می‌دهد. اگرچه ما در چ مکانیزمی تحت عنوان «بهرورزسانی قیمت‌ها» در بیلان‌ها، سعی در حفظ انعطاف‌پذیری داریم، اما این موضوع همچنان یک چالش جدی و بی‌وقفه است.»

#### زخم تغییرات اقلیمی

در نهایت، او به سراغ چالش سوم می‌رود؛ چالش بی‌رحم طبیعت: «حباتی ترین تهدید، تأثیرات مخرب تغییرات اقلیمی بر اکوسیستم‌های ماست. تغییرات اقلیمی نه تنها محیط را دگرگون می‌کند، بلکه در حال بازتعریف و تخریب بنیادین ساختار جنگل‌های ما ست .

وقتی با کاهش میزان بارش و افزایش دما روبه‌رو هستیم، تعادل زیستی به هم می‌خورد. این موضوع مستقیماً بر چرخه حیات «آفات و امراض» تأثیر می‌گذارد. در شرایط عادی، آفاتی که در جنگل حضور دارند، بخشی از تعادل اکوسیستم هستند؛ اما وقتی شرایط اقلیمی تغییر می‌کند، این آفات فرصت بی‌نظیری برای تکثیر پیدا می‌کنند. برای مثال، بازه زمانی تکثیر و زاد و ولد این آفات که پیش‌تر در یک دوره دو ماهه بود، اکنون به هفت ماه یا بیشتر افزایش می‌یابد. این یعنی ما با یک «طغیان آفات» روبه‌رو هستیم که به سرعت و با نرخ بسیار بالا تکثیر می‌شوند.» به گفته او، این آفات وقتی طغیان می‌کنند به دنبال منابع غذایی عظیم‌تری می‌گردند و در نتیجه، حملات گسترده‌ای را به درختان و کل پوشش جنگلی ما آغاز می‌کنند. در حال حاضر، ما در سراسر جنگل‌های هیرکانی شاهد این طغیان آفات و امراض هستیم که یک چالش اساسی و جدی برای مدیریت جنگل‌هاست. این مسأله، مستقیماً، تغییرات اقلیمی نشأت می‌گیرد و همزمان، با افزایش خشکی محیط، ریسک آتش‌سوزی را نیز بشدت بالا می‌برد، چرا که جنگل‌ها از نظر ژئوتپی بسیار آسیب‌پذیر شده‌اند. او با لحنی هشداردهنده ادامه داد: «وقتی با کاهش بارش و افزایش دما روبه‌رو می‌شویم، توازن ظریف زیستی به هم می‌خورد. این بی‌ثباتی، مستقیماً بر چرخه حیات آفات و امراض اثر می‌گذارد. در شرایط عادی، آفاتی که در جنگل حضور دارند، بخشی از تعادل اکوسیستم هستند؛ اما با تغییر شرایط اقلیمی، این موجودات فرصتی بی‌سابقه برای تسلط می‌یابند. برای مثال، بازه زمانی تکثیر و زاد و ولد آنها که پیش‌تر در دو ماه محدود می‌شد، اکنون به هفت ماه یا حتی بیشتر افزایش یافته است. این یعنی ما دیگر با یک پدیده گذرا، بلکه با یک «طغیان آفات» روبه‌رو هستیم؛ گرانی که با سرعتی سرسام‌آور و نرخ تکثیری بی‌سابقه پیش می‌رود.»

به گفته او، این آفات در زمان طغیان، به دنبال منابع غذایی عظیم‌تری می‌گردند و حملات گسترده‌ای را به کالبد درختان و کل پوشش جنگلی آغاز می‌کنند. در حال حاضر، سراسر جنگل‌های هیرکانی شاهد این طغیان آفات و امراض است که چالش اصلی مدیریت جنگل‌ها به شمار می‌رود. این بحران که ریشه در تغییرات اقلیمی دارد، با افزایش خشکی محیط، ریسک آتش‌سوزی را نیز به شکلی بی‌سابقه بالا می‌برد، چرا که جنگل‌ها از نظر ژئوتپی، در برابر شعله‌ها بسیار آسیب‌پذیر شده‌اند.

#### یک نکته مهم

این سفر و گفت‌وگوها، در واقع پاسخی است به موج انتقاداتی که از سوی فعالان منابع طبیعی و کارشناسان مستقل مطرح شده بود؛ کسانی که بیم آن دارند «جنگلداری نوین» تنها پوششی برای بهره‌برداری اقتصادی از جنگل باشد. برگزاری جلسات نظارتی و تلاش سازمان برای شفاف‌سازی رویکرد در نشان از این واقعیت دارد که سازمان با فشار این انتقادات، خود را در برابر پاسخگویی قرار داده است. با این حال، چالش اصلی همچنان بر سر نهایی کردن این گذار است: آیا می‌توان میان نیازهای اقتصادی و ضرورت‌های حفاظتی، تعادلی پایدار برقرار کرد که هم مورد اعتماد جامعه علمی باشد و هم از کالبد جنگل‌ها محافظت کند؟

می‌دانیم کدام بخش‌ها پتانسیل یا قابلیت تبدیل شدن به باغات یا زمین‌های کشاورزی حفاظتی را دارند.» باید تأکید کنم که اولویت‌های ما در اینجا، کاملاً بر پایه دو رکن «حفاظت» و «احیا» استوار است. این مناطق دو دلیل بزرگ برای اولویت‌بندی دارند: اول اینکه ظرفیت‌های موجود در تبصره‌های ۱ و ۲ [قانون] را به‌طور کامل پوشش می‌دهند و دوم اینکه نیاز مبرمی به احیای سریع دارند. دقیقاً مانند همین منطقه‌ای که در آن ایستاده‌ایم؛ این توده‌ها باید قطع شوند تا مسیر برای کاشت گونه‌های بومی و بازسازی جنگل هموار شود..

