# ایران

• یکشنبه ۱۱ مرداد ۱۴۰۵
• ۱۸ صفر ۱۴۴۸
• ۲ آگوست ۲۰۲۶
• سال سی‌ودوم
• شماره ۹۰۸۹
• ۱۶ صفحه
• قیمت در سراسر کشور: ۱۵۰۰۰ تومان

Iran Newspaper
ISSN1027-1449
Keytitle: IRAN (Tehran)
irannewspaper.ir

روایت کمال اطهاری از سرنوشت طرح شهر هوشمند در پایتخت

## تهران قرار بود «تکنوپولیس» باشد نه شهر «مال»ها

۷

در نشست رئیس‌جمهوری با رؤسای دانشگاه‌های سطح یک کشور مطرح شد

# سه تصمیم راهبردی برای تقویت نقش آفرینی دانشگاه‌ها

پزشکیان: لازم است چارچوب واگذاری اختیارات به دانشگاه‌ها به صورت شفاف تدوین شود

۲

ارزان‌ترین بنزین منطقه چگونه به مسأله‌ای پرهزینه تبدیل شد؟

## سه ضلع بحران: یارانه، قاچاق و خودرو

معاون وزیر اقتصاد: انتقال سهمیه سوخت به کارت بانکی آغاز شد

عکس: حسین نقی‌زاده / ایران

۸

«ایران» هزینه کرد باشگاه‌ها در آستانه رقابت‌های لیگ برتر را بررسی می‌کند

## گرداب اسکناس‌سوزی در فوتبال

همراه با دیدگاه‌های کاظم اولیایی، امیرعابدینی
امیررضا واعظی‌آشتیانی و کریم قنبری

۱۲

گزارش‌هایی از سفر به کربلا در «اربعین مهدوی» نوشته عبدالحسین فخاری

## مسیر معنوی

۱۵

درباره سلفی گرفتن در مراسم سوگ و حریمی که نقض می‌شود

## غلبه فرهنگ نمایش بر حضور همدلانه

تحلیل روان‌شناختی شیءانگاری هنرمندان در لحظات سوگ

۹

حمزه صفوی استاد دانشگاه تهران از عملکرد وزارت امور خارجه نوشت

## دیپلماسی دولت در مدار توازن

۴

حسین نورانی‌نژاد، قائم‌مقام دبیرکل حزب اتحاد ملت در حمایت از اقدامات رئیس‌جمهوری در دوران جنگ نوشت

## عیارسنجی در بزنگاه‌ها

۳

یوسف محمودی در گفت‌وگو با «ایران» از فعالیت موسیقایی‌اش می‌گوید

## روایت شکوه ایران با موسیقی غیرایرانی

۱۶

## عارف: دولت آماده واگذاری اختیارات بازار به اصناف است

اعتماد متقابل دولت و بازار شرط مدیریت موفق اقتصاد است

معاون اول رئیس‌جمهور از آمادگی دولت برای واگذاری اختیارات حوزه بازار به اتحادیه‌ها و اصناف خبر داد و گفت: «دولت بازار را از خود جدا نمی‌داند و معتقد است بسیاری از امور، از جمله نظارت بر بازار، باید با مشارکت خود اصناف انجام شود.»

وی همچنین با تأکید بر لزوم مقابله جدی با گران‌فروشی، احتکار و کم‌فروشی، از اصناف خواست در برخورد با این تخلفات در کنار دولت باشند.

محمدرضا عارف معاون اول رئیس‌جمهور در دیدار با مدیران اتاق اصناف تهران، با اشاره به نقش تاریخی بازار در تحولات سیاسی، اجتماعی و اقتصادی کشور، اظهار کرد: «بازار همواره علاوه بر نقش اقتصادی، نقش فرهنگی و ملی نیز داشته و در شکل‌گیری، پیروزی و تداوم انقلاب اسلامی نقش‌آفرین بوده است.»

وی اتحادیه‌ها و اصناف را حلقه ارتباطی میان مردم، حاکمیت و نهادهای نظارتی دانست و افزود: «تجربه سال‌های گذشته نشان داده است که اداره اقتصاد بدون مشارکت بخش خصوصی ممکن نیست. دولت به بازار اعتماد دارد و برای حفظ و تقویت سرمایه اجتماعی، به همکاری اصناف نیازمند است.»

معاون اول رئیس‌جمهور با بیان اینکه دولت آماده واگذاری اختیارات حوزه بازار به اصناف است، تصریح کرد: «اگر اتحادیه‌ها جایگاه واقعی خود را احیا کنند، می‌توانند در برخورد با تخلفات، تنظیم بازار و حتی تعیین مالیات صنوف نقش مؤثرتری ایفا کنند و دیگر نیازی به مداخله گسترده دستگاه‌های نظارتی نخواهد بود.»

عارف با تأکید بر ضرورت تعامل بیشتر دولت و بازار، گفت: «آماده تشکیل کارگروه‌های مشترک برای بررسی مشکلات اصناف، از جمله مسائل مالیاتی هستیم. مالیات باید با رعایت عدالت و متناسب با شرایط تولید و درآمد واحدهای اقتصادی دریافت شود و در عین حال با فرار مالیاتی نیز برخورد شود.»

وی با بیان اینکه راهبرد دولت در دو سال گذشته، تأمین معیشت مردم، ایجاد ثبات نسبی در بازار و مهار تورم بوده است، افزود: «این رویکرد در دو سال آینده نیز ادامه خواهد داشت و دولت معتقد است بسیاری از مشکلات اقتصادی با استفاده از ظرفیت‌های داخلی و همکاری بازار قابل حل است.»

معاون اول رئیس‌جمهور با اشاره به گران‌فروشی، احتکار و کم‌فروشی، گفت: «با این ناهنجاری‌ها باید برخورد جدی شود و اصناف در این مسیر در کنار دولت باشند.» وی با قدردانی از همراهی بازاریان در دو سال گذشته و بویژه در شرایط جنگی، اظهار کرد: «کشور با همکاری مردم و بازار بدون کمبود کالا اداره شد و دولت برای دو سال آینده نیز حتی برای بدترین شرایط برنامه‌ریزی کرده، اما حفظ آرامش مردم همچنان اولویت اصلی خواهد بود.»

عارف با تأکید بر اینکه دولت اعتقادی به تقابل با بازار ندارد، گفت: «اعتماد متقابل دولت و بازار شرط مدیریت موفق اقتصاد است و اصلاحات ساختاری نیز تنها با تعامل دولت، بخش خصوصی و اصناف و اصلاح تدریجی قوانین و مقررات به نتیجه خواهد رسید.»

وی در پایان با اشاره به نوسانات نرخ ارز، خاطرنشان کرد: «افزایش نرخ ارز به سرعت در قیمت کالاها اثر می‌گذارد، اما با کاهش نرخ ارز، قیمت‌ها متناسب با آن کاهش نمی‌یابد و این روند باید اصلاح شود.»

### تصویب کلیات سند کریدور شرق- غرب با محوریت راه‌آهن هرات- مزارشریف

کلیات سند کریدور شرق ـ غرب با محوریت پروژه راه‌آهن هرات ـ مزارشریف در جلسه ستاد ملی گذر، به ریاست معاون اول رئیس‌جمهور به تصویب رسید. محمدرضا عارف توسعه کریدورهای حمل‌ونقل را از اولویت‌های راهبردی دولت دانست و گفت: «افزایش ظرفیت کریدورها و جایگزینی بنادر خشک و شمالی در کنار بنادر خلیج‌فارس، نقش ایران را در ترانزیت منطقه‌ای تقویت خواهد کرد.»

محمدرضا عارف در جلسه ستاد ملی گذر، با اشاره به اهمیت توسعه کریدورهای حمل‌ونقل، اظهار کرد: «دولت در دو سال گذشته اقدامات مؤثری در این حوزه انجام داده و توسعه کریدورهای ترانزیتی را یکی از اولویت‌های اصلی خود می‌داند.» به گفته وی، افزایش ظرفیت کریدورها و توسعه بنادر خشک و شمالی در کنار بنادر خلیج‌فارس، راهبردی اساسی برای ارتقای جایگاه ایران در حمل‌ونقل منطقه‌ای است.

در این جلسه، کلیات سند کریدور شرق-غرب با محوریت پروژه راه‌آهن هرات-مزارشریف به تصویب رسید. هدف از این سند، افزایش سهم ایران از بازار ترانزیت بین‌المللی، ارتقای جایگاه ژئواکونومیک کشور، توسعه همکاری‌های اقتصادی و سرمایه‌گذاری منطقه‌ای، تقویت پیوندهای اقتصادی با افغانستان و سایر کشورهای مسیر و همچنین ایجاد سازوکارهای نوین تأمین مالی پروژه‌های راهبردی عنوان شد.

همچنین تصویب‌نامه‌های تسهیل فرآیندهای گمرکی و حمل یکسره کالا، دستورالعمل ترخیص کانتینرهای خالی مرجوعی و ورود موقت، اقدامات جایگزینی بنادر جنوبی برای تأمین کالاهای اساسی و ترانزیت از مرزهای مشترک با همسایگان و برنامه معماری سکوی هوشمند پایش ناوگان حمل‌ونقل عمومی برای اتصال به پنجره واحد خدمات یکپارچه گذر نیز به تصویب رسید.

در این نشست، استاندار آذربایجان غربی نیز گزارشی از اجرای مصوبات پیشین ستاد ملی گذر ارائه کرد.

معاون اول رئیس‌جمهور در ابتدای جلسه با قدردانی از دست‌اندرکاران برگزاری سفر اربعین، گفت: «همکاری‌های ارزشمندی میان ایران و عراق برای برگزاری این مراسم انجام شده و افتخار می‌کنیم خدماتی در شأن مردم برای این سفر ارائه می‌شود.»

عارف با اشاره به تحولات منطقه‌ای، بر ضرورت تقویت همگرایی میان کشورهای اسلامی تأکید کرد و افزود: «جمهوری اسلامی ایران همواره بر وحدت امت اسلامی تأکید داشته و نسبت به پروژه ایران‌هراسی هشدار داده است.» وی با انتقاد از استقرار پایگاه‌های نظامی آمریکا در برخی کشورهای منطقه، اظهار کرد: «این پایگاه‌ها جز فساد، ناامنی و تحقیر دستاوردی برای کشورهای میزبان نداشته‌اند و غرب تنها به دنبال تأمین منافع خود در منطقه است.»

اطلاع‌رسانی

عضو هیئت‌رئیسه صندوق‌های بازنشستگی صنعت نفت:

## رویکرد متنوع‌سازی سرمایه‌گذاری‌ها در صندوق‌های بازنشستگی پیگیری می‌شود

عضو هیئت‌رئیسه صندوق‌های بازنشستگی صنعت نفت، مهم‌ترین چالش این صندوق را افزایش شکاف میان جریان ورودی و خروجی منابع عنوان کرد و گفت: در حالی که تعداد بازنشستگان سال‌به‌سال افزایش می‌یابد، جذب نیروی جدید متناسب با این روند انجام نمی‌شود.

وی همچنین خبر انحلال شرکت سرمایه‌گذاری اهداف را تکذیب کرد و افزود: تنوع‌بخشی به سرمایه‌گذاری‌ها، کاهش مداخلات سیاسی و تکیه بر مدیران متخصص در دستور کار هیات رئیسه جدید قرار دارد. متن کامل مصاحبه بهزاد شمسی عضو اصلی هیئت‌رئیسه صندوق‌های بازنشستگی صنعت نفت به این شرح است:

**در حال حاضر، شما مهم‌ترین چالش پیش روی صندوق را چه می‌دانید؟**

مهم‌ترین چالش صندوق این است که جریان ورودی و جریان خروجی آن سال‌به‌سال به زیان صندوق در حال تغییر است. به این معنا که در شرایطی قرار داریم که استخدام نیروی جدید انجام نمی‌شود، اما تعداد بازنشستگان به طور مستمر در حال افزایش است. این موضوع یکی از مهم‌ترین مشکلات صندوق به شمار می‌رود. موضوع مهم دیگر، سرمایه‌گذاری‌های صندوق است. بخشی از سرمایه‌گذاری‌ها به شکل صحیح انجام نشده و حتی سرمایه‌گذاری‌هایی که صورت گرفته نیز به‌درستی مدیریت نشده‌اند. طبیعی است که چنین وضعیتی باعث کاهش جریان عایدی صندوق و افت درآمدهای آن می‌شود.

**فرمودید سرمایه‌گذاری‌ها به‌درستی انجام نشده است. لطفاً بیشتر توضیح می‌دهید؟**

موضوعی که اکنون وجود دارد این است که جریان خروجی صندوق، یک جریان تقریبا ثابت و مستمر است. صندوق باید به صورت دائمی مستمری پرداخت کند و این پرداخت‌ها معمولاً نوسان زیادی ندارند، مگر آنکه افزایش‌های سالانه اعمال شود. بنابراین، منطقی است که جریان عایدی صندوق نیز تا حد امکان از ثبات برخوردار باشد.

اگر تمام سرمایه‌گذاری‌های صندوق در یک رشته یا صنعت متمرکز شود، در صورت بروز بحران در همان حوزه، صندوق نیز با مشکل مواجه خواهد شد. از منظر مدیریت ریسک، راهکار صحیح این است که سرمایه‌گذاری‌ها متنوع شوند؛ به گونه‌ای که کواریانس یا همبستگی میان بازده سرمایه‌گذاری‌ها در مجموع تا حد امکان به سمت صفر میل کند.

به بیان دیگر، اگر یکی از حوزه‌های سرمایه‌گذاری با بحران روبه‌رو شد، دست‌کم چهار یا پنج حوزه دیگر وجود داشته باشد که بتوانند کاهش درآمد آن بخش را جبران کنند. اصل هدف از این رویکرد نیز همین متنوع‌سازی سرمایه‌گذاری‌ها از منظر مدیریت ریسک است.

**آیا در این روند شرکت‌های زیان‌ده نیز واگذار خواهند شد؟**

شرکت‌های زیان‌ده باید اصلاح شوند. شخصاً با واگذاری گسترده شرکت‌ها موافق نیستم. تا جایی که امکان داشته باشد، باید از واگذاری‌هایی که منجر به ایجاد بیکاری می‌شود، پرهیز کنیم، زیرا لازم است ملاحظات اجتماعی نیز مورد توجه قرار گیرد. بنابراین، رویکرد ما این نیست که شرکت‌ها را واگذار کنیم، بلکه باید آن‌ها را به سمت اقتصادی شدن هدایت کنیم. همچنین لازم است به‌تدریج نقش افراد و ملاحظات سیاسی در مدیریت شرکت‌ها کاهش یابد و در مقابل، از مدیران متخصص و تکنوکرات بیشتر استفاده شود.

**در فضای مجازی برخی شایعات درباره انحلال شرکت سرمایه‌گذاری اهداف و تقسیم آن به ۱۱ هلدینگ مطرح شده، آیا چنین موضوعی صحت دارد؟**

خیر، چنین موضوعی صحت ندارد و شایعه است.

**تا جایی که در خبرها آمده شرکت سرمایه گذاری اهداف در طول سال‌های اخیر به سمت سرمایه‌گذاری در بخش‌های دیگر اقتصاد غیر از بحث انرژی هم حرکت کرده، آیا شما هم همین هدف را دنبال می‌کنید؟**

هدف این است که الگوی سرمایه‌گذاری صندوق به سمت کسب‌وکارهایی حرکت کند که همبستگی درآمد آن‌ها با صنعت انرژی بالا نباشد. به عبارت دیگر، اگر بخش انرژی با بحران یا رکود مواجه شد، دست‌کم دو یا چند صنعت دیگر وجود داشته باشند که بتوانند برای صندوق درآمد ایجاد کنند. به همین دلیل، سرمایه‌گذاری در حوزه‌هایی مانند صنایع دارویی، صنایع غذایی، صنایع مالی به‌ویژه بانک‌ها، صنعت و معدن و همچنین بخش کشاورزی از جمله گزینه‌هایی است که می‌تواند به متنوع شدن سبد سرمایه‌گذاری و کاهش ریسک صندوق کمک کند.

این رویکرد متنوع‌سازی سرمایه‌گذاری‌ها به طور مستقیم در بهبود وضعیت بازنشستگان صنعت نفت نیز تأثیر خواهد داشت، هرچه وضعیت اقتصادی صندوق و بازدهی سرمایه‌گذاری‌های آن بهبود پیدا کند، آثار مثبت آن نیز به بازنشستگان منتقل خواهد شد.

**الان مهمترین اولویتی که در صندوق پیگیری می‌کنید، چیست؟**

در حال حاضر، موضوعی که بیشتر دنبال می‌کنیم، تأکیدی است که آقای وزیر بر ایجاد اشتغال برای جوانان داشته‌اند. به همین دلیل تلاش می‌کنیم به‌تدریج زمینه را برای جایگزینی نیروهای جوان با افرادی که بازنشسته شده‌اند و از مزایای بازنشستگی برخوردار هستند، فراهم کنیم. سعی ما این است که زمینه حضور بیشتر نیروهای جوان را فراهم کنیم تا آرامش بیشتری در سیستم ایجاد شود.

موضوع دوم، تخصص‌گرایی است. امروز تعداد زیادی از فارغ‌التحصیلان دانشگاهی در کشور حضور دارند که به دنبال شغل هستند و از توانمندی، انگیزه و ظرفیت بالایی برخوردارند. این افراد می‌توانند ایده‌های جدید ارائه دهند، خلاقیت داشته باشند و کارهای نو انجام دهند. در مجموع، هدف ما این است که بهره‌وری در صندوق افزایش پیدا کند و افرادی وارد مجموعه شوند که انگیزه فعالیت و خلق ارزش داشته باشند. طبیعی است فردی که ۶۵ یا ۷۰ سال سن دارد، مانند یک نیروی جوان انگیزه‌ای برای ایجاد تحول و انجام کارهای جدید ندارد. در مقابل، یک جوان ۲۵، ۳۰ یا ۳۵ ساله تمایل دارد چیزی خلق کند، توانایی‌های خود را نشان دهد و خودش را اثبات کند. بنابراین، این رویکرد در نهایت به افزایش بهره‌وری صندوق کمک خواهد کرد.

**این به معنای جابجایی اتوبوسی افراد در صندوق هست؟**

خیر، قرار نیست وارد بازی‌های سیاسی شویم. واقعاً قصد نداریم چنین رویکردی داشته باشیم. کشور به اندازه کافی از فضای سیاسی آسیب دیده و دیگر جای بازی‌های سیاسی نیست. اساسا هدف ما چنین چیزی نیست و چپ و راست اصلا به ما ربطی ندارد. آقای وزیر نیز بر همین موضوع تأکید دارند. اگر ترکیب تیم مدیریتی ما را مشاهده کنید، متوجه می‌شوید که افراد با گرایش‌ها و سوابق مختلف در آن حضور دارند. برخی می‌گویند این افراد وابسته به یک جریان سیاسی هستند، عده‌ای ما را نزدیک به جریان پایداری می‌دانند و عده‌ای نیز می‌گویند اینها اصلاح‌طلب هستند و برخی هم ما را نزدیک به کارگزاران می‌دانند. در واقع، هر گروه برداشت خود را مطرح می‌کند و انگی به ما می‌زند.

واقعیت این است که ما از افراد متعلق به طیف‌های مختلف استفاده کرده‌ایم. ملاک ما وابستگی سیاسی نیست؛ هر فردی که تخصص، توانایی و شایستگی لازم را داشته باشد، فارغ از اینکه به کدام جریان فکری یا سیاسی تعلق دارد، باید به تیم ما بیاید. ما به دنبال استفاده از نیروهای متخصص هستیم و معیار اصلی ما تخصص و کارآمدی است، نه گرایش‌های سیاسی.

در نشست رئیس‌جمهوری با رؤسای دانشگاه‌های سطح یک کشور مطرح شد

# سه تصمیم راهبردی برای تقویت نقش‌آفرینی دانشگاه‌ها

## لازم است چارچوب واگذاری اختیارات به دانشگاه‌ها به صورت شفاف تدوین شود

**گزارش**

رئیس‌جمهوری با تأکید بر نقش دانشگاه‌ها در حل مسائل کشور، سه تصمیم مهم دولت را برای تقویت نظام آموزش عالی اعلام کرد که بر اساس آن، تدوین راهکارهای اجرایی برای ارتقای رفاه و معیشت اعضای هیأت علمی، مشارکت دانشگاه‌ها در اصلاح و ارتقای بهره‌وری شرکت‌های زیان‌ده و تجهیز و توسعه آزمایشگاه‌های دانشگاهی با تأمین مالی دولت در دستور کار قرار گرفت.

مسعود پزشکیان صبح دیروز در نشست تخصصی با رؤسای دانشگاه‌ها، بر ضرورت مسأله‌محور شدن دانشگاه‌ها، تقویت پیوند دولت و نظام آموزش عالی برای حل مسائل کشور و رفع موانع همکاری میان دولت و دانشگاه‌ها تأکید کرد. در این نشست تخصصی که با حضور جمعی از رؤسای دانشگاه‌های سطح یک کشور برگزار شد، مهم‌ترین محورهای مرتبط با نقش دانشگاه‌ها در حکمرانی، بازسازی ظرفیت‌های کشور، حل مسائل اولویت‌دار، ارتقای بهره‌وری، اصلاح ساختارهای اجرایی و چالش‌های همکاری میان دولت و دانشگاه‌ها مورد بحث و بررسی قرار گرفت .

رئیس‌جمهوری در ابتدای سخنان خود با ابراز امیدواری نسبت به نقش‌آفرینی دانشگاهیان در اداره کشور اظهار کرد:«امیدواریم با بهره‌گیری از خرد جمعی، همفکری اساتید دانشگاه و همراهی مدیران و مسئولان اجرایی، بتوانیم کشور را با عزت، اقتدار و انسجام از شرایط کنونی عبور دهیم.» پزشکیان با اشاره به سلسله نشست‌های تخصصی دولت با استادان و صاحب‌نظران حوزه‌های مختلف افزود:«برای همه مسائل کشور راه‌حل علمی و اجرایی وجود دارد؛ آنچه امروز بیش از هر چیز اهمیت دارد، عبور از مرحله ارائه راهکار و ورود به مرحله اقدام، اجرا و تحقق عملی برنامه‌هاست.» رئیس‌جمهوری با تأکید بر اینکه موانع همکاری دولت و دانشگاه صرفاً با مکاتبات اداری و فرآیندهای بوروکراتیک برطرف نخواهد شد، تصریح کرد:«این موضوعات را به صورت مستقیم و شخصاً پیگیری خواهم کرد. متأسفانه در برخی بخش‌ها مقاومت‌هایی در برابر اصلاحات وجود دارد؛ ساختارهایی که سال‌ها با رویه‌های نادرست اداره شده‌اند، طبیعی است که در برابر تغییر و اصلاح مقاومت نشان دهند.»

### ضرورت تدوین چارچوب واگذاری اختیارات به دانشگاه‌ها

پزشکیان در بخش دیگری از سخنان خود به دغدغه‌های معیشتی اعضای هیأت علمی اشاره کرد و گفت:«حل مسائل مرتبط با حقوق، رفاه و معیشت اساتید، نیازمند انجام کار کارشناسی، تدوین چارچوب مشخص، هماهنگی با دستگاه‌های ذی‌ربط و دستیابی به جمع‌بندی مشترک برای اتخاذ تصمیم نهایی است.»

رئیس‌جمهوری با اشاره به تجربه مدیریتی خود در دانشگاه، موضوع مسکن و معیشت اعضای هیأت علمی را از جمله اولویت‌های مهم دانست و اظهار کرد:«دانشگاه‌ها از ظرفیت‌های گسترده‌ای در حوزه منابع، امکانات و سرمایه انسانی برخوردارند که بخش قابل‌توجهی از آن هنوز بالفعل نشده است. باید با اعطای اختیارات لازم و تدوین برنامه‌ای مشخص، امکان بهره‌گیری از این ظرفیت‌ها و ایجاد درآمدهای پایدار برای دانشگاه‌ها فراهم شود.»

وی افزود:«لازم است چارچوب واگذاری اختیارات به دانشگاه‌ها به صورت شفاف تدوین شود؛ اینکه چه اختیاراتی، با چه اهدافی و در قبال چه مسئولیت‌هایی واگذار می‌شود و وظایف طرف واگذارکننده و طرف واگذارشونده به روشنی تعیین شود. در مقابل نیز تأمین معیشت، مسکن و رفاه اعضای هیأت علمی باید در چارچوب اجرای برنامه‌های مشخص، تحقق اهداف، ارتقای عملکرد و نقش‌آفرینی مؤثر دانشگاه‌ها در حل مسائل کشور دنبال شود.»

رئیس‌جمهوری با بیان اینکه خود برخاسته از دانشگاه است و مدیریت را بر مبنای اصول علمی دنبال می‌کند، تصریح کرد: «بسیاری از استادان و نخبگان دانشگاهی دارای ظرفیت‌های ارزشمند و کم‌نظیری هستند که تاکنون یا مورد استفاده قرار نگرفته‌اند یا صرفاً به فعالیت‌های آموزشی در کلاس درس محدود شده‌اند. باید این ظرفیت‌ها را وارد میدان اجرا و حل مسائل کشور کرد و بستر نقش‌آفرینی مؤثر آنان را فراهم ساخت.»

### هنر مدیریت، استفاده حداکثری از امکانات موجود است

پزشکیان، هنر مدیریت را استفاده حداکثری از امکانات موجود در شرایط دشوار دانست و گفت:«مدیریت کارآمد یعنی بتوانیم با منابع و ظرفیت‌های موجود، بیشترین بهره‌وری، اثربخشی، کیفیت و کمترین هزینه را محقق کنیم؛ البته تحقق این هدف نیازمند تصمیم‌گیری‌های جسورانه و علمی است.»

رئیس‌جمهوری با اشاره به وجود تعداد قابل‌توجهی از شرکت‌های دولتی و بنگاه‌های اقتصادی وابسته به بانک‌ها، بیمه‌ها و سایر دستگاه‌ها که در بخش‌های مختلف صنعتی، کشاورزی و خدماتی با زیان‌دهی مواجه هستند، اظهار کرد:«دولت آمادگی دارد مدیریت این مجموعه‌ها را در قالب چارچوب‌های مشخص به دانشگاه‌ها واگذار کند تا آنها با حضور دانشجویان در این واحدها و پیوند آموزش با محیط واقعی کار، نسبت به اصلاح ساختارها، ارتقای بهره‌وری، افزایش کیفیت، بهبود اثربخشی و کاهش هزینه‌ها اقدام کنند. درآمد حاصل از این اصلاحات نیز می‌تواند در جهت ارتقای رفاه و معیشت اعضای هیأت علمی و توسعه دانشگاه‌ها مورد استفاده قرار گیرد.»

پزشکیان افزود:«امروز در دولت این اراده برای اجرای چنین رویکردی وجود دارد و بسترهای لازم نیز فراهم است. آنچه اکنون مورد نیاز است، عزم، اراده و آمادگی رؤسای دانشگاه‌ها و استادان برای پذیرش این مسئولیت‌هاست. دولت نیز تمامی تسهیلات، حمایت‌ها و تمهیدات لازم را برای اجرای این برنامه‌ها فراهم خواهد کرد.»

وی تأکید کرد:«در چنین شرایطی، دانشجویی تربیت خواهد شد که علاوه بر آموزش نظری، تجربه عملی حل مسأله را نیز کسب کند و در آینده نقش مؤثرتری در توسعه کشور ایفا خواهد کرد.»پزشکیان خاطرنشان کرد:«صرف بیان مسائل کافی نیست؛ باید مسائل را شناسایی، اولویت‌بندی و برای حل آنها اقدام عملی انجام داد.» رئیس‌جمهوری یکی دیگر از محورهای مهم حکمرانی را افزایش مشارکت مردم دانست و گفت:«رویکرد دولت، توسعه مشارکت مردم در فرآیندهای حکمرانی است و بسیاری از مسائل کشور با اتکا به سرمایه‌های اجتماعی و مشارکت عمومی قابل حل خواهد بود.»

وی افزود:«لازم است چارچوب‌های اجرایی به گونه‌ای طراحی شوند که قابلیت اجرا داشته باشند و نظام اداری نتواند مانعی بر سر راه اجرای تصمیمات ایجاد کند. کشور امروز نیازمند شکستن قالب‌های ناکارآمد، تصمیم‌گیری علمی و عبور از بوروکراسی‌های فرساینده است و این تحول بیش از هر جای دیگری، از دانشگاه‌ها برمی‌آید، نه از ساختارهای صرفاً اداری و پشت‌میزنشین. اداره کشور با ذهن‌های بسته و محدود امکان‌پذیر نیست .»

### هماهنگی میان قوای سه‌گانه بی‌سابقه است

رئیس‌جمهوری همچنین با اشاره به سطح کم‌سابقه هماهنگی میان سران قوا اظهار کرد:«امروز هماهنگی و هم‌افزایی میان قوای سه‌گانه در سطحی بسیار بالا، استثنایی و بی‌سابقه قرار دارد و باید از این ظرفیت، برای رفع موانع اجرایی، اصلاح قوانین و مقررات و تسریع در اجرای برنامه‌های تحول‌آفرین استفاده شود.»

