

پس از سخنگوی کاخ سفید، معاون امنیت ملی، و از افراد نزدیک به ونس هم از دولت ترامپ کناره‌گیری کرد

پای ایران در میان است؟



گزارش ●

علیرضا حجتی
دبیر گروه بین الملل

● گزارش

به ترامپ و تصمیم‌سازان تأثیرگذار روی
رئیس‌جمهوری، شاید به معنای کاهش
نفوذ «جی دی ونس» ارزیابی شود.

علیرضا جتعی
دبیر گروه بین‌الملل

به گزارش آکسیوس، بیکر که یکی از چهره‌های کلیدی در سیاست خارجی و سرمایه‌های مربوط به امنیت ملی دولت ترامپ بود طی هفته‌های آینده از این سمت کناره‌گیری خواهد کرد. این دومین استعفا می‌باشد که دولت ترامپ در روزهای اخیر پس از استعفا کارولین لویوت سخنگو کاخ سفید اعلام کرده است.

جدایی بیکریه عنوان یکی از چهره‌های نزدیک به «جی دی ونس» از کاس سفید، نزدیک‌ترین نشانه از بحران بزرگ در واواشتنگن دی پی‌سی از جنگ علیه ایران است. این جدایی آیا به تعمیق شکاف میان آمریکا و جریان ماگ داو خواهد بود؟ زنده‌باد! در تداوم جنگ سرد ریویو، برای تصاحب ریاست جمهوری ۲۰۲۸ تفسیر شود؟ زمان، پاسخ این سوالات را مشخص خواهد کرد.

قابل انکار نیست که کناره‌گیری اندی بیکر در این مقطع، در وزن کشی، حلقه نزدیک لیویت بی ارتباط با درز اخبار مرتبط با بحران ذخایر موشکی، آمریکا در جنگ

کرده بود. یکی از مقامات آمریکایی گفت
اخبار رسانه‌ها او را «دیوانه کرده بود.»

گیج و آشفته

در چنین شرایطی، جدایی بیکر از دفتر امنیت ملی، تصویر دقیق تری از آنچه در دولت ترامپ وجود دارد به ویژه فقدان یک سیاست خارجی منسجم و دیپلماسی گسج کننده کاخ سفید ارائه می دهد.

بیکر که پیش از این مشاور امنیت ملی
و شریک دژ فضا در مذاکرات با ایران
مشترک داشت، از جمله مقاماتی
بود که در ۱۸ ماه گذشته نقشی محوری
در سیاست خارجی و تصمیم‌گیری‌های
امنیت ملی دولت ترامپ، رویلینکو
درباره او گزارش داده است که بیکر به
زبان فارسی و همچنین بلغاری (روسی)
سلطان است. رسانه‌های آمریکایی
می‌گویند بیکر نتوانست پس از آغاز جنگی
با ایران، به توافق فوری پدیدار و ندمت
به دست آورد؛ درگیری که ترامپ در ابتدا
دیده شده بود تنها چند هفته طول
خواهد کشید. منبع آشنای با نقش
بیکری که گفت رویلینکو بود، ماه وژن،
ایرانی که ترامپ شاهد بمباران تأسیسات
هسته‌ای ایران توسط هواپیماهای جنگی
آمریکایی بود، در اتاق وضعیت حضور
داشت.

این مقام آمریکایی که طبق توصیف رسانه‌های این کشور، بسیار اهل پنهان‌کاری و دوری از انظار عمومی بوده است، به عنوان چهره‌ای کلیدی در حلقه و نس ظهور کرد و در تفکرات معاون رئیس جمهوری در حوزه سیاست خارجی و از جمله در شکل‌دهی برخی از مهم‌ترین تصمیمات آمریکایی در این زمینه نقش داشت. بیکر سال‌ها قبل از به عنوان افسر خدمت خارجی در وزارت امور خارجه خدمت کرد و سپس به عنوان مشاور امنیت ملی و تیم نس، پیوست. استعفاي این مقام آمریکایی از آنجایی حائز اهمیت است که افرا آگاه به حزب جمهوری خواه معتقدند که ظهور و نس به عنوان کاندیدای اصلی برای کسب نامزدی جمهوری خواهان در سال ۲۰۰۲، بیکر در شکل‌دهی به آینده سیاست خارجی،

جمهوری خواه- صرف نظر از اینکه چه کسی به عنوان پرچمدار جمهوری خواهان ظاهر شود- چهره‌ای کلیدی خواهد بود. یکی از این افراد الکس وانگ، معاون مشاور امنیت ملی ترامپ است که درباره بیکر گفته: «اندی قرار است در هر دولت آینده‌ای نقشه بکشد.»