او در نهایت، دلیل عجله و تأکید ویژه بر سرعت اجرای این طرح‌ها را در مواجهه با واقعیت‌های تلخ میدانی می‌بیند: «بسیاری از این مناطق با «اولویت‌های حفاظتی» بسیار جدی روبه‌رو هستند. ما در میدان، با چالش‌های بزرگی همچون قاچاق چوب، قطع غیرمجاز درختان، تغییر کاربری زمین‌ها و تصرف عرصه‌های جنگلی دست‌وپنجه نرم می‌کنیم. این تهدیدات همگی در این مناطق حضور دارند و همین امر، ضرورت اجرای سریع طرح‌ها را برای ایجاد یک حصار حفاظتی و مدیریت اصولی، دوچندان می‌کند.» در حالی که خبرنگاران در جنگل‌های «هفت‌دغنان» مشغول مصاحبه و تهیه گزارش بودند، جنگلبانان منطقه نیز در میان درختان، مشغول وظایف حفاظتی خود بودند. حضور این نیروهای سنتی، پرسش مهمی را در ذهن اهالی رسانه ایجاد کرد: «وقتی سازمان منابع طبیعی نیروهای حفاظتی مستقر در منطقه را دارد، چرا باید به سراغ طرح‌های جدید و مدیریت خصوصی برود؟» پورمقدم، مرز میان «حفاظت وظیفه‌ای» و «حفاظت مسئولیت‌پذیر» را ترسیم می‌کند و می‌گوید: «جنگلبانان ما حتی پیش از اجرای این طرح‌ها نیز وظایف خود را انجام می‌دادند، اما باید واقع‌بین بود؛ حضور یک جنگلبان به تنهایی، اگر در قالب یک «حوزه آبخیز» و با رویکردی جامع سازمان‌یافته نباشد، نمی‌تواند تمام ابعاد حفاظتی را پوشش دهد. اما وقتی شما یک «مدیر طرح» داشته باشید، نگاه او تغییر می‌کند. او به این منطقه نه به چشم یک محدوده دولتی، بلکه مانند باغ، خانه یا زمین کشاورزی خود می‌نگرد. او تمام مسئولیت‌پذیری را به دوش می‌کشد و تمام ظرفیت‌ها و امکانات خود را به کار می‌گیرد تا از تمام دارایی‌های این حوزه محافظت کند. این همان قدرت «مدیریت مستقیم و محلی» است که هدف اصلی ما در طرح‌های نوین است.»

#### چرخش مالی درون‌زا

با این حال، پرسش بعدی همچنان در پی می‌آید: آیا این مدل جدید، می‌تواند مدیریت جنگل را از زنجیر بودجه‌های دولتی رها کند؟ او با تأکید پاسخ می‌دهد: «دقیقاً. یکی از بزرگ‌ترین معضلات ما در گذشته، وابستگی معیار اصلی، «سلامت حوزه» است. ما سلامت یک جنگل را از طریق شاخص‌های اکولوژیک می‌سنجیم؛ از وضعیت آفات و شادابی درختان بومی گرفته تا سلامت حیات‌وحش، وضعیت خاک و کیفیت کلی اکوسیستم.» او با تأکید بر این نکته که تولید چوب دیگر هدف اصلی نیست (هرچند در شرایط علمی یا مقابله با آفات، برداشت‌های کنترل‌شده انجام می‌شود)، می‌گوید: «هدف ما اکنون مدیریت جامع است. ما به ظرفیت‌های دیگری چون تفرجگاه‌ها، محصولات غیرچوبی (مانند قارچ یا برگ درختانی مثل گل‌نارون) و سایر کارکردهای اقتصادی توجه می‌کنیم.» او در نهایت به روند اجرایی این تحول اشاره می‌کند: «ما پیش از این، از طریق برنامه‌ششم و با انجام مطالعات «آمایش سرزمینی» (۱۰۴ حوزه به مساحت مجموع ۲۰۹ میلیون هکتار از جنگل‌های هیرکانی)، تمام پتانسیل‌ها از جمله تنوع زیستی، مناطق پارکی و محصولات غیرچوبی را مطالعه و نقشه‌برداری کردیم. اکنون، ما در مرحله «تفصیلی اجرایی» هستیم تا این نقشه‌ها را به واقعیت تبدیل کنیم.»

وقتی از او پرسیده می‌شود که فراتر از خطر آتش‌سوزی، این برگ‌های سوزنی چه آسیب‌های دیگری به اکوسیستم وارد می‌کنند، پاسخ می‌دهد «بزرگ‌ترین آسیب، به خود خاک وارد می‌شود. مواد موجود در این برگ‌ها، خاک را به‌شدت اسیدی می‌کنند. باید بدانیم که خاک، یک کالبد بی‌جان و خالی نیست؛ بلکه یک اکوسیستم زنده و پویاست که از میکروارگانیسم‌های بی‌شمار تشکیل شده است. اسیدی شدن، این حیات زیرزمینی را از بین می‌برد، خاک را خشک می‌کند و حاصلخیزی را از بین می‌برد. دلیل اینکه در زیر این درختان، هیچ پوشش گیاهی دیگری نمی‌بینید، همین است؛ خاک در اینجا هم از نظر شیمیایی و هم از نظر فیزیکی، به‌شدت فشرده و آسیب‌دیده است.»