پزشکیان در ادامه بر ضرورت بازنگری در فرآیند توسعه آموزش عالی نیز تأکید کرد و گفت:«لازم است ظرفیت نخبگان دانشگاهی سراسر کشور در قالب اعضای هیأت علمی شناسایی و سازماندهی شود. همچنین دانشگاه‌هایی که فاقد کارکرد و خروجی مؤثر هستند، باید بر اساس مطالعات کارشناسی مورد ساماندهی و ادغام قرار گیرند. جذب اعضای هیأت علمی نیز باید صرفاً بر پایه شایستگی، صلاحیت علمی و نیاز واقعی دانشگاه‌ها انجام شود و نه بر اساس سفارش یا توصیه.» وی همچنین توسعه دانشگاه‌های برتر و اثرگذار را محدود به تهران ندانست و تصریح کرد:«باید دانشگاه‌های توانمند در سراسر کشور، بویژه در مناطق دارای ظرفیت توسعه، تقویت شوند. در توسعه زیرساخت‌های علمی نیز رعایت الزامات پدافند غیرعامل ضروری است تا زیرساخت‌های علمی کشور در برابر تهدیدات احتمالی از مصونیت و تاب‌آوری لازم برخوردار باشند.» رئیس‌جمهوری در ادامه بر «مشارکت فعال دانشگاه‌ها در ارتقای بهره‌وری صنایع تولیدی بویژه در حوزه تجهیزات گرمایشی و سرمایشی با هدف مدیریت مصرف انرژی و منابع فسیلی»، «طراحی و استقرار نظام‌های داده‌محور برای نظارت بر شبکه مالی و اقتصادی کشور به منظور پیشگیری از رانت، فساد و رشوه»، «استقرار نظام حکمرانی هیأت‌امنایی در دانشگاه‌ها با هدف به حداقل رساندن مداخله دولت» و همچنین «ضرورت اقناع، گفت‌وگو و همراه‌سازی نهادها و دستگاه‌ها برای پیشبرد برنامه‌های اصلاحی از سوی دانشگاه‌ها» تأکید کرد.

### پیگیری حقوق اعضای هیأت علمی در نشست دیروز

رئیس‌جمهوری در جریان این نشست و در پاسخ به گلایه رؤسای دانشگاه‌ها درباره تأخیر در پرداخت حقوق اعضای هیأت علمی، به صورت تلفنی با رئیس سازمان برنامه و بودجه کشور گفت‌وگو و با پیگیری فوری موضوع، دستور برگزاری جلسه‌ای تخصصی با دستگاه‌های ذی‌ربط برای تدوین چارچوب مشخص و دستیابی به راهکار عملی در این زمینه را صادر کرد.

در پایان این نشست، سه محور اصلی به‌عنوان تصمیمات و اولویت‌های مشترک دولت و دانشگاه‌ها مورد تأکید قرار گرفت که شامل تدوین راهکارهای عملی برای ارتقای رفاه و معیشت اعضای هیأت علمی، مشارکت دانشگاه‌ها در اصلاح و ارتقای بهره‌وری شرکت‌های زیان‌ده دولتی و تأمین مالی دولت برای تجهیز و توسعه آزمایشگاه‌های دانشگاهی بود.

پزشکیان با تأکید بر نقش بی‌بدیل دانشگاه‌ها در پیشرفت کشور گفت:«ما به دانشگاهیان دل بسته‌ایم و معتقدیم هیچ مسیر پایداری برای حل علمی مسائل کشور، جز اتکا به ظرفیت دانشگاه‌ها و نخبگان علمی وجود ندارد. انتظار داریم دانشگاه‌ها با حضور فعال، مسئولانه و مسأله‌محور، نقش مؤثر خود را در حکمرانی و توسعه کشور ایفا کنند.»


ما به دانشگاهیان دل بسته‌ایم و معتقدیم هیچ مسیر پایداری برای حل علمی مسائل کشور، جز اتکا به ظرفیت دانشگاه‌ها و نخبگان علمی وجود ندارد. انتظار داریم دانشگاه‌ها با حضور فعال، مسئولانه و مسأله‌محور، نقش مؤثر خود را در حکمرانی و توسعه کشور ایفا کنند



شرکت پتروشیمی جم

آگهی مناقصه

موضوع: تأمین ۹۳۰ تن فیلم شرینگ به صورت کارمزدی

نوبت اول

(مناقصه شماره PJS- 4042414)

شرکت پتروشیمی جم (سهامی عام) در نظر دارد تأمین ۹۳۰ تن فیلم شرینگ به‌صورت کارمزدی را از طریق فراخوان عمومی، به شرکت واجد شرایط واگذار نماید. فلذا از شرکت‌هایی که آمادگی و توانایی انجام موضوع مناقصه را داشته و دارای سوابق و تجربیات مؤثر و مرتبط می‌باشند دعوت می‌شود از تاریخ درج آگهی به تارنمای (وب‌سایت) پتروشیمی جم به آدرس WWW.JPCOMPLEX.IR مراجعه و اسناد مناقصه را از طریق این تارنما (وب‌سایت) دریافت (دانلود) نمایند. درصورت نیاز به‌اطلاعات بیشتر با شماره تلفن‌های ۰۲۱-۸۸۶۵۴۵۴۵ داخلی ۴۳۲ تماس حاصل نمایند.

الف- شرح مختصر کار: تأمین ۹۳۰ تن فیلم شرینگ به‌صورت کارمزدی

ب- مبلغ تضمین شرکت در مناقصه: ۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ تومان (معادل ده میلیارد ریال)

مواعد زمانی مناقصه:

تاریخ درج آگهی: روز یک‌شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۱۱ و روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۱۲

آخرین مهلت دریافت اسناد مناقصه از وب‌سایت پتروشیمی جم: تا ساعت ۱۶:۰۰ روز شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۱۷

آخرین مهلت ارسال اسناد ارزیابی کیفی (پاکت د): تا ساعت ۱۶:۰۰ روز شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۲۴ تحویل دبیرخانه مرکزی شرکت پتروشیمی جم گردد.

تاریخ ارسال پیشنهادات (پاکات الف، ب و ج): پس از مرحله ارزیابی کیفی، به شرکت‌هایی که حائز حداقل امتیاز کیفی لازم می‌باشند، جهت ارسال پاکات الف، ب و ج اطلاع‌رسانی خواهد شد. شایان ذکر است که ارائه شماره تلفن و نشانی پست الکترونیک متقاضی شرکت در مناقصه، برای تداوم اطلاع‌رسانی‌ها الزامی است.

ج- برخی نکات مهم:

شرکت‌های واجد شرایط می‌بایست ضمن مطالعه اسناد جهت اطلاع از موضوع مناقصه، اسناد ارزیابی کیفی را مطابق دستورالعمل مندرج در آن بررسی و تکمیل و به‌همراه کلیه مدارک و اسنادی که در استعلام ارزیابی کیفی خواسته شده و همچنین تمام اوراق استعلام ارزیابی کیفی به‌صورت کامل شده که واجد مهر و امضای مجاز و معتبر باشد صرفا در قالب دو نسخه DVD در پاکت «د» به‌صورت لاک و مهر شده تحویل دبیرخانه (دفتر مرکزی) شرکت پتروشیمی جم نماید. از ارسال اسناد در قالب فرمت کاغذی خودداری گردد. اسناد مندرج در محتوای DVD می‌بایست دارای مهر و امضا معتبر آن شرکت بوده و در فرمت غیرقابل تغییر (مانند PDF) و در پوشه‌های طبقه‌بندی شده تهیه گردد. در غیر اینصورت اسناد ارائه شده از سوی شرکت‌ها مورد بررسی قرار نخواهد گرفت و رعایت این موضوع برای تمامی شرکت‌کنندگان الزامی می‌باشد.

شایان ذکر است که ارائه شماره تلفن و نشانی پست الکترونیک متقاضی شرکت در مناقصه، برای تداوم اطلاع‌رسانی‌ها الزامی است.

توضیح: درصورت هرگونه نقص در ارائه مستندات و یا عدم تکمیل موارد فوق، ارزیابی کیفی و تشخیص صلاحیت متقاضی قابل بررسی نمی‌باشد و ارائه مدارک مورد اشاره و عدم تأیید صلاحیت، هیچ‌گونه حقی برای متقاضیان ایجاد نخواهد کرد.

به پیشنهادات فاقد امضا، مشروط، مخدوش و پیشنهاداتی که بعد از انقضای مدت مقرر در فراخوان واصل شود ترتیب اثر داده نخواهد شد.

پس از ارزیابی کیفی و تشخیص صلاحیت متقاضیان و مشخص شدن فهرست کوتاه مناقصه‌گران، از شرکت‌های تأیید شده در مرحله ارزیابی کیفی، جهت ارائه سایر پاکات الف (تضمین شرکت در مناقصه)، ب (اسناد و مدارک فنی) و ج (پیشنهاد مالی) دعوت خواهد شد.

*** پیشنهاد دهنده می‌تواند به جای ارائه ضمانت‌نامه بانکی، مبلغ مذکور را به‌حساب بانکی شماره ۴۶۶۳۱۰۷۰۰۶ بانک تجارت نزد شرکت پتروشیمی جم واریز نماید و رسید واریز وجه را در پاکت «الف» قرار دهد و یا چک تضمین شده بانکی در وجه شرکت تهیه نماید و در پاکت «الف» قرار دهد.

به پیشنهادهای فاقد سپرده، سپرده‌های مخدوش، سپرده‌های کمتر از میزان مقرر، چک شخصی و نظایر آن ترتیب اثر داده نخواهد شد.

-سایر جزئیات و اطلاعات مربوط در اسناد مناقصه مندرج است.

- شرکت پتروشیمی جم (سهامی عام) در بررسی مستندات و نیز در رد یا قبول هریک یا تمام مستندات ارائه شده توسط شرکت‌ها بدون آنکه محتاج به ذکر دلیل باشد مختار است.

آدرس مناقصه‌گزار (دفتر مرکزی) جهت تحویل پیشنهادات:

- تهران، خیابان شهید عباسپور، خیابان نظامی گنجوی، شماره ۲۷، شرکت پتروشیمی جم، طبقه همکف، دبیرخانه مرکزی

تلفن تماس: ۰۲۱-۸۸۶۵۴۵۴۵

شماره فکس: ۰۲۱-۸۸۵۶۶۴۸۹

روابط عمومی شرکت پتروشیمی جم

---

سایپا

مناقصه عمومی

خرید خدمات حمل ۳۰۰۰ دستگاه خودرو وارداتی از گمرکات به پارکینگ‌های توزیع محصول

لطفاً جهت دریافت مشخصات فنی و پیمان، به‌سایت اینترنتی www.saipacorp.com بخش مناقصه‌ها و مزایده‌ها (مناقصه الکترونیکی / خرید خدمات) مراجعه فرمایید.

معاونت خرید گروه - مدیریت خدمات بازرگانی

---

ایران Online

www.ion.ir

www.ion.ir

با ایران آنلاین آنلاین باشید

---

نبض تهران با برق می‌زند — بهینه مصرف کنیم

آگهی مناقصه عمومی یک مرحله‌ای

نوبت اول

شرکت توزیع نیروی برق تهران بزرگ (سهامی خاص)

شرکت توزیع نیروی برق تهران بزرگ در نظر دارد اجرای عملیات توسعه احداث، اصلاح و بهینه‌سازی خود را به پیمانکار واجد شرایط از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت واگذار نماید.

شرح مختصری از کار:

| | |
|---|---|
| شماره مناقصه سامانه ستاد | ۲۰۰۵۰۹۴۹۵۰۰۰۰۰۰۴ |
| شماره مرجع مناقصه | ۱۴۰۵۵-۳۱۰۶۴۱ |
| موضوع مناقصه | اجرای عملیات توسعه احداث و بهینه سازی |
| محدوده عملیاتی | منطقه برق شمیران |
| برآورد انجام کار (ریال) | ۴۳,۴۴۱,۶۸۹,۷۲۱ |
| مبلغ ضمانت‌نامه فرایند ارجاع کار (ریال) | ۲,۱۷۲,۰۸۴,۴۸۶ |
| مهلت فروش اسناد | از روز دوشنبه تاریخ ۱۴۰۵/۰۵/۱۲ لغایت یک‌شنبه تاریخ ۱۴۰۵/۰۵/۱۸ |
| تاریخ انتشار مناقصه در سامانه | دوشنبه ۱۴۰۵/۰۵/۱۲ |
| تاریخ تحویل اسناد به دستگاه مناقصه‌گزار | تا ساعت ۰۸:۰۰ چهارشنبه تاریخ ۱۴۰۵/۰۶/۰۴ |
| تاریخ بازگشایی اسناد مناقصه | ساعت ۱۰:۰۰ چهارشنبه تاریخ ۱۴۰۵/۰۶/۰۴ |
| محل تحویل و بازگشایی اسناد | تهران: خیابان شهرداری -جنب بیمارستان شهدای تجریش- منطقه برق شمیران - دبیرخانه و محل بازگشایی سالن جلسات |

نوع سپرده فرایند ارجاع کار: به‌صورت ضمانت‌نامه بانکی و یا چک تضمین شده بانکی یا واریز وجه به‌حساب جاری شماره ۰۱۰۱۸۰۰۱۱۷۱۰۰۴ به‌نام شرکت توزیع نیروی برق تهران بزرگ بانک صادرات شعبه ملاصدرا و یا بلوکه از حساب مطالبات تأیید شده نزد شرکت توزیع نیروی برق تهران بزرگ ارائه نمایند.

- به پیشنهادهای فاقد سپرده، سپرده‌های مخدوش، سپرده‌های کمتر از میزان مقرر، چک شخصی و نظایر آن ترتیب اثر داده نخواهد شد.

مبلغ فروش اسناد:

- جهت شرکت در هر مناقصه، مبلغ ۱,۵۰۰,۰۰۰ ریال به‌صورت الکترونیکی صرفاً از طریق درگاه پرداخت اینترنتی سایت سامانه تدارکات الکترونیکی دولت به نشانی: www.setadiran.ir اقدام به خرید اسناد نمایند. ضمناً کلیه مراحل برگزاری مناقصه از دریافت اسناد مناقصه تا ارائه پیشنهاد مناقصه‌گران، بازگشایی پاکت‌ها و اعلام و قبول برندگی از طریق همین درگاه انجام خواهد شد و مناقصه‌گران درصورت عدم عضویت قبلی، مراحل ثبت‌نام در سایت مذکور و دریافت گواهی امضای الکترونیکی را جهت شرکت در مناقصه محقق سازند.

- به پیشنهادهای فاقد امضا، مشروط، مخدوش و پیشنهاداتی که بعد از انقضای مدت مقرر در فراخوان واصل می‌شود، مطلقا ترتیب اثر داده نخواهد شد.

شرایط متقاضیان جهت شرکت در مناقصه:

-داشتن گواهی‌نامه صلاحیت پیمانکاری در رشته نیرو از سازمان برنامه و بودجه کشور الزامی می‌باشد.

- سایر اطلاعات و جزئیات مربوطه در اسناد مناقصه مندرج است.

نشانی‌های کسب اطلاعات بیشتر:

- سایت شبکه اطلاع‌رسانی معاملات شرکت توانیر: www.tavanir.org.ir

- سایت پایگاه ملی مناقصات: http://iets.mporg.ir

- سایت شرکت توزیع نیروی برق تهران بزرگ: http://www.tbtb.ir

- کانال اطلاع‌رسانی فراخوان معاملات شرکت در پیام‌رسان بله به نشانی: ble.ir/join/EUhUVVuZvC

امور بازرگانی شرکت توزیع نیروی برق تهران بزرگ (سهامی خاص)

---

آگهی مناقصه عمومی (دو مرحله‌ای)

نوبت دوم

شماره مناقصه: RKP-1405146032-KM/S-05

شرکت پالایش نفت کرمانشاه

شرح کالای مناقصه خرید: میکسر مواد نفتی به همراه قطعات یدکی مطابق با مشخصات و شرایط کلی مندرج در اسناد مناقصه خرید

۱- نام و نشانی مناقصه‌گزار: شرکت پالایش نفت کرمانشاه به نشانی کرمانشاه، بلوار شهید دکتر بهشتی، مقابل پارک شاهد، مدیریت بازرگانی تلفن: ۰۸۳-۳۱۴۹۷۵۹۵ و فکس: ۰۸۳-۳۱۴۹۷۵۹۶ کدپستی ۶۷۱۴۷۹۹۷۹۴

۲- نوع، کمیت و کیفیت کالا: شرح کامل مناقصه خرید در آدرس اینترنتی WWW.KORC.IR قید شده است.

۳- نوع و مبلغ تضمین: ضمانت‌نامه معتبر بانکی به مبلغ ۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال یا واریز وجه نقد به‌شماره حساب (شبای) IR۹۵۰۱۸۰۰۰۰۰۰۰۰۰۱۸۲۸۰۵۴۶۵۸ این شرکت نزد بانک تجارت شعبه نفت

۴- محل، زمان و مهلت دریافت اسناد: مدیریت بازرگانی، ۲۰ روز بعد از چاپ آگهی نوبت دوم تاریخ ۱۴۰۵/۰۵/۲۸

۵- زمان گشایش پیشنهاد فنی: تاریخ ۱۴۰۵/۰۶/۰۲ و زمان گشایش پاکت مالی حداکثر تا تاریخ ۱۴۰۵/۰۶/۳۰ می‌باشد.

روابط عمومی و امور بین‌الملل

---

آگهی دعوت به مجمع عمومی عادی به‌طور فوق‌العاده شرکت طبیب درمان پژوهش قلب (سهامی خاص)

به‌شماره ثبت ۶۳۸۰ و شناسه ملی ۱۴۰۰۷۵۲۹۸۱۳

بدین‌وسیله از کلیه سهامداران محترم شرکت طبیب درمان پژوهش قلب (سهامی خاص) دعوت می‌شود تا در جلسه مجمع عمومی عادی به‌طور فوق‌العاده که در روز یک‌شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۲۵ رأس ساعت ۱۵:۰۰ در محل سالن جلسات مؤسسه دانش‌بنیان برکت به نشانی: خیابان انقلاب - بین خیابان فلسطین و وصال شیرازی - پلاک ۹۵۹ تشکیل می‌گردد، حضور به‌هم رسانند.

۱-استماع گزارش هیأت‌مدیره و گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی شرکت مربوط به عملکرد سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۸/۳۰

۲-بررسی وتصویب صورت‌های مالی سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۸/۳۰

۳-انتخاب اعضای هیأت‌مدیره

۴-انتخاب حسابرس مستقل و بازرس قانونی و تعیین حق الزحمه ایشان برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۵/۰۸/۳۰

۵-انتخاب روزنامه کثیرالانتشار برای چاپ آگهی‌های شرکت

۶-سایر مواردی که در صلاحیت مجمع عمومی عادی باشد.

هیأت‌مدیره شرکت طبیب درمان پژوهش قلب

---

آگهی فراخوان عمومی اعلام آمادگی

شماره: C1405-B.SP9&10-026

پایندان

شرکت پایندان در نظر دارد از طریق فراخوان عمومی نسبت به شناسایی شرکت‌های پیمانکاری جهت انجام عملیات عیب یابی، تعمیر و راه‌اندازی کمپرسورهای فرآیندی در پالایشگاه‌های پارس جنوبی به‌شرح ذیل اقدام نماید.

چهار دستگاه کمپرسور خشک کن واحد نم زدایی

* Dryer Regeneration Compressor at Dehydration Unit 104-K-101 A/B

دو دستگاه توربواکسپندر (کمپرسور گازتصفیه شده/منبسط کننده گاز تغذیه)واحد بازیابی اتان

*Treated Gas Compressor/Feed Gas Expander at Ethan Recovery Unit 105-XK-101

شرکت‌کنندگان باید دارای یکی از شرایط ذیل باشند:

- سوابق مشابه تعمیر، نگهداری و راه‌اندازی کمپرسورهای مذکور در پالایشگاه‌های پارس جنوبی

- نمایندگی رسمی از شرکت‌های سازنده کمپرسورها

۱- نشانی فراخوان دهنده: شرکت پایندان به نشانی تهران بزرگراه حکیم غرب-بزرگراه باکری شمال - پلاک ۲ واحد کمیسیون معاملات

۲- مهلت و نشانی تسلیم مدارک: درساعات اداری (۸:۰۰ الی ۱۶:۳۰) تاریخ ۱۴۰۵/۰۵/۱۲ لغایت ۱۴۰۵/۰۵/۲۰ به نشانی مندرج در بند۱

شماره تماس: ۰۲۱-۴۸۰۶۵۱۳۶ info@payandanco.ir فاکس: ۰۲۱-۴۸۰۶۵۶۵۰

---

دعوت به مجمع صندوق سرمایه‌گذاری آوای سهام کیان

به شماره ثبت ۴۰۵۶۸ و شناسه ملی ۱۴۰۰۶۴۶۹۰۳۰

ثبت شده به شماره ۱۱۴۷۷

نزد سازمان بورس و اوراق بهادار

بدین‌وسیله از دارندگان واحدهای سرمایه گذاری ممتاز صندوق سرمایه‌گذاری آوای سهام کیان دعوت به عمل می‌آید تا در جلسه مجمع صندوق در روز یک‌شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۲۵ رأس ساعت ۱۰:۳۰ در محل قانونی صندوق به نشانی، میدان آرژانتین، خیابان الوند، ساختمان بونیک، پلاک ۱۹، طبقه ۴ برگزار می‌گردد حضور به هم رسانند.

دستور جلسه:

۱.تصویب هزینه آبونمان نرم‌افزار صندوق

۲.سایر موارد

جهت کسب اطلاعات بیشتر به تارنمای صندوق به نشانی www.kianfunds2.ir مراجعه فرمایید.

شرکت مشاور سرمایه‌گذاری پرتو آفتاب کیان

هوشنگ بازوند، معاون وزیر راه و شهرسازی و استاندار پیشین از اولویت‌های دولت برای دو سال پیش رو می‌گوید

# حفظ سرمایه اجتماعی با رویکرد بهبود معیشت و کنترل تورم

## گرانی‌ها تا حد زیادی ناشی از جنگ و تبعات اقتصادی آن است

گفت‌وگو

الهام یوسفی
گروه سیاسی

دو سال از آغاز فعالیت دولت مسعود پزشکیان، موسوم به «دولت وفاق»، می‌گذرد؛ دولتی که از اولین ماه‌های فعالیت خود با دو جنگ تحمیلی مواجه شد و در یکی از حساس‌ترین مقاطع کشور، مسئولیت اداره امور را بر عهده گرفت. با این حال، به اعتقاد بسیاری از کارشناسان، دولت تاکنون توانسته است با وجود شرایط دشوار، مدیریت امور کشور را حفظ کرده و بخش قابل توجهی از چالش‌ها را کنترل کند؛ هرچند مسائلی همچون ناترازی‌ها، تورم و پیامدهای جنگ همچنان از مهم‌ترین دغدغه‌های پیش روی کشور به شمار می‌روند. در همین چارچوب، معاون اول رئیس‌جمهوری از دانشگاه‌ها، مراکز پژوهشی و دستگاه‌های اجرایی خواسته است با در نظر گرفتن اولویت‌های کشور، برنامه‌ای برای دو سال باقی‌مانده فعالیت دولت تدوین کنند. اما این برنامه باید بر چه محورهایی استوار باشد و شرایط جنگی تا چه اندازه بر تعیین این اولویت‌ها و تدوین برنامه‌ها اثرگذار خواهد بود؟ این سؤال‌ها را با هوشنگ بازوند، استاندار پیشین لرستان و کرمانشاه در میان گذاشته‌ایم. بازوند در حال حاضر مدیرعامل شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل‌ونقل کشور است.

**اخیراً معاون اول رئیس‌جمهور، خطاب به دانشگاهیان، مراکز تحقیقاتی و دستگاه‌های اجرایی دستور دادند که برای دو سال باقی‌مانده عمر دولت چهاردهم برنامه‌ای دو ساله آماده کنند. شما این دستور را ناظر بر چه موضوعی می‌بینید و فکر می‌کنید چه مواردی در این برنامه دو ساله باید اولویت داشته باشد؟**

به نظرم این دستور آقای عارف ابتکار خوبی است. اینکه آمده‌اند از دانشگاهی‌ها و مراکز تحقیقاتی خواسته‌اند که پیشنهادهای خود را برای دو سال باقی مانده دولت تدوین کنند، ناظر بر اهمیت تخصص‌گرایی و توجه دولت به استفاده از دیدگاه‌های نخبگان و مراکز کارشناسی و تحقیقاتی است. یک سری نخبگان و افراد دانشگاهی هستند که دغدغه‌مند هستند و دارای دیدگاه علمی که می‌توانند برای کشور مفید باشند. مطمئن باشید اگر دانشگاهیان پای توسعه کشور بیایند، حتماً سرعت توسعه بیشتر می‌شود و اصطکاک مسیر توسعه کمتر خواهد شد. این موضوع کاملاً روشن است. اما اگر بخواهم نظر شخصی خودم را بگویم، به نظرم در این دو سال، شاید اولویت اول، حفظ سرمایه اجتماعی در کشور باشد. البته حفظ سرمایه اجتماعی مستلزم بهبود معیشت مردم است؛ یعنی باید بتوانیم معیشت مردم را سامان دهیم. معیشت مردم هم حتماً باید از طریق کنترل تورم بهبود پیدا کند، هرچند این اتفاق به‌راحتی رخ نمی‌دهد. بعد از هر جنگی، معمولاً تورم یک روند صعودی پیدا می‌کند. نمی‌توان گفت که کل تورم کشور ناشی از جنگ در کشور است، اما به هر حال تورم در شرایط جنگی روند افزایشی پیدا می‌کند و امسال هم شرایط مقداری سخت‌تر است. بنابراین، دولت باید موضوع حفظ سرمایه اجتماعی را با رویکرد بهبود معیشت و کنترل تورم در دستور کار خود قرار دهد. بعد از آن هم به نظر من، دولت در این دو سال چاره‌ای ندارد جز اینکه بازسازی را در اولویت قرار دهد. بالاخره بخش‌های زیادی از کشور در جنگ آسیب دیده‌اند؛ چه ساختمان‌ها، چه تأسیسات نظامی و چه زیرساخت‌ها که خسارت‌های فراوانی دیده‌اند. بنابراین ناچارند بازسازی را در اولویت بعدی قرار دهند. یعنی بعد از حفظ سرمایه اجتماعی، بهبود معیشت مردم و کنترل تورم، به نظر من دولت باید موضوع بازسازی را مدنظر قرار دهد. هر چند من معتقدم که دولت، با وجود این شرایط سخت، هنوز سازندگی را رها نکرده است. همچنان پروژه‌های عمرانی بسیار خوبی را اجرا می‌کند و به نظر من کار فوق‌العاده‌ای انجام می‌دهد. اگر تاریخ جنگ‌ها را مطالعه کنید، می‌بینید هر کشوری که دچار جنگ می‌شود، معمولاً خیلی راحت پروژه‌های عمرانی را تعطیل می‌کند، اما این دولت انصافاً با وجود همه مشکلات، همچنان کارهای سازندگی را ادامه می‌دهد. در حوزه کاری خود ما، یعنی بحث کریدورها، دولت آقای پزشکیان از همان ابتدا روی توسعه کریدورها وقت گذاشت و شاید یکی از اصلی‌ترین اولویت‌های دولت همین موضوع بود. در این جنگ هم دیدیم که دشمن، بعد از تأسیسات نظامی، به سراغ تخریب کریدورها، پل‌ها و زیرساخت‌های مرتبط رفت. بنابراین به نظر من، این اقدامات باید همچنان در اولویت دولت باشد و انصافاً هم در دستور کار آن قرار دارد.

**با توجه به اینکه کشور همچنان در شرایط جنگی قرار دارد، این مؤلفه تا چه اندازه بر مباحثی که مطرح کردید، از جمله معیشت، ناترازی‌ها و بازسازی، اثرگذار است؟**

قطعاً اثرگذار است و چاره‌ای وجود ندارد و باید کار انجام شود. علیرغم اینکه هنوز جنگ تمام نشده است، دولت نمی‌تواند کار بازسازی را متوقف کند. باید همزمان با شرایط جنگ، بازسازی را هم انجام دهد؛ هرچند این کار ریسک بزرگی دارد، اما چاره‌ای جز انجام آن نیست، چون شرایط بسیار سخت است. به عنوان مثال، وقتی محورهای شمال ـ جنوب یا شرق ـ غرب آسیب می‌بینند، دولت نمی‌تواند بازسازی آنها را انجام ندهد. این مسیرها باید هرچه سریع‌تر بازسازی شوند، چون همین امروز هم باید شرایطی فراهم باشد که کالا از این کریدورها عبور کند. بنابراین هیچ چاره‌ای ندارند و باید بازسازی را انجام دهند. همین الان هم که من با شما صحبت می‌کنم این موضوع در دستور کار دولت قرار دارد. در حوزه کاری خود ما در وزارت راه و شهرسازی، در جنگ ۴۳ روزه، نزدیک به ۲۲ پل تخریب شد، اما امروز همه آنها بازسازی شده‌اند آن هم در شرایط کمبود منابع مالی.