انزوای انزوایان؟

بیکر خود را یک «واقع‌گرا» توصیف می‌کند و نسبت به اهداف ایستنی آمریکا و مانند نظامی ایالات متحده در خارج از کشور بدبین است؛ یعنی همان «واقع‌گرایان» که برای حداقل یک قرن پیشتران سیاست خارجی دفاعی «اول آمریکا» بوده است. نگاهي که سیاست «واشلتون» در برابر برگرفته‌ای از «اول آمریکا» به عنوان بهترین برگه‌ای که رآی ترامپ و ونس را حامی خود می‌بیند. در نظر ایالات متحده، بیکر به طور کلی از «واقع‌گرایان» حزب جمهوری خواهی همسو است که مخالف دخالت‌های نظامی آمریکا بوده و از تقش محدود ایالات متحده در صحنه جهانی حمایت می‌کند. در مورد ترامپ بر این‌دین رویکرد را «واقع‌گرایانه» یا همان طور که در استراتژی امنیت ملی آمده است، «واقع‌گرا» یا «انتعاض‌طلب» بر می‌نامد.

ردپای پیکر در برخی از مهم‌ترین بخش‌های اوضاع دولتی ترامپ مشخص شده است. او در پیش‌نویس شرطی نوشت که «نفس در کنفرانس امنیتی مونیخ در فوریه ۲۰۲۵ نقش داشته، او همچنین در فوریه ۲۰۲۵ در تدوین استراتژی دولتی امنیت ملی دولت نیو ایفا کرد. این استراتژی در ایالات متحده به عنوان «دکترین مونرو» یا «دکترین مونرو» (ترکیبی از اول اسم دوولاند ترامپ و مونرو) شناخته شد؛ سندی که به وضوح به بازگشت آمریکا به دورکاری در منطقه اشرار می‌کرد اما جنگ با ایران به کلی از راهبرد این سند را مخدوش کرده و زیر سؤال برد.

دلیل عصبانیت و مخالفت ماگایی‌ها
با ترامپ نیز به همین برمی‌گردد.

جنگ بی دلیل و غیرموجه با ایران که نشان‌دهنده خیانت ترامپ به وعده‌های او در خامنه‌جی جنگ‌های بی‌پایه بوده و حکایت از تعیین دستور گرایشی را می‌داند، توسط تانهاو و لای اسرائیلی سفیر، خشم ایران و برای درهنگان، ما قاعی را بیان‌کننده است. جدایی اشخاص تأثیرگذار از جریان است. حمله تاکر کارسون جو کنت، مدیر مستعفی مرکز مبارزه با تروریسم که در اعتراض به جنگ با ایران از قاصه خودی گزارش کرد، نشان از این فاصله‌گذاری و پیش از پیش ما از ترامپ آن هم در استناد انتخابات حامی‌کننده در نوامبر اسرائیل (آبان) دارد.

پیروزی ترامپ در سال ۲۰۲۴ به ونس و بیکر فرصتی داد تا دیدگاه خود را در عرصه جهانی به کار گیرند و این دیدگاه در هیچ کجا به اندازه رویکرد دولت به جنگ اوکراین آشکار نبود. هدف دیرینه آنها برای دستیابی به پایان جنگی بود که آن را عامل هدررفتن منابع ایالات متحده می دانستند.

از نگاه یک فرد نزدیک به کاخ سفید
بیکر و ونس واقعاً می‌خواهند که ایالات
متحده، اول از همه، از برخی تعهدات
جهانی که فکر نمی‌کنند برای ایالات
متحده مهم هستند، دوری کند و دوم،
آنها واقعاً می‌خواهند به پایان جنگ
کمک کنند.»

بیکر در بحبوحه تغییرات گسترده‌تر ترامپ در شورای امنیت ملی، به عنوان معاون مشاور امنیت ملی منصوب شد. در این نقش، او از نزدیک با مارکو روبریو، وزیر امور خارجه و مشاور امنیت ملی و رابرت گابریل جونیور معاون دیگر امنیت ملی همکاری کرد.

در چنین فضایی، استعفای بیکر ممکن است این گونه به نظر برسد که صداهای میانه‌روتری در کاخ سفید که روی تفکر ترامپ نفوذ داشته، دست پایین‌تری را داشته باشد. ساکن کاخ سفید در موارد مهمی مثل حمله به ایران یا عملیات رایبش نیکلاس مادورو، رئیس‌جمهوری سابق ونزوئلا از حلقه ندرت‌نزدیکانش پیروی کرده است.

جایگزین بیکر کیست؟

ونس چندماه قبل همزمان با بیکر، کلیف سیمز متحد قدیمی دونالد ترامپ، رئیس جمهوری آمریکا را برای حضور در معاونت امنیت ملی کاخ سفید به این سمت انتخاب کرد. سیمز در سال‌های اخیر از نزدیک با جان رانکلیف، رئیس سازمان سیا، همکاری داشته و اخیراً به عنوان رئیس هیأت مشاوران خارجی

سازمان سیا خدمت کرده است. راتکلیف درباره او می گوید: «اسیمز زمانی که من مدیر اطلاعات ملی بودم، به عنوان یکی از معاونان من خدمت کرد و من از نزدیک شاهد قضاوت و تسلط استثنایی او بر حساس ترین مسائل امنیت ملی بودم. او مدافع بی باک سیاست خارجی رئیس جمهوری ترامپ و یکی از معتمدترین مشاوران من بوده است.»