در ادامه، وقتی بحث تداخل فعالیت‌های انسانی با جنگل مطرح می‌شود، او مرزهای مدیریتی را یادآوری می‌کند: «در هسته اصلی توده جنگلی، ما با فعالیت‌هایی نظیر کشاورزی یا باغداری روبه‌رو نیستیم. اما از آنجایی که کل حوزه آبخیز مطالعه شده است، دقیقاً

هنوز با ذهنیت قدیمی نسبت به جنگلداری برخورد می‌کنند. در گذشته، رویکرد ما به‌شدت برپایه «بهربرداری چوبی» بود؛ به طوری که در ذهنیت عمومی، هر طرحی که برای جنگل اجرا می‌شد، صرفاً با عنوان «طرح بهره‌برداری چوبی» شناخته می‌شد. با اینکه ما از این اصطلاح در مدل جدید استفاده نمی‌کنیم و عنوان آن را «جنگلداری نوین» گذاشته‌ایم، اما هنوز هم وقتی صحبت از طرح‌های جدید می‌شود، ذهن مردم ناخودآگاه به سمت همان رویکرد قدیمی و چوب‌محور می‌رود



عکس: سازمان مدیریت جنگل

## روایت معاون سازمان منابع طبیعی از طرحی برای تغییر چهره جنگل‌های شمال

# پشت سبزی کاج‌ها در هیرکانی چه می‌گذرد؟

### سازمان منابع طبیعی در پاسخ به منتقدان:

معیار موفقیت ما دیگر «حجم تولید چوب» نیست، بلکه «سلامت اکوسیستم» است

#### کارکردی دارد، اما این جنگل‌ها بسیاری از ابعاد

حیاتی اکوسیستم را تأمین نمی‌کنند.» اینجا دقیقاً همان نقطه‌ای است که تفاوت میان جنگل‌های سوزنی‌برگ و جنگل‌های اصلیل هیرکانی خود را عیان می‌کند؛ جایی که هیچ نشانی از حیات جانوری یا گیاهی در گف زمین دیده نمی‌شود و زمین زیر لایه‌ای از برگ‌های

خشک و سوزنی‌برگ پوشیده شده است. پورمقدم با اشاره به این لکه‌های جنگلی در استان‌های گلستان، مازندران و گیلان، راهکار را در «طرح‌های جنگلداری نوین» می‌بیند: «برنامه‌ریزی شده تا این عرصه‌ها تغییر یابند؛ یعنی درختان سوزنی‌برگ قطع شوند، گونه‌های بومی جایگزین گردند و جنگل به هویت اصلی و طبیعی خود در قالب اکوسیستم هیرکانی بازگردد.»

وقتی خبرنگار دوباره بر زیبایی این درختان پافشاری می‌کند، پورمقدم با واقع‌گرایی پاسخ می‌دهد: «بله، محوطه بسیار زیبایی است و درختان هم‌سال نیز به سن بهره‌برداری رسیده‌اند. اما این درختان طبق برنامه‌ریزی، نشانه‌گذاری شده و حجم و ارزش اقتصادی آنها نیز دقیقاً برآورد شده است.»

او در نهایت، مدل اقتصادی و قانونی این فرآیند را شفاف می‌کند: «این عملیات تحت عنوان «بیلان طرح» انجام می‌شود که شامل هزینه‌های سنگینی چون جنگلداری، حفاظت (قرق‌بانی)، مرمت جاده‌ها و حصارکشی است. این اقدامات، بخشی از تکالیف «ماده ۲۶ قانون برنامه هفتم» است که سازمان را به حفظ، احیا و توسعه پایدار جنگل‌های هیرکانی ملزم می‌کند.» او تأکید می‌کند که این طرح، الگوی کاملی از اجرای تبصره دو ماده ۳۶ است: «درآمد حاصل از فروش این درختان، نه به خزانه دولت می‌رود و نه به جیب اشخاص؛ بلکه مستقیماً در خود جنگل سرمایه‌گذاری می‌شود تا صرف مدیریت، احیا و حفاظت همان حوزه شود. پورمقدم با اطمینان از ابعاد گسترده این پروژه سخن می‌گوید: «این طرح در مقیاسی عظیم اجرا می‌شود؛ حدود ۸۶ هزار هکتار از اراضی که تمامی ابعاد مدیریت احیا، توسعه و حفاظت در آن، بدون نیاز به حتی یک ریال از اعتبارات دولتی، تنها با تکیه بر ظرفیت‌های خود جنگل تأمین خواهد شد.»

او در اینجا، مرز میان مدیریت سنتی و نوین را با ورود بخش خصوصی ترسیم می‌کند: «این فرآیند از طریق مزایده صورت می‌گیرد و بخش خصوصی در آن مشارکت دارد. در این مدل، دیگر با معنای سنتی «بخش دولتی» روبه‌رو نیستیم؛ مجری طرح نیز، متعهد به اجرای وظایف مشخص می‌شود.» او تأکید می‌کند که در «طرح جنگلداری نوین»، هر وجب از جنگل پیش از اجرا، با دقت مطالعه شده است؛ از شناسایی فضاهای خالی و مناطق نیازمند بازسازی گرفته تا نقاط آسیب‌دیده از حریق یا طغیان آفات. برای هر یک از این نیازها، بودجه‌ای دقیق در نظر گرفته شده است .