> جنگ بر اقتصاد اثر می‌گذارد و اولین اثر آن، صعودی شدن روند تورم است. علاوه بر شرایط جنگ نظامی، کشور با محاصره اقتصادی هم مواجه است که خسارت آن کمتر از جنگ نظامی نیست. با این حال، دولت از مسیرها و راه‌های مختلف تلاش می‌کند آثار این محاصره اقتصادی را کاهش دهد و تا حد زیادی هم تا کنون موفق بوده است

**امروز اگر بخواهیم عملکرد دو ساله دولت را ارزیابی کنیم، باید چه مؤلفه‌هایی را در نظر بگیریم؟ این دولت از زمان آغاز به کار خود، دو جنگ تحمیلی را پشت سر گذاشته و همزمان در شرایط جنگی اداره کشور را بر عهده داشته است. این موضوع تا چه اندازه باید در نقد عملکرد دولت مدنظر قرار گیرد؟**

کشور در شرایط جنگی به سر می‌برد و منتقدان هم حتماً باید این شرایط را درک کنند. در این مدت، هم جنگ ۱۲ روزه، هم جنگ رمضان و هم جنگ اخیر که بیشتر در استان‌های جنوبی رخ داد، کشور با کمبود کالا مواجه نشد. ما هشت سال دفاع مقدس را به یاد داریم؛ آن زمان سهمیه‌بندی وجود داشت، کالاها توزیع می‌شد و مشکلات فراوانی وجود داشت، اما انصافاً امروز چنین شرایطی وجود ندارد. شما امروز کمبود کالایی احساس نمی‌کنید و کالاها به اندازه کافی در دسترس هستند. البته قبول دارم که گرانی وجود دارد و هیچ شکی در این موضوع نیست. این گرانی‌ها هم تا حد زیادی ناشی از همین جنگ و تبعات اقتصادی آن است. جنگ بر اقتصاد اثر می‌گذارد و اولین اثر آن، صعودی شدن روند تورم است. اما در مجموع، شما در کشور کمبود کالا مشاهده نمی‌کنید. در فروشگاه‌ها هم کمبودی وجود ندارد و اینها از جمله اقدامات بسیار خوبی است که دولت در این شرایط سخت انجام داده است. علاوه بر شرایط جنگ نظامی، کشور با محاصره اقتصادی هم مواجه است که خسارت آن کمتر از جنگ نظامی نیست و شرایط را برای کشور بسیار سخت کرده است. با این حال، دولت از مسیرها و راه‌های مختلف تلاش می‌کند آثار این محاصره اقتصادی را کاهش دهد و تا حدی آن را خنثی کند. به نظر من، در این زمینه هم موفق بوده است، زیرا کمبود کالایی وجود ندارد و مردم برای تهیه کالاهای مورد نیاز خود با نایاب شدن یا نبود کالا مواجه نیستند.

**معاون اول رئیس‌جمهور همچنین گفته‌اند که برنامه هفتم توسعه، برنامه‌ای مناسب اما آرمان‌گرایانه است. نظر شما چیست؟ آیا این برنامه کاملاً قابل اجرا است در شرایط فعلی؟**

نظر کارشناسی من این است که وقتی جنگی با این ابعاد در کشور اتفاق می‌افتد، باید در قانون برنامه هفتم توسعه بازنگری انجام شود. حتی اگر فرض کنیم این برنامه آرمان‌گرایانه هم نباشد، باز هم واقعیت این است که هر برنامه‌ای نیازمند تأمین منابع است. وقتی جنگ آغاز می‌شود، خود جنگ بخش عمده‌ای از منابع را مصرف می‌کند. بنابراین، نظر شخصی من به عنوان یک کارشناس این است که بعد از وقوع چنین جنگی، باید برنامه هفتم توسعه مورد بازنگری قرار گیرد، اصلاح شود و تجدیدنظر لازم در آن انجام شود.

گزارش

در شورای هماهنگی مجلس مطرح شد

## روایت قالیباف از چگونگی شکل‌گیری جبهه‌ای به نام خیابان

رئیس مجلس شورای اسلامی با بیان این عقیده که در حال حاضر چهار جبهه و میدان تحت عنوان میدان نظامی، میدان دیپلماسی، میدان خدمت و میدان خیابان وجود دارد که برای قوی بودن و قوی ماندن ایران باید همزمان و هماهنگ با یکدیگر عمل کنند و جدا کردن آنها از هم به معنی تضعیف ایران است، به روایت چگونگی شکل‌گیری جبهه خیابان پرداخت. به گزارش ایرنا، محمدباقر قالیباف روز گذشته و در نشست شورای هماهنگی مجلس، آغاز این روند را از اولین ساعات بعد از قطعی شدن شهادت رهبر شهید انقلاب دانست و گفت: «بلافاصله پیگیر کارها شدیم. تلاش کردیم سران قوا را دور هم جمع کنیم و خدا رحمت کند شهید لاریجانی را. همه تلاش کردیم که هماهنگی‌های لازم انجام شود و در نهایت حدود ساعت هشت شب جلسه تشکیل شد». قالیباف سپس با بیان اینکه «در آن جلسه درباره زمان اعلام خبر شهادت تصمیم‌گیری کردیم و جمع‌بندی این بود که ساعت هشت صبح روز بعد، خبر را اعلام کنیم، اما حدود ساعت دوازده و نیم شب، رسانه‌های خارج از کشور خبر شهادت را منتشر کردند»، افزود: «در آن شرایط دیگر دسترسی به همه دوستان ممکن نبود. حدود ساعت یک یا یک و نیم بامداد، من و آقای لاریجانی دوباره با هم ارتباط برقرار کردیم... اعضای مجمع و شورای مربوطه باید از سحر برای انجام هماهنگی‌ها و رأی‌گیری‌های لازم در دسترس قرار می‌گرفتند تا روند قانونی طی شود و تا ساعت هشت صبح، هم خبر شهادت اعلام شود و هم ساختار جدید رسمیت پیدا کند. اما وقتی شرایط را ارزیابی کردیم، دیدیم اگر با همان برنامه قبلی پیش برویم، نمی‌شود و در نهایت، من و شهید لاریجانی تصمیم گرفتیم همان سحرگاه و در زمانی که مردم بر سر سفره سحری بودند، خبر را اعلام کنیم و از مردم بخواهیم به خیابان‌ها بیایند.» رئیس مجلس با اذعان به اینکه «اگر آن تصمیم را نمی‌گرفتیم، احتمال داشت فضای خیابان به شکل دیگری پیش برود» و «البته ممکن بود بعداً همه بگویند شما دو نفر با چه اختیاری چنین تصمیمی گرفتید، اما ما با بررسی دقیق شرایط امنیتی و ارزیابی ده‌ها عامل مختلف به این جمع‌بندی رسیدیم که باید همان لحظه تصمیم بگیریم»، افزود: «واقعاً معتقدم که این ملت مبعوث شدند، امروز هم تأکید می‌کنم که میدان خیابان، میدان خدمت، میدان دیپلماسی و مذاکره و میدان نظامی، همگی باید در کنار یکدیگر باشند. این میدان‌ها باید مکمل یکدیگر باشند، خدا را شاهد می‌گیرم که در تمام این حدود ۱۵۰ روز، از پایان جنگ دوازده‌روزه تا امروز، از پیگیری مسائل مهم مربوط به این چهار جبهه، لحظه‌ای درنگ نکرده‌ام». قالیباف در بخش دیگری از سخنانش در نشست شورای هماهنگی مجلس با تأکید بر اینکه «موضوع اصلی امروز، قوی شدن ایران است» و «در چهار، پنج سال گذشته، بعد از شهادت شهید سلیمانی تاکنون، تمرکز امام شهید و رهبر معظم انقلاب بر «ایران قوی» بوده است»، گفت: «یکی از شروط اصلی این قوی شدن، وحدت حول محور ولایت است. ما مسئولان در درجه اول باید بسط ید برای ولایت فقیه ایجاد کنیم اگر می‌خواهیم ایران قوی داشته باشیم باید از این نقطه شروع شود». رئیس مجلس طی کردن این مسیر را منوط به تثبیت پیروزی در جنگ پیش رو دانست و درباره مختصات این پیروزی و چگونگی تثبیت آن تصریح کرد: «برای این پیروزی، کشور باید به آینده امیدوار باشد، چشم‌انداز روشنی داشته باشد و از یکپارچگی و وحدت برخوردار باشد».

پزشکیان را چگونه ارزیابی کنیم؟

## عیارسنجی در بزنگاه‌ها

یادداشت

حسین نورانی نژاد
قائم‌مقام دبیرکل حزب اتحاد ملت

عیار آدم‌ها را باید در بزنگاه‌ها سنجید. تا وقتی اوضاع عادی است، بسیاری از فضیلت‌ها و ضعف‌ها پشت نظم روزمره، تشریفات اداری و عادت‌های معمول پنهان می‌مانند؛ اما بحران، پرده‌ها را کنار می‌زند. حکایت شناخت آدم‌ها در سفر نیز از همین روست؛ البته سفرهای دشوار و نه لوکس، تا مشخص شود هر کسی چند مرد حلاج است. دو جنگ اخیر برای مردم ایران دقیقاً چنین بزنگاهی بود. مقطعی که مردم را بیش از همیشه، همسفر یک کشتی سرنوشت ساخت. سیاستمداران و رهبران سیاسی نیز در این روزهای سخت بیش از روزهای آرام شناخته شدند. جایی که روشن شد چه کسانی توان تصمیم‌گیری در شرایط ابهام را دارند، چه کسانی مسئولیت می‌پذیرند، چه کسانی اسیر هیجان می‌شوند، چه کسانی ماهیگیری می‌کنند و چه کسانی می‌توانند میان شجاعت (و نه تهور)، عقلانیت (و نه جبن)، اجماع‌سازی (و نه یکدست‌سازی یا همرنگ جماعت شدن) تعادل برقرار کنند. اندر بلای سخت پدید آید فضل و بزرگمردی و سالاری (رودکی).

مسعود پزشکیان از جمله کسانی بود که شاید در شرایط عادی، بسیاری از ویژگی‌های مدیریتی‌اش چندان به چشم نمی‌آمد؛ اما بحران، ظرفیت‌های دیگری از او را نمایان کرد. در روزهایی که فضای عمومی مستعد غلبه احساسات، شعارزدگی و تصمیم‌های شتاب‌زده بود، او کوشید مسیر عقلانیت را ترک نکند، از افتادن در دام افراط و تفریط بپرهیزد و میان اقتدار، واقع‌گرایی و امیدآفرینی تعادل برقرار کند. به گمان من، مهم‌ترین ویژگی او در این دوره، «اعتدال اعتمادساز» بود؛ اعتدالی که نه از سر محافظه‌کاری، بلکه برخاسته از شجاعت بود؛ شجاعتی که خود را در پرهیز از تصمیم‌های نمایشی و ایستادگی بر تصمیم‌های دشوار اما ضروری نشان می‌دهد. او به جای آنکه اسیر تشریفات و مناسک اداری شود یا به هیجان عمومی تن دهد، بیش از هر چیز بر کار کارشناسی، عقلانیت عملی و حل مسأله تکیه کرد. او فراتر از انتظار بسیاری از ناظران، ظرفیت‌های خوبی از یک مقام ارشد اجرایی با عرضه با همه ضعف‌های ساختاری موجود را نشان داد. این تجربه نشان داد که سرمایه اصلی پزشکیان نه فن خطابه است و نه بازیگری سیاسی؛ بلکه صداقتی است که حتی منتقدانش نیز به دشواری می‌توانند آن را انکار کنند. همین صداقت، در کنار ایران‌دوستی، ساده‌زیستی و روحیه مسئولیت‌پذیری، به او امکان داد در روزهای سخت، اعتماد بخش مهمی از جامعه را حفظ کند و فراتر از انتظار بسیاری از ناظران ظاهر شود. البته هیچ رئیس‌جمهوری در ایران «همه‌کاره» نیست و پزشکیان نیز از این قاعده مستثنی نیست. اما هنر سیاستمدار، تنها در میزان اختیاراتش سنجیده نمی‌شود؛ بلکه در نحوه استفاده از همان اختیارات نیز هست. او نشان داد که حتی در تنگنای محدودیت‌های داخلی و فشارهای خارجی نیز می‌توان از منافع ملی، عقلانیت و کرامت مردم دفاع کرد، بی‌آنکه به دام ماجراجویی یا انفعال افتاد. جامعه‌ای که نتواند عملکرد سیاستمداران را در بزنگاه‌ها منصفانه ببیند و درباره آن داوری کند، به‌تدریج معیارهای خود را برای تشخیص سره از ناسره از دست خواهد داد. نقد منصفانه ضروری است، اما قدرشناسی منصفانه نیز بخشی از فرهنگ سیاسی سالم است. اگر خوبی‌ها دیده نشوند، انگیزه‌ای برای تکرار آنها باقی نمی‌ماند و اگر همه چیز یکسان دیده شود، سیاست نیز از فضیلت تهی خواهد شد.

مناقصه عمومی یک مرحله‌ای

SPSCO. پارس فولاد سبزوار

**شرکت پارس فولاد سبزوار** در نظر دارد از طریق مناقصه عمومی تک مرحله‌ای **«خرید کوپلینگ بلوور گیربکس»** مورد نیاز خود را واگذار نماید. لذا از کلیه واجدین شرایط دعوت به‌عمل می‌آید جهت شرکت در مناقصه و دریافت اسناد و اطلاعات مربوطه به‌صورت فیزیکی تا پایان زمان اداری روز پنج‌شنبه تاریخ ۱۴۰۵/۰۵/۱۵ پس از واریز مبلغ پنج میلیون ریال به‌شماره شبای حساب بانک پارسیان IR۰۷۰۵۴۰۱۰۰۲۸۳۰۰۰۰۰۲۲۳۱۰۰۶ به‌آدرس: تهران، سعادت‌آباد، سرو غربی، نرسیده به میدان کتاب، پلاک ۱۵۱ طبقه سوم شرکت پارس فولاد سبزوار – تلفن: ۰۲۱۲۶۷۴۳۰۶۱ داخلی ۱۳۴۲ و شماره تلفن همراه ۰۹۱۹۵۳۶۵۴۲۲ مراجعه فرمایند و پس از دریافت اسناد پیشنهاد فنی و مالی خود را در پاکات در بسته (الف -ب-ج) مجزا به‌صورت لاک و مهر شده تا ساعت ۰۰: ۱۵ در مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۲۴ به آدرس: تهران، سعادت آباد، خیابان سرو غربی، نرسیده به میدان کتاب، نبش کوچه آسمان، پلاک ۱۵۱، طبقه سوم، شرکت پارس فولاد سبزوار تلفن: ۰۲۱-۲۶۷۴۳۰۶۱ داخلی ۱۳۴۰ کمیسیون معاملات، ارسال فرمایند.

**موارد ذیل مورد توجه می باشد:**
- شرکت پارس فولاد سبزوار نسبت به خرید جزء و یا کل و تأیید هر یک از پیشنهادات در هر مرحله از خرید مختار می‌باشد.
- انواع تضمین شرکت در مناقصه مورد تأیید مناقصه‌گزار:
۱) اخذ ضمانت‌نامه بانکی معادل مبلغ ۹,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰(نه میلیارد) ریال
۲) واریز وجه نقد به‌شماره شبا مناقصه‌گزار به مبلغ ۹,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰(نه میلیارد) ریال،
۳) ارائه چک صیادی به مبلغ ۱۸,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ (هجده میلیارد ریال) و درصورت ارسال چک، تصویر ثبت چک به‌عنوان تادیه دیون ارسال شود.
- هزینه چاپ آگهی بر عهده برنده مناقصه می‌باشد.

مناقصه عمومی یک مرحله‌ای

SPSCO. پارس فولاد سبزوار

**شرکت پارس فولاد سبزوار** در نظر دارد از طریق مناقصه عمومی تک مرحله‌ای **(خرید کنتاکتور)** مورد نیاز خود را واگذار نماید. لذا از کلیه واجدین شرایط دعوت به‌عمل می‌آید جهت شرکت در مناقصه و دریافت اسناد و اطلاعات مربوطه به‌صورت فیزیکی تا پایان زمان اداری روز پنج‌شنبه تاریخ ۱۴۰۵/۰۵/۱۵ پس از واریز مبلغ پنج میلیون ریال به‌شماره شبای حساب بانک پارسیان IR۰۷۰۵۴۰۱۰۰۲۸۳۰۰۰۰۰۲۲۳۱۰۰۶ به آدرس: تهران، سعادت آباد، سرو غربی، نرسیده به میدان کتاب، پلاک ۱۵۱ طبقه سوم شرکت پارس فولاد سبزوار – تلفن: ۰۲۱۲۶۷۴۳۰۶۱ داخلی ۱۳۴۲ و شماره تلفن همراه ۰۹۱۹۵۳۶۵۴۲۲ مراجعه فرمایند و پس از دریافت اسناد پیشنهاد فنی و مالی خود را در پاکات در بسته (الف -ب-ج) مجزا به‌صورت لاک و مهر شده تا ساعت ۰۰: ۱۵ در مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۲۴ به آدرس: تهران، سعادت آباد، خیابان سرو غربی، نرسیده به میدان کتاب، نبش کوچه آسمان، پلاک ۱۵۱، طبقه سوم، شرکت پارس فولاد سبزوار تلفن: ۰۲۱-۲۶۷۴۳۰۶۱ داخلی ۱۳۴۰ کمیسیون معاملات، ارسال فرمایند.

**موارد ذیل مورد توجه می باشد:**
- شرکت پارس فولاد سبزوار نسبت به خرید جزء و یا کل و تأیید هر یک از پیشنهادات در هر مرحله از خرید مختار می‌باشد.
- انواع تضمین شرکت در مناقصه مورد تأیید مناقصه‌گزار:
۱) اخذ ضمانت‌نامه بانکی معادل مبلغ ۳,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰ (سه میلیارد و پانصد میلیون) ریال
۲) واریز وجه نقد به‌شماره شبا مناقصه‌گزار به مبلغ ۳,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰ (سه میلیارد و پانصد میلیون) ریال
۳) ارائه چک صیادی به مبلغ ۷,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰(هفت میلیارد ریال) و درصورت ارسال چک، تصویر ثبت چک به‌عنوان تادیه دیون ارسال شود.
- هزینه چاپ آگهی بر عهده برنده مناقصه می‌باشد.

وزیر امور خارجه در نشست ارکان شورای اطلاع‌رسانی دولت:

## رسانه‌ها در روایت دفاع مقدس ایران نقش بی‌بدیلی داشتند

هفتاد و دومین نشست ارکان شورای اطلاع‌رسانی دولت به میزبانی وزارت امور خارجه، با حضور «سید عباس عراقچی» وزیر امور خارجه، الیاس حضرتی رئیس شورای اطلاع‌رسانی دولت، کاظم غریب‌آبادی معاون حقوقی و بین‌المللی وزارت امور خارجه، فاطمه مهاجرانی و اسماعیل بقایی سخنگویان دولت و وزارت امور خارجه برگزار شد.

به گزارش ایرنا، در این نشست، الیاس حضرتی و فاطمه مهاجرانی از تلاش‌های شبانه‌روزی وزارت امور خارجه در عرصه‌های دیپلماسی رسمی، حقوقی و بین‌المللی و دیپلماسی عمومی برای تبیین منطق جمهوری اسلامی ایران و دفاع از منافع ملی تقدیر کردند و آمادگی شورای اطلاع‌رسانی دولت را برای کمک به تبیین دستاوردها و بررسی مباحث و چالش‌های سیاست خارجی اعلام کردند. وزیر امور خارجه، آخرین روندهای مرتبط با مسائل مهم سیاست و روابط خارجی و تحولات بعد از یادداشت تفاهم خاتمه جنگ و نقض عهد مکرر و تجاوز نظامی آمریکا علیه ایران، تلاش‌ها و اقدامات دستگاه سیاست خارجی برای استفاده از ابزار دیپلماسی جهت صیانت از منافع ملی و رایزنی‌های صورت گرفته برای تنظیم سازوکارهای عملیاتی با همکاری عمان جهت مدیریت تردد کشتیرانی در تنگه هرمز را تشریح کرد. عراقچی با اشاره به تلاش مضاعف وزارت امور خارجه برای پیشبرد منافع عالیه کشور در چارچوب تدابیر و رهنمودهای رهبر انقلاب و دستورالعمل‌های شورای عالی امنیت ملی، عرصه رسانه را بخشی از جنگ تحمیلی آمریکایی-صهیونیستی دانست و نقش رسانه‌ها برای ارائه روایت حقیقی از دفاع مقدس ایرانیان در برابر تجاوز وحشیانه دشمن و نیز حفظ و تقویت انسجام و همبستگی ملی را بسیار کلیدی خواند. در ادامه، کاظم غریب‌آبادی معاون حقوقی و بین‌المللی وزارت امور خارجه ابعاد گوناگون «کنوانسیون وضعیت حقوقی دریای خزر» و اهمیت آن برای صیانت از امنیت و منافع ملی ایران در دریای خزر را تبیین کرد. در پایان این نشست، وزیر امور خارجه به پرسش‌های شرکت‌کنندگان درباره موضوعات مختلف سیاست خارجی و دیپلماسی پاسخ داد.

# دیپلماسی دولت در مدار توازن

یادداشت

**حمزه صفوی**
استادیار دانشگاه تهران

یکی از مهم‌ترین پیش‌نیازهای تحلیل صحیح سیاست خارجی، بازنگری در تعاریف و مفاهیم رایج در فضای سیاسی کشور و نگاه به مسائل بر پایه مبانی علمی و تخصصی است. یکی از چالش‌هایی که در سال‌های اخیر در ایران شکل گرفته، ایجاد دوگانه‌ای میان «دیپلماسی» و «میدان» است؛ در حالی که در ادبیات علمی روابط بین‌الملل و همچنین در تجربه سیاست‌ورزی کشورهای موفق، چنین تقابلی میان این دو حوزه مشاهده نمی‌شود. در الگوهای موفق حکمرانی، دیپلماسی و توان میدانی نه‌تنها در برابر یکدیگر قرار نمی‌گیرند، بلکه به‌عنوان دو مؤلفه مکمل، در خدمت تحقق اهداف و منافع ملی عمل می‌کنند. تبدیل این دو به رقیب یکدیگر و القای این تصور که یکی الزاماً به تضعیف دیگری منجر می‌شود، می‌تواند آثار زیانباری بر سیاست خارجی و قدرت ملی کشور برجای بگذارد.

موفقیت در سیاست خارجی زمانی حاصل می‌شود که سه مؤلفه اصلی قدرت ملی، یعنی انسجام داخلی، قدرت دیپلماسی و توان نظامی، در کنار یکدیگر و در چارچوبی متوازن عمل کنند. این سه ضلع باید یکدیگر را تقویت کنند و هیچ‌یک جایگزین دیگری تلقی نشود. هرگاه یکی از این مؤلفه‌ها به شکلی نامتوازن رشد کند یا ارتباط متعادلی با دو مؤلفه دیگر نداشته باشد، کلیت سازه قدرت ملی در معرض آسیب قرار خواهد گرفت.

از همین رو، هنر حکمرانی در آن است که میان این سه مؤلفه تقابل ایجاد نشود، بلکه با جانمایی صحیح و تعریف دقیق کارکرد هر یک، از ظرفیت‌های آنها به‌صورت مکمل و هم‌افزا بهره گرفته شود. ایجاد تعادل میان انسجام داخلی، دیپلماسی و قدرت نظامی، شرط ضروری شکل‌گیری یک سیاست خارجی کارآمد و تأمین‌کننده منافع ملی است.

### دیپلماسی نفی میدان است؟

بخشی از انتقادهایی که نسبت به دیپلماسی مطرح می‌شود، ریشه در نگرانی از تکرار تجربه‌های ناموفق گذشته و هزینه‌هایی دارد که کشور در برخی مقاطع متحمل شده است. با این حال، این نگرانی‌ها نباید به معنای نفی دیپلماسی یا ایجاد محدودیت برای آن باشد. رویکرد صحیح آن است که با بازخوانی تجربه‌های پیشین، نقاط ضعف، ابهام‌ها و کاستی‌های موجود شناسایی و برطرف شوند و از درس‌های تاریخی برای ارتقای کیفیت دیپلماسی بهره گرفته شود.

بر همین اساس، ضروری است که در مراحل بعدی، مذاکرات با دقت، هوشیاری و آمادگی بیشتری دنبال شود. ارتقای دانش فنی در حوزه مذاکره، توجه به ظرافت‌های حقوقی، دقت در به‌کارگیری واژگان حقوقی و به‌روزرسانی مستمر روش‌های دیپلماسی، بخشی از فرآیندی است که باید به‌صورت دائمی دنبال شود. این موضوع نیز مختص ایران نیست، بلکه تمامی کشورها به‌طور مستمر عملکرد دیپلماتیک خود را مورد ارزیابی قرار می‌دهند، نقاط ضعف را اصلاح و نقاط قوت را تقویت می‌کنند تا کارآمدی سیاست خارجی خود را افزایش دهند. از این منظر، پاسخ به نگرانی‌های ناشی از تجربه‌های تلخ گذشته، نه محدودسازی دیپلماسی، بلکه تقویت و ارتقای آن است. دیپلماسی باید از تجربه‌های پیشین درس بگیرد و با بهره‌گیری از رویکردهای دقیق‌تر و حرفه‌ای‌تر، توان بیشتری برای تأمین منافع ملی پیدا کند.

### منافع ملی فراتر از رقابت‌های سیاسی

بخشی از اختلاف‌نظرهای موجود را نیز می‌توان در رقابت‌های سیاسی داخلی جست‌وجو کرد. در برخی موارد ممکن است ملاحظات سیاسی و رقابت بر سر آرایش آینده قدرت، بر اولویت منافع ملی سایه بیفکند؛ مسأله‌ای که طی سال‌های گذشته یکی از چالش‌های سیاست داخلی ایران بوده و آثار آن همچنان قابل مشاهده است. در کنار این عوامل، بخشی از اختلاف‌ها نیز به تفاوت در برداشت‌ها از مفاهیم «امنیت ملی» و «قدرت ملی» بازمی‌گردد. از این رو، ضروری است مبانی نظری این مفاهیم بار دیگر مورد بازاندیشی قرار گیرد و درباره تعاریف علمی و چارچوب‌های نظری حاکم بر سیاست‌گذاری، اجماع بیشتری شکل بگیرد. این گفت‌وگو باید بیش از گذشته در فضای اندیشکده‌ها، دانشگاه‌ها و میان نخبگان گسترش یابد تا درک جامع‌تری از امنیت ملی و منافع ملی شکل گیرد و از نگاه‌های تقلیل‌گرایانه به این مفاهیم پرهیز شود.

تلاش برای ارائه تعریفی جامع و چندبعدی از امنیت ملی و منافع ملی، ضرورتی است که می‌تواند زمینه بهره‌گیری هم‌زمان از تمامی ظرفیت‌های کشور را فراهم کند. تحقق این هدف نیز مستلزم آن است که این مباحث، علاوه بر محافل تخصصی، در سطح تصمیم‌گیری و فضای عمومی کشور نیز با جدیت بیشتری دنبال شود.

### عبور از نگاه تک‌بعدی به قدرت ملی

در بحث قدرت ملی نیز دست‌کم دو برداشت متفاوت وجود دارد؛ در یک رویکرد، قدرت عمدتاً در توان نظامی خلاصه می‌شود و سایر مؤلفه‌ها در جایگاهی فرعی قرار می‌گیرند. در مقابل، رویکرد دوم قدرت را مفهومی چندبعدی می‌داند که از مجموعه‌ای از عناصر، از جمله توان نظامی، ظرفیت اقتصادی، قدرت دیپلماتیک، توانمندی‌های فناورانه و مشروعیت بین‌المللی تشکیل می‌شود. اتکا به برداشت دوم، زمینه‌ساز شکل‌گیری الگوی موفق‌تری از حکمرانی و سیاست خارجی است زیرا این رویکرد، قدرت ملی را حاصل هم‌افزایی مجموعه‌ای از ظرفیت‌های کشور می‌داند نه صرفاً برتری در یک حوزه خاص.

> رویکرد دولت آقای پزشکیان، شخص رئیس‌جمهوری و وزیر امور خارجه نیز بیش از هر چیز بر چنین تعریفی از قدرت استوار است؛ تعریفی که بر بهره‌گیری هم‌زمان از ظرفیت‌های نظامی، اقتصادی، دیپلماتیک، فناورانه و سیاسی برای تأمین منافع ملی تأکید دارد

بر همین مبنا، به نظر می‌رسد رویکرد دولت آقای پزشکیان، شخص رئیس‌جمهوری و وزیر امور خارجه نیز بیش از هر چیز بر چنین تعریفی از قدرت استوار است؛ تعریفی که بر بهره‌گیری هم‌زمان از ظرفیت‌های نظامی، اقتصادی، دیپلماتیک، فناورانه و سیاسی برای تأمین منافع ملی تأکید دارد. در این چارچوب، رویکرد دولت و وزارت امور خارجه را می‌توان مبتنی بر پذیرش ابعاد مختلف قدرت و تلاش برای ایجاد توازن میان اضلاع مختلف آن ارزیابی کرد.

در همین راستا، پیش از آغاز جنگ رمضان، آقای عراقچی در جلسه‌ای با حضور جمعی از دیپلمات‌ها و مقام‌های نظامی تأکید کرده بودند که «شما خودتان را برای جنگ آماده کنید و ما نیز حداکثر تلاش خود را در عرصه دیپلماسی انجام خواهیم داد.»

این رویکرد در جهت تقویت ارکان مختلف حاکمیت ملی در جهت نیل به منافع ملی ارزیابی می‌شود. اهمیت این رویکرد از آن جهت است که تجربه بسیاری از کشورهای موفق نشان می‌دهد قدرت پایدار، نه بر پایه یک مؤلفه منفرد، بلکه بر اساس ترکیبی متوازن از مؤلفه‌های مختلف قدرت شکل می‌گیرد.