سیمز هماهنگی نگارش سخنرانی‌ها برای کنوانسیون ملی جمهوری خواهان در سال ۲۰۲۴ را بر عهده داشت و در عملیات انتقال قدرت ترامپ در سال ۲۰۲۴ شرکت داشت. او مدت‌هاست که به ونس نزدیک بوده و روابط خود را با برخی از بانفوذترین مشاوران و اعضای خانواده ترامپ، از جمله دونالد ترامپ جونیور و جرد کوشنر، حفظ کرده است.

سیمیز در اولین دولت ترامپ به عنوان دستیار ویژه رئیس جمهوری و مدیر استراتژی پیام خاص سفید خاتمه و در سال ۲۰۱۸ دولت ترامپ را ترک کرد. «تیم اچا» را منتشر کرد: خاطراتی افشاگرانه که باعث جدایی از ترامپ شد. این اختلافات در سال ۲۰۱۹ پس از آنکه کمپین ترامپ به دنبال اجرای توافق عدم افشا علیه او بود، به حد اوج خود رسید. سیمیز به دولت بازگشت تا زیر نظر رانکلیف، کار کند، زمانی که ترامپ در آخرین دوره اول ریاست جمهوری رئیس به عنوان مدیر اطلاعات ملی خدمت می کرد. در سال ۲۰۲۳، مایک جاسون، رئیس مجلس نمایندگان، سیمیز را به مدت دو سال به عضویت کمیسیون براد و امنتی و امنیت ایالات متحده و جین منصوب کرد.

آگهی مزایده عمومی فروش سهام

شرکت پالایش نفت امام خمینی (ره) شازند



بانک رفاه کارگران
REFAH KARGARAN BANK

شماره ۱۴۰۵/۰۳

بانک رفاه کارگران در نظر دارد نسبت به فروش ۴۹,۳۵ درصد از سهام شرکت پالایش نفت امام خمینی (ره) شازند (سهامی عام) به تعداد ۵۹,۹۵۹,۶۳۴,۱۲۸ سهم به ارزش ۲,۶۸۶,۳۱۱,۵۲۸,۲۰۲,۶۶۰ ریال از طریق برگزاری مزایده عمومی به اشخاص حقیقی و حقوقی ذیل مصالح اقدام نماید. متقاضیان خرید سهام مزبور می‌توانند از تاریخ انتشار این آگهی حداکثر تا پایان وقت اداری روز **یکشنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۲۵** یا در دست داشتن معرفی‌نامه کتبی مشتمل بر درج شماره شناسه ملی (اشخاص حقوقی) به‌همراه کد ملی (اشخاص حقیقی) در ساعات اداری به اداره سرمایه‌گذاری و امور مجامع شرکت‌ها بانک، به آدرس: تهران، بلوار کشاورز، رو به روی بیمارستان پارس، ساختمان بانک رفاه کارگران، اداره سرمایه‌گذاری و امور مجامع شرکت‌ها بانک مراجعه و اسناد مزایده را دریافت نمایند (شماره‌های تماس: ۰۲۱۴۱۳۷۳۳۱ - ۰۲۱۴۱۳۷۳۲۴).

شرایط شرکت در مزایده:

- ارزش پایه معامله و شرایط پرداخت ثمن معامله به شرح جدول ذیل به اطلاع متقاضیان می‌رسد.

مبالغ به ریال

نام شرکت	پالایش نفت امام خمینی (ره) شازند
سرمایه ثبت شده	۱۲۱,۴۸۷,۳۷۷,۹۵۱,۰۰۰ ریال
تعداد سهام قابل واگذاری	۵۹,۹۵۹,۶۳۴,۱۲۸
قیمت پایه کل سهام قابل واگذاری^(۱)	۲,۶۸۶,۳۱۱,۵۲۸,۲۰۲,۶۶۰ ریال
مبلغ سپرده شرکت در مزایده	۲۱۴,۹۰۴,۹۲۲,۲۵۶,۲۱۳ ریال
شرایط واگذاری^(۲)	به صورت نقد و اقساط با شرایط ۸۰ درصد نقد و الباقی اقساط ۶ ماهه طی ۳ سال با نرخ سود ۲۳ درصد سالانه

(۱) قیمت پایه به ازای هر سهم معادل ۴۴,۸۰۲ ریال در نظر گرفته شده است.
 (۲) قیمت اعلامی، قیمت پایه بوده و اولویت واگذاری به ترتیب:
 ۱- با خریدارانی است که متقاضی خرید نقدی بوده و قیمتی بالاتر از قیمت پایه را پیشنهاد نمایند.
 ۲- با خریدارانی است که حصة نقدی بیشتر و قیمتی بالاتر از قیمت پایه را پیشنهاد نمایند.