#### مدل‌های دولتی

پورمقدم با نگاهی به گذشته، ریشه مشکلات پیشین را در مدل‌های اعتباری دولتی می‌بیند: «در سال‌های گذشته، به دلیل نبود چنین طرح‌های ساختار یافته‌ای، دولت با تنظیم موافقت‌نامه‌های اعتباری وارد عمل می‌شد. اما چالش اصلی، نقص در تخصیص بودجه

در زیر سایه‌سار کاج‌ها، یا آن‌گونه که کامران پورمقدم، معاون امور جنگل سازمان منابع طبیعی و آبخیزداری کشور، روایت می‌کند درختان سوزنی‌برگ، زندگی جریان ندارد. در منطقه «هفت‌دغنان» در رضوان‌شهر، زمین زیر پای کاج‌ها سفت و بی‌روح است؛ گویی از هرگونه زیست‌مندی تهی شده است. این دقیقاً همان مرز متمایز میان درختان سوزنی‌برگ و جنگل‌های اصلیل هیرکانی است؛ همان جایی که در جنگل‌های بومی، بستر زمین سرشار از تنوع گونه‌ای و حیات

### گزارش

#### زهراکشوری

دبیر گروه زیست بوم

پورمقدم با نگاهی نقادانه، کاج‌های گیلان را گونه‌ای «غیربومی» می‌خواند؛ میراث سیاست‌های دهه هفتاد میلادی که با هدف جلوگیری از تصرف اراضی جنگلی و با تکیه بر سرعت رشد درختان تنومند، در این عرصه‌ها کاشته شدند. او درباره وضعیت کنونی می‌گوید: «این منطقه، جزو ۲۸ حوزه تهیه‌شده در قالب «طرح جنگلداری نوین» است که هم‌اکنون وارد فاز اجرایی شده و اقدامات اولیه آن در جریان است.»

او با بازگشت به گذشته، سیاست‌های پیشین سازمان جنگل‌ها را واگاری می‌کند: «در آن دهه، اولویت با سرعت در جنگلدار کردن عرصه‌ها بود؛ راهکاری که عمدتاً بر استفاده از گونه‌های سوزنی‌برگ استوار بود تا با رشد سریع، جنگل را از تصرف محافظت کنند.» اما امروز، پارادایم سازمان تغییر کرده است. اکنون سازمان منابع طبیعی و آبخیزداری، به سوی مدیریتی «هم‌گام با طبیعت» حرکت می‌کند؛ رویکردی که پورمقدم آن را «مدیریت اکوسیستمی» می‌نامد: مسیری که در آن، تمرکز اصلی بر احیای تنوع زیستی و بازگشت به گونه‌های بومی است. او تأکید می‌کند: «این لکه‌های جنگلی غیربومی، با باید تحت عملیات پرورشی قرار گیرند و یا به عرصه‌هایی تبدیل شوند که ویژگی‌های اکولوژیک جنگل‌های طبیعی ما را بازایابند.»

#### پشت سبزی کاج‌ها در هیرکانی

در میان بحث، یکی از خبرنگاران با نگاهی صرفاً بصری، به زیبایی و شادابی جنگل‌های سوزنی‌برگ اشاره می‌کند و با لحنی متمایل به حسرت می‌گوید: «حیف است که این همه زیبایی قطع شود.» اما پورمقدم، نگاهی متفاوت دارد: نگاهی که از پشت پرده سبزو درختان، خطراتی را می‌بیند که چشم فرد غیرمتخصص قادر به درک آنها نیست. او می‌گوید: «شاید با توده‌ای درختی روبه‌رو شوید که بسیار شاداب، سبزو چشم‌نواز به نظر برسد، اما اگر از منظر جنگل‌شناسی و اکولوژی به آن ننگرید، خواهید دید که گف این جنگل، آماده یک فاجعه است. کافی است یک ته سیگار در اینجا رها شود تا این منطقه، همچون انباری از باروت، مشتعل شود.» او توضیح می‌دهد که در این مناطق، پوشش علفی کف کاملاً از بین رفته، خاک کوبیده شده و تنوع زیستی بشدت کاهش یافته است. «درست است که حضور درخت در منطقه

## یادداشت

عمران پورعسگرپرست

مدیر تیم‌های ملی روئینگ

## پاداش روزهای سخت

قایقرانان روئینگ با درخشش تاریخی در بازی‌های آسیایی ناگويا، فعل خواستن را صرف کردند. در واقع، از جمع ۱۲ قایقران روئینگ، ۵۰ درصد تیم ۱۰ نفره زنان مدال گرفتند و تک‌مدال نقره تیم دو نفره مردان نیز سهم ۵۰ درصدی در مدال آوری روئینگ داشت.

هرچند زمان زیادی از استقلال روئینگ از فدراسیون قایقرانی نمی‌گذرد، اما این جدایی بارقه‌امیدی شد تا ملی‌پوشان مستقل کار کنند. حتی مهم نبود که فدراسیون ساختمان ندارد و کارش را از اتاقی در برج قایقرانی مجموعه آزادی شروع کرد و بعد هم به ساختمان متروک‌های رسید که با بازسازی، شکل و شمایل فدراسیون گرفت.

از زمان استقلال روئینگ، کار ملی‌پوشان هم بدون وقفه و تعطیلی استارت خورد و با همان قایق‌های دوره ریاست احمد دنیا مالی ادامه پیدا کرد. دختران در سد شهرچای ارومیه و پسران در سد مهاباد و در روزه‌ای سرد زمستان نیز در سد کرخه تمرین داشتند. حتی با شروع جنگ تعمیلی، شرایط تمرینی فرق کرد و پاروزنان به خانه‌های خود رفتند و به جای پارو زدن در آب، بالاجبار با ارگومتر تمرین می‌کردند، اما کار تعطیل نشد و ادامه پیدا کرد.