### دیپلماسی ابزار اعمال قدرت نه جایگزین آن

در ادبیات روابط بین‌الملل، دیپلماسی یکی از ابزارهای اعمال قدرت است، نه جایگزین آن. بنابراین تمرکز صرف بر دیپلماسی یا توان نظامی هر دو به سیاست‌گذاری نادرست منجر می‌شوند. دیپلماسی و قدرت میدانی دو مؤلفه مکمل‌اند که مانند دو بال هواپیما تنها در صورت هماهنگی و هم‌افزایی می‌توانند منافع ملی را تأمین کنند. حذف یا تضعیف هر یک، کارآمدی سیاست خارجی را کاهش می‌دهد. تجربه کشورهای موفق نیز نشان می‌دهد دیپلماسی بدون پشتوانه قدرت میدانی، توان تحقق اهداف خود را ندارد و قدرت نظامی نیز بدون دیپلماسی، قادر به تبدیل دستاوردهای میدانی به نتایج پایدار سیاسی نیست. ازاین‌رو، سیاست خارجی کارآمد بر توازن و هماهنگی میان همه ابزارهای قدرت استوار است. یک نظام حکمرانی هوشمند، به جای ترجیح یک مؤلفه بر دیگری، هر دو را هم‌زمان تقویت می‌کند تا با بهره‌گیری حداکثری از ظرفیت‌های کشور، قدرت ملی و توان تأمین منافع در عرصه بین‌المللی افزایش یابد.

### انسجام داخلی؛ پشتوانه قدرت ملی

در کنار این دو مؤلفه، ضلع سوم قدرت ملی، یعنی انسجام داخلی، از اهمیتی تعیین‌کننده برخوردار است. وجود اختلاف‌نظر و طرح دیدگاه‌های متفاوت در هر جامعه‌ای امری طبیعی و حتی ضروری است و نقد سیاست‌ها و عملکردها نیز بخشی از پویایی نظام حکمرانی به شمار می‌رود. با این حال، ضروری است میان «نقد سازنده» و هر آنچه می‌تواند به تضعیف انسجام اجتماعی بینجامد، تمایز روشنی وجود داشته باشد. بر این اساس، از یک سو باید بستر نقد و گفت‌وگوی کارشناسانه همواره فراهم باشد و از سوی دیگر، حفظ انسجام ملی به‌عنوان یکی از ارکان قدرت کشور مورد توجه قرار گیرد. انسجام داخلی و به‌ویژه همگرایی میان نخبگان، پشتوانه‌ای اساسی برای کارآمدی هر دو مؤلفه دیگر، یعنی دیپلماسی و قدرت سخت، محسوب می‌شود. بدون وجود این سرمایه اجتماعی، بهره‌گیری مؤثر از ظرفیت‌های دیپلماتیک و نظامی نیز با محدودیت و چالش مواجه خواهد شد.

### ضرورت دیپلماسی همه‌جانبه

راهبرد مطلوب برای کشور، عبور از دوگانه‌سازی میان «دیپلماسی» و «میدان» و پرهیز از تقابل‌سازی میان این دو مؤلفه است. آنچه می‌تواند منافع ملی را به شکل مؤثرتری تأمین کند، اتخاذ رویکردی مبتنی بر «دیپلماسی همه‌جانبه» است؛ رویکردی که در آن، تقویت توان دفاعی و بهره‌گیری از ظرفیت‌های مذاکره به‌صورت هم‌زمان و مکمل یکدیگر دنبال می‌شوند، نه آنکه به‌عنوان دو مسیر رقیب در برابر هم قرار گیرند. تجربه تاریخی نیز نشان می‌دهد که هرچند جنگ‌ها در میدان آغاز و مدیریت می‌شوند، اما پایان آنها در نهایت از مسیر دیپلماسی رقم می‌خورد. از این منظر، دیپلماسی حلقه تکمیل‌کننده تحولات میدانی است؛ عرصه‌ای که دستاوردهای حاصل از میدان را تثبیت کرده و آنها را به منافع پایدار سیاسی، راهبردی و اقتصادی تبدیل می‌کند.

وزارت میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی

**فراخوان مناقصه عمومی یک مرحله ای** نوبت اول

**وزارت میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی** در نظر دارد مناقصه عمومی یک مرحله ای خرید ۱۰۰ دستگاه موتور سیکلت مدل(BASEL TS 249 CC) را (طبق اسناد مناقصه)، به‌شماره ثبت سامانه ۲۰۰۵۰۰۳۰۶۸۰۰۰۰۱۰ از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت برگزار نماید. کلیه مراحل برگزاری فراخوان از دریافت و تحویل اسناد فراخوان تا بازگشایی پاکت‌ها از طریق درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به آدرس www.setadiran.ir انجام خواهد شد. لذا ضروری است متقاضیان شرکت در فراخوان درصورت عدم عضویت در سامانه، نسبت به ثبت‌نام و دریافت گواهی امضای الکترونیکی (به‌صورت برخط) برای کلیه صاحبان امضای مجاز و مهر سازمانی اقدام لازم را به‌عمل آورند.

**شرح کلی موضوع مناقصه:** خرید ۱۰۰ دستگاه موتور سیکلت مدل(BASEL TS 249 CC)

**شرایط لازم جهت شرکت در مناقصه:**

۲-۱تمامی موتور سیکلت‌ها (به‌شرح مندرج در اسناد مناقصه) می‌بایست توسط فروشنده و با حضور ناظر، اصالت سنجی گردد.

۲-۲کلیه موتور سیکلت‌ها باید مدل BASEL TS 249 CC و به‌صورت دست اول وصفر کیلومتر و دارای گارانتی اصلی به مدت حداقل یک‌سال باشد، لذا خریدار (وزارتخانه) از پذیرش موتور سیکلت‌های متفرقه، دست دوم و بازسازی شده و تولید شده از سازندگان طرف دوم و سوم معذور می‌باشد و درهرزمان اثبات گردد که موتور سیکلت‌های موضوع مناقصه مغایر با مفاد مندرج در اسناد و مدل درخواستی بوده، فروشنده متعهد می‌گردد نسبت به جایگزینی موتور سیکلت موردنظر با نظر خریدار(وزارتخانه) اقدام نماید. در هر زمان از دوره اجرای موضوع قرارداد، گارانتی یا پشتیبانی مشخص گردد که خلاف این بند توسط فروشنده انجام شده است، فروشنده موظف است علاوه بر رفع نواقص و کمبودها، کلیه خساراتی که به خریدار وارد آمده را بنا به تشخیص خریدار جبران نماید و متعاقباً جریمه تأخیر در انجام تعهدات فروشنده، اعمال خواهد شد.

۲-۳هزینه نقل و انتقال اسناد و همچنین شماره‌گذاری موتور سیکلت‌ها بر عهده فروشنده می‌باشد.

۲-۴زمان تحویل کلیه موتور سیکلت‌ها حداکثر ۱۰ روز پس از اعلام برنده خواهد بود.

۱-نوع و مبلغ تضمین (سپرده) شرکت در فرآیند ارجاع کار: ضمانت‌نامه بانکی معادل ۲۱،۵۰۰،۰۰۰،۰۰۰ ریال به نفع وزارت میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی با حداقل مدت اعتبار پیشنهاد قیمت (۳ ماه از تاریخ بازگشایی به تاریخ ۱۴۰۵/۰۸/۲۴ با قابلیت تمدید مجدد) و یا اصل فیش واریز نقدی به‌حساب شماره ۴۰۰۱۰۲۶۲۰۶۳۷۷۲۶۸۸ خزانه نزد بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران به‌نام تمرکز وجوه سپرده وزارت میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی با شناسه واریز ۹۷۷۱۱۳۷۰۰۱۱۴۰۰۳۸۵۱۹۴۸۰۶۶۳۷۷۲۶۸۸ و شماره شبا (IR۰۲۰۱۰۰۰۰۴۰۰۱۰۲۶۲۰۶۳۷۷۲۶۸۸)، قابل واریز در شعب بانک ملی که می‌بایست ضمن قراردادن تصویر فیش یا ضمانت‌نامه در سامانه ستاد، اصل آن نیز در پاکت دربسته (الف) به دبیرخانه مرکزی وزارت میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی به نشانی تهران خیابان آزادی تقاطع بزرگراه یادگار امام وزارت میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی ساختمان اداری شماره ۲ طبقه همکف، طبق مهلت مقرر تحویل گردد.

۲-اعتبار مورد نیاز این مناقصه از محل تخصیص نقدی طرح تملک دارایی های سرمایه ای سال ۱۴۰۴ با عنوان "تعمیر و تأمین تجهیزات و ماشین‌آلات" به‌شماره طبقه بندی ۱۲۸۰۴۸۹۶۰۰۲ تأمین گردیده است.

۳-مواعد زمانی:

-تاریخ انتشار فراخوان در سامانه: ساعت۰۸/۰۰ روز یک‌شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۱۱

-مهلت دریافت اسناد فراخوان از سامانه: تا ساعت ۱۳ روز پنج‌شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۱۵

-مهلت ارسال پیشنهاد: تا ساعت ۱۳ روز یک‌شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۳/۲۵

-زمان بازگشایی پاکت‌ها: ساعت ۱۱/۰۰ روز سه شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۲۷

۴-به‌منظور اطلاع کامل از موضوع مناقصه و شرایط تحویل، هماهنگی و مذاکره با کارشناسان مرتبط در واحد نقلیه وزارتخانه، قبل از ارائه پیشنهاد، الزامی است.

-نشانی: تهران - خیابان آزادی - تقاطع بزرگراه یادگار امام وزارت میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی-ضلع جنوب غربی محوطه - واحد نقلیه. تلفن هماهنگی و پاسخگویی به سؤالات فنی: ۶۱۰۶۳۶۶۷

-تلفن هماهنگی و پاسخگویی درخصوص شرایط عمومی اسناد مناقصه: ۶۱۰۶۳۳۲۳ (اداره ناظر بر امور فنی و قراردادها- اداره کل پشتیبانی ورفاه)

۵-نشانی دستگاه مناقصه گزار جهت تحویل فیزیکی پاکت الف:

-نشانی: تهران - خیابان آزادی - تقاطع بزرگراه یادگار امام(ره) - وزارت میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی ساختمان اداری شماره ۲ - طبقه همکف - دبیرخانه مرکزی

م الف ۱۴۶۹ شناسه ۲۲۴۱۴۹۴

کمیسیون مناقصات وزارت میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی

شرکت ملی گاز ایران - شرکت گاز استان گیلان (سهامی خاص)

**فراخوان مناقصه عمومی یک مرحله‌ای با ارزیابی کیفی شرکت گاز استان گیلان**

**شماره ۲۱/م/۱۴۰۵** نوبت دوم

| | |
|---|---|
| ۱-دستگاه مناقصه‌گزار: | شرکت گاز استان گیلان |
| ۲-نشانی دستگاه مناقصه‌گزار: | رشت- پارک شهر، خیابان ملت، خیابان شهید سیادتی، شرکت گاز استان گیلان |
| ۳-موضوع مناقصه و مدت پیمان: | خدمات امداد و گازبانی شرق استان گیلان - مدت پیمان: ۳۶۵ روز |
| ۴-نوع و مبلغ تضمین: | ضمانت‌نامه بانکی یا واریز نقدی به شماره شبا حساب IR۶۱۰۱۰۰۰۰۴۰۰۱۱۱۹۲۰۶۳۷۸۷۴۶ به شناسه واریز ۹۲۲۱۱۱۹۲۵۲۲۹۲۶۸۰۰۱۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۱ بانک مرکزی یا یکی از تضامین معتبر در آیین‌نامه شماره ت ۵۰۶۵۹/۱۳۳۴۰۲ مورخ ۹۴/۹/۲۲ به مبلغ ۴۶/۷۴۸/۳۱۵/۴۳۶ ریال |
| ۵-آخرین مهلت دریافت اسناد مناقصه و ارزیابی: | تا ساعت ۱۹ روز شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۱۷ |
| ۶-آخرین مهلت تحویل پاکات پیشنهادی توسط مناقصه‌گران: | تا ساعت ۱۹ روز شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۳۱ |
| ۷-زمان پس گرفتن پیشنهاد در سامانه ستاد (انصراف از مناقصه) | تا ساعت ۸ روز یک‌شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۶/۰۱ |
| ۸-زمان بازگشایی پاکات مناقصه (الف و ب و ج): | ساعت ۱۰ روز سه‌شنبه ۱۴۰۵/۰۶/۰۳ |

۹-مکان دریافت و تحویل اسناد پیمانکاران: مناقصه در بستر سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) انجام می‌پذیرد.

۱۰-شماره (تلفکس) تماس: ۰۱۳-۳۳۲۴۹۰۸۶ دفتر امور پیمان‌ها

*ارائه تأییدیه معتبر از وزارت کار در رشته خدمات عمومی الزامی است*

*در این مناقصه دستورالعمل ارزیابی مالی و تعیین کمترین قیمت متناسب در مناقصات وزارت نفت اجرا می‌شود*

تذکر مهم: قیمت‌ها متناسب با کالای ساخت داخل با لحاظ کیفیت ارائه گردد.

این آگهی در سایت شرکت گاز استان گیلان http://www.nigc-gl.ir قابل رؤیت می‌باشد.

شناسه: ۲۲۳۲۷۴۶۷

روابط عمومی شرکت گاز استان گیلان

وزارت آموزش و پرورش - سازمان پژوهش و برنامه‌ریزی آموزشی

**آگهی مزایده عمومی**

**به‌شماره ۵۰۰۵۰۰۳۰۶۶۰۰۰۰۰۵**

**اجاره املاک و مستغلات (موقعیت تجاری) یک باب مغازه واقع در خیابان شهید رجایی پلاک ۲۹**

**سازمان پژوهش و برنامه‌ریزی آموزشی- وزارت آموزش و پرورش** در نظر دارد ملک تحت اختیار خود را ازطریق مزایده عمومی با جزئیات مندرج در اسناد مزایده، با بهره‌گیری از سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (www.setadiran.ir)و با شماره مزایده ۵۰۰۵۰۰۳۰۶۶۰۰۰۰۰۵ به‌صورت سالیانه اجاره دهد.

مورد اجاره: بخشی از شش دانگ یک باب مغازه با پلاک ثبتی ۱۱۳۱۲فرعی از ۱۱۶اصلی در بخش ثبتی ۱۲ناحیه غار به مساحت ۳۷مترمربع و ارتفاع ۴/۷متر واقع در تهران -بزرگراه آزادگان -خیابان شهید رجایی - ایستگاه احمدیه -روبه‌روی استخر شهید کهن دل پلاک ۲۹. ملک مذکور دارای بالکن، اسکلت فلزی، سقف تیرآهن طاق ضربی، دیوارهای آجری، کف موزاییک، بدنه وسقف اندود گچ،انشعابات آب،برق وگاز مشترک با انباری می‌باشدضلع غربی آن تماما درب فلزی وشیشه با حفاظ کرکره‌ای فلزی است.

مدت قرارداد: مدت قرارداد از تاریخ تحویل/ انعقاد مورد اجاره به مدت یک‌سال شمسی می‌باشد.

زمان انتشار در سایت: روز یک‌شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۱۱

مهلت دریافت اسناد مزایده: تا ساعت ۱۶ روز سه‌شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۲۰

تاریخ بازدید: از روزیک‌شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۱۱ لغایت سه‌شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۲۰ (به مدت ۹ روز) از ساعت ۱۰صبح الی ۱۳بعد از ظهر

● متقاضیان برای هماهنگی بازدید، می‌توانند با تلفن ۸۷۱۹۶۲۱۰ تماس حاصل نمایند

آخرین مهلت ارسال پیشنهاد قیمت: روز شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۳۱ ساعت ۱۶

زمان بازگشایی: روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۶/۰۲ ساعت ۹:۴۵ صبح

زمان اعلام به برنده: روز سه‌شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۶/۰۳ ساعت ۱۰ صبح

ضمنا رعایت موارد ذیل الزامی است:

۱- برگزاری مزایده صرفا از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت می‌باشد و کلیه مراحل فرآیند مزایده شامل دریافت اسناد مزایده، پرداخت تضمین شرکت در مزایده (ودیعه)، ارسال پیشنهاد قیمت و اطلاع از وضعیت برنده بودن مزایده‌گران محترم از این طریق امکان‌پذیر می‌باشد.

توجه:

● تبصره: مستأجر به هیچ‌وجه حق واگذاری موضوع اجاره این مزایده را جزئاً و کلاً به دیگری وغیر را ندارد.

●● پیشنهاد می‌شود قبل از ارائه پیشنهاد، از ملک موضوع مزایده بازدید گردد.

۲- کلیه اطلاعات املاک؛ شامل مشخصات، شرایط و نحوه اجاره، در برد اعلان عمومی سامانه مزایده، قابل مشاهده، بررسی و انتخاب می‌باشد.

۳- علاقه‌مندان به شرکت در مزایده می‌بایست جهت ثبت‌نام و دریافت گواهی الکترونیکی (توکن) با شماره‌های ذیل تماس حاصل نمایند:

مرکز پشتیبانی و راهبری سامانه: ۱۴۵۶

اطلاعات تماس دفاتر ثبت‌نام سایر استانها، در سایت سامانه (www.setadiran.ir) بخش «ثبت‌نام/ پروفایل مزایده‌گر» موجود است.

**سازمان پژوهش و برنامه‌ریزی آموزشی**

وزارت آموزش و پرورش - سازمان پژوهش و برنامه‌ریزی آموزشی

**آگهی مزایده عمومی**

**با شماره ۵۰۰۵۰۰۳۰۶۶۰۰۰۰۰۳**

**اجاره املاک ومستغلات (با موقعیت اداری و تجاری) یک باب سوله- جاده آبعلی -نبش سازمان آب -خیابان چهارم غربی- پلاک ۱۴و۱۶**

**سازمان پژوهش و برنامه‌ریزی آموزشی- وزارت آموزش و پرورش** در نظر دارد ملک تحت اختیار خود را ازطریق مزایده عمومی با جزئیات مندرج در اسناد مزایده، با بهره‌گیری از سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (www.setadiran.ir)و با شماره مزایده ۵۰۰۵۰۰۳۰۶۶۰۰۰۰۰۳ به‌صورت سالیانه اجاره دهد.

مورد اجاره: عبارت است از یک باب سوله از بخشی از شش دانگ فضای انبار است یک باب سوله بخشی از پلاک ثبتی فرعی ۸۹۶ از ۹۳ اصلی واقع درتهران - جاده آبعلی -نبش سازمان آب -خیابان چهارم غربی پلاک ۱۶-۱۴، ملک موصوف سوله فلزی با سقف شیروانی کف سنگ وبتن دارای نیم طبقه داخلی با درب فلزی بزرگ ماشین رومی باشد مساحت اعیانی در طبقه همکف۶۴۵متر و در نیم طبقه ۱۹۰مترمربع، مجموعا۸۳۵مترمربع می‌باشد بخش اداری سوله دارای ۸ اتاق خانه و سرویس بهداشتی می‌باشد ملک دارای انشعابات برق سه فاز آب شهری و گاز بوده و سیستم سرمایش کولر گازی و کولر آبی و سیستم گرمایش شوفاژ و پکیج می‌باشد.

مدت قرارداد: مدت قرارداد از تاریخ تحویل/ انعقاد مورد اجاره به مدت یک‌سال شمسی می‌باشد.

زمان انتشار در سایت: روز یک‌شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۱۱

مهلت دریافت اسناد مزایده: تا ساعت ۱۶ روز سه‌شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۲۰

تاریخ بازدید: از روزیک‌شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۱۱ لغایت سه‌شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۲۰ (به مدت ۹ روز) از ساعت ۱۰صبح الی ۱۳بعد از ظهر

● متقاضیان برای هماهنگی بازدید، می‌توانند با تلفن ۸۷۱۹۶۲۱۰ تماس حاصل نمایند

آخرین مهلت ارسال پیشنهاد قیمت: روز شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۳۱ ساعت ۱۶

زمان بازگشایی: روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۶/۰۲ ساعت ۹:۱۵ صبح

زمان اعلام به برنده: روز سه‌شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۶/۰۳ ساعت ۱۰ صبح

ضمنا رعایت موارد ذیل الزامی است:

۱- برگزاری مزایده صرفا از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت می‌باشد و کلیه مراحل فرآیند مزایده شامل دریافت اسناد مزایده، پرداخت تضمین شرکت در مزایده (ودیعه)، ارسال پیشنهاد قیمت و اطلاع از وضعیت برنده بودن مزایده‌گران محترم از این طریق امکان‌پذیر می‌باشد.

توجه:

● تبصره: مستأجر به هیچ‌وجه حق واگذاری موضوع اجاره این مزایده را جزئاً و کلاً به دیگری وغیر را ندارد.

●● پیشنهاد می‌شود قبل از ارائه پیشنهاد، از ملک موضوع مزایده بازدید گردد.

۲- کلیه اطلاعات املاک؛ شامل مشخصات، شرایط و نحوه اجاره، در برد اعلان عمومی سامانه مزایده، قابل مشاهده، بررسی و انتخاب می‌باشد.

۳- علاقه‌مندان به شرکت در مزایده می‌بایست جهت ثبت‌نام و دریافت گواهی الکترونیکی (توکن) با شماره‌های ذیل تماس حاصل نمایند:

مرکز پشتیبانی و راهبری سامانه: ۱۴۵۶

اطلاعات تماس دفاتر ثبت‌نام سایر استانها، در سایت سامانه (www.setadiran.ir) بخش «ثبت‌نام/ پروفایل مزایده‌گر» موجود است.

**سازمان پژوهش و برنامه‌ریزی آموزشی**

آمریکا میان فشار نظامی، بحران اعتبار و بن‌بست دیپلماتیک گرفتار شده است

# آمریکا؛ باری گران بر دوش متحدان

ترجمه

از دید متحدان آمریکا، جنگی که رئیس جمهور ترامپ علیه ایران آغاز کرده و اکنون وارد ماه ششم شده است، به نظر می‌رسد به سمت یک شکست راهبردی پیش می‌رود. اهداف ترامپ همچنان محقق نشده‌اند و ارتش آمریکا با کمبود برخی تجهیزات و مهمات کلیدی روبه‌رو شده است؛ تجهیزاتی که برای حفظ توانایی عملیات جهانی به آنها نیاز دارد.
در حال حاضر ایران همچنان مقاوم به نظر می‌رسد. با اینکه برنامه‌های هسته‌ای و موشک‌های بالستیک آن آسیب دیده‌اند، اما نابود نشده‌اند و تنگه هرمز در عمل تحت کنترل ایران قرار دارد. این جنگ باعث شده هم آمریکا و هم اسرائیل در موقعیت ضعیف‌تری قرار بگیرند و اکنون هر دو طرف یکدیگر را مسئول این وضعیت می‌دانند.
موشک‌ها و پهپادهای ایران نه تنها رفت‌وآمد در تنگه هرمز را محدود کرده‌اند و به زیرساخت‌های اقتصادی تولید انرژی متحدان آمریکا آسیب زده‌اند، بلکه همچنان پایگاه‌های آمریکایی در سراسر خاورمیانه را تهدید می‌کنند و باعث کشته یا زخمی شدن نیروهای آمریکایی شده‌اند.
تحلیلگران می‌گویند با تغییر مداوم اهداف ترامپ، واشنگتن هم از نظر نظامی و هم دیپلماتیک در حال از دست دادن اعتبار خود است. به گفته آنها، عملکرد آمریکا در این جنگ این تصور را تقویت کرده است که ایالات متحده به جای اینکه عامل ثبات جهانی باشد، به یک عامل غیرقابل پیش‌بینی در ایجاد بی‌نظمی جهانی تبدیل شده است.
جنگ ممکن است مسیرهای دیگری پیدا کند، اما تا اینجا نتیجه آن «یک شکست راهبردی و یک شرمساری» بوده است؛ این را رابین نیبلت، مدیر پیشین اندیشکده چتم هاوس در لندن گفت. او افزود: «برای متحدان آمریکا و کشورهایی که برای امنیت خود به ایالات متحده تکیه دارند، این اتفاق تأییدی است بر اینکه نمی‌توان به آمریکا اعتماد کرد.»
متحدان اروپایی آمریکا وعده ترامپ برای تصرف گرینلند از یک کشور عضو ناتو و همچنین تهدیدهای او برای ترک این ائتلاف در صورتی که سایر متحدان اهداف هزینه‌کرد دفاعی او را برآورده نکنند، به یاد دارند. متحدان خاورمیانه‌ای آمریکا نیز می‌بینند که امنیت خودشان به دلیل این جنگ تضعیف شده است؛ حتی اگر آنها آن‌قدر به واشنگتن وابسته باشند که نتوانند همکاری‌های امنیتی خود را با ایالات متحده کنار بگذارند.
اما آنها از همین حالا در حال ایجاد توازن جدید هستند؛ یعنی به دنبال بازسازی روابط با ایران و بهبود روابط با اروپا، چین و روسیه هستند. این موضوع را علی واعظ، مدیر پروژه ایران در گروه بین‌المللی بحران، بیان کرد.
نیبلت گفت بسیاری از کشورها از نظم جهانی موجود ناراضی بودند، اما دست‌کم یک نظم مشخص وجود داشت.
او گفت: «اکنون آمریکا خود را به‌عنوان نیرویی برای ایجاد بی‌نظمی تثبیت کرده است و همه کشورها از این موضوع درس می‌گیرند و تلاش می‌کنند کمتر به آن وابسته باشند.»
او افزود: «هیچ‌کس نمی‌خواهد تحت سلطه یک سیاست خارجی رفت‌وبرگشتی و بی‌ثبات قرار بگیرد که محدودیت‌های خودش را نمی‌شناسد؛ و این یک شکست راهبردی است.» واعظ به تحولات اخیر دیگری نیز اشاره کرد که به گفته او نشان می‌دهد آمریکا اعتبار خود را به‌عنوان تضمین‌کننده امنیت متحدانش از دست داده است. او از جمله به تغییر ناگهانی خواسته‌های ترامپ در هفته گذشته اشاره کرد؛ تغییری که پس از اعلام یک توافق مهم هسته‌ای با عربستان سعودی رخ داد. واعظ گفت: «سعودی‌ها با ترامپ یک توافق هسته‌ای انجام می‌دهند، اما او ظرف ۲۴ ساعت موضع خود را تغییر می‌دهد.» او ادامه داد: «این همان بحران اعتبار آمریکا است. نه توان نظامی آن و نه وعده‌های دیپلماتیکش دیگر قابل اعتماد نیستند.»
واقعیت این است که جنگ جهانی دوم باعث شد ایالات متحده در داخل قدرتمندتر شود و در خارج از کشور نفوذ بیشتری پیدا کند. اما از آن زمان، کارنامه نظامی آمریکا ترکیبی از موفقیت‌ها و شکست‌ها بوده است. کشورهایی مانند ویتنام، عراق و افغانستان که آمادگی بیشتری برای تحمل درد و هزینه‌های جنگ داشتند، توانستند در برابر آمریکا دوام بیاورند و آن را فرسوده کنند. جنگ در ایران نیز سرنوشتی مشابه پیدا کرده است؛ به‌گونه‌ای که واشنگتن در نهایت دلیل کافی برای کاهش خسارت‌ها و بازگشت به خانه پیدا کند. آرون دیوید میلر، مذاکره‌کننده پیشین آمریکایی و پژوهشگر ارشد کنونی در بنیاد کارنگی برای صلح بین‌المللی، گفت: «این درگیری تاکنون بازدارندگی و اعتبار آمریکا را تضعیف کرده، متحدان آمریکا را ناراضی کرده و دشمنان آن را خوشحال کرده است. اگر تنگه هرمز تحت نفوذ و کنترل ایران قرار بگیرد، این چیزی کمتر از یک شکست راهبردی نخواهد بود.» کمبود شدید مهمات حیاتی دفاع هوایی، مانند موشک‌های پاتریوت، تأثیرات ثانویه‌ای نیز بر جنگ اوکراین گذاشته است و به روسیه و چین و همچنین کشورهای عضو ناتو، نشان می‌دهد که آمریکا دست‌کم برای سال‌های آینده توانایی کمتری برای تأمین مجدد تجهیزات متحدان خود و همچنین جنگیدن در یک جنگ طولانی‌مدت خواهد داشت. فرانسوا هیزبورگ، تحلیلگر امنیتی فرانسوی، گفت که این جنگ همچنین به‌شدت به اتحاد حیاتی میان ایالات متحده و اسرائیل آسیب زده است.
مقام‌های آمریکایی، از جمله جی‌دی ونس، معاون رئیس جمهور، گفته‌اند که بنیامین نتانیاهو، نخست‌وزیر اسرائیل، هنگام متقاعد کردن ترامپ که جنگ سریع و تعیین‌کننده خواهد بود، بیش از حد خوش‌بینانه عمل کرده است. برخی نظرسنجی‌ها نشان می‌دهند که این جنگ، در کنار دیدگاه‌های منفی از پیش موجود نسبت به اسرائیل و یهودیان به‌طور کلی (که ریشه در درگیری طولانی‌مدت با حماس در غزه دارد و برخی آن را نسل‌کشی می‌نامند) باعث افزایش یهودستیزی در ایالات متحده و فراتر از آن شده است. حتی اگر درباره تنگه هرمز توافقی حاصل شود، مقام‌های ایرانی معتقدند هیچ تضمینی وجود ندارد که ترامپ به آن احترام بگذارد؛ این موضوع را تحلیلگران مطرح کرده‌اند. واعظ گفت ایران خواهان کنترل کامل بر مسیر شمالی تنگه و کنترل مشترک بر مسیر جنوبی آن است؛ اقدامی که به ایران در عمل حق وتو بر رفت‌وآمد کشتی‌ها خواهد داد.
ایرانی‌ها به یاد دارند که ترامپ در سال ۲۰۱۵ توافق هسته‌ای را کنار گذاشت و در جریان مذاکرات هسته‌ای جدیدتر نیز دو بار به ایران حمله کرد. بنابراین، به گفته واعظ، ایران اصرار دارد که پیش از هرگونه مذاکره درباره یک یادداشت تفاهم جدید با واشنگتن، ابتدا یک توافق نهایی درباره تنگه هرمز حاصل شود.
همچنین ایران خواهان عقب‌نشینی تجهیزات نظامی تهاجمی آمریکا از منطقه است. او گفت: «محاسبه ایران ساده است. آنها به اهرمی که تنگه در اختیارشان قرار می‌دهد نیاز دارند تا بتوانند از آمریکا امتیاز بگیرند و تضمینی دریافت کنند که حمله‌ای دوباره علیه ایران اتفاق نخواهد افتاد.» اما حتی تصمیم‌گیرندگان ایرانی که از ادامه مذاکرات با آمریکا حمایت می‌کنند نیز در حال از دست دادن اعتماد خود هستند که ترامپ بتواند به هر توافقی درباره تنگه هرمز یا هر موضوع دیگری پایبند بماند. این دیدگاه را اسفندیار باتمانقلیج از بنیاد بورس‌اندبازار، یک مؤسسه پژوهشی فعال در زمینه دیپلماسی اقتصادی، مطرح کرده است.
او گفت: «سران ایران نسبت به اینکه دیپلماسی با دولت ترامپ چه چیزی می‌تواند به دست آورد، به‌شدت بدبین شده‌اند.» او اشاره کرد که بسیاری از مقام‌های ایرانی، ترامپ را فردی غیرقابل پیش‌بینی می‌دانند و برایشان دشوار است تصور کنند چگونه می‌توانند با آمریکا به توافق برسند، در حالی که آمریکا حتی تعهدات و روابط خود با متحدانش را نیز تضعیف کرده است. واشنگتن جنگی را آغاز کرده است که به نظر می‌رسد نمی‌داند چگونه در آن پیروز شود یا چگونه آن را پایان دهد؛ در حالی که ایران نیز بی‌اعتماد است که هر توافقی که حاصل شود، واقعاً اجرا خواهد شد.