- سپرده شرکت در مزایده معادل ۱۰ درصد ارزش حصة نقدی ثمن معامله می‌باشد که می‌بایستی به صورت وجه نقد واریزی به حساب شماره ۵۰۰۰۰۱۴ به نام اداره حسابداری نزد شعبه پردیس بانک رفاه کارگران یا ضمانت‌نامه بانکی معتبر، غیر از بانک رفاه کارگران با اعتبار سه ماه به صورت عندالمطالبه قابل تمدید و بی‌قید و شرط ارائه گردد. حق فروشنده جهت بررسی، قبول یا رد و درخواست اصلاح متن ضمانت‌نامه در مهلت محدود، محفوظ و متقاضی مکلف به رعایت آن است.
- متقاضیان می‌بایست پیشنهادات خود را نسبت به کل سهام عرضه شده، حداکثر تا پایان وقت اداری روز **سه‌شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۲۷** به نشانی اعلام شده فوق تحویل و رسید دریافت نمایند. بدیهی است به پیشنهاداتی که بعد از موعد مقرر واصل گردد ترتیب اثر داده نخواهد شد.
- شرکت در مزایده به معنی اطلاع و آگاهی کامل متقاضی نسبت به شرایط شرکت بوده و خریدار با شرکت در مزایده کلیه اختیارات خصوصاً خیار غبن و لو فاحش را از سوی خود سلب و اسقاط می‌نماید.
- چنانچه برنده مزایده ظرف مهلت مقرر از تاریخ ابلاغ توسط مزایده‌گزار نسبت به امضای قرارداد تدوین شده توسط حوزه حقوقی بانک و پرداخت بخش نقدی ثمن معامله و ارائه اسناد تضمین اقدام ننماید، هیچ گونه ادعایی نسبت به سپرده شرکت در مزایده نخواهد داشت و مزایده‌گزار می‌تواند ضمانت‌نامه بانکی ارائه شده را به نفع خود ضبط نماید.
- پاکت‌های مزایده در ساعت ۱۰:۰۰ صبح روز **شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۳۱** در سالن جلسات بانک واقع در تهران، خیابان ولیعصر (عج)، نرسیده به میدان ونک، ساختمان بانک رفاه کارگران مفتوح خواهد گردید. حضور پیشنهاد دهندگان با نماینده قانونی آنان در جلسه با ارائه مدارک شناسایی یا معرفی‌نامه معتبر، مجاز می‌باشد. در جلسه مزبور صرفاً خریداران حائزرتبه‌های اول و دوم معرفی گردیده و برنده نهایی متعاقباً اعلام خواهد شد.
- استرداد سپرده شرکت در مزایده برنده دوم (وجه نقد/ضمانت‌نامه بانکی معتبر-وقف بند ۲) متوط به انقضاء قرارداد و تسویه کامل بخش نقدی ثمن معامله و دریافت اسناد تضمین از برنده اول مزایده می‌باشد. سپرده شرکت در مزایده سایر مزایده‌گران پس از برگزاری جلسه مزایده مسترد می‌گردد.
- فروشنده در رد یا قبول هر یک از کلیه پیشنهادات واصله مختار است.



آگهی تجدید مناقصه عمومی

GT-1405-005 , GT-1405-006

موضوع مناقصه: خرید قطعات موتور NIIGATA
نام مناقصه‌گر: شرکت خدمات دریایی هدایت کشتی خلیج فارس
میزان و نوع تقسیم شرکت در مناقصه:

مبلغ تعیین شده برای هر دستگاه ۳٬۰۰۰٫۰۰۰ ریال (سه میلیارد ریال) به صورت ضمانت بانکی به نام (شرکت خدمات دریایی هدایت کشتی خلیج فارس) یا به صورت قبضه نقدی وارزی به حساب سیرده به شماره ۹۰۶۰۲۴۷۱۳۹۹۰۶ نزد بانک صادرات شعبه معاز میرزاآباد قد ۴۳۳ تهیه و تسلیم نمایند.

مدت اجرای پروژه: زمان ارائه شده توسط فروشنده

محل پروژه: بندر شهید رجایی

مدارک مورد نیاز جهت دریافت اسناد و نشانی مناقصه‌گزار:
 واجدین شرایط می توانند بصورت غیر حضوری با ثبت نام در پایگاه اطلاع رسانی جامع معاملات شرکت خدمات دریایی هدایت کشتی خلیج فارس، اسناد را دریافت نمایند.