همه روئینگی‌ها برای کسب ۶ مدال بازی‌های آسیایی ۲۰۲۶ ناگويا سنگ تمام که نه، از جان مایه گذاشتند و البته حمایت وزیر ورزش هم جواب داد. آنها در ناگويا سختی‌های زیادی را تحمل کردند. به عنوان مثال، فاطمه مجلل در دو روزی که مسابقه داشت، برای تصاحب مدال طلای سبک‌وزن تک‌نفره و برنز تک‌نفره سنگین‌وزن، مدام رژیم بود و یک روز دو بار پارو زد. در واقع، او مدال‌های خود را با ریاضت گرفت. مجلل مدال برنز ماده المپیک سنگین‌وزن تک‌نفره قایقرانان روئینگ باید برای المپیک تالش بیشتری کنند، چرا که کار بسیار سختی دارند. نازنین ملایی در المپیک توکیو با یازدهمی در فینال ۱۸، بهترین نتیجه را در المپیک برای روئینگ ایران گرفت و شاید بهترین نتیجه در المپیک ۲۰۲۸، صعود ملی‌پوش ایران به فینال باشد. البته حالا روئینگی‌ها برای پیشرفت به امکانات و حمایت بیشتری نیاز دارند؛ قایق‌های سه‌روز تا راحت‌تر تمرین کنند و رکورددهی خود را ارتقا دهند.

## ذره‌بین

۶ مدال در ناگويا: بهترین عملکرد ایران در سه دوره اخیر

## پاروهایی که طلایی شدند

**گروه ورزشی /** سه دوره اخیر بازی‌های آسیایی، تصویری روشن از فراز و فرود روئینگ ایران در مهم‌ترین میدان چندرشته‌ای قاره آسیا ارائه می‌کند؛ رشت‌های که در جاکارتا ۲۰۱۸ با چهار مدال کار خود را دنبال کرد، در هانگژو ۲۰۲۲ با فقت تعداد مدال‌ها مواجه شد و در ناگويا ۲۰۲۶ بار دیگر به مسیر رشد بازگشت و بهترین آمار خود در این بازه را ثبت کرد. در جاکارتا، قایق‌های ایران چهار بار روی سکو رفتند. حاصل کار سه مدال نقره و یک برنز بود و هر چهار مدال توسط زنان به دست آمد. نازنین ملایی در تک‌نفره سبک‌وزن زنان به مدال نقره رسید و در مواد دوفنره سبک‌وزن و چهارنفره سبک‌وزن نیز نمایندگان ایران نقره گرفتند. یک برنز نیز در دوفنره زنان به دست آمد. در بخش مردان، ایران اگرچه در چند ماده به فینال رسید، اما موفق به کسب مدال نشد.

چهار سال بعد، در هانگژو، تعداد مدال‌های روئینگ ایران به دو نشان کاهش یافت. هر دو مدال، نقره بودند و در بخش زنان به دست آمدند. مهسا جاور و زینب نوروزی در دوفنره سنگین‌وزن زنان روی سکو دوم ایستادند و ترکیب چهارنفره زنان نیز نقره گرفت. به این ترتیب، فاصله جاکارتا تا هانگژو با کاهش ۵۰ درصدی تعداد مدال‌ها همراه شد؛ موضوعی که نشان می‌داد حفظ جایگاه روئینگ ایران در سطح آسیا نیازمند برنامه‌ریزی مستمر و توجه بیشتر به پشتوانه‌سازی است. ناگويا اما نقطه متقارنی در این روند بود. تیم ایران با کسب ۶ مدال شامل دو طلا، سه نقره و یک برنز، نه تنها تعداد مدال‌های دوره قبل را سه برابر کرد، بلکه برای اولین بار در این بازه صاحب مدال طلا شد. فاطمه مجلل در تک‌نفره سبک‌وزن زنان و کیمیا زارعی و زینب نوروزی در دوفنره سبک‌وزن زنان به مدال طلا رسیدند. مجلل یک برنز دیگر نیز در تک‌نفره سنگین‌وزن زنان به دست آورد. در بخش مردان نیز امیرحسین محمودپور با کسب نقره تک‌نفره سبک‌وزن، سهم مردان را در جدول مدال‌های روئینگ ایران ثبت کرد.

اگر مجموع سه دوره را کنار هم قرار دهیم، روئینگ ایران در این بازه ۱۲ مدال شامل ۲ طلا، ۸ نقره و ۲ برنز کسب کرده است. از این تعداد، ۱۰ مدال به بخش زنان و دو مدال به بخش مردان اختصاص دارد. سهم ناگويا از این مجموعه، نیمی از کل مدال‌های سه دوره است؛ آماري که اهمیت عملکرد تیم ایران در این دوره را نشان می‌دهد.

مسیر سه دوره اخیر نشان می‌دهد روئینگ ایران ظرفیت حضور در جمع مدعیان آسیا را دارد، اما

استمرار این جایگاه به همان اندازه اهمیت دارد. حفظ روند مدال‌آوری، تقویت بخش مردان، کشف استعداد‌های جدید و ایجاد برنامه‌ای بلندمدت برای حضور در رقابت‌های بین‌المللی، از جمله مهم‌ترین چالش‌های پیش روی این رشته است.

ناگويا برای روئینگ ایران یک نقطه اوج آماری بود؛ اکنون مسأله اصلی، تبدیل این موفقیت به یک روند پایدار در سال‌های آینده است.

«ایران» عملکرد تیم ملی روئینگ در بازی‌های آسیایی ناگويا را بررسی می‌کند

# تاریخ‌سازی در سرزمین آفتاب

آب، اردوهای فشرده، فشار مسابقه و اراده‌ای قرار دارد که یک استعداد خام را به یک دستاورد ملی تبدیل می‌کند.

در میان این موفقیت، درخشش دختران ملی‌پوش روئینگ اهمیت ویژه‌ای دارد. دخترانی که در ناگويا برابر رقبای قدرتمند آسیایی ایستادند، فقط برای کسب مدال پارو نزندند؛ آنها تصویری روشن از ظرفیت ورزش زنان ایران به نمایش گذاشتند. میان استعداد و قهرمانی، در بسیاری از موارد نه کمبود توانایی، بلکه کمبود فرصت است. ضرورت حمایت از دختران ورزشکار ایرانی نیز دقیقاً از همین نقطه آغاز می‌شود. ورزشکار زن برای رسیدن به سکوی قهرمانی، به همان اندازه که به استعداد و انگیزه نیاز دارد، به امکانات،

سکوی اول ایستادند تا دومین طلای زنان ایران در روئینگ ناگويا را به نام خود ثبت کنند. دختران روئینگ ایران در ناگويا نه تنها به مدال رسیدند، بلکه فصل تازه‌ای را در تاریخ این رشته برای ورزش زنان ایران رقم زدند.