**منبع: The New York Times**

> عملکرد آمریکا در این جنگ این تصور را تقویت کرده است که ایالات متحده به جای اینکه عامل ثبات جهانی باشد، به یک عامل غیرقابل پیش‌بینی در ایجاد بی‌نظمی جهانی تبدیل شده است

بدون روتوش

محمدمحسن فایضی
کارشناس مسائل فلسطین

## واکنش رسانه‌های عبری به توافق حماس: سکوت و ابهام

ترامپ دیروز در گفت‌وگوی بامدادی‌اش که در آن از استقامت ایرانیان ابراز شگفتی کرده بود، در بخشی از صحبتش در پاسخ به سؤال خبرنگاران گفته بود، اسرائیل از گفت‌وگوهای قاهره و طرح خلع سلاح حماس بسیار خوشحال است. جدا از سکوت نتانیاهو و دفترش و مخالفت‌های علنی برخی شخصیت‌های مخالف مانند لاپید و ایزنکوت و برخی اعضای کابینه مثل بن گویر و اسموتریچ، در ادامه واکنش رسانه‌های عبری را مرور می‌کنیم.
«شکاف میان طرح هیأت صلح و بیانیه حماس» این تیتری است که شبکه ۱۴ عبری که نزدیک به نتانیاهوست برای بررسی حواشی و واکنش‌ها حول گفت‌وگوهای قاهره میان حماس و میانجیگران با شورای صلح غزه انتخاب کرده است. در این گزارش این سؤال مطرح شده که عقب‌نشینی ارتش اسرائیل از نوارغزه پیش از خلع سلاح است یا پس از آن؟ سؤالی که با آن بر بد بودن توافق و دادن امتیاز به حماس تأکید کرده است. اسرائیل هیوم هم با ذکر این نکته که طبق طرح، توافق شامل سلاح‌های پلیس، سلاح‌های سنگین، تونل‌ها و سایت‌های تولید و همچنین سلاح‌های شخصی مربوط می‌شود، گفته انتظار می‌رود ماه‌ها این فرآیند طول بکشد و سؤال اصلی این است که ناظر این طرح و تحویل‌گیرنده سلاح‌ها، اگر دولت تکنوکرات غزه است چه تضمینی بر موفقیت و معیاری برای سنجش آن وجود دارد. اسرائیل هیوم با مروری بر گذشته، نتیجه گرفته حماس از هر آتش‌بس برای بازیابی قدرت استفاده کرده و خواهد کرد.
هاآرتس که چپ‌گراست، بر جنبه دیگری از طرح دست گذاشته و آن هم با بدبینی به طرح نگریسته و این چالش را مطرح کرده است که: «صرف نابودی نظامی حماس به‌تنهایی راه‌حل پایدار نیست. اگر ساختار حکمرانی جدید و بازسازی اقتصادی همزمان ایجاد نشود، خلع سلاح به‌تنهایی دوام نخواهد داشت. هر توافق باید با یک چارچوب سیاسی برای آینده غزه همراه باشد.»
کانال ۱۲ و کان عبری که رویکرد عمومی‌تری دارند، در گفت‌وگو یا یادداشت‌هایی با شخصیت‌های امنیتی سؤالات جدی‌ای مطرح و سعی کردند همه چیز را در ابهام نگه دارند: «چه کسی سلاح‌های حماس را تحویل می‌گیرد؟ آیا همه گروه‌ها، از جمله جهاد اسلامی، نیز خلع سلاح می‌شوند؟ اگر بخشی از نیروهای حماس از تحویل سلاح خودداری کنند، چه سازوکاری برای اجرای توافق وجود دارد؟ آیا نیروی بین‌المللی اختیار استفاده از زور برای اجرای توافق را خواهد داشت؟!»
در مجموع با مرور رسانه‌های چپ و راست اسرائیل می‌توان جمع‌بندی کرد که هیچ خوش‌بینی، حس پیروزی یا دستاورد دیده و حتی القا نمی‌شود! برخلاف آنچه در برخی رسانه‌های فارسی بازتاب یافته است. جامعه اسرائیلی به‌خوبی می‌داند که حماس با این روند و بیانیه‌ها خلع سلاح نمی‌شود. با آنکه نگرانی از تکرار ۷ اکتبر همچنان در بدنه امنیتی و جامعه اسرائیلی زنده است.

نوبت اول
نقل و انتقال لنج باری
به‌شماره ثبت ۱۲۱۳۰- بندرعباس
به استناد رونوشت سند شماره ۶۸۵۳۷ مورخ ۱۴۰۵/۰۲/۱۵ با شناسه سند ۱۴۰۵۱۱۴۵۵۷۵۵۰۰۰۰۰۹ دفتر اسناد رسمی ۲۷ سیریک آقایان مجید بهادری فرزند دوست محمد و حسن پیوسته فرزند حسین تمامی شش دانگ سهام خود در مالکیت لنج باری به‌شماره ثبت ۱۲۱۳۰ - بندرعباس را به آقایان حامد جمال الدینی فرزند محمد و عبدالرحیم جمال‌الدینی فرزند محمد انتقال قطعی داده اند.
مراتب به استناد ماده ۲۵ قانون دریایی ایران آگهی می‌گردد.
شناسه: ۲۲۳۸۳۰۲

بهران
www.behranoil.co
آگهی مناقصه ۱-۵-۱۴۰۵ (نوبت اول)
شرکت نفت بهران (سهامی عام) در نظر دارد" تامین نیروی انسانی مورد نیاز"خود را از طریق برگزاری مناقصه عمومی دو مرحله ای به پیمانکار واجد شرایط واگذار نماید، از متقاضیان محترم دعوت می گردد، از تاریخ ۱۴۰۵/۵/۱۱ لغایت ۱۴۰۵/۵/۲۶ از ساعت ۷:۳۰ تا ۱۵ به منظور دریافت اسناد شرکت درمناقصه به نشانی: تهران، خیابان دکترشریعتی، خیابان شهید وحید دستگردی(ظفر)، نبش کوچه شریفی، پلاک۲، طبقه پنجم، امور قراردادها مراجعه نمایند و پیشنهادات مالی و فنی خود را به همراه نسخه مهر و امضا، شده اسناد مناقصه، پیش نویس قرارداد و مدارک پیوست حداکثر تا ساعت۱۵ روز دو شنبه ۱۴۰۵/۵/۲۶ به نشانی فوق، طبقه همکف، واحد حراست تحویل و رسید آن را اخذ نمایند.
شرکت نفت بهران

بهران
www.behranoil.co
آگهی مزایده عمومی ( نوبت دوم)
شرکت نفت بهران (سهامی عام) در نظر دارد:
۱- انواع وسایل نقلیه موتوری سبک و سنگین مستعمل ۲-۴-۲۴۰۵
۲- گوگرد ضایعاتی موجود در کارخانه فورفورال شوشتر ۳-۴-۲۴۰۵
خود را از طریق برگزاری مزایده عمومی، به فروش برساند.از متقاضیان محترم دعوت می گردد، از تاریخ ۱۴۰۵/۵/۱۱ لغایت ۱۴۰۵/۵/۲۶ از ساعت ۷:۳۰ الی ۱۵ به منظور دریافت اسناد شرکت درمزایده به نشانی: تهران، خیابان دکترشریعتی، خیابان شهید وحید دستگردی(ظفر)، نبش کوچه شریفی، پلاک۲، طبقه پنجم، امور قراردادها مراجعه نمایند و پیشنهادات مالی خود را به همراه نسخه مهر و امضا، شده اسناد مزایده، و مدارک پیوست، حداکثر تا ساعت ۱۵ روز دوشنبه ۱۴۰۵/۵/۲۶ به نشانی فوق، طبقه همکف، واحد حراست تحویل و رسید آن را اخذ نمایند.
شرکت نفت بهران

سایپا سیترون
SAIPA CITROËN CO.
آگهی مناقصه عمومی
شرکت سایپا سیترون در نظر دارد موضوع اقلام ذیل را از طریق مناقصه عمومی به تأمین‌کنندگان واجد شرایط واگذار نماید.
۱-تأمین انواع کفش ایمنی
۲-تأمین دستکش بافتنی
۳-تأمین کاپشن و شلوار کار
۴-تأمین البسه یکسره
۵-تأمین انواع دستکش کف چرم
متقاضیان می‌توانند جهت دریافت اطلاعات بیشتر به سایت WWW.SAIPA-CITROEN.COM مراجعه نمایند.
نکته: فرآیند ارزیابی متقاضیان، با توجه به شرایط مورد نظر شرکت سایپا سیترون انجام خواهد پذیرفت.
محل دریافت اسناد مناقصه و ارائه پیشنهادات:
کاشان، کیلومتر ۱۴ جاده اردستان، واحد خرید شرکت سایپا سیترون، تلفن: ۰۳۱-۵۵۸۱۱۸۲۹
معاونت خرید شرکت سایپا سیترون

سایپا
اطلاعیه گروه خودروسازی سایپا
بدین‌وسیله به‌اطلاع هموطنان و همشهریان و خریداران محترم محصولات گروه خودروسازی سایپا در شهر شاهین شهر می‌رساند نظر به اینکه نمایندگی آرمند بیدروسیان به‌عنوان نمایندگی سایپا با کد فروش (۵۳۰۷) به آدرس اصفهان - شاهین شهر - خ سعدی شمالی خ خواجه عبدا... انصاری (صنعتی) پ ۱۵۰ با شرکت سایپا قطع همکاری نموده است. کلیه مشتریان گرامی جهت پیگیری و انجام امور مربوط به تعهدات خود با شرکت سایپا براساس پیامک ارسالی به نمایندگی مربوطه مراجعه نمایند.
لازم به ذکر است نمایندگی آرمند بید روسیان شهر شاهین شهر کد فروش ۵۳۰۷ هیچ گونه رابطه حقوقی و قراردادی با این شرکت ندارد
نمایندگی مرجع:

| استان | شهر | کد فروش | نمایندگی متعهد | آدرس |
|---|---|---|---|---|
| اصفهان | شاهین شهر | ۸۹۸۵۷۰ | محمد مشایخ | شهر شاهین شهر خیابان خواجه انصاری جنب تی بی‌تی نمایندگی سایپا |

روابط عمومی سایپا

آگهی مزایده عمومی
شماره ۵۰۰۵۰۰۳۰۶۶۰۰۰۰۰۶
اجاره املاک ومستقلات (با موقعیت تجاری)
یک باب مغازه- استان مازندران - شهرستان نشتارود
سازمان پژوهش و برنامه‌ریزی آموزشی- وزارت آموزش و پرورش در نظر دارد ملک تحت اختیار خود را ازطریق مزایده عمومی با جزئیات مندرج در اسناد مزایده، با بهره‌گیری از سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (www.setadiran.ir)و با شماره مزایده ۵۰۰۵۰۰۳۰۶۶۰۰۰۰۰۶ به‌صورت سالیانه اجاره دهد.
مورد اجاره: عبارت است از شش دانگ یک باب مغازه با کاربری تجاری واقع در شهرستان نشتارود-خیابان ۱۷شهریور- نرسیده به پمپ بنزین، مجتمع فرهنگی آموزشی رشد، به مساحت حدود ۴۳ متر با طول دهانه ۴/۷۰ متر به عمق ۵/۱۱ متر در دو تراز و ارتفاع ۲/۸۵ متر پوشش کف از جنس سرامیک، دیوارهای داخلی ترکیبی از نمای شسته و کاغذ دیواری رنگ آمیزی شده و سقف پنل پی وی سی، ملک مورد نظر دارای انشعاب برق، آب به‌صورت اشتراکی و فاقد سیستم سرمایشی و گرمایشی و انشعاب گاز می‌باشد.
مدت قرارداد: مدت قرارداد از تاریخ تحویل/ انعقاد مورد اجاره به مدت یک‌سال شمسی می‌باشد.
زمان انتشار در سایت: روز یک‌شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۱۱
مهلت دریافت اسناد مزایده: تا ساعت ۱۶ روز سه‌شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۲۰
تاریخ بازدید: از روز یک‌شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۱۱ لغایت سه‌شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۲۰ (به مدت ۹ روز) از ساعت ۱۰صبح الی ۱۳بعد از ظهر
● متقاضیان برای هماهنگی بازدید، می‌توانند با تلفن ۰۹۱۱۲۹۱۴۳۴۹ تماس حاصل نمایند.
آخرین مهلت ارسال پیشنهاد قیمت: روز شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۳۱ ساعت ۱۶
زمان بازگشایی: روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۶/۰۲ ساعت ۱۰ صبح
زمان اعلام به برنده: روز سه‌شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۶/۰۳ ساعت ۱۰ صبح
ضمنا رعایت موارد ذیل الزامی است:
۱- برگزاری مزایده صرفا از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت می‌باشد و کلیه مراحل فرآیند مزایده شامل دریافت اسناد مزایده، پرداخت تضمین شرکت در مزایده (ودیعه)، ارسال پیشنهاد قیمت و اطلاع از وضعیت برنده بودن مزایده‌گران محترم از این طریق امکان‌پذیر می‌باشد.
توجه:
● تبصره: مستأجر به هیچ‌وجه حق واگذاری موضوع اجاره این مزایده را جزئاً و کلاً به دیگری وغیررا ندارد.
●● پیشنهاد می‌شود قبل از ارائه پیشنهاد، از ملک موضوع مزایده بازدید گردد.
۲- کلیه اطلاعات املاک: شامل مشخصات، شرایط و نحوه اجاره، در برد اعلان عمومی سامانه مزایده، قابل مشاهده، بررسی و انتخاب می‌باشد.
۳- علاقه‌مندان به شرکت در مزایده می‌بایست جهت ثبت‌نام و دریافت گواهی الکترونیکی (توکن) با شماره‌های ذیل تماس حاصل نمایند:
مرکز پشتیبانی و راهبری سامانه: ۱۴۵۶
اطلاعات تماس دفاتر ثبت‌نام سایر استان‌ها، در سایت سامانه (www.setadiran.ir) بخش «ثبت‌نام/پروفایل مزایده‌گر» موجود است.
سازمان پژوهش و برنامه‌ریزی آموزشی

آگهی مزایده عمومی
با شماره: ۵۰۰۵۰۰۳۰۶۶۰۰۰۰۰۲
اجاره املاک ومستقلات (با موقعیت اداری وتجاری)
یک باب سوله- جاده آبعلی - خیابان خورشید- پلاک ۱۵
سازمان پژوهش و برنامه‌ریزی آموزشی- وزارت آموزش و پرورش در نظر دارد ملک تحت اختیار خود را ازطریق مزایده عمومی با جزئیات مندرج در اسناد مزایده، با بهره‌گیری از سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (www.setadiran.ir)و با شماره مزایده ۵۰۰۵۰۰۳۰۶۶۰۰۰۰۰۲ به‌صورت سالیانه اجاره دهد.
مورد اجاره: عبارت است از یک باب سوله بخشی از شش دانگ فضای انبار ساختمان انتشارات کمک‌آموزشی (ضلع شمالی ساختمان) به پلاک ثبتی شماره ۳۶۳۵۱ واقع در تهران - جاده آبعلی- خیابان سازمان‌آب- خیابان خورشید- پلاک ۱۵
مدت قرارداد: مدت قرارداد از تاریخ تحویل/ انعقاد مورد اجاره به مدت یک‌سال شمسی می‌باشد.
زمان انتشار در سایت: روز یک‌شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۱۱
مهلت دریافت اسناد مزایده: تا ساعت ۱۶ روز سه‌شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۲۰
تاریخ بازدید: از روزیک‌شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۱۱ لغایت سه‌شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۲۰ (به مدت ۹ روز) از ساعت ۱۰صبح الی ۱۳بعد از ظهر
● متقاضیان برای هماهنگی بازدید، می‌توانند با تلفن ۸۷۱۹۶۲۱۰ تماس حاصل نمایند
آخرین مهلت ارسال پیشنهاد قیمت: روز شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۳۱ ساعت ۱۶
زمان بازگشایی: روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۶/۰۲ ساعت ۹ صبح
زمان اعلام به برنده: روز سه‌شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۶/۰۳ ساعت ۱۰ صبح
ضمنا رعایت موارد ذیل الزامی است:
۱- برگزاری مزایده صرفا از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت می‌باشد و کلیه مراحل فرآیند مزایده شامل دریافت اسناد مزایده، پرداخت تضمین شرکت در مزایده (ودیعه)، ارسال پیشنهاد قیمت و اطلاع از وضعیت برنده بودن مزایده‌گران محترم از این طریق امکان‌پذیر می‌باشد.
توجه:
● تبصره: مستأجر به هیچ‌وجه حق واگذاری موضوع اجاره این مزایده را جزئاً و کلاً به دیگری وغیررا ندارد.
●● پیشنهاد می‌شود قبل از ارائه پیشنهاد، از ملک موضوع مزایده بازدید گردد.
۲- کلیه اطلاعات املاک: شامل مشخصات، شرایط و نحوه اجاره، در برد اعلان عمومی سامانه مزایده، قابل مشاهده، بررسی و انتخاب می‌باشد.
۳- علاقه‌مندان به شرکت در مزایده می‌بایست جهت ثبت‌نام و دریافت گواهی الکترونیکی (توکن) با شماره‌های ذیل تماس حاصل نمایند:
مرکز پشتیبانی و راهبری سامانه: ۱۴۵۶
اطلاعات تماس دفاتر ثبت‌نام سایر استان‌ها، در سایت سامانه (www.setadiran.ir) بخش «ثبت‌نام/پروفایل مزایده‌گر» موجود است.
سازمان پژوهش و برنامه‌ریزی آموزشی

آگهی مزایده عمومی
به‌شماره: ۵۰۰۵۰۰۳۰۶۶۰۰۰۰۰۴
اجاره املاک و مستغلات (موقعیت اداری- تجاری)
۹۰ مترمربع واقع درجاده آبعلی- خیابان سازمان آب- خیابان چهارم غربی- پلاک ۱۲
سازمان پژوهش و برنامه‌ریزی آموزشی- وزارت آموزش و پرورش در نظر دارد ملک تحت اختیار خود را ازطریق مزایده عمومی با جزئیات مندرج در اسناد مزایده، با بهره‌گیری از سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (www.setadiran.ir)و با شماره مزایده ۵۰۰۵۰۰۳۰۶۶۰۰۰۰۰۴ به‌صورت سالیانه اجاره دهد.
مورد اجاره: بخشی از شش دانگ فضای انباری پلاک ثبتی به‌شماره ۸۶۹/۹۳ دارای مساحت حدود ۹۰ مترمربع واقع در تهران - جاده آبعلی- خیابان سازمان آب - خیابان چهارم غربی- پلاک ۱۲ که از شمال به خیابان چهارم - خیابان نشود، از شرق به پلاک مجاور، از غرب به انبار اصلی و از جنوب به قسمتی از انبار اصلی محدود می‌باشد و شامل: یک طبقه ساختمان دارای سرویس بهداشتی، انباری، اتاق دفتری و سالن کار اداری است. ملک مذکور دارای کف سنگ و دیوارهای رنگ‌شده، درب فلزی و یک پنجره فلزی مشرف به خیابان است. سیستم گرمایش، گاز شهری و سرمایش، کولر آبی می‌باشد.
مدت قرارداد: مدت قرارداد از تاریخ تحویل/ انعقاد مورد اجاره به مدت یک‌سال شمسی می‌باشد.
زمان انتشار در سایت: روز یک‌شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۱۱
مهلت دریافت اسناد مزایده: تا ساعت ۱۶ روز سه‌شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۲۰
تاریخ بازدید: از روزیک‌شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۱۱ لغایت سه‌شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۲۰ (به مدت ۹ روز) از ساعت ۱۰صبح الی ۱۳بعد از ظهر
● متقاضیان برای هماهنگی بازدید، می‌توانند با تلفن ۸۷۱۹۶۲۱۰ تماس حاصل نمایند
آخرین مهلت ارسال پیشنهاد قیمت: روز شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۳۱ ساعت ۱۶
زمان بازگشایی: روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۶/۰۲ ساعت ۹:۳۰ صبح
زمان اعلام به برنده: روز سه‌شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۶/۰۳ ساعت ۱۰ صبح
ضمنا رعایت موارد ذیل الزامی است:
۱- برگزاری مزایده صرفا از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت می‌باشد و کلیه مراحل فرآیند مزایده شامل دریافت اسناد مزایده، پرداخت تضمین شرکت در مزایده (ودیعه)، ارسال پیشنهاد قیمت و اطلاع از وضعیت برنده بودن مزایده‌گران محترم از این طریق امکان‌پذیر می‌باشد.
توجه:
● تبصره: مستأجر به هیچ‌وجه حق واگذاری موضوع اجاره این مزایده را جزئاً و کلاً به دیگری وغیررا ندارد.
●● پیشنهاد می‌شود قبل از ارائه پیشنهاد، از ملک موضوع مزایده بازدید گردد.
۲- کلیه اطلاعات املاک: شامل مشخصات، شرایط و نحوه اجاره، در برد اعلان عمومی سامانه مزایده، قابل مشاهده، بررسی و انتخاب می‌باشد.
۳- علاقه‌مندان به شرکت در مزایده می‌بایست جهت ثبت‌نام و دریافت گواهی الکترونیکی (توکن) با شماره‌های ذیل تماس حاصل نمایند:
مرکز پشتیبانی و راهبری سامانه: ۱۴۵۶
اطلاعات تماس دفاتر ثبت‌نام سایر استان ها، در سایت سامانه (www.setadiran.ir) بخش «ثبت‌نام/پروفایل مزایده‌گر» موجود است.
سازمان پژوهش و برنامه‌ریزی آموزشی

چاپخانه مؤسسه فرهنگی مطبوعاتی ایران
مشاور و مجری کلیه خدمات چاپی
چاپ افست ۲ ورقی ۴ رنگ/پلیت ستر ۴/۵ ورقی/برش و تاکنی روزنامه
۸۴۷۱۱۵۰۵-۷
آدرس دفتر: تهران، خیابان قنبرزاده، ابتدای خیابان خرمشهر، پلاک ۲۰۸
آدرس چاپخانه: چهاردانگه، انتهای خیابان سینجرگاز

اخبار

## وزارت بهداشت با فراخوان سراسری کمبود هیأت علمی را جبران می‌کند

وزیر بهداشت، درمان و آموزش پزشکی از نهایی شدن فرآیند صدور مجوز جذب اعضای هیأت علمی دانشگاه‌ها و دانشکده‌های علوم پزشکی کشور خبر داد و اعلام کرد: «فراخوان سراسری جذب، طی هفته‌های آینده به‌صورت رسمی منتشر خواهد شد.»

به گزارش وبدا، دکتر محمدرضا ظفرقندی با تأکید بر اینکه تقویت سرمایه انسانی از اولویت‌های اصلی وزارت بهداشت است، گفت: «در نظام سلامت ایران، آموزش، پژوهش و ارائه خدمات درمانی به‌صورت یکپارچه انجام می‌شود و اعضای هیأت علمی نقشی فراتر از آموزش دارند. آنان علاوه بر تربیت دانشجویان، در ارائه خدمات تخصصی، تولید علم و ارتقای نظام سلامت نقش‌آفرین هستند؛ بنابراین جذب نیروهای توانمند، سرمایه‌گذاری برای آینده سلامت کشور است.»

وزیر بهداشت با اشاره به تحصیل بیش از ۲۲۰ هزار دانشجو در مقاطع مختلف توضیح داد: «با وجود تلاش‌های انجام شده، بر اساس شاخص نسبت استاد به دانشجو و الزامات سند آمایش آموزش عالی سلامت، همچنان با کمبود عضو هیأت علمی مواجه هستیم که باید در چارچوب برنامه هفتم پیشرفت، به‌تدریج جبران شود.»

او گفت: «از مجموع ۲۲ هزار عضو هیأت علمی موجود، بیش از ۶ هزار نفر در قالب قرارداد انجام تعهدات فعالیت می‌کنند که تلاش داریم بر اساس نیاز کشور، امکان استمرار خدمت آنان پس از پایان تعهدات فراهم شود.» دکتر ظفرقندی درباره روند اخذ مجوزها توضیح داد: «با توجه به طولانی شدن فرآیند صدور مجوز و عدم امکان برگزاری فراخوان در سال ۱۴۰۴، وزارت بهداشت درخواست تجمیع مجوزهای سال‌های ۱۴۰۴ و ۱۴۰۵ را مطرح کرد تا دانشگاه‌ها بتوانند در قالب یک فراخوان گسترده، بخش مهمی از نیازهای خود را تأمین کنند.»

## پایان صف انتظار برای پروتز حلزون شنوایی در کشور

رئیس هیأت امنای صرفه‌جویی ارزی در معالجه بیماران، با اشاره به دهم مرداد، روز ملی شنوایی‌شناسی، از تحقق صف انتظار صفر برای دریافت پروتز حلزون شنوایی خبر داد و گفت: «تأمین مستمر تجهیزات، مانع از محرومیت هیچ بیماری از این خدمت حیاتی شده است.»

به گزارش ایسنا، سید حسین صفوی با اعلام اینکه برنامه‌ریزی دقیق هیأت امنای صرفه‌جویی ارزی، تأمین نیاز ۱۶ مرکز کاشت حلزون شنوایی در سراسر کشور تضمین شده است، توضیح داد: «از ابتدای سال ۱۴۰۵ تاکنون، ۱۰۰۰ پروتز حلزون شنوایی تأمین شده که این امر منجر به صفر شدن صف انتظار ناشی از کمبود تجهیزات شده است.» صفوی با اشاره به آمار ۲۱ هزار و ۴۵۸ عمل انجام شده کاشت حلزون تا پایان سال ۱۴۰۴، این موفقیت را حاصل توسعه زیرساخت‌های درمانی و نقش کلیدی تیم‌های تخصصی شامل پزشکان و شنوایی‌شناسان دانست.

### رئیس انجمن علمی دکترای علوم آزمایشگاهی تشخیص طبی ایران اعلام کرد

# حفظ کیفیت نتایج آزمایشگاهی در شرایط جنگ و تحریم

گزارش

**محدثه جعفری**
گروه اجتماعی

بیش از ۷۰ درصد تصمیمات بالینی که پزشکان می‌گیرند، بر اساس داده‌های آزمایشگاهی است و این نشان از اهمیت فعالیت آزمایشگاه‌ها به‌عنوان قلب تپنده تشخیص بیماری‌ها در نظام سلامت دارد. به گفته مسئولان انجمن علوم آزمایشگاهی، تحریم‌هایی که از گذشته بوده و با جنگ‌های تحمیلی اخیر به کشور بیشتر هم شده است، چالش‌هایی را برای تأمین کیت‌های تشخیصی ایجاد کرده و همین موضوع می‌تواند حوزه سلامت را دچار چالش کند. حدود پنج هزار آزمایشگاه در کشور فعالیت می‌کنند که اگر به نیازهای آنها رسیدگی نشود، فعالیت بیشتر این آزمایشگاه‌ها با مشکل مواجه می‌شود.

فریبا شایگان، رئیس انجمن علمی دکترای علوم آزمایشگاهی تشخیص طبی ایران در نشست خبری با بیان اینکه علوم آزمایشگاهی یکی از زیرساخت‌های مهم نظام سلامت در تشخیص بیماری و درمان است، گفت: «هر روز میلیون‌ها تصمیم تشخیصی و درمانی بر پایه آزمایش‌ها گرفته می‌شود، به‌طوری‌که ۷۰ درصد تصمیمات درمانی بر پایه نتایج آزمایش بیماران گرفته می‌شود. اگرچه بسیاری از فعالیت‌های آزمایشگاهی در پشت صحنه انجام می‌شود، اما نتایج آن به‌طور مستقیم بر تصمیم پزشک و سلامت بیماران اثر می‌گذارد، به همین دلیل آزمایشگاه‌ها گنج پنهان نظام سلامت محسوب می‌شوند.»