نحوه تحویل اسناد مناقصه:
 مناقصه‌گران پس از دریافت اسناد مناقصه، حداکثر براساس جدول زمانی ذیل اسناد مربوطه را تکمیل و در پاکت در بسته و مهر و موم شده، به نشانی مناقصه‌گزار به صورت فیزیکی تحویل و رسید دریافت دارند.
 شرکت خدمات دریایی هدایت کشتی خلیج فارس (مناقصه‌گزار) در رد پا قبول کلیه پیشنهادات مختار است.

هزینه چاپ آگهی بر عهده پرنده مناقصه می باشد.

جدول زمانی انجام مناقصه	
شروع توزیع اوراق مناقصه	از ساعت: ۸:۰۰ صبح روز: دوشنبه ۱۴۰۵/۰۵/۲۹ مورخ:
پایان توزیع اوراق مناقصه	تا ساعت: ۱۶:۰۰ بعد از ظهر روز: چهارشنبه ۱۴۰۵/۰۵/۳۱ مورخ:
مغلت ارسال مدارک مناقصه	تا ساعت: ۱۶:۰۰ بعد از ظهر روز: چهارشنبه ۱۴۰۵/۰۶/۰۴ مورخ:
تاریخ بازگشایی پاکات مناقصه	راس ساعت: ۱۷:۰۰ بعد ازظهر روز: شنبه ۱۴۰۵/۰۶/۰۷ مورخ:



**شرکت توسعه خدمات
مهندسی آب و خاک پارس
(سهامی عام)**

آگهی مزایده

۱۴۰۵

مزایده گزرا؛ شرکت توسعه خدمات مهندسی آب و خاک پارس (سهامی عام)

موضوع مزایده: فروش ۲۸ دستگاه از ماشین آلات سبک، نیمه سنگین و سنگین متعلق به این شرکت واقع در دفتر مرکزی (کرج) و اوارکینگ زنجان و یزد

مبلغ قصیم شرکت در مزایده: معادل ۵٪ قیمت پیشنهادی

محل خرید اسناد: کرج، ابتدای جاده محمدشهر، شهرک مهندسی زراعی، انتهای بلوار گلها، شرکت توسعه خدمات مهندسی آب و خاک پارس، تلفن ۰۲۶۴۷۰۶۳۳۸ (۰۲۶)

خرید اسناد و ساعات بازدید: متقاضیان می توانند از تاریخ انتشار آگهی لغایت موعد تحویل پیشنهادات نسبت به واریز مبلغ ۵,۰۰۰,۰۰۰ (پنج میلیون) ریال به شماره شب ۰۲۶۴۷۰۶۳۳۳۸-۱۴۰۵ IR۴۵۰۱۰۰۰۰۰ به نام شرکت توسعه خدمات مهندسی آب و خاک پارس نزد بانک مرکزی با شناسه واریز ۰۲۶۴۷۰۶۳۳۳۸-۱۴۰۵ IR۴۵۰۱۰۰۰۰۰ اقدام و آدرس فوق مراجعه و با ارائه فیش مربوطه اسناد مزایده را دریافت و دستگاه های مورد مزایده به استثنای ایام تعطیلات رسمی در ساعات اداری بازدید بعمل آورند. ضمناً لیست ماشین آلات مورد مزایده در وبسایت شرکت به آدرس www.swesc.ir قابل رؤیت می باشد.

زمان و محل تحویل پیشنهادات: حداکثر تا ساعت ۱۲:۰۰ روز چهارشنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۶/۰۴ به دبیرخانه دفتر مرکزی واقع در آدرس شماره یک

جلسه بازگشایی پاکت ها: روز چهارشنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۶/۰۴ رأس ساعت ۱۵:۰۰ در محل دفتر مرکزی شرکت به آدرس فوق برگزار خواهد شد.



آگهی عمومی ارزیابی کیفی مناقصه گران

مناقصه یک مرحله ای شماره ۱۴۰۵/۹۱۹ م

شماره فراخوان: ۰۰۰۶۳۵۶۷۰۰۰۲۰۰۵

شرکت نفت و گاز اروندان (مناقصه گزار) در نظر دارد خدمات موضوع ذیل را از طریق شرکت های واجد صلاحیت داخلی (پیمانکار) تأمین نماید. بدین وسیله از کلیه شرکت هایی که دارای شرایط ذیل می باشند دعوت می گردد اسناد و مدارک خود را براساس استعلام ارزیابی کیفی، برای ارزیابی و تعیین صلاحیت به این امور ارسال نمایند.

الف- موضوع مناقصه عبارت است از: تعمیر و بهسازی پدهای ۱۵، ۵۳ و ۵۴ اه (نزدیک به پد ۱) میدان آردگان جنوبی به روش EPC

ب- بازپرد مالی مناقصه: بازپرد کلی مناقصه ۱/۹۵۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰ (یک هزار و نصد و پنجاه و سه میلیارد، ریال می باشد).