روئینگ قرار گرفت؛ جایگاهی که برای رشته‌ای در مسیر توسعه، معنایی فراتر از یک رتبه در جدول دارد. تیم ملی روئینگ ایران در پایان این رقابت‌ها با دو مدال طلا، سه نقره و یک برنز به کار خود پایان داد؛ نتیجه‌ای که نشان می‌دهد سرمایه‌گذاری هدفمند، برنامه‌ریزی مستمر و فراهم کردن امکانات مناسب می‌تواند استعدادهای ایران را به مدعیان جدی در رقابت‌های بزرگ تبدیل کند. پشت هر مدال، ساعت‌ها تمرین در

محسن شادی، رئیس فدراسیون روئینگ در گفت‌وگو با «ایران»:

## روئینگ می‌تواند مثل کشتی افتخارآفرین باشد

**مهری رنجبر /** ۶ مدال، حاصل حضور روئینگ ایران در بازی‌های آسیایی ۲۰۲۶ ناگويا بود؛ عملکردی که برای فدراسیون تازه‌تأسیس روئینگ، کارنامه‌ای درخشان به شمار می‌رود. از این تعداد، سهم زنان پنج مدال بود؛ دقیقاً همان تعداد مدالی که این فدراسیون پیش از اعزام کاروان ایران به وزارت ورزش و کمیته ملی المپیک وعده داده بود؛ وعده‌ای که محقق شد و روئینگ ایران را به سه رکورد تاریخی رساند؛ رکورد بیشترین مدال در این رشته، بیشترین مدال طلا و پرافتخارترین ورزشکار روئینگ در تاریخ بازی‌های آسیایی.

داشته باشیم، قایقرانان روئینگ می‌توانند در یک دوره دوساله برای المپیک آماده شوند.

### نسل جوان، پشتوانه آینده

رئیس فدراسیون روئینگ در ادامه به

ظرفیت نسل جوان تیم ملی زنان اشاره می‌کند؛ نسلی که به اعتقاد او می‌تواند

پشتوانه‌ای برای آینده این رشته باشد: «از جمع ۱۰ دختر روئینگ ایران در بازی‌های

آسیایی ۲۰۲۶ ناگويا، سها فخری جوان است و ساقی ملکی و هنگامه کامیاب نیز

۲۱ ساله هستند و هنوز سال‌های زیادی برای فعالیت در روئینگ پیش رو دارند.

اما آنها با برنامه‌ریزی مناسب خودشان را به تیم ملی رساندند و با پیشرفت خوبی

که داشتند، نه تنها از انتخاب آنها پشیمان نشدیم، بلکه به آینده جوانان امیدوارتر نیز

شدیم.»

### المپیک: میدان متفاوت

شادی البته تأکید دارد که موفقیت در

بازی‌های آسیایی نباید توقعات از تیم

روئینگ را برای المپیک به شکل

غیرواقعی بالا ببرد. او می‌گوید: «شش

مدال روئینگی‌ها در ناگويا توقع همه را از

این رشته بالا برد، اما فراموش نکنید که

مدال آوری در المپیک اصلاً راحت نیست.

طلای دختران ایران در ناگويا در ماده

سبک‌وزن و غیرالمپیک به دست آمد،

در حالی که ماده سنگین‌وزن روئینگ

المپیک است. بنابراین بچه‌ها کار

بسیار سختی دارند، اما قطعاً سهمیه

می‌گیرند.»

او ادامه می‌دهد: «بدون شک بچه‌ها باید



فرزین رضایی، کارشناس روئینگ در گفت‌وگو با «ایران»:

## ناگويا سکوی پرتاب روئینگ برای المپیک بود

**گروه ورزشی /** روئینگ ایران در بازی‌های آسیایی ناگويا یکی از درخشان‌ترین دوره‌های خود را پشت سر گذاشت؛ عملکردی که با کسب دو مدال طلای زنان و دو مجموعه دو طلا، سه نقره و یک برنز، این رشته را پیش از آغاز رقابت‌های کشتی به صدر بهترین فدراسیون‌های کاروان ایران رساند. جدایی روئینگ از فدراسیون قایقرانی و فعالیت مستقل این رشته نیز در اولین حضور آن در بازی‌های آسیایی با چنین کارنامه‌ای همراه شد؛ موفقیتی که امیدها برای درخشش در مسابقات جهانی و المپیک را افزایش داده است.

موفقیت تیم می‌دانند: «در این دوره، کادر فنی بانوان، تیم را با ترکیبی از جوانان و باتجربه‌ها اعزام کرد. چهار نفر از قایقرانان تیم زیر ۲۳ سال به کاروان اضافه شدند و در کنار مهسا جاور، پرافتخارترین بانوی محمودپور بعد از ۱۲ سال در بخش مردان نیز برگ دیگری از تاریخ را ورق زدیم. فکر می‌کنم حضور مدال‌آور این بازی‌ها، قرار گرفتن او در قایق چهار نفره در کنار سه ملی‌پوش جوان نشست و آنها توانستند به مدال نقره دست پیدا کنند. این مسأله نشان داد یک تیم تا چه اندازه می‌تواند از یکدیگر حمایت کنند تا به نتیجه مطلوب برسند.»