او با بیان اینکه آزمایشگاه صرفاً یک خدمت جانبی یا تأمین‌کننده اطلاعات برای پزشک نیست، بلکه یکی از ارکان اصلی تشخیص، درمان و مدیریت سلامت جامعه محسوب می‌شود، توضیح داد: «پزشکی آینده بر پیشگیری و پیش‌بینی استوار است، به همین دلیل شعار امسال کنگره را «از دقت تا پیش‌بینی؛ نقش آزمایشگاه در آینده سلامت» در نظر گرفتیم؛ چون این شعار بازتاب‌دهنده تحول بزرگی است که در پزشکی جهان در حال رخ دادن است. با این اوصاف، پزشکی آینده فقط به درمان بیماری محدود نمی‌شود، بلکه بر پیشگیری، پیش‌بینی، تشخیص زودهنگام و درمان‌های شخصی‌سازی شده استوار خواهد بود. در این مسیر، فناوری‌هایی مانند هوش مصنوعی، تشخیص‌های مولکولی، بیومارکرهای نوین، پزشکی دقیق و تحلیل داده‌های سلامت، آینده نظام سلامت را شکل خواهند داد.»

> بسیاری از فعالیت‌های آزمایشگاهی در پشت صحنه انجام می‌شود، اما نتایج آن به‌طور مستقیم بر تصمیم پزشک و سلامت بیماران اثر می‌گذارد، به همین دلیل آزمایشگاه‌ها گنج پنهان نظام سلامت محسوب می‌شوند

### نتیجه آزمایش، مسیر درمان بیماری را تغییر می‌دهد

شایگان با تأکید بر اینکه کیفیت آزمایشگاه، مسئولیتی در برابر جان بیماران است، گفت: «هدف این کنگره‌ها صرفاً ارائه تازه‌ترین دستاوردهای علمی نیست، بلکه ارتقای کیفیت خدمات آزمایشگاهی است، چون هر نتیجه آزمایشگاهی می‌تواند مسیر درمان و حتی زندگی یک بیمار را تغییر دهد. کیفیت در آزمایشگاه یک انتخاب نیست، بلکه مسئولیتی حرفه‌ای در برابر جان انسان‌ها و سلامت شهروندان است.»

رئیس انجمن علمی دکترای علوم آزمایشگاهی تشخیص طبی ایران با بیان اینکه آزمایشگاه‌های کشور طی سال‌های اخیر با افزایش هزینه تجهیزات، مواد مصرفی، مشکلات تأمین کیت‌ها و محدودیت در واردات کالا پس از جنگ اخیر روبه‌رو شده‌اند، توضیح داد: «دشواری تأمین قطعات یدکی دستگاه‌ها و تجهیزات آزمایشگاهی و تأخیر در پرداخت مطالبات از سوی سازمان‌های بیمه‌گر، از دیگر چالش‌های این حوزه است که تأثیر مستقیمی بر نظام سلامت دارد. با وجود تمام مشکلاتی که در این حوزه داریم، جامعه علوم آزمایشگاهی همواره تلاش کرده کیفیت خدمات را در بالاترین سطح حفظ کند؛ موضوعی که سرمایه بزرگی برای نظام سلامت کشور محسوب می‌شود. این انتظار را از مسئولان و متولیان سلامت داریم که مشکلات آزمایشگاه‌ها را جدی بگیرند، زیرا اگر این مراکز با اختلال مواجه شوند، فرآیند تشخیص و درمان در کشور نیز دچار مشکل خواهد شد.»

برش

### کمبود کیت‌های وارداتی به دلیل بسته بودن مسیر ورود کالا

شایگان در پاسخ به سؤال «ایران» مبنی بر اینکه تحریم‌ها چقدر روی ارائه خدمات آزمایشگاهی اثرگذار بوده است، گفت: «یکی از مشکلات ما با تحریم‌ها که بعد از جنگ‌های تحمیلی اخیر شدت بیشتری هم گرفته است، عدم ورود یا کاهش ورود کیت‌های تشخیص بعضی از بیماری‌هاست که عمدتاً وارداتی هستند. برای نمونه، ممکن است آزمایشگاهی برای تشخیص یک بیماری اورژانسی قلبی به چند کیت نیاز داشته باشد، اما فقط یک کیت در اختیارش قرار گیرد و در ادامه کار با کمبود مواجه شود. بسیاری از تجهیزات پیشرفته آزمایشگاهی با هزینه شخصی بخش خصوصی یا با بودجه مراکز دولتی خریداری شده‌اند، اما در حال حاضر به دلیل نبود کیت، این دستگاه‌ها بلااستفاده مانده‌اند. بیش از پنج هزار آزمایشگاه در سراسر کشور فعالیت می‌کنند و تجهیزات میلیاردی این مراکز در صورت نبود کیت، از چرخه خدمت خارج می‌شوند.»

رئیس انجمن علمی دکترای علوم آزمایشگاهی تشخیص طبی ایران با بیان اینکه همه کیت‌های آزمایشگاهی در داخل کشور تولید نمی‌شوند، توضیح داد: «ما کیت‌های تولید داخل هم داریم اما تولیدات داخلی هم وابسته به واردات مواد اولیه هستند. اگر مسیر ورود کالاها و تجهیزات به کشور تسهیل نشود، فقط آزمایشگاه‌ها آسیب نمی‌بینند، بلکه کل نظام سلامت با چالش روبه‌رو خواهد شد و این موضوع می‌تواند سلامت را دچار چالش کند.»

دکتر شایگان درباره مطالبات آزمایشگاه‌ها از بیمه هم گفت: «آزمایشگاه‌ها امروز با مشکلات بسیار جدی مواجه هستند. مطالبات بسیاری از آزمایشگاه‌ها از سازمان‌های بیمه‌گر ماه‌هاست پرداخت نشده و طلب ما به ۱۱ ماه رسیده است. اگرچه رقم مطالبات هر آزمایشگاه متفاوت است، اما در مجموع بدهی بیمه‌ها به آزمایشگاه‌ها به میلیاردها تومان می‌رسد. بر اساس وعده‌ای که به ما داده شده بود، قرار بود از ابتدای تیرماه تمام مطالبات تا پایان سال تسویه شود، اما چند روز پیش فقط ۴۰ درصد مطالبات مربوط به مهرماه سال ۱۴۰۴ پرداخت شد.»

او با اشاره به اینکه برگزاری کنگره‌های علمی اهمیت زیادی دارد، گفت: «بسیاری از سیاست‌های مهم آزمایشگاهی کشور از دل همین کنگره‌ها شکل گرفته است؛ از جمله اجرای برنامه غربالگری نوزادان برای تشخیص کم‌کاری مادرزادی تیروئید که بعدها به برنامه رسمی وزارت بهداشت تبدیل شد و نقش مهمی در پیشگیری از عقب‌ماندگی ذهنی کودکان دارد. کنگره ارتقای کیفیت خدمات آزمایشگاهی، فرصتی برای گفت‌وگوی مستقیم میان مسئولان، دانشگاهیان، صنعت، فعالان حوزه سلامت، متخصصان هوش مصنوعی و رسانه‌هاست تا چالش‌ها و راهکارهای توسعه نظام آزمایشگاهی کشور مورد بررسی قرار گیرد. این کنگره در روزهای ۱۰ تا ۱۳ شهریور سال جاری در محل برج میلاد تهران برگزار خواهد شد.»

اطلاع‌رسانی

### مدیرعامل برق منطقه‌ای هرمزگان تشریح کرد:

# رمزپایداری شبکه برق هرمزگان؛ تداوم همدلی مردمی و پویش ۲۵ درجه

در روزهای اوج گرمای تابستان و هم‌زمان با افزایش بی‌سابقه مصرف برق در کشور، صنعت برق ایران با یکی از حساسترین دوره‌های بهره‌برداری از شبکه مواجه شده است. تداوم گرمای شدید، افزایش تصاعدی بار سرمایشی و همچنین آسیب‌های باقی‌مانده از جنگ ۴۰ روزه بر زیرساخت‌های شبکه، فشار مضاعفی را بر پیکره صنعت برق وارد کرده است. در این شرایط خطیر، شرکت برق منطقه‌ای هرمزگان با قدردانی از همراهی مسؤولانه مردم در پویش «قرارهمدلی» و پویش ۲۵ درجه، ازکاهش مصرف برق و تأمین برق پایدار برای بخش تولید خبر داده است. فرشاد آدینه‌پور مدیرعامل این شرکت، با تأکید بر ضرورت تداوم همکاری مشترکان در روزهای پیش‌رو، مدیریت مصرف را نه یک توصیه، بلکه یک «ضرورت فنی و ملی» خوانده و از تمامی بخش‌های خانگی، اداری، تجاری، صنعتی و کشاورزی خواسته است تا با رعایت الگوی مصرف، صنعت برق را در عبور از این روزهای سخت یاری کنند.

خبر

### بخش اول: نقش شهروندان درحفظ پایداری شبکه

فرشاد آدینه‌پورمدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای هرمزگان، ضمن قدردانی ازمشارکت مسؤولانه و گسترده مردم در مدیریت مصرف برق، اظهار داشت: همراهی بی‌نظیر هموطنان عزیز با پویش «قرار همدلی» و توجه به توصیه‌های مدیریت مصرف، نقشی تعیین‌کننده در حفظ پایداری شبکه سراسری برق و تأمین برق مطمئن برای مشترکان، به‌ویژه در مناطق جنوبی کشوروواستان هرمزگان ایفا کرده است. وی با اشاره به همکاری مؤثر مردم استان هرمزگان در روزهای اخیر که از گرم‌ترین روزهای سال بوده، افزود: در سایه این همدلی ملی، مصرف برق کشور به‌طور محسوسی کاهش یافت که این دستاوردی ارزشمند در شرایط اوج بار تابستان به شمار می‌رود.

آدینه‌پور با تأکید بر اینکه مشارکت مشترکان خانگی، اداری، تجاری و صنعتی در مدیریت مصرف، زمینه‌ساز حفظ پایداری شبکه و استمرار خدمات‌رسانی مطلوب شده است، تصریح کرد: هر کیلووات ساعت صرفه‌جویی مردم، فرصتی برای حفظ پایداری شبکه و تسریع در خدمات‌رسانی به مناطق آسیب‌دیده ایجاد کرده است. وی در ادامه از تلاش‌های شبانه‌روزی کارکنان صنعت برق استان، نیروهای عملیاتی، تعمیراتی و کارشناسان فنی این شرکت قدردانی کرد و گفت: پایداری شبکه برق حاصل هم‌افزایی مردم و خادمان صنعت برق است و بدون این همدلی، عبور از شرایط کنونی ممکن نبود.

مدیرعامل برق منطقه‌ای هرمزگان در بخش دیگری از سخنان خود تأکید کرد: مشارکت آگاهانه مردم شریف ایران، به‌ویژه هم استانی‌های عزیز، درتنظیم دمای کولرها روی ۲۵ درجه سانتی‌گراد و مدیریت مصرف در ساعات اوج بار، تاکنون منجر به کاهش مصرف برق و تأمین برق پایداربرای بخش تولید شده است. وی این دستاورد را علاوه بر تقویت امنیت انرژی، نمادی ازادامه همدلی تاریخی مردم ایران با مردم جنوب کشور در روزهای تجاوز دشمن دانست و خاطرنشان کرد: این همراهی، حمایت ازاشتغال و تولید ملی و نقش تعیین‌کننده‌ای در حفظ پایداری شبکه داشته است.

### بخش دوم: تداوم «قرار همدلی» یک ضرورت ملی

آدینه‌پوربا اشاره به پایداری هوای گرم هشدار داد: اگر امروز این همدلی تداوم نیابد و شرایط موجود عادی تلقی شود، فشار بر شبکه به شدت افزایش می‌یابد و تأمین برق پایدار برای مشترکان، به‌ویژه در مناطق گرمسیر و مرزی همچون هرمزگان، با چالش جدی روبه‌رو خواهد شد. بنابراین، ادامه «قرار همدلی» یک ضرورت ملی برای عبور ایمن از اوج گرمای تابستان است. وی از تمامی مشترکان خواست تا پویش ۲۵ درجه را به‌عنوان یک مسؤولیت اجتماعی تا پایان تابستان ادامه دهند و تأکید کرد: از مردم هرمزگان و همه هم‌وطنان عزیز در سراسر کشور درخواست می‌کنم دمای وسایل سرمایشی را روی ۲۵ درجه تنظیم کنند، در ساعات اوج بار از مصرف غیرضروری خودداری نمایند و اجازه ندهند فشار بر شبکه، آرامش هیچ خانواده‌ای را در ایران اسلامی به ویژه مناطق گرمسیرتهدید کند.

مدیرعامل برق منطقه‌ای هرمزگان، مدیریت مصرف برق را تنها یک اقدام فنی ندانست، بلکه آن را رسالت ملی و اجتماعی توصیف کرد و گفت: آنچه مردم انجام می‌دهند، صرفاً کاهش چند کیلووات مصرف نیست؛ این یک انتخاب آگاهانه برای قرار گرفتن زیر سایه‌سار همدلی و همراهی با هم‌وطنانی است که در گرم‌ترین نقاط کشور زندگی و کار می‌کنند. هر درجه صرفه‌جویی، یعنی فشاری کمتر بر شبکه و آرامشی بیشتر برای خانواده‌ها در مناطق گرمسیر و مرزی است.

### بخش سوم: صرفه‌جویی، یک «ضرورت فنی و ملی»

آدینه‌پور با تأکید بر اینکه مدیریت مصرف توسط مشترکان اکنون مهمترین عامل برای کمک به حفظ پایداری شبکه است، صرفه‌جویی در مصرف برق را در این مقطع نه تنها یک انتخاب، بلکه یک «ضرورت فنی و ملی» خواند و از تمام مشترکان، صنایع و کشاورزان دعوت کرد تا به پویش ۲۵ درجه؛ قرارهمدلی بپیوندند. وی افزود: تنظیم دمای سامانه‌های سرمایشی روی ۲۵ درجه سانتی‌گراد، استفاده از دور کند کولرهای آبی و عدم استفاده از تجهیزات پرمصرف در ساعات اوج بار (۱۲ تا ۱۷ و ۱۹ تا ۲۳)، گام‌های ساده اما حیاتی هستند که پایداری شبکه برق را برای همه تضمین می‌کنند.

### بخش چهارم: تأکید بر مدیریت مصرف در ادارات

مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای هرمزگان در بخش دیگری از گزارش خود، با تأکید بر ضرورت مدیریت مصرف برق در روزهای اوج گرمای تابستان، از دستگاه‌های اجرایی استان خواست هم‌زمان با پایان ساعت کاری، سیستم‌های سرمایشی، روشنایی‌های غیرضروری و تجهیزات برقی خود را خاموش کنند و با رعایت الگوی مصرف، در پایداری شبکه برق استان همکاری داشته باشند. آدینه‌پور با اشاره به تداوم گرمای کم‌سابقه و افزایش قابل توجه مصرف برق در استان، بر لزوم همکاری دستگاه‌های اجرایی در اجرای برنامه‌های مدیریت مصرف تأکید کرد و گفت: در شرایطی که شبکه برق به دلیل استفاده گسترده از سامانه‌های سرمایشی با بار سنگینی مواجه است، رعایت الگوی مصرف از سوی ادارات می‌تواند نقش مهمی در حفظ پایداری شبکه داشته باشد.

وی افزود: براساس برنامه‌های مدیریت مصرف، توصیه می‌شود تمامی دستگاه‌های اجرایی بلافاصله پس از پایان ساعت اداری، سیستم‌های سرمایشی، روشنایی‌های غیرضروری و سایر تجهیزات برقی را خاموش کرده و از روشن ماندن آن‌ها در ساعات غیراداری جلوگیری کنند. آدینه‌پور با بیان اینکه پایش مصرف برق دستگاه‌های اجرایی به‌صورت مستمر انجام می‌شود، تصریح کرد: تیم‌های پایش و بازرسی شرکت توزیع نیروی برق هرمزگان وضعیت مصرف برق ادارات را رصد می‌کنند و درصورت مشاهده مصرف غیرضروری، موضوع از طریق تذکر و پیگیری‌های لازم به دستگاه مربوطه اعلام خواهد شد.

مدیرعامل برق منطقه‌ای هرمزگان خاطرنشان کرد: دستگاه‌های اجرایی باید در اجرای سیاست‌های مدیریت مصرف پیشگام باشند، چرا که کاهش مصرف برق در بخش اداری، ظرفیت بیشتری برای تأمین برق پایدار مشترکان خانگی، مراکز درمانی، صنایع و سایر بخش‌های حیاتی فراهم می‌کند. وی در پایان این بخش با تأکید براینکه عبور موفق از روزهای اوج مصرف تابستان نیازمند همکاری همه مشترکان است، اظهار داشت: صنعت برق با تمام توان در حال خدمت‌رسانی است، اما حفظ پایداری شبکه بدون مشارکت جدی همه بخش‌ها امکان‌پذیر نخواهد بود و همکاری دستگاه‌های اجرایی در این زمینه اهمیت ویژه‌ای دارد.

> تنظیم دمای سامانه‌های سرمایشی روی ۲۵ درجه سانتی‌گراد، استفاده از دور کند کولرهای آبی و عدم استفاده از تجهیزات پرمصرف در ساعات اوج بار (۱۲ تا ۱۷ و ۱۹ تا ۲۳)، گام‌های ساده اما حیاتی هستند که پایداری شبکه برق را برای همه تضمین می‌کنند

### بخش پنجم: نقش کلیدی صنایع در مدیریت بار

آدینه‌پور با قدردانی از همکاری صنایع استان، بر نقش اثرگذار مشترکان بزرگ در عبور کم‌تنش از اوج بار تأکید کرد و افزود: پایداری شبکه برق، حاصل همکاری همه مشترکان است؛ اما نقش مشترکان بزرگ و صنایع در روزهای گرم تابستان، بیش از هر زمان دیگری اهمیت دارد. صنایع با جابه‌جایی مصرف به ساعات کم‌باری، مشارکت در برنامه‌های مدیریت بار، توسعه نیروگاه‌های خورشیدی، استفاده از نیروگاه‌های خودتأمین و به‌کارگیری تجهیزات کم‌مصرف می‌توانند ضمن حفظ روند تولید، به تأمین برق پایدار برای همه هم‌استانی‌ها کمک کنند. وی تصریح کرد: صرفه‌جویی در مصرف برق، تنها یک اقدام فردی نیست؛ بلکه حمایتی مستقیم از تولید و اشتغال است. در روزهایی که صنعت برق با فشارهای ناشی از جنگ ۴۰ روزه و آسیب‌های واردشده به زیرساخت‌ها روبه‌روست، همراهی مردم و صنایع می‌تواند به پایداری شبکه و تأمین برق بیشتر برای بخش تولید کمک کند.

### بخش ششم: گام‌های جدی برای توسعه انرژی‌های پاک

مدیرعامل برق منطقه‌ای هرمزگان در ادامه با تشریح وضعیت شبکه برق استان، توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر را یکی از مهمترین برنامه‌های آینده صنعت برق عنوان کرد و گفت: امروز دیگر نمی‌توان تنها به منابع سنتی تولید برق اتکا کرد. لازم است گام‌های جدی برای توسعه انرژی‌های پاک، به‌ویژه انرژی خورشیدی، برداشته شود و با آموزش و فرهنگ‌سازی، مردم و سرمایه‌گذاران به استفاده از این ظرفیت ارزشمند ترغیب شوند.

وی افزود: اطلاع‌رسانی مستمر و آگاه‌سازی جامعه درباره شیوه‌های صحیح مصرف، می‌تواند نقش مؤثری در کاهش بار شبکه و جلوگیری از خاموشی‌های ناخواسته داشته باشد و در کنار آن، توسعه نیروگاه‌های خورشیدی می‌تواند به‌عنوان یک راهکار ساختاری، وابستگی به شبکه را در ساعات اوج بار کاهش دهد.

### بخش هفتم: عبوراز پیک مصرف با همراهی مشترکان

آدینه‌پوربا قدردانی از صبوری و همراهی مردم فهیم استان و تمامی هموطنان، تصریح کرد: خادمان صنعت برق با تلاش شبانه‌روزی متعهد به تأمین برق مطمئن وپایدارهستند و قطعاً با درک متقابل شرایط و پیوستن به این «قرار همدلی»، این تابستان را نیز با موفقیت و روشنایی پایداربپشت سر خواهیم گذاشت. وی با اشاره به اهمیت صیانت از انرژی به‌عنوان یکی از ارکان مهم مسؤولیت‌های اجتماعی افزود: عبور از ایام اوج مصرف بدون خاموشی، نیازمند همراهی مشترکان است و دولت تمامی ظرفیت‌های موجود را برای تحقق این امر به کار گرفته است.

مدیرعامل برق منطقه‌ای هرمزگان از تمامی مسؤولان و شهروندان دعوت کرد تا با پیوستن به پویش ۲۵ درجه؛ قرار همدلی، الگویی شایسته برای ترویج فرهنگ بهینه‌سازی مصرف انرژی ارائه دهند. وی خاطرنشان کرد: با مدیریت هوشمندانه و پایبندی به این قرار همدلی، می‌توان یاری‌گر خادمان ملت در صنعت برق بود تا ضمن استمرار فعالیت چرخ‌های تولید، چراغ امیدواری در کشور همواره روشن بماند. وی در پایان با تأکید بر اینکه تجربه نشان داده است در هر عرصه‌ای که مردم پای کار آمدند، پیروزمندانه و با افتخار عمل کرده‌ایم، اظهار داشت: خواهشمندیم در هفته‌های پیش‌رو نیز همین همدلی و مدیریت مصرف هوشمندانه استمرار داشته باشد تا ضمن حفظ پایداری شبکه سراسری، امکان برخورداری از نعمت برق پایدار و مطمئن برای یکایک شهروندان در سراسر استان فراهم بماند. مردم می‌توانند با تداوم اقدام‌های ساده نظیر تنظیم دمای کولرهای گازی روی ۲۵ درجه (دمای آسایش) وعدم استفاده از وسایل پرمصرف برقی درساعات اوج بار، در این جهاد ملی و «قرارهمدلی» یاری‌رسان صنعت برق باشند. صرفه‌جویی در مصرف برق نه تنها به حفظ پایداری شبکه کمک می‌کند، بلکه زمینه تداوم فعالیت صنایع، استمرار تولید و تأمین برق پایدار برای همه مشترکان را نیز فراهم خواهد کرد. مدیرعامل برق منطقه‌ای هرمزگان در پایان بار دیگربا تأکید بر ضرورت فنی و ملی مدیریت مصرف، از همه خواست است تا با رعایت الگوی مصرف، خادمان خود درصنعت برق را در عبور ایمن از این شرایط یاری کنند و روشنایی و امید را در این سرزمین پایدار نگه دارند.

> امروز دیگر نمی‌توان تنها به منابع سنتی تولید برق اتکا کرد. لازم است گام‌های جدی برای توسعه انرژی‌های پاک، به‌ویژه انرژی خورشیدی، برداشته شود و با آموزش و فرهنگ‌سازی، مردم و سرمایه‌گذاران به استفاده از این ظرفیت ارزشمند ترغیب شوند

### دستاورد «قرارهمدلی»

بدون تردید صنعت برق کشور در شرایطی بسیار حساس و پیچیده، با تکیه برهمدلی ومشارکت آگاهانه مردم، توانسته است گام‌های مؤثری درمدیریت مصرف و حفظ پایداری شبکه بردارد. کاهش مصرف و تأمین برق پایداربرای تولید، دستاوردی بی‌نظیراست که حاصل «قرار همدلی» وپویش ۲۵ درجه می‌باشد. با این حال، هفته‌های گرم پیش‌رو، آزمونی دشواربرای تداوم این همدلی و نیازمند هوشیاری وهمراهی تمامی بخش‌ها، ازخانوارها تا صنایع و ادارات است.

عکس: رضا معطریان / ایران

## روایت کمال اطهاری از سرنوشت طرح شهر هوشمند در پایتخت

# تهران قرار بود «تکنوپولیس» باشد نه شهر «مال»ها

**گفت و گو**

**سهیلا یادگاری**
گروه اقتصادی

طرح «شهر لجستیک هوشمند» به عنوان پروژه‌ای ملی برای توسعه زیرساخت‌های لجستیکی کشور، اخیراً در نشستی به ریاست محمدرضا عارف، معاون اول رئیس‌جمهور، ارائه شده است. این طرح با هدف ایجاد شبکه‌ای هوشمند برای انبارداری، حمل‌ونقل و توزیع کالا و با مشارکت دولت و بخش خصوصی اجرا خواهد شد.

کمال اطهاری، پژوهشگر اقتصاد سیاسی و توسعه، با اشاره به طرح «شهر لجستیک هوشمند» که در دولت مطرح شده است، به «ایران» گفت: «این ایده در دهه ۸۰ و در طرح جامع شهر تهران برای اولین‌بار مطرح شد، اما به دلایل مختلف به اجرا نرسید.» اطهاری، عدم توسعه هوشمند شهرها را به‌زعم خود یکی از عواملی دانست که می‌تواند کشور را در برابر تحریم‌ها و حمله آسیب‌پذیرتر کند.

**با توجه به ارائه طرح «شهر لجستیک هوشمند» در دولت، این طرح تا چه اندازه با مفهوم «شهر هوشمند» که پیش‌تر در اسناد توسعه شهری مطرح شده بود، ارتباط دارد؟ آیا می‌توان آن را طرحی جدید دانست؟**

در طرح جامع شهر تهران که در سال ۱۳۸۶ برای اولین‌بار به تصویب رسید، مفهومی تحت عنوان «شهر هوشمند» به عنوان میثاق و چشم‌انداز اصلی مطرح شد. بر این اساس، افق ده‌ساله طرح، یعنی حدود سال ۱۳۹۶، ترسیم شده بود تا تهران به شهری دانش‌بنیان، هوشمند و جهانی تبدیل شود. در آن برهه، واژه «دانش‌بنیان» رواج یافت؛ هرچند به نظر می‌رسد اصطلاح «دانش‌محور» یا «دانش‌پایه» از دقت مفهومی بیشتری برخوردار است. هدف غایی آن بود که نظام برنامه‌ریزی و مدیریت شهری چنان سامان یابد که بستر لازم برای ظهور «دانشکریان» ـ یعنی جامعه دانش‌محور ـ و نوآوری فراهم آید و شهر بتواند در عرصه رقابت جهانی ظاهر شود.

متأسفانه این چشم‌انداز تحقق عملی نیافت. برای نمونه، منطقه ۲۲ تهران که در طرح جامع می‌بایست به عنوان «تکنوپولیس» یا شهر فناوری معرفی می‌شد، در عمل به محل استقرار مراکز تجاری صرف، یعنی مال‌ها و پروژه‌های مسکن تبدیل شد. این تغییر کاربری نه‌تنها به قفل‌شدگی اقتصاد شهر تهران دامن زد، بلکه دروازه ورود ایران به دوران نوین را نیز مسدود کرد.

**با توجه به این تعریف، شهر هوشمند در اسناد و برنامه‌های پیشین دقیقاً چه معنایی داشت؟ آیا منظور صرفاً استفاده از فناوری‌های دیجیتال و شبکه‌های ارتباطی بود یا ابعاد دیگری را نیز شامل می‌شد؟**

در این طرح، شهر هوشمند دارای دو معنای متمایز اما مکمل بود؛ اول، معنای دموکراتیک و مشارکتی آن بود که در آن، واژه «هوشمند» معادل «اینتلیجنت» (Intelligent) در نظر گرفته می‌شد و بر این اصل استوار بود که هوشمندی واقعی از مشارکت همگانی و دانش جمعی حاصل می‌شود؛ چراکه به تعبیر رایج، «همه چیز را همگان دانند». بنابراین، هوشمندی شهر بدون حضور فعال شهروندان در تصمیم‌سازی‌ها تحقق‌ناپذیر است. دوم، معنای شبکه‌ای و دیجیتال طرح بود؛ به این معنا که شهر هوشمند باید به شبکه‌های پیشرفته ارتباطی، اقتصادی و اجتماعی مجهز می‌شد. این شبکه‌سازی صرفاً برای اهداف اقتصادی نبود، بلکه اطلاع‌رسانی شفاف به شهروندان درباره تمامی اقدامات شهری، پیوند با مراکز علمی و پژوهشی، ارتباط با بازار کار، اتصال بنگاه‌های اقتصادی در داخل و خارج از کشور و نیز ارتباط با دانشگاه‌ها و مراکز تحقیق و توسعه را شامل می‌شد.

بر اساس این تعریف، تحقق همزمان دو شرط «مشارکت دموکراتیک» و «شبکه‌سازی کارآمد»، شرط لازم برای جهانی‌شدن شهر محسوب می‌شد. در واقع، جهانی‌شدن نه یک شعار، بلکه محصول نهایی تحقق هوشمندی حقیقی بود.

**با وجود چنین چشم‌انداز و تعریفی، چرا طرح جامع تهران و برنامه‌های مرتبط با شهر هوشمند به مرحله اجرا نرسیدند؟ مهم‌ترین موانع مدیریتی و نهادی در این مسیر چه بود؟**

طرح جامع، با وجود پشتیبانی‌های اولیه مجموعه‌های مختلف و مرتبط، از جمله شورای شهر تهران که با آن موافقت کردند، به مرحله اجرا نرسید.