ج- نوع و میزان تضمین شرکت در مناقصه: از نوع سپرده (واریز وجه نقد) و یا ضمانت نامه بانکی معتبر به میزان ۴۴,۴۴۰,۰۰۰,۰۰۰ (چشت و چهار میلیارد و چهارصد و چهل میلیون)، ریال می باشد.

د- مدت اجرای قرارداد: هشت (۸) ماه

ر- شرایط الزامی برای ورود به مرحله ارزیابی کیفی (در صورت عدم دارا بودن و یا عدم ارائه هر کدام از موارد ذیل، ارزیابی کیفی آن شرکت انجام نخواهد شد.):

- (۱) گواهی نامه صلاحیت پیمانکاری رتبه ۴ و یا بالاتر در رشته ابنیه و ساختمان از سازمان سازمان برنامه و بودجه
- (۲) گواهی نامه صلاحیت پیمانکاری رتبه ۴ و یا بالاتر در رشته راه و ترابری از سازمان برنامه و بودجه

ز- معیارهای ارزیابی کیفی:

- (۱) تجربه و دانش در زمینه مورد نظر
- (۲) حسن سابقه در کارهای قبلی
- (۳) توان مالی
- (۴) توان تجهیزاتی
- (۵) توان فنی و برنامه ریزی

روابط عمومی شرکت نفت و گاز اروندان

AOGC.IR | ادريس وب سايت



تبدیل نظام
حمل و نقل از
مدیریت حادی به
لجستیک تاب آور

وزیر راه و شهرسازی
در گفت و گو با «ایران»
با اشاره به پایداری
حمل و نقل در دو
جنگ اعلام کرد



هوانوردی
زمین گیر
نشد

جزئیات آسیب های
وارد شده به فرودگاه ها
و تجهیزات ناوبری
در گفت و گو با رئیس
سازمان هواپیمایی

ویژه
هفته دولت

ایران

شریان های ایران زندگی در حرکت

را بررسی می کنیم که پایداری شبکه حمل و نقل محصول کدام عوامل است؟ فرماندهی متمرکز و یکپارچه، اولویت بندی تأمین کالاهای اساسی، بازسازی زیرساخت ها، بهره گیری از تجربه اندوخته شده از بحران های پیشین در کشور ظرفیت مهندسی و صنعتی داخلی تنها بخشی از عوامل تأثیرگذار بر پایداری شبکه حمل و نقل در یک سال اخیر و پشت سرگذاشتن دو جنگ است

جنگ ۴۰ روزه پس از تجربه جنگ ۱۲ روزه نشان داد شبکه حمل و نقل ایران تا چه اندازه برای مواجهه با بحران های گسترده آماده شده است. از جابه جایی ۳۳ میلیون تن کالا در ۴۰ روز و ثبت رکورد ۱۳۴ هزار تن بارگیری ریلی در یک روز تا استفاده از سامانه های اضطراری در فرودگاه ها و تعریف ۹۸ پروژه بازسازی جاده ای، مجموعه ای از اقدامات، تداوم شریان های حیاتی کشور را در شرایط جنگی تضمین کرد. در این پرونده این موضوع

روایت دو جنگ و شبکه ای که با تغییر مسیر به کار ادامه داد

تاب آوری یعنی؛ سرعت، مقاومت و فرماندهی یکپارچه

از آسیب به برج مراقبت تبریز، سامانه سیار برج مراقبت وارد عمل شد. در حوزه هوانوردی، مسیرهای جدید و موزی طراحی شد و حتی در شرایط آسیب به برخی تجهیزات ناوبری، از روبه های جایگزین برای ادامه حداقلی عملیات استفاده شد.

در بخش های دیگر نیز همین منطق دیده شد؛ از پراکنده سازی واگن ها برای کاهش آسیب پذیری تا استفاده از تجهیزات موجود یک بندر برای تقویت بندر دیگر. اینها نشان می دهد که تاب آوری الزام به معنای داشتن تجهیزات بیشتر نیست؛ گاهی به معنای استفاده هوشمندانه تر از همان منابع موجود است.

دو جنگ، یک تجربه انباشته

شاید مهم ترین تفاوت جنگ دوم و سوم در این باشد که تجربه اول به سرمایه سازمانی تبدیل شد. بسیاری از اقداماتی که در جنگ دوم برای نخستین بار آزموده شدند، در جنگ سوم از قبل آماده بودند. از شناسایی مسیرهای جایگزین گرفته تا پراکنده سازی دارایی ها و سازماندهی نیروهای عملیاتی، بخشی از تجربه بحران قبلی به روبه عملیاتی تبدیل شده بود.