رضایی درباره تیم مردان نیز توضیح می‌دهد: «به دلیل شرایط زندگی و مسأله درآمدزایی ورزشکاران، رئیس فدراسیون اقداماتی انجام داد تا تمرینات مردان روئینگ قطع نشود



فرزین رضایی، کارشناس و مربی روئینگ، درباره این موفقیت به «ایران» می‌گوید: «ما در این دوره

نه تنها به لحاظ تعداد مدال در ادوار

تاریخ بازی‌های آسیایی رکورد امیر

بلکه با کسب مدال توسط امیر

محمودپور بعد از ۱۲ سال در بخش

مردان نیز برگ دیگری از تاریخ

را ورق زدیم. فکر می‌کنم حضور

مدال‌آور این بازی‌ها، قرار گرفتن

او در قایق چهار نفره در کنار سه

ملی‌پوش جوان نشست و آنها

توانستند به مدال نقره دست پیدا

کنند. این مسأله نشان داد یک

تیم تا چه اندازه می‌تواند از یکدیگر

حمایت کنند تا به نتیجه مطلوب

برسند.»

رضایی درباره تیم مردان نیز توضیح

می‌دهد: «به دلیل شرایط زندگی و

مسأله درآمدزایی ورزشکاران، رئیس

فدراسیون اقداماتی انجام داد تا

تمرینات مردان روئینگ قطع نشود

تجهیزات استاندارد، مربی حرفه‌ای، اردوهای منظم، حضور در مسابقات بین‌المللی و امنیت خاطر برای ادامه مسیر نیز نیازمند است. هر مدالی که یک دختر ورزشکار ایرانی به دست می‌آورد، تنها یک موفقیت ورزشی نیست؛ می‌تواند الگویی برای دخترانی باشد که هنوز در ابتدای مسیر ایستاده‌اند و به دنبال تصویری از آینده خود در ورزش قهرمانی هستند. موفقیت ملی‌پوشان روئینگ در بازی‌های آسیایی ناگويا نشان داد مسیر برای دستیابی به موفقیت‌های بزرگ مهیاست، به این شرط که با برنامه‌ریزی و استراتژی درست، قهرمانان را در اوج آمادگی حفظ کنیم و زیرساخت‌های لازم را برای تکرار این موفقیت برای آنها فراهم کنیم. بی‌تردید درخشش ملی‌پوشان ایران در رویدادهای آتی در دسترس است، به شرطی که حمایت از

قهرمانان و مسیر قهرمانی مهیا باشد. المپیک ۲۰۲۸ لس‌آنجلس نباید تنها یک هدف دوردست باشد؛ مسیر رسیدن به آن باید از امروز طراحی شود. قهرمانان روئینگ ایران برای حضور در بزرگ‌ترین میدان ورزش جهان، بیش از هر چیز به شرایطی نیاز دارند که دغدغه‌های بیرون از میدان، تمرکز آنها را از تمرین و رقابت نکیرد.

ناگويا پایان این داستان نیست؛ نقطه‌ای است که باید از آن، آینده را ساخت. دختران و پسران ملی‌پوش روئینگ نشان داده‌اند توان حرکت در این مسیر را دارند. اکنون نوبت حمایت و برنامه‌ریزی است تا صدای برخورد پارو با آب، آغازگر فصلی تازه برای ورزش ایران و مقدمه‌ای برای شنیدن سرود ایران در بزرگ‌ترین میدان‌های جهان باشد.



شش مدال روئینگی‌ها در ناگويا توقع نکند که همه را از این رشته بالا برد، اما فراموش نکنید که مدال آوری در المپیک اصلاً راحت نیست. طلای دختران ایران در ناگويا در ماده سبک‌وزن و غیرالمپیک به دست آمد، در حالی که ماده سنگین‌وزن روئینگ المپیک است. بنابراین بچه‌ها کار بسیار سختی دارند، اما قطعاً سهمیه می‌گیرند.

بود و گریه می‌کرد. وقتی رکورد را به او نشان دادیم، تازه قبول کرد که مدال نقره گرفته است.»

### تجهیز استان‌ها؛ گام بعدی

اکنون یکی از برنامه‌های اصلی فدراسیون، توسعه امکانات روئینگ در استان‌ها و فراهم کردن زمینه برای استعدادیابی و پرورش نسل آینده است. شادی در این‌باره می‌گوید: «قایق‌های روئینگ ایران نه عالی

هستند و ما ضعیف، اما پاروهای استاندارد

و خوبی داریم و ارگوها می‌تاز استاندارد

هستند، هرچند تعدادشان کم است.

به جز استان‌های تهران، آذربایجان غربی، زنجان و گیلان، استان‌های دیگر امکانات

لازم را ندارند.»

او تأکید می‌کند که تجهیز هیأت‌های

استانی باید در اولویت قرار گیرد: «حالا

وقت آن رسیده که هیأت‌های استان‌ها را

به امکانات مجهز کنیم تا هم استعدادیابی

انجام شود و هم قایقرانان بتوانند به راحتی

تمرین کنند و در مسابقات قهرمانی کشور

و انتخابی تیم ملی حاضر شوند. این کار

می‌تواند پشتوانه‌ای برای تیم ملی ایجاد

کند.»

برای المپیک بیشتر از قبل کار و تلاش کنند، چراکه رقبای آنها در المپیک با بازی‌های آسیایی قابل مقایسه نیستند. فاطمه مجلل در رقابت با پاروزنان چین و ازبکستان، مدال برنز سنگین‌وزن تک‌نفره را گرفت. پاروزن ازبکستانی نیز ملیت روسی دارد و در المپیک توکیو مدال نقره گرفته بود. در واقع فاطمه در فینال سنگین‌وزن تک‌نفره کنار قهرمانان المپیک پارو زد.»