تغییر رویه‌های مدیریتی و اولویت‌دادن به پروژه‌های زودبازده و پرطرفدار در میان عامه، مانع اجرای برنامه‌های بلندمدت و بنیادین شد. همچنین برداشت‌های نادرست، دلیل دیگری برای ناکامی اجرای طرح بود. برخی، تحقق یک ایران دموکراتیک، قوی و دانش‌بنیان را تهدیدی برای منافع خود تلقی کردند؛ در حالی که چنین ایران توانمندی می‌توانست با قدرت نرم و اقتصادی خود، کشورهای منطقه را به طور طبیعی به سمت خود جذب کرده و حتی رژیم‌های متخاصم را منزوی سازد.

**برای آنکه تهران بتواند به شهری دانش‌بنیان، رقابت‌پذیر و متصل به شبکه‌های جهانی تبدیل شود، چه پیش‌شرط‌های اقتصادی و ساختاری باید فراهم می‌شد؟ آیا اقتصاد شهر در زمان تدوین طرح، آمادگی چنین تحولی را داشت؟**

در زمان تدوین طرح جامع، محاسبات دقیقی صورت گرفته بود که نشان می‌داد صادرات شهر تهران حدود یک‌ونیم میلیارد دلار در سال برآورد می‌شود که بخش قابل‌توجهی از آن، حدود ۶۰۰ میلیون دلار، مربوط به خدمات فنی و مهندسی بود. در مقابل، واردات شهر تهران، شامل مواد غذایی، تجهیزات کارخانه‌ای، ماشین‌آلات و مواد اولیه، بالغ بر ۱۵ میلیارد دلار ارزبری داشت.

به عنوان یک مقایسه راهبردی، شهر سئول در همان مقطع زمانی توانسته بود صرفاً در حوزه وسایل الکترونیک و تجهیزات پیشرفته، صادراتی ۳۰ میلیارد دلاری محقق کند. این شکاف عظیم نشان می‌داد که با ساختار موجود، امکان ساماندهی و توانمندسازی اقتصادی تهران به‌گونه‌ای که در تراز جهانی قرار گیرد، وجود ندارد. تراز منفی تجاری و وابستگی شدید به واردات که با درآمدهای نفتی تأمین می‌شد، شهر و کشور را در برابر هرگونه تحریم یا شوک خارجی آسیب‌پذیر می‌ساخت؛ چنان‌که در صورت اعمال تحریم، تورم می‌توانست به سطوح نزدیک به سه‌رقمی برسد.

تداوم الگوی واردات‌محور و نفت‌محور، دلیل مهم عدم تحقق برنامه هوشمندسازی شهری بود؛ زیرا تا زمانی که ارزبری ۱۵ میلیارد دلاری شهر با پول نفت تأمین می‌شد، انگیزه‌ای برای‌گذار به اقتصاد دانش‌بنیان و تولید کالاهای صادراتی با ارزش افزوده بالا وجود نداشت.

**آیا ایده شهر هوشمند و شهر لجستیک هوشمند صرفاً برای تهران طراحی شده بود یا قرار بود در سایر کلان‌شهرهای کشور نیز دنبال شود؟ تجربه شهرهایی مانند شیراز در این زمینه چه نکاتی را نشان می‌دهد؟**

این الگو فقط مختص تهران نبود. در سال ۱۳۹۸، طرحی برای توسعه دانش‌بنیان شهر شیراز به تصویب رسید که همراه با آن، ایجاد یک مرکز لجستیک برای پوشش منطقه خلیج‌فارس و شمال آفریقا نیز در نظر گرفته شده بود. اما این طرح نیز به سرنوشت طرح جامع تهران دچار و عملاً کنار گذاشته شد.

این موضوع نشان می‌دهد که مشکل، مختص یک کلان‌شهر خاص نیست، بلکه ریشه در عدم درک صحیح از مفاهیم بنیادین توسعه دانش‌بنیان و لجستیک در سطح کلان کشور دارد.

**در روند طراحی و اجرای این طرح‌ها، چه خطاهای مفهومی درباره واژه‌هایی مانند «لجستیک»، «شهر هوشمند» و «اقتصاد دانش‌بنیان» وجود داشته است؟ این مفاهیم چه تفاوتی با حمل‌ونقل، ترانزیت و دیجیتالی کردن خدمات شهری دارند؟**

یکی از مهم‌ترین خطاهای مفهومی در طرح‌های توسعه شهری هوشمند، تعریف ناقص از «لجستیک» است. بسیاری از کارشناسان و حتی مجموعه‌های برنامه‌ریز، لجستیک را معادل «ترانزیت» یا «حمل‌ونقل» می‌دانند؛ در حالی که این دو مفهوم کاملاً متفاوت هستند. ترانزیت صرفاً به معنای عبور کالا از یک سرزمین است، اما لجستیک به معنای پیوند کانون‌های مولد داخلی با کانال‌های مولد جهانی و حضور فعال در زنجیره جهانی ارزش است. به عبارت دیگر، لجستیک زیرساخت فیزیکی صرف، مانند جاده و بندر، نیست؛ بلکه شبکه ارتباطی میان تولیدکنندگان کالاهای دانش‌بنیان و بازارهای جهانی است.

برای صادرات کالاهای خام و اولیه، مانند نفت، گاز، فولاد و مس، تنها وجود بندر یا جاده کفایت می‌کند و نیازی به ایجاد مرکز لجستیک در کلان‌شهری مانند شیراز یا تهران نیست. اما زمانی که کشوری قصد دارد کالاهای دانش‌بنیان، نوآورانه و با ارزش افزوده بالا تولید و صادر کند، ناگزیر به ایجاد مراکز لجستیک پیشرفته در کلان‌شهرهاست؛ زیرا این مراکز محل تجمع بازرگانان، گردشگران علمی و تجاری، مراکز هنری، قطب‌های تولیدی و دانشگاه‌ها هستند و می‌توانند پیوندهای پسین و پیشین صنعتی را تسهیل کنند.

**یک شهر لجستیک هوشمند چگونه می‌تواند به زنجیره ارزش داخلی و سپس به زنجیره ارزش جهانی متصل شود؟ آیا ایجاد زیرساخت‌های فیزیکی مانند جاده و بندر به‌تنهایی برای تحقق این هدف کافی است؟**

متأسفانه در ایران نه‌تنها زنجیره داخلی ارزش شکل نگرفته، بلکه مفهوم اقتصاد دانش‌بنیان نیز هنوز در دانشگاه‌ها و مراکز پژوهشی به‌درستی تعریف نشده است.

> **طرح جامع شهر هوشمند، با وجود پشتیبانی‌های اولیه مجموعه‌های مختلف، به مرحله اجرا نرسید. تصمیمات سیاسی و رویکردهای پوپولیستی یکی از این دلایل بود. تغییر رویه‌های مدیریتی و اولویت‌دادن به پروژه‌های زودبازده و پرطرفدار در میان عامه، مانع اجرای برنامه‌های بلندمدت و بنیادین شد**

با این رمزینه
متن کامل گفت‌وگو را بخوانید.

نوبت اول

**شرکت تعاونی مصرف کارکنان صندوق ضمانت صادرات ایران**
**شماره ثبت ۵۶۸۸۳۱ شناسه ملی ۱۴۰۰۹۶۰۱۹۴۵**

**آگهی دعوت مجمع عمومی عادی به‌طور فوق‌العاده**

بدین‌وسیله از اعضای محترم این شرکت تعاونی دعوت می‌شود تا در مجمع عمومی عادی به‌طور فوق‌العاده نوبت اول که در ساعت ۱۴ روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۶/۰۲ و در محل:
تهران - محله آرژانتین - ساعی - خیابان بیهقی - خیابان شانزدهم - پلاک ۵ و در محل نمازخانه تشکیل می‌گردد؛ حضور به‌هم رسانند.
۱- از کلیه اعضا دعوت میشود با در دست داشتن کارت ملی و دفترچه عضویت رأس ساعت مقرر در محل مذکور حضور به‌هم رسانید و یا وکیل / نماینده خود را کتباً معرفی نمایید.
* ضمناً به‌اطلاع می‌ساند که به موجب ماده ۱۹ آیین‌نامه نحوه تشکیل مجامع عمومی؛ در صورتی که هر یک از اعضا نتوانند در مجمع عمومی مورد اشاره حاضر شوند می‌توانند استفاده از حق خود را برای حضور و اعمال رأی در مجمع به یک نماینده تام‌الاختیار واگذار نمایند.
- تعداد آرای وکالتی هر عضو سه رأی و هر شخص غیرعضو تنها یک رأی می‌باشد.
- لازم به ذکر است تأیید برگ نمایندگی با مقام دعوت‌کننده خواهد بود.
بدین‌منظور عضو متقاضی نمایندگی بایستی تا بیست و چهار ساعت قبل از تاریخ برگزاری مجمع به‌همراه نماینده خود و با دردست داشتن مدرک عضویت و کارت ملی به دفتر شرکت تعاونی مراجعه نمایند تا پس از احراز هویت طرفین تأییدیه لازم جهت حضور درجلسه مجمع صادر گردد.
۲- متقاضیان کاندیداتوری سمت‌های هیأت‌مدیره (اصلی و علی‌البدل) و بازرسی (اصلی وعلی‌البدل) می‌بایست حداکثر ظرف مدت پنج روز پس از تاریخ انتشار آگهی دعوت مجمع عمومی عادی به‌طور فوق‌العاده نوبت اول؛ با در دست داشتن مدارک عضویتی و هویتی و همچنین سوء پیشینه خود، شخصاً (اصالتاً) به دفتر شرکت تعاونی مراجعه نموده و مدارک خود را تحویل نمایند.
**دستور جلسه مجمع عمومی عادی به‌طور فوق‌العاده نوبت اول:**
۱- گزارش هیأت‌مدیره و بازرس به مجمع عمومی عادی به‌طور فوق‌العاده نوبت اول
۲- طرح و تصویب صورت‌های مالی سال ۱۴۰۴ و همچنین تصویب بودجه پیشنهادی سال ۱۴۰۵
۳- انتخاب اعضای هیأت‌مدیره (اصلی و علی‌البدل)
۴- انتخاب بازرسان (اصلی و علی‌البدل)
۵- طرح و تصویب دستورالعمل حقوق، مزایا، پاداش و حق حضور در جلسات اعضای هیأت‌مدیره
۶- طرح و تصویب آیین‌نامه اختیارات، وظایف و حقوق و مزایای مدیرعامل
۷- بحث و بررسی در خصوص اخذ هزینه‌های جاری شرکت تعاونی از اعضای محترم

مدیرعامل

نوبت اول

**آگهی فراخوان**
**مناقصه عمومی دو مرحله‌ای**

شرکت پتروشیمی صدف خلیج فارس

**مناقصه شماره ESBR-TND-1006**

**شرکت پتروشیمی صدف خلیج‌فارس (سهامی‌خاص)** در نظر دارد **خدمات تأمین نیروی انسانی (شامل خدمات، پشتیبانی و انبارها و...)** را از طریق برگزاری مناقصه عمومی دو مرحله‌ای به یک شرکت واجد شرایط و دارای صلاحیت برای مدت یک‌سال واگذار نماید.
شرایط تفصیلی مناقصه از جمله مبلغ برآوردی و تضمین شرکت در مناقصه در اسناد مربوطه اعلام شده است. محل توزیع اسناد مناقصه، تهران، ضلع غربی میدان شیخ بهایی، پلاک ۱۸ (ساختمان رایان ونک)، طبقه ۵، واحد ۵۰۲ و زمان توزیع اسناد روز یکشنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۱۸ می‌باشد. سایر شرایط به‌شرح دستورالعمل و اسناد مناقصه است.
صرفا شرکت‌هایی که موضوع اساسنامه آنها با موضوع مناقصه منطبق می‌باشد مجاز به شرکت در مناقصه خواهند بود و در غیر این صورت مدارک ارسالی بررسی نخواهد شد. همچنین لازم است شرکت‌کنندگان در مناقصه دارای شرایط ذیل باشند:
۱- مجوز فعالیت در عسلویه (صادره از سوی سازمان منطقه ویژه اقتصادی پارس / عسلویه)
۲- دارای سابقه کار مشابه در عسلویه (مطابق اسناد مناقصه) باشند.
**علاقه‌مندان می‌توانند جهت اطلاعات بیشتر یا دریافت اسناد به‌صورت غیرحضوری در ساعات اداری با دبیرخانه کمیسیون معاملات شرکت پتروشیمی صدف خلیج‌فارس (خانم قلیزاده - شماره تلفن: ۰۲۱-۵۸۲۶۵۰۰۰ داخلی ۱۷۷) تماس حاصل نمایند.**
**همچنین آگهی قبلی به تاریخ ۱۴۰۵/۰۵/۰۸ در صفحه ۷ به شماره مناقصه ESBR-TND-1005 طی اطلاعیه‌ای باطل اعلام می گردد.**

**روابط عمومی شرکت پتروشیمی صدف خلیج فارس**

**آگهی تجدید مناقصه عمومی**

**هم‌زمان با ارزیابی (یکپارچه) یک مرحله‌ای انتقال پساب تصفیه خانه فاضلاب شاهد شهر شهریار به شهرهای هفت گانه شهرستان شهریار**

نوبت دوم

**شهرداری شهریار** در نظر دارد به استناد مجوز شماره ۸۵۶ مورخ ۱۴۰۴/۹/۱۶ شورای اسلامی شهر شهریار و توافق‌نامه شماره ۲۳۲۰۲ مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۱۲ شهرداریها درخصوص تجدید مناقصه عمومی همزمان با ارزیابی (یکپارچه) یک مرحله‌ای با موضوع: انتقال پساب تصفیه خانه فاضلاب شاهد شهر شهریار به شهرهای هفت گانه شهرستان شهریار با مبلغ برآورد اولیه: ۳/۹۹۱/۸۳۹/۲۸۸/۳۸۷ ریال (بدون احتساب مالیات بر ارزش افزوده) با شماره فراخوان ۲۰۰۵۰۹۳۸۹۷۰۰۰۰۱۰ در سامانه نسبت به ارزیابی و انتخاب پیمانکار واجد شرایط اقدام نماید. لذا از متقاضیان و مناقصه‌گران دعوت به‌عمل می‌آید جهت دریافت اسناد مناقصه و ارزیابی به‌شرح ذیل تا ارائه پیشنهاد و بازگشایی پاکت‌ها از طریق درگاه سامانه تدارک الکترونیکی دولت (ستاد) به آدرس www.setadiran.ir مراجعه نمایند. سایر شرایط به‌شرح ذیل می‌باشد:
۱) **مبلغ سپرده شرکت در مناقصه** ۱۹۹/۵۹۱/۹۶۴/۴۲۰ ریال می‌باشد. سپرده شرکت در مناقصه برنده اول و دوم فراخوان تازمان انجام معامله و قرارداد مسترد نخواهد شد. (سپرده به‌صورت واریز نقدی به‌حساب سپرده اشخاص شهرداری و یا ضمانت‌نامه بانکی). شرکت‌کنندگان در مناقصه می‌بایست اصل ضمانت‌نامه بانکی یا فیش واریزی بابت سپرده شرکت در مناقصه را قبل از تاریخ بازگشایی پاکت‌ها به محل دفتر امور پیمان و قراردادهای شهرداری شهریار واقع در شهریار - میدان نماز جنب پایانه اتوبوسرانی طبقه همکف ساختمان ستاد شهرداری شهریار تحویل نمایند. در غیر اینصورت از مناقصه کنار گذاشته خواهند شد.
۲) **مدت انجام پروژه** ۱۸ ماه از تاریخ شروع قرارداد می‌باشد.
۳) سایر اطلاعات و جزئیات مربوط به واگذاری در اسناد مناقصه درج گردیده است. پرداخت مبلغ قرارداد مطابق با جدول قدرالسهم مندرج در توافق‌نامه منعقده به‌شماره ۲۳۲۰۲ مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۱۲ فی مابین شهرداریها که در سامانه پیوست گردیده می‌باشد.
۴) به این مناقصه پیش پرداخت تعلق نمی‌گیرد.
۵) شهرداری در رد یا قبول پیشنهادات مختار است.
۶) کلیه هزینه‌های مرتبط با شرکت در مناقصه و هزینه کارمزد سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد ایران) به‌عهده شرکت‌کنندگان می‌باشد.
۷) حداقل امتیاز قابل قبول در ارزیابی ۶۵ و مطابق با مفاد اسناد مناقصه و اسناد ارزیابی کیفی می‌باشد.
۸) شرکت‌کنندگان می‌بایست دارای صلاحیت پیمانکاری با حداقل پایه ۱ در رشته آب و ظرفیت خالی باقی مانده آماده به کار براساس آیین‌نامه طبقه‌بندی و تشخیص صلاحیت پیمانکاری از سازمان برنامه و بودجه کشور باشند.
۹) متقاضیان می‌بایست گزارش حسابرسی سال مالی قبل که توسط شرکت‌های حسابرسی واجد صلاحیت انجام شده را براساس بخش‌نامه شماره ۵۴/۵۲۷۹۵ مورخ ۱۳۹۶/۰۳/۲۳ را در سامانه بارگذاری نمایند.
۱۰) **مهلت دریافت اسناد مناقصه و ارزیابی** از تاریخ ۱۴۰۵/۰۵/۰۵ تا تاریخ ۱۴۰۵/۰۵/۱۲ ساعت ۱۲/۰۰ از سامانه تدارکات الکترونیکی دولت.
۱۱) **مهلت ارائه پیشنهادات** تا ساعت ۱۲/۰۰ مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۲۹ در سامانه تدارکات الکترونیکی دولت.
۱۲) **زمان بازگشایی پاکت‌های ارزیابی:** ساعت ۱۳/۰۰ مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۳۱ در محل: شهریار- میدان نماز - جنب پایانه ۲۲ بهمن -شهرداری شهریار.
۱۳) **زمان اعتبار پیشنهادها** تا ۱۴۰۵/۰۸/۳۱ بوده و با درخواست کارفرما تا ۳ ماه دیگر قابل تمدید می‌باشد.

**علی ملکی - شهردار شهریار**

نوبت اول ۱۴۰۵/۵/۴ - نوبت دوم ۱۴۰۵/۵/۱۱

نوبت اول
CH2=CH2 CH2=CH2 CH2=CH2 CH2=CH2 CH2=CH2 CH2=CH2 CH2=CH2

**اصلاحیه آگهی فراخوان عمومی شناسایی پیمانکار توأم با ارزیابی کیفی به‌شماره م ن ۴۰۵/۱۲**

پتروشیمی بندرامام

**شرکت پتروشیمی بندرامام (سهامی عام)** درنظر دارد، با انجام ارزیابی کیفی نسبت به شناسایی شرکت‌های پیمانکاری توانمند درزمینه طراحی، خرید، نصب و راه‌اندازی(EPCC)، مطابق با شرایط ذیل جهت انجام عملیات احداث نیروگاه گازی جدید مجتمع با ظرفیت ۵۰۰ مگاوات اقدام نماید.
**شرایط شرکت کنندگان:**
• دارا بودن حداقل یک گواهی‌نامه معتبر صلاحیت پیمانکاری از سازمان برنامه و بودجه به‌شرح ذیل: (اعتبار یک‌ساله گواهی‌نامه الزامی است)
• رتبه یک طرح و ساخت صنعتی رشته نیرو (زیر رشته تولید نیرو)
• رتبه یک طرح و ساخت صنعتی رشته نفت و گاز (زیر رشته تأسیسات فرآیندی نفت، گاز و پتروشیمی)
لذا بدین‌وسیله از کلیه شرکت‌های فعال و علاقه‌مند در این زمینه دعوت به‌عمل می‌آید، ضمن ثبت‌نام در سامانه معاملات پتروشیمی بندرامام، نامه اعلام آمادگی با امضای صاحبان حق امضای مجاز آن شرکت را در سامانه معاملات بارگذاری یا به‌نشانی الکترونیکی peymanhabipc@bipc.ir ارسال نمایند.
**تذکر۱:** توزیع اوراق استعلام ارزیابی از مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۰۶ لغایت ۱۴۰۵/۰۵/۱۸ در سامانه معاملات شرکت پتروشیمی بندرامام به آدرس الکترونیکی WWW.BIPC.IR (پس از ثبت‌نام و احراز هویت) صورت می‌پذیرد.
-متقاضیان درصورت نیاز می‌توانند با نماینده امور پیمانها خانم ادیب با شماره تماس ثابت: ۰۶۱۵۲۲۵۲۳۷۲، همراه: ۰۹۱۶۳۵۰۵۶۲۹ و نماینده دستگاه نظارت خانم گرکانی با شماره تماس ثابت: ۰۲۱۴۱۹۹۸۴۲۷، همراه: ۰۹۱۲۷۶۳۷۱۴۷ ارتباط حاصل نمایند.
**تذکر۲:** ضروریست نامه اعلام آمادگی متقاضیان در فراخوان فوق‌الذکر حداکثر تا ساعت ۱۲:۰۰ روز سه‌شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۲۰ در سامانه معاملات شرکت پتروشیمی بندرامام بارگذاری یا به نشانی الکترونیک فوق‌الذکر ارسال گردد.
**تذکر۳:** قابل توجه متقاضیانی که در قالب مشارکت‌نامه (Joint Venture) تمایل به حضور دارند؛ مشارکت فقط براساس مشارکت نامه طرفین (ثبت شده در دفاتر اسناد رسمی) که تعهدات و مسؤولیتهای هر یک از طرفین مشارکت را به‌صورت منفرداً و متضامناً معین شده باشد، قابل قبول خواهد بود و ارائه نسخه اصل یا برابر اصل در دفترخانه اسناد رسمی الزامی می‌باشد.
**تذکر۴:** لازم به توضیح است پس از دریافت نامه رسمی و اعلام آمادگی توسط شرکت‌های متقاضی، بررسی‌های اولیه به‌عمل خواهد آمد و متعاقباً، نسبت به اعلام تاریخ و فرصت ارسال مدارک و مستندات قانونی مطابق با فرم‌های استعلام ارزیابی کیفی، برای متقاضیان فراهم خواهد شد.
**تذکر۵:** ارسال نامه اعلام آمادگی در این مرحله هیچ‌گونه حقی برای متقاضیان ایجاد نخواهد کرد.

**روابط عمومی شرکت پتروشیمی بندر امام (سهامی عام)**

خبر

معاون وزیر اقتصاد:

## انتقال سهمیه سوخت به کارت بانکی آغاز شد

معاون وزیر اقتصاد از آغاز اجرای طرح انتقال سهمیه یارانه سوخت از کارت سوخت به کارت بانکی خبر داد و گفت: «این طرح در مرحله اول با پوشش محدودی از شهروندان در تهران آغاز شده و به‌تدریج در سایر استان‌ها و جایگاه‌های سوخت سراسر کشور اجرا خواهد شد.»

به گفته او، «اجرای این طرح در راستای تکلیف قانون بودجه برای انتقال سهمیه سوخت به کارت بانکی تا پایان سال انجام می‌شود و در این شیوه، فرآیند سوختگیری برای شهروندان تغییر نخواهد کرد؛ بلکه تفاوت اصلی در نحوه تخصیص و محاسبه یارانه است که به جای کارت سوخت، از طریق شبکه پرداخت و کارت بانکی انجام می‌شود.»

معاون وزیر اقتصاد با اشاره به مزیت‌های این روش، شفاف شدن میزان مصرف گروه‌های مختلف را یکی از مهم‌ترین نتایج آن دانست و اظهار کرد: «این سازوکار می‌تواند ابزارهای دقیق‌تری برای سیاست‌گذاری در اختیار دولت قرار دهد و به مدیریت قاچاق سوخت نیز کمک کند.»

او درباره زمان مشمول شدن شهروندان نیز توضیح داد: «اجرای طرح به‌صورت تدریجی و منطقه‌ای خواهد بود و افراد زمانی مشمول استفاده از سهمیه روی کارت بانکی می‌شوند که پیامک مربوط به آنها ارسال شود. بر این اساس، نیازی نیست شهروندان برای استفاده از این زیرساخت به صورت شخصی اقدام کنند و با گسترش پوشش طرح، اطلاع‌رسانی به افراد انجام خواهد شد.»

ارزان‌ترین بنزین منطقه چگونه به مسأله‌ای پرهزینه تبدیل شد؟

# سه ضلع بحران بنزین: یارانه، خودرو و قاچاق

گزارش

قیمت بنزین در ایران نه فقط در مقایسه با کشورهای توسعه یافته، بلکه در قیاس با همسایگان نیز فاصله‌ای کم‌سابقه دارد. بر اساس ارقام موجود، هر لیتر بنزین در ایران ۱۵۰۰ تومان قیمت دارد؛ رقمی که با فرض دلار ۱۷۰هزار تومانی، حدود ۰٫۰۰۹ دلار، یعنی کمتر از یک سنت، محاسبه می‌شود. در مقابل، قیمت بنزین در کشورهای همسایه از حدود ۰٫۴ دلار در ترکمنستان آغاز می‌شود و در ارمنستان به حدود ۱٫۵ دلار می‌رسد.

بر این اساس، بنزین در ترکمنستان حدود ۴۷ برابر، در عراق ۷۳ برابر، در جمهوری آذربایجان ۷۷ برابر، در افغانستان ۱۱۳ برابر، در پاکستان ۱۲۵ برابر، در ترکیه ۱۵۷ برابر و در ارمنستان حدود ۱۷۰ برابر گران‌تر از ایران عرضه می‌شود.

این اختلاف به‌تنهایی توضیح‌دهنده تمام مشکلات بازار سوخت در ایران نیست؛ اما نمی‌توان نقش آن را در افزایش مصرف، قاچاق، رشد تقاضا برای خودروهای شخصی و فشار بر منابع عمومی نادیده گرفت. مسأله اصلی آن است که قیمت فعلی بنزین فاصله زیادی با هزینه‌های واقعی تولید، پالایش، انتقال، توزیع و در مواردی واردات آن دارد؛ در نتیجه، بخشی از هزینه مصرف سوخت نه در زمان خرید، بلکه از طریق بودجه عمومی، کاهش سرمایه‌گذاری یا فشار بر سایر بخش‌های اقتصاد پرداخت می‌شود.

مبنای تبدیل ارقام به دلار، نرخ ۱۷۰هزار تومان برای هر دلار است. بنابراین نسبت‌های جدول با تغییر نرخ ارز تغییر می‌کنند؛ با این حال، حتی با در نظر گرفتن نوسان‌های ارزی نیز اصل شکاف قیمتی میان ایران و همسایگان پابرجا می‌ماند.

ترکمنستان که در این مقایسه پایین‌ترین قیمت بنزین را دارد، سوخت را حدود ۰٫۴ دلار در هر لیتر عرضه می‌کند؛ یعنی نزدیک به ۴۷ برابر قیمت آزاد بنزین در ایران. این نسبت در عراق و جمهوری آذربایجان به بیش از ۷۰ برابر می‌رسد و در ترکیه و ارمنستان از ۱۵۰ برابر عبور می‌کند. چنین اختلافی برای کشوری که با چند کشور دارای بازار سوخت گران‌تر مرز زمینی دارد، تنها یک تفاوت حسابداری نیست، بلکه می‌تواند به محرکی برای جابه‌جایی غیررسمی سوخت در امتداد مرزها تبدیل شود.

### قیمت پایین و مصرف بالا

قیمت هر کالا، یکی از عوامل مؤثر بر میزان تقاضاست. هرچه استفاده از یک کالا ارزان‌تر باشد، انگیزه برای مصرف بیشتر و صرفه‌جویی کمتر می‌شود؛ مگر آنکه سیاست‌های دیگری مانند سهمیه‌بندی، محدودیت مصرف یا استانداردهای سخت‌گیرانه این اثر را خنثی کنند.

در بازار بنزین ایران، پایین بودن قیمت در کنار رشد جمعیت، افزایش تعداد خودروها، ضعف حمل‌ونقل عمومی و مصرف بالای خودروهای داخلی قرار گرفته است. نتیجه، افزایش تقاضا برای سفر با خودروی شخصی و رشد مصرف سوخت بوده است. در چنین شرایطی، حتی اگر هر خودرو به‌تنهایی تغییر محسوسی در میزان مصرف نداشته باشد، افزایش تعداد خودروها و سفرها می‌تواند مصرف کل را بالا ببرد.

ارزان بودن بنزین همچنین هزینه استفاده از خودروی شخصی را برای خانوارها پایین نگه می‌دارد. این مسأله در شهرهایی که حمل‌ونقل عمومی پوشش کافی یا کیفیت مناسب ندارد، اهمیت بیشتری پیدا می‌کند. هنگامی که هزینه سوخت، سهم ناچیزی از هزینه سفر را تشکیل می‌دهد، انتخاب خودروی شخصی برای بسیاری از شهروندان اقتصادی‌تر یا دست‌کم راحت‌تر از استفاده از تاکسی و حمل‌ونقل عمومی به نظر می‌رسد.

پیامد این وضعیت فقط افزایش مصرف بنزین نیست. ترافیک، آلودگی هوا، اتلاف زمان، استهلاک خودروها و نیاز بیشتر به واردات یا تولید سوخت نیز بخشی از هزینه‌هایی است که در قیمت نهایی بنزین منعکس نمی‌شود. به بیان دیگر، قیمت پایین سوخت ممکن است برای مصرف‌کننده در جایگاه مطلوب به نظر برسد، اما هزینه آن در بخش‌های دیگری از اقتصاد و زندگی شهری ظاهر می‌شود.