به همین دلیل می توان گفت تاب آوری شبکه حمل و نقل ایران در جنگ اخیر فقط محصول امکانات موجود نبود؛ محصول یادگیری نیز بود. شبکه ای که از بحران قبلی درس می گیرد، در بحران بعدی الزاماً آسیب کمتری نمی بیند، اما می تواند آسیب را سریع تر جذب کند و زودتر به فعالیت بازگردد.

از «مقاومت» به «بازگشت»

در نهایت، تجربه دو جنگ اخیر تعریف دقیق تری از پایداری شبکه حمل و نقل به دست می دهد. پایداری به این معنا نیست که هیچ جاده، پل، فرودگاه، بندر یا خط ریلی آسیب نبیند. در جنگ ۴۰ روزه، ۲۵ استان کشور تحت تأثیر خسارات قرار گرفتند و حتی در بخش هوایی، رادارها در هشت فرودگاه و سامانه های ناوبری در پنج فرودگاه آسیب دیدند. در بخش دریایی نیز بیش از ۲۵ شناور غرق و ۱۴ سامانه VTS آسیب دیدند.

با وجود این، شبکه از کار نیفتاد. دلیل اصلی را می توان در چند ویژگی خلاصه کرد: چندلایه بودن شبکه، امکان استفاده از مسیرهای جایگزین، سرعت تصمیم گیری، اختیار عمل در میدان، استفاده از ظرفیت بخش خصوصی، ابتکار در شرایط کمبود منابع و مهم تر از همه، بازسازی همزمان با ادامه بحران.

به همین دلیل، شاید دقیق ترین توصیف از عملکرد شبکه حمل و نقل ایران در دو جنگ اخیر این نباشد که «زیرساخت ها آسیب ندیدند»؛ بلکه این است که آسیب به زیرساخت ها نتوانست به توقف شبکه تبدیل شود. ثبت ۲۳ میلیون تن جابه جایی کالا در ۴۰ روز و رکورد ۱۳۴ هزار تن بارگیری ریلی در یک روز، در کنار بازسازی ۹۸ پروژه جاده ای و شش پل ریلی، نشان می دهد که تاب آوری حمل و نقل بیش از آنکه به مصونیت وابسته باشد، به توانایی یک شبکه برای جذب شوک، تغییر مسیر و بازگشت سریع به خدمت وابسته است.

احتمال توقف کامل شبکه کمتر می شود. اهمیت جابهار در این میان قابل توجه است. در شرایطی که مسیرهای جنوبی با محدودیت روبه رو شدند، ظرفیت این بندر افزایش یافت؛ حدود ۲۰۰ کامیون برای آن جذب شد و بخشی از تجهیزات تخلیه از بندر شهید رجایی به جابهار منتقل شد. همزمان، اهمیت مسیر ریلی جابهار-رااهدان نیز بیش از گذشته آشکار شد. بنابراین یکی از مهم ترین درس های بحران اخیر این است که سرمایه گذاری در مسیر جایگزین، در واقع سرمایه گذاری روی امنیت زنجیره تأمین است. ممکن است یک مسیر در شرایط عادی اقتصادی ترین گزینه نباشد، اما در زمان بحران، همان مسیر می تواند تفاوت میان «اختلال» و «توقف» باشد.

سرعت تصمیم گیری

عامل دیگری که کمتر در محاسبات سنتی حمل و نقل دیده می شود، سرعت تصمیم گیری است. زیرساخت فیزیکی اگر با سازوکار تصمیم گیری کند همراه باشد، در بحران کارایی خود را از دست می دهد.

در جنگ ۴۰ روزه، نخستین جلسه ستاد مدیریت بحران وزارت راه کمتر از پنج ساعت پس از آغاز حملات تشکیل شد و در طول ۳۹ روز جنگ، ۲۵ جلسه رسمی برگزار شد. شش کمیته تخصصی نیز به صورت روزانه و گاه چند بار در روز فعالیت داشتند. مهم تر از تعداد جلسات، تفویض اختیار به معاونت های تخصصی بود؛ یعنی برای هر تصمیم عملیاتی، لزوماً نیاز به انتظار برای تأیید مرکز وجود نداشت. این تجربه نشان می دهد که در روزهای جنگ، تأخیر در تصمیم گیری به اندازه آسیب یک مسیر اهمیت داشت؛ برای همین، وزارت راه تلاش کرد تصمیم های عملیاتی را بدون رفت و برگشت های اداری و در کوتاه ترین زمان بگیرد. بنابراین تاب آوری شبکه فقط با ساخت پل مقاوم یا خرید تجهیزات جدید افزایش پیدا نمی کند؛ ساختار مدیریتی سریع و غیرمتمرکز نیز بخشی از ظرفیت تاب آوری است. یکی از مهم ترین نشانه های بلوغ مدیریت بحران در این دوره، همزمانی «ادامه خدمت» با «بازسازی» بود. در حالی که در بسیاری از بحران ها بازسازی به بعد از پایان حادثه موکول می شود، در این تجربه، به محض کاهش شدت درگیری و فراهم شدن شرایط ایمنی، عملیات ترمیم آغاز شد.