### نقره مردان و جوانانی که می‌آیند

رئیس فدراسیون روئینگ تک‌مدال نقره

مردان را نشانه ضعف این بخش نمی‌داند

و معتقد است: نسل تازه‌ای از قایقرانان

در راه است: «تیم روئینگ مردان ایران

ضعیف نیست. جوانان خوبی داریم. وقتی

من فدراسیون را تحویل گرفتم، فقط

امیرحسین محمودپور را داشتیم که او

را حفظ کردیم. او هم بعد از ۱۲ سال در

ناگويا چنگید و مزد تلاشش را با مدال نقره

گرفت.»

شادی درباره شرایط محمودپور در مسابقات

ناگويا می‌گوید: «حتی خودش به دلیل

شرایط سختی که داشت، بعد از مسابقه

باور نمی‌کرد نقره گرفته باشد و ناراحت

فاطمه مجلل، قهرمان طلایی روئینگ در ناگويا در گفت‌وگو با «ایران»:

## برای طلای آسیا ۴ سال سخت را سپری کردم

نزدیک به زمان ورودی المپیک بود، کافی است در یک مسابقه جهانی پارو بزنم تا به آب‌های لس‌آنجلس برسم.»

این ملی‌پوش درباره رقبای آسیایی نیز می‌گوید: «هرچند سطح آسیا و جهان خیلی با هم فرق می‌کند و به جز چینی‌ها که تفاوتی ندارند و در جهان و المپیک مدال طلا می‌گیرند، ازبکستان و قزاقستان هم با حضور در مسابقات جهانی طی دو ساله که ما مشکلات ویزا داشتیم، کیفیت کاری‌شان بالاتر رفته و حتی به مدال هم رسیده‌اند.»

فاطمه مجلل انتخاب محسن شادی به‌عنوان رئیس فدراسیون روئینگ را نیز اتفاقی مثبت برای این رشته می‌داند: «او اولین مدال‌آور روئینگ محسوب می‌شود و با شناختی که از قهرمانان جهان و ارتباطش با فدراسیون جهانی دارد، قابلیت فنی و اجرایی خوبی دارد. رئیس فدراسیون قول مجهز کردن روئینگ به قایق‌های جدید را داده است. حتی در ناگويا با قایق جدید پارو زدم و اثرش را در رکوردم، دیدم. امیدوارم درباره اختصاص پیست‌های بیشتر در سطح کشور نیز اقدام شود. ما در تابستان در ارومیه تمرین می‌کنیم و در زمستان به پشت سد کرخه می‌رویم. در نهایت باید بگویم این موفقیت، مدیریت را اثبات کرد.»



پشت سرگذاشته، توضیح می‌دهد: «بعد از بازی‌های آسیایی هانگژو

که به تهران برگشتم، چهار سال

سخت تمرین کردم. تمریناتی که

در ماه‌های آخر هم پر فشارتر شد.

باور کنید هر ۶۰ روز یک‌بار به خانه

می‌رفتم، ولی با این مدال به این

نتیجه رسیدم که همه فشارها و

سختی‌ها ارزشش را داشت. حتی

توانستم در ماده سبک‌وزن بهترین

رکورد را بزنم؛ تایم قهرمان جهان

۷:۲۳ و تایم من ۷:۲۴ بود.»

او ادامه می‌دهد: «در سنگین‌وزن

هم که ماده المپیک است،

رکوردم را ۱۰ ثانیه کاهش دادم.

در این ماده به قهرمان جهان

و نایب‌قهرمان المپیک باختیم

و مدال برنز گرفتیم. الان هم

خوشحالم که با این رکورد که

**پریسا غفاری /** روئینگ ایران در بازی‌های آسیایی ناگويا تاریخ‌ساز شد؛ طلایی که حاصل چهار سال تمرین بی‌وقفه و روزهایی است که برای فاطمه مجلل، قهرمان تک‌نفره سبک‌وزن زنان، کمتر رنگ خانه و استراحت داشت. مجلل حالا پس از چهار سال سخت، مهم‌ترین مدال روئینگ زنان ایران در بازی‌های آسیایی را به دست آورد؛ مدالی از جنس نایب طلا که برای او چهار میلیارد تومان پاداش نیز به همراه داشت. قهرمانی که این افتخار را به همه دختران ایران تقدیم کرد.

ملی‌پوش طلایی روئینگ در گفت‌وگو با «ایران» از تأثیر جدایی این رشته از آب‌های آرام، می‌گوید: «جدایی روئینگ از قایقرانی، مدیریت را متمرکزتر کرد. از دریاچه آزادی جدا شدیم و به دریاچه شورابیل ارومیه منتقل شدیم تا در مسافتی بیش از دو کیلومتر پارو بزنیم. حقوق‌هایمان افزایش پیدا کرد و با حضور پتانسیل این رشته و ریاست محسن شادی که با تمام چالش‌های آن آشناست، این مدال‌ها نشان دادند در مسیر درستی قرار گرفته‌ایم. رضایی همچنین با اشاره به واکنش احساسی محسن شادی هنگام کسب مدال فاطمه مجلل می‌گوید: «وقتی به گریه محسن شادی هنگام کسب مدال فاطمه مجلل مجلل فکر کنید، درمی‌یابید که او سختی‌های این کار را در وزن حس کرده و با شادی ملی‌پوشش گریه می‌کند.»

با وجود این موفقیت‌ها، روئینگ همچنان به زیرساخت بیشتری نیاز دارد. رضایی تأکید می‌کند: «این ورزش تنها از یک پیست استاندارد در دریاچه ارومیه برخوردار است که نیاز به تکمیل شدن دارد. با توجه به نتایج، باید دو یا سه پیست دیگر در شرایط اقلیمی متفاوت ایجاد کرد تا دیگر نیاز به اعزام اردوهای آماده‌سازی به کمپ‌های خارجی نداشته باشیم.»