نتیجه این رویکرد، تعریف ۹۸ پروژه بازسازی جاده ای و بازسازی همزمان شش پل ریلی بود. در بخش ریلی، ارزش بازسازی خسارات بیش از ۴۰۳ هزار میلیارد تومان برآورد شده و عدم النفع ناشی از توقف خدمات نیز حدود ۱۰۶ هزار میلیارد تومان اعلام شده است. این اعداد یک نکته مهم را روشن می کنند: هزینه واقعی جنگ برای حمل و نقل فقط هزینه تعمیر یک پل یا فرودگاه نیست؛ هزینه فرصت از دست رفتن خدمات نیز اهمیت دارد. بنابراین هر روزی که بازگشت یک زیرساخت به مدار عملیات جلو بيفتد، از خسارت اقتصادی بزرگ تری جلوگیری می شود.

تاب آوری فقط تجهیزات نیست؛ ابتکار هم هست

یکی از جالب ترین یافته های این تجربه، نقش راه حل هایی است که الزاماً نیازمند سرمایه گذاری عظیم نیستند. پس

گزارش

گروه اقتصادی

دو جنگ اخیر، شبکه حمل و نقل را نه فقط از منظر میزان خسارت، بلکه از نظر توان ادامه فعالیت در شرایط بحران به آزمون گذاشت. در جنگ ۴۰ روزه، دامنه آسیب ها به ۲۵ استان از مجموع ۳۱ استان کشور رسید؛ یعنی تقریباً بخش عمده جغرافیای حمل و نقل ایران به طور مستقیم یا غیرمستقیم در معرض بحران قرار گرفت. اما با وجود گستردگی حملات، هدف دشمن برای ایجاد اختلال سراسری در شبکه حمل و نقل محقق نشد. جریان کالا، مسافر و خدمات ادامه پیدا کرد و حتی در برخی بخش ها رکورد های جدیدی به ثبت رسید.

این واقعیت، یک پرسش مهم را مطرح می کند: چه چیزی باعث شد آسیب به تعداد زیادی از زیرساخت ها به اختلال سراسری در حمل و نقل تبدیل نشود؟ پاسخ را باید فراتر از تعداد پل ها، جاده ها، فرودگاه ها یا تجهیزات سالم جست و جو کرد. تجربه دو جنگ نشان داد که تاب آوری واقعی یک شبکه، بیشتر از آنکه به «میزان مقاومت فیزیکی» وابسته باشد، به توانایی آن برای تغییر آرایش، جایگزین کردن مسیرها، تقسیم بار بحران و بازگشت سریع به خدمت وابسته است.

حمل و نقل، شبکه در هم تنیده

مهم ترین مزیت حمل و نقل ایران در این دو جنگ، ماهیت شبکه ای آن بود. جاده، ریل، بندر و فرودگاه اگرچه هر کدام زیرساختی مستقل محسوب می شوند، اما در شرایط بحران می توانند بخشی از بار یکدیگر را جذب کنند. بر اساس گزارش عملکرد وزارت راه و شهرسازی، در جنگ ۱۲ روزه، عملکرد حمل و نقل جاده ای بیش از ۵۰ درصد افزایش یافت، عملکرد ریلی ۱۵ درصد رشد کرد و تخلیه کالای اساسی در بنادر نزدیک به ۶۰ درصد افزایش یافت. این اعداد را نباید صرفاً به عنوان افزایش عملکرد دستگاه های مختلف دید؛ آنها نشان می دهند که وقتی یک بخش با محدودیت مواجه می شود، سایر اجزای شبکه می توانند ظرفیت خود را افزایش دهند. همین قابلیت در جنگ ۴۰ روزه نیز خود را نشان داد. در این دوره، ۳۳ میلیون تن کالا جابه جا شد و شبکه ریلی در یک روز به رکورد ۱۳۴ هزار تن بارگیری رسید. این ارقام نشان می دهد که شبکه حمل و نقل در شرایط بحران صرفاً در وضعیت «حفظ حداقل خدمات» قرار نداشت، بلکه در بخش هایی توانست ظرفیت عملیاتی خود را نیز افزایش دهد.

پایداری یعنی وابسته نبودن به یک نقطه

یکی از آسیب پذیرترین حالت ها برای هر شبکه حمل و نقلی، وابستگی شدید به یک مسیر یا یک گلوگاه است. اگر یک بندر، پل، فرودگاه یا خط ریلی تنها مسیر موجود باشد، آسیب به آن می تواند کل زنجیره را متوقف کند. تجربه دو جنگ نشان داد که هرچه امکان انتخاب مسیر بیشتر باشد،