> بنزین در ترکمنستان حدود ۴۷ برابر، در عراق ۷۳ برابر، در جمهوری آذربایجان ۷۷ برابر، در افغانستان ۱۱۳ برابر، در پاکستان ۱۲۵ برابر، در ترکیه ۱۵۷ برابر و در ارمنستان حدود ۱۷۰ برابر گران‌تر از ایران عرضه می‌شود

### یارانه‌ای که هدف‌گیری نمی‌شود

مسأله دیگر، شیوه توزیع یارانه بنزین است. در مدل فعلی، یارانه عمدتاً به میزان مصرف وابسته است، نه به میزان نیاز یا درآمد خانوار. فردی که خودروهای بیشتری دارد یا مسافت‌های طولانی‌تری با خودروی شخصی طی می‌کند، در عمل از یارانه بیشتری برخوردار می‌شود. در مقابل، خانوارهای فاقد خودرو یا کسانی که به دلیل محدودیت مالی کمتر از خودروی شخصی استفاده می‌کنند، سهم بسیار کمتری از این حمایت دریافت می‌کنند.

به همین دلیل، بحث بنزین فقط به قیمت هر لیتر محدود نیست، بلکه به این پرسش نیز مربوط می‌شود که یارانه سوخت در نهایت به چه گروه‌هایی می‌رسد. اگر هدف یارانه، حمایت از معیشت خانوارهاست، پرداخت آن به شکل فعلی الزاماً به معنای حمایت مؤثر از کم‌درآمدترین گروه‌ها نیست.

طرح اتصال کارت سوخت به کارت بانکی که در قانون بودجه سال ۱۴۰۴ مطرح و در قانون بودجه سال جاری نیز تمدید شده، با هدف شفاف‌تر شدن جریان توزیع و مدیریت مصرف سوخت دنبال شده است. با این حال، ابزارهای فناورانه به‌تنهایی نمی‌توانند مشکل ناترازی را حل کنند. کارت سوخت زمانی اثرگذار خواهد بود که همراه با داده‌های دقیق، سیاست سهمیه‌بندی روشن، مقابله با تخلف و سازوکار عادلانه برای جبران فشار بر خانوارهای کم‌درآمد به کار گرفته شود.

### قاچاق؛ نتیجه مستقیم شکاف قیمت نیست اما از آن تغذیه می‌کند

اختلاف قیمت میان ایران و کشورهای همسایه، یکی از عوامل اقتصادی قاچاق سوخت است. وقتی یک لیتر بنزین در کشور همجوار چندین برابر قیمت داخلی معامله می‌شود، انگیزه برای انتقال غیرقانونی آن افزایش می‌یابد. البته میزان قاچاق تنها به قیمت وابسته نیست و عواملی مانند کنترل مرزها، هزینه انتقال، شبکه‌های توزیع، تفاوت نرخ ارز و شرایط اقتصادی مناطق مرزی نیز در آن نقش دارند.

با این حال، وجود شکاف ۴۷ تا ۱۷۰ برابری، سود بالقوه قاچاق را بالا می‌برد و هزینه مقابله با آن را برای دولت افزایش می‌دهد. در چنین وضعیتی، بخشی از یارانه‌ای که با هدف کاهش هزینه زندگی به سوخت اختصاص داده شده، ممکن است به جای مصرف‌کننده داخلی، نصیب شبکه‌های غیررسمی و خریداران آن سوی مرز شود.

برآوردهای مختلف، ارزش یارانه پنهان انرژی در ایران را ده‌ها میلیارد دلار در سال اعلام کرده‌اند؛ اما رقم دقیق یارانه بنزین به روش محاسبه، قیمت مبنا، نرخ ارز و تفکیک میان هزینه تولید، قیمت صادراتی و هزینه فرصت بستگی دارد. بنابراین به جای تکرار یک رقم کلی، باید روشن شود که چه مقدار از این یارانه مستقیماً به بنزین مربوط است و چه سهمی از آن به خانوارها، خودروها، صنایع یا قاچاق اختصاص می‌یابد.

### ناترازی در نقطه پایان زنجیره شکل می‌گیرد

با افزایش مصرف، فاصله میان تولید داخلی و تقاضا کاهش یافته و در مقاطعی نیاز به واردات بنزین افزایش پیدا کرده است. این در حالی است که هرگونه اتکا به واردات، کشور را در برابر محدودیت‌های ارزی، تحریم، افزایش قیمت جهانی و اختلال در زنجیره تأمین آسیب‌پذیرتر می‌کند.

توسعه ظرفیت پالایشگاهی می‌تواند بخشی از مشکل را کاهش دهد، اما اگر مصرف بدون اصلاح الگوی تقاضا افزایش پیدا کند، رشد تولید نیز در بلندمدت پاسخ‌گو نخواهد بود. تجربه سال‌های اخیر نشان داده است که افزایش عرضه، بدون اصلاح مصرف و ارتقای بهره‌وری خودروها، راه‌حلی پایدار برای ناترازی نیست.

اصلاح بازار بنزین نیز نمی‌تواند به افزایش ناگهانی قیمت محدود شود. چنین اقدامی، بدون فراهم کردن حمل‌ونقل عمومی مناسب، حمایت مستقیم از خانوارهای کم‌درآمد، کنترل تورم و شفاف‌سازی محل هزینه‌کرد منابع، می‌تواند فشار اقتصادی قابل‌توجهی ایجاد کند و اعتماد عمومی را کاهش دهد.

راهکار واقع‌بینانه، مجموعه‌ای از سیاست‌های همزمان است: اصلاح تدریجی قیمت و سهمیه‌ها، پرداخت حمایت مستقیم به گروه‌های هدف، توسعه مترو و اتوبوس، نوسازی ناوگان فرسوده، کاهش مصرف خودروهای داخلی، تشویق به واردات و تولید خودروهای کم‌مصرف و برقی و تقویت کنترل مرزها. بدون این مجموعه، افزایش قیمت فقط هزینه مصرف‌کننده را بالا می‌برد و الزاماً به کاهش پایدار مصرف منجر نمی‌شود.

مسأله اصلی فقط این نیست که بنزین در ایران ارزان است؛ پرسش مهم‌تر این است که چرا این ارزانی به افزایش رفاه عمومی، کاهش هزینه خانوار یا توسعه حمل‌ونقل منجر نشده است.

پاسخ را باید در نحوه توزیع یارانه و نبود سیاست مکمل جست‌وجو کرد. اصلاح قیمت، بدون اصلاح خودرو، حمل‌ونقل عمومی و نظام حمایت اجتماعی، ممکن است تنها شکل پرداخت هزینه‌ها را تغییر دهد؛ اما اصلاح همزمان این عوامل می‌تواند شکاف قیمتی را از یک منشأ قاچاق و اتلاف منابع، به فرصتی برای بازطراحی سیاست انرژی تبدیل کند.

**مقایسه قیمت بنزین ایران با کشورهای همسایه**
(مبنای محاسبات: نرخ ارز ۱۷۰ هزار تومان برای هر دلار)

| کشور | قیمت هر لیتر (تومان) | معادل دلاری | چند برابر ایران |
|---|---|---|---|
| ایران | ۱,۵۰۰ | ۰٫۰۰۹ دلار | مبنا |
| ترکمنستان | ۷۰,۰۰۰ | ۰٫۴۰ دلار | ۴۷ برابر |
| عراق | ۱۱۰,۰۰۰ | ۰٫۶۵ دلار | ۷۳ برابر |
| جمهوری آذربایجان | ۱۱۵,۰۰۰ | ۰٫۶۸ دلار | ۷۷ برابر |
| افغانستان | ۱۷۰,۰۰۰ | ۱٫۰۰ دلار | ۱۱۳ برابر |
| پاکستان | ۱۸۷,۰۰۰ | ۱٫۱۰ دلار | ۱۲۵ برابر |
| ترکیه | ۲۳۵,۰۰۰ | ۱٫۳۶ دلار | ۱۵۷ برابر |
| ارمنستان | ۲۵۵,۰۰۰ | ۱٫۵۰ دلار | ۱۷۰ برابر |


## مناقصه عمومی

**گروه صنعتی بارز (دو مرحله‌ای)**

گروه صنعتی بارز با شناسه ملی: ۱۰۱۰۰۹۷۷۹۸۳ و شماره ثبت: ۵۲۶۵۳ در نظر دارد «**اجرای سیستم کنترلی و مانیتورینگ بویلر و دی اریتور**» را به شرح زیر و از طریق پیمانکار و با توجه به شرایط اعلام شده در دعوتنامه به‌صورت برگزاری مناقصه عمومی دومرحله‌ای با حداقل امتیاز فنی بازرگانی ۷۰ و با ارزیابی کیفی و فنی بازرگانی غیر هم‌زمان- بدون قیمت تراز شده اجرا نماید.

۱- بابت تضامین شرکت در مناقصه، می بایست ضمانت‌نامه معتبر بانکی یا چک صیادی به مبلغ ۱/۵۵۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال در وجه گروه صنعتی بارز و رسید ثبت صیادی و گواهی امضای صادرکننده چک از دفترخانه اسناد رسمی به همراه پاکت دربسته ارسال گردد.

۲- شرکت کنندگان بایستی دارای مدرک و رزومه کاری معتبر بوده و توانایی مالی، فنی و مهندسی و تجهیزاتی کافی برای اجرای مناقصه را داشته باشد.

۳- شرکت‌کنندگان بایستی سابقه اجرای پروژه‌های مرتبط با موضوع مناقصه را داشته و مدارک مربوطه را (از جمله گواهی حسن انجام کار، گواهی خاتمه کار، مفاصا حساب تأمین اجتماعی و...) به همراه سایر مستندات ارائه نماید.

۴- شرکت‌کنندگان بایستی دارای گواهی صلاحیت پیمانکاری باشند.

۵- شرکت‌کنندگان بایستی دارای گواهی صلاحیت ایمنی در زمان عقد قرارداد باشند در غیر این‌صورت ضمانت‌نامه بانکی برای برنده مناقصه ضبط می‌گردد.

۶- زمان دریافت و تکمیل اسناد: از تاریخ ۱۴۰۵/۰۵/۱۱ به مدت ۱۰ روز تقویمی و قابل تمدید.

۷- محل اجرا: کیلومتر ۲۵ جاده کرمان - جوپار مجتمع لاستیک بارز کرمان

۸- محل دریافت اسناد: کیلومتر ۲۵ جاده کرمان - جوپار مجتمع لاستیک بارز کرمان و یا وب‌سایت گروه صنعتی بارز به آدرس www.barez.org

۹- محل تحویل اسناد:
شهر کرمان - مجتمع لاستیک بارز کرمان واقع در کیلومتر ۲۵ جاده کرمان - جوپار دفتر حراست
تلفن تماس: ۳۱۳۴۵۰۰۰-۰۳۴
تهران - خیابان سهروردی شمالی، خیابان هویزه غربی، پلاک ۱۰۱ آقای بیرانوند دبیرخانه محرمانه کدپستی ۱۵۵۳۶۱۶۳۱۱
تلفن تماس: ۰۲۱۸۶۷۹۶۰۰۰

روابط عمومی گروه صنعتی بارز (مجتمع کرمان)

بارز



## آگهی مناقصه عمومی (همراه با ارزیابی کیفی)

نوبت اول — شماره ۵-۵

**شرکت عمران شهر جدید پرند**، به آدرس کیلومتر ۳۰ اتوبان تهران- ساوه، فاز چهار شهر جدید پرند در نظر دارد، نسبت به **اجرای ۵ زمین ورزشی روباز واقع در فازهای ۳ الی ۶ شهر جدید پرند تا سقف ۷۰درصد تهاتر از اراضی و مستحدثات در شهر جدید پرند** را حسب مشخصات ذیل به پیمانکار واجد شرایط که دارای حداقل رتبه ۵ ابنیه و ظرفیت آزاد براساس بخش‌نامه شماره ۹۹/۴۰۴۲۴۵ مورخ ۱۳۹۹/۰۷/۲۹ و بخش‌نامه ۹۵/۵۷۶۷۵۶ مورخ ۹۵/۰۳/۳۱ و ۱۴۰۰/۱۹۴۰۹۲ مورخ ۱۴۰۰/۰۴/۲۸ و ۳۷۸۷۷ مورخ ۱۴۰۴/۰۱/۳۱ از سازمان برنامه و بودجه کشور می‌باشند را با شماره سیستمی ۲۰۰۵۰۰۱۰۷۷۰۰۰۰۲۰ از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی، واگذار نماید:

کلیه مراحل برگزاری مناقصه از مرحله دریافت ارزیابی کیفی و اسناد مناقصه تا ارائه پیشنهاد قیمت مناقصه‌گران و بازگشایی پاکت‌ها اعلام به برنده و غیره از طریق درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به آدرس: www.setadiran.ir انجام خواهد شد. لازم به ذکر است مناقصه‌گران درصورت عدم عضویت در سامانه مذکور، نسبت به ثبت‌نام و دریافت گواهی امضای الکترونیکی در سامانه یاد شده جهت شرکت در مناقصه اقدام نمایند.

**جمع کل برآورد:** ۳۱۲,۲۰۹,۲۱۵,۱۷۴ ریال (بر اساس فهارس بهای سال ۱۴۰۴)

**نوع مناقصه:** عمومی یک مرحله‌ای (با ارزیابی کیفی) (حداقل ۳ مناقصه‌گر حایز امتیاز لازم ارزیابی (شصت امتیاز))

**نوع و تضمین شرکت در مناقصه:** ضمانت‌نامه بانکی به مبلغ ۱۵,۶۱۰,۴۶۰,۷۵۹ ریال حسب بخش‌نامه شماره ۱۲۳۴۰۲/ت۵۰۶۵۹هـ مورخ ۹۴/۰۹/۲۲ و همچنین اصلاحیه آن به‌شماره ۵۲۱۱/ت ۵۷۵۹۲هـ مورخ ۱۴۰۰/۰۱/۲۲ هیأت محترم وزیران که در مشخصات مناقصه قید گردیده است.

**الف)** چاپ آگهی نوبت اول در روزنامه ایران و مناقصه - مزایده مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۱۱ چاپ آگهی نوبت دوم در روزنامه ایران مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۱۲ می‌باشد.

**ب)** مهلت دریافت اسناد ارزیابی کیفی و مناقصه برای متقاضیان واجد شرایط، روز یک‌شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۱۱ تا روز یک‌شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۱۸ از سامانه مذکور می‌باشد.

**پ)** آخرین مهلت ثبت اسناد مذکور در سامانه تدارکات الکترونیکی دولت ساعت ۱۳:۳۰ روز شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۶/۰۷ باشد.

**ت)** آخرین مهلت ارسال اصل پاکت الف (تضمین) به‌صورت لاک و مهر شده، تا ساعت ۱۳:۳۰ روز شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۶/۰۷ به دبیر خانه شرکت عمران شهر جدید پرند الزامی می‌باشد. (درصورت عدم ارائه اصل پاکت الف (تضمین)، پاکات ب و ج بازگشایی نمی‌گردد)

**ث)** تاریخ بازگشایی پیشنهادها ۱۴۰۵/۰۶/۱۷ ساعت ۱۰ صبح (اتاق جلسات)

در صورت نیاز به‌اطلاعات بیشتر، متقاضیان می‌توانند با تلفن ۵۶۷۹۰۰۵۴-۰۲۱ با داخلی ۱۵۳ بابت اسناد و بابت مسائل فنی با آقای مهندس فلاح نژاد با شماره موبایل ۰۹۱۲۰۱۴۷۷۶۱ تماس حاصل نمایند.

**توجه مهم:**

** مهر و امضای دیجیتال اسناد ارزیابی کیفی و پاکت‌های (ب) و (ج) با استفاده از نرم‌افزار مهر و موم الزامی می‌باشد. در ضمن برای فایل ارزیابی کیفی تمام فایلهای PDF از طریق برنامه مهر و موم امضا زده شود و فایل PDF با پسوند SIGN در ارزیابی کیفی بارگذاری گردد.

شرکت عمران شهر جدید پرند



## مناقصه عمومی

**گروه صنعتی بارز (نوبت دوم)**

با شناسه ملی: ۱۰۱۰۰۹۷۷۹۸۳ و شماره ثبت: ۵۲۶۵۳ در نظر دارد نسبت به **تأمین لوازم التحریر فرزندان پرسنل در سال ۱۴۰۵** به‌صورت برگزاری مناقصه عمومی دو مرحله‌ای با حداقل امتیاز فنی بازرگانی ۷۰ و ضریب تأثیر ۱۰۰ با ارزیابی کیفی و فنی بازرگانی غیرهم‌زمان و با اعمال قیمت تراز شده اقدام نماید.

لذا از کلیه تأمین کنندگان واجد شرایط تقاضا می‌شود جهت شرکت در مناقصه عمومی، پاکات الف، ب و ج به‌صورت جداگانه در قالب پاکت در بسته به آدرس‌های ذیل ارسال گردد.

۱- زمان دریافت و تکمیل اسناد: از تاریخ ۱۴۰۵/۰۵/۱۱ به مدت ۱۰ روز تقویمی و قابل تمدید.

۲- هزینه بسته‌بندی اقلام و حمل و نقل به انبارهای کارخانه کرمان، سیرجان، لرستان، دفتر مرکزی و دفتر کردستان و کارخانه کردستان بر عهده شرکت‌کننده می‌باشد.

۳- محتویات پاکت الف: ضمانت‌نامه بانکی به مبلغ ۳/۲۵۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال یا چک ثبت شده به همین مبلغ به‌همراه گواهی امضا از دفترخانه اسناد رسمی و گواهی ثبت صیاد چک

۴- محتویات پاکت ب: مدارک معتبر در زمینه تولید و توزیع لوازم‌التحریر الزامی می‌باشد.

۵- محتویات پاکت ج: پیشنهاد قیمت

۶- ارسال نمونه کلیه اقلام طبق اسناد دریافتی از گروه صنعتی بارز، به‌همراه پاکات الف، ب و ج ارسال و درصورت عدم ارسال نمونه پاکات بازگشایی نخواهد شد و باطل می‌گردد.

۷- ۵ برگ شامل نمونه طراحی جلد دفاتر به پیوست می‌باشد که بایستی جلد دفاتر با این طراحی عرضه گردد.

۸- جهت دریافت اطلاعات بیشتر با شماره‌های سازمان ۳۱۳۴۵۰۰۰-۰۳۴ داخلی ۲۷۰۰، آقای موسوی و دریافت اسناد با شماره داخلی ۲۶۰۹ و ۲۶۰۸ تماس حاصل فرمایید.

۹- محل دریافت اسناد: کرمان - کیلومتر ۲۵ جاده کرمان - جوپار- کارخانه لاستیک بارز یا وب‌سایت گروه صنعتی بارز به آدرس Barez.org

۱۰- محل تحویل اسناد و پک‌های نمونه: کرمان -کیلومتر ۲۵ جاده کرمان - جوپار کارخانه لاستیک بارز کرمان دفتر حراست مجتمع شماره ۳۱۳۴۵۰۰۰-۰۳۴ داخلی ۲۲۴۷

- تهران-خیابان سهروردی شمالی، خیابان هویزه غربی، پلاک ۱۰۱ - آقای بیرانوند دبیرخانه محرمانه، صندوق پستی: ۱۵۵۲۶۱۳۱۱
تلفن: ۰۲۱-۸۶۷۹۶۰۰۰

روابط عمومی گروه صنعتی بارز (مجتمع کرمان)

بارز



## آگهی فراخوان مناقصه عمومی دو مرحله‌ای فشرده

نوبت اول

شرکت ملی نفت ایران — شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب — شرکت بهره‌برداری نفت و گاز مارون (سهامی خاص)

شماره مناقصه عمومی ۴۲/ م خ/ ۱۴۰۴ — شماره تقاضا: ۴۸۰۰۴۰۱۳۱۷

شرح تقاضا: باتری شارژر ۱۱۰ ولت

**شرکت بهره‌برداری نفت و گاز مارون** در نظر دارد کالای مشروحه ذیل را از طریق برگزاری مناقصه عمومی دو مرحله‌ای فشرده تهیه نماید. لذا با توجه به الزام درج مناقصات در سامانه ستاد ایران، مناقصه‌گران می‌بایست اسناد مناقصه را در مهلت تعیین شده از سامانه ستادایران (www.setadiran.ir) دریافت نموده و تا قبل از پایان مهلت ارسال پاسخ، اسناد و پاکات خواسته شده را (اسناد ارزیابی کیفی و پاکات الف، ب و ج) طبق مدارک اعلام شده در اسناد مناقصه بارگذاری نمایند.

** در راستای حمایت از تولید داخل کالای مورد نظر می‌بایست از سازندگان داخلی تأمین گردد.

** با توجه به تخصصی بودن کالا مورد تقاضا، فروشنده و کالا پیشنهادی می‌بایست جز فهرست بلند وزارت نفت باشد.

** مدارک مورد نیاز جهت ارزیابی کیفی (طبق فرم ارزیابی کیفی و توضیحات اسناد مناقصه)

۱- مبلغ برآورد مناقصه: ۱۸۴٫۰۰۰٫۰۰۰٫۰۰۰ ریال

۲- مبلغ تضمین: ۹٫۲۰۰٫۰۰۰٫۰۰۰ ریال (ضمانت‌نامه بانکی حداقل ۳ ماه یا واریز وجه، با توجه به توضیحات شرایط مناقصه)

۳- آخرین مهلت تقاضای شرکت در مناقصه و بارگذاری مدارک ارزیابی کیفی و پاکات فنی، مالی و ضمانت‌نامه طبق زمان بندی در سامانه ستادایران می‌باشد.

۴- مناقصه‌گرانی که اسناد مناقصه را در مهلت تعیین شده در سامانه ستادایران (مهلت دریافت اسناد) دانلود ننمایند، قادر به بارگذاری (اسناد ارزیابی کیفی و پاکات الف، ب و ج) نخواهند بود.

**آدرس جهت ارسال ضمانت‌نامه:** اهواز- منطقه برومی- کیلومتر ۱۲ جاده اهواز/ سربندر- نرسیده به پلیس راه - شرکت بهره‌برداری نفت و گاز مارون - ساختمان دو طبقه (ستادی) -طبقه همکف-کمیسیون مناقصات -تلفن: ۰۶۱۳۴۱۸۸۳۳۴

۵- بارگذاری پاکات ضمانت‌نامه(الف)، پاکات فنی(ب) و مالی(ج) هم‌زمان با اسناد ارزیابی کیفی می‌باشد.

۶- تاریخ و محل گشایش پاکات مالی: متعاقباً اعلام خواهد شد.

۷- حداکثر زمان تحویل کالا: ۸ ماه پس عقد قرارداد

۸- محل تحویل کالا: اهواز- شرکت بهره‌برداری نفت و گاز مارون

۹- ارائه ضمانت حسن انجام تعهدات به میزان ۱۰٪ مبلغ مورد معامله توسط برنده مناقصه قبل از سررسید ضمانت‌نامه فرآیند ارجاع کار ضروری می‌باشد.

| شرح کالا |
|---|
| باتری شارژر صنعتی تایریستوری دوبل ۱۱۰ ولت DC و جریان ۱۰۰ آمپر با طراحی ۱۲ پالس |
| (مشخصات تکمیلی در سامانه ستاد و سایت شرکت مارون) |
| ۱قلم - ۵ دستگاه |

تمامی اطلاعات بعدی و آگاهی‌سازی مناقصه در سامانه ستاد بارگذاری خواهد شد.
برای دریافت اطلاعات تکمیلی به سایت‌های ذیل مراجعه شود.

آدرس سایت ستادایران: http://setadiran.ir
روابط عمومی شرکت بهره‌برداری نفت و گاز مارون http://mogpc.nisoc.ir

شناسه ۲۲۳۹۵۷۲

### درباره سلفی گرفتن در مراسم سوگ و حریمی که نقض می‌شود

# غلبه فرهنگ نمایش بر حضور همدلانه

گزارش

مرجان قندی
گروه گزارش

مراسم سوگواری در فرهنگ ما ایرانیان، قرن‌هاست که با همدلی و احترام به حریم عزاداران شناخته می‌شود. اما در عصر سلطه دوربین‌های هوشمند، حتی سوگ هم از هجوم میل به دیده شدن در امان نمانده است. آنچه در ویدیوهای منتشر شده از مراسم خاکسپاری مرحوم اکبر عبدی می‌بینیم، فقط ازدحام دوستداران او نیست؛ این تصاویر از یک جابه‌جایی بزرگ خبر می‌دهند؛ جایی که فرهنگ نمایش، بر فرهنگ همدلی پیروز شده است.

سجاد شول، پژوهشگر اجتماعی در گفت‌وگو با «ایران» درباره چرایی رفتارهایی مثل سلفی گرفتن با افراد مشهور در مراسم خاکسپاری، می‌گوید: «این پدیده را نباید با اصطلاحات بزرگی همچون فروپاشی ساختاری تحلیل کرد. چون برای چنین ادعایی به پژوهش‌های گسترده در سطح ملی نیاز داریم و آنچه امروز شاهد هستیم، در واقع تضعیف هنجارهای موقعیتی است.» او می‌گوید: «در هر موقعیت اجتماعی، قواعد نانوشته‌ای وجود دارد که به ما می‌گوید چگونه باید رفتار کنیم. متأسفانه در برخی رخدادها، این قواعد که با شرایط محیطی متناسب هستند، کمرنگ شده‌اند. از منظر جامعه‌شناسی، «اروینگ گافمن» تعبیری به نام «تعریف موقعیت» دارد؛ هر موقعیت اجتماعی مانند مراسم عزا، نقش‌ها و انتظارات خاص خودش را دارد. وقتی فرد در مراسم سوگواری به‌جای همدردی با بازماندگان، به دنبال ثبت عکس سلفی با یک هنرمند است، در واقع از منطق آن موقعیت فاصله گرفته و وارد منطق دیگری شده است که به‌شدت تحت تأثیر شبکه‌های اجتماعی قرار دارد.»

شول توضیح می‌دهد: «این رفتار را نباید صرفاً یک مسأله اخلاقی دید، این رفتار بیش از آنکه نشانه بی‌اخلاقی باشد، نشانه جابه‌جایی اولویت‌هاست. یعنی دیده شدن به تدریج بر درک اقتضائات موقعیت غلبه کرده است. فرد درگیر فضای رسانه‌ای است و اولویت اصلی‌اش به جای حضور همدلانه، این است که چگونه می‌تواند این لحظه را به عنوان سرمایه نمادین در فضای مجازی منتشر کند.»

عکس: جماران

شول درباره فشار روانی بر هنرمندان در چنین مراسمی می‌گوید: «هنرمندان برای ادای احترام و دوستی در مراسم حاضر می‌شوند و نیازی به دیده شدن در آن وضعیت ندارند. مواجهه با درخواست‌های مکرر برای عکس، حریم شخصی آنها را می‌شکند؛ کما اینکه در مراسم زنده‌یاد اکبر عبدی، نارضایتی و اندوه هنرمندان از این درخواست‌ها به‌وضوح در چهره‌شان مشهود بود.» او درباره راهکارها می‌گوید: «این مسأله بیش از آنکه نیازمند برخوردهای سلبی باشد، نیازمند ارتقای سواد رسانه‌ای است. اگر جامعه بیاموزد که میان فضای عمومی و موقعیت‌های نیازمند همدلی تفکیک قائل شود و یاد بگیرد هیجان‌های لحظه‌ای خود را کنترل کند، قطعاً شاهد کاهش این رفتارهای آسیب‌زا خواهیم بود.» شول با نگاهی به تحولات ساختاری جامعه معاصر می‌گوید: «ما در دورانی زندگی می‌کنیم که جامعه بیش از هر زمان دیگری درگیر اقتصاد توجه است. در این اقتصاد، ارزش بسیاری از تجربه‌ها دیگر بر اساس خود آن تجربه نیست و بر اساس میزان دیده شدن و بازنشر آنها سنجیده می‌شود.» او با استناد به نظریات جامعه‌شناسی کلاسیک و معاصر، درباره این پدیده می‌گوید: «این دقیقاً همان چیزی است که ژان بودریار، جامعه‌شناس فرانسوی، درباره بازنمایی از خود واقعیت مطرح می‌کند. در عصر حاضر، گاهی اوقات بازنمایی یک واقعه یعنی عکس یا ویدیویی که از آن گرفته می‌شود، برای فرد از خود آن واقعه مهم‌تر می‌شود. بسیاری از افراد به‌نوعی دچار این احساس شده‌اند که اگر تجربه‌ای را ثبت و منتشر نکنند، انگار آن را به‌طور کامل زندگی نکرده‌اند یا بخشی از تاریخ زندگی‌شان نبوده است؛ این یعنی بازنمایی جایگزین واقعیت شده است.»

این پژوهشگر اجتماعی به پیامدهای این روند برای پیوندهای انسانی و انسجام اجتماعی اشاره می‌کند و می‌گوید: «این تغییر، هزینه سنگینی برای همبستگی اجتماعی دارد. وقتی افراد به‌جای تمرکز بر کیفیت تجربه و حضور در یک لحظه مشترک، نگران ثبت و بازنشر آن باشند، کیفیت همدلی به‌شدت کاهش می‌یابد. سوگواری و همدردی، اساساً کنش‌هایی هستند که بر پایه حضورعاطفی و پیوندهای انسانی استوارند. اما وقتی دوربین جای احساس را می‌گیرد، ما دیگر در حال همدلی نیستیم و در واقع در حال مشاهده هستیم. در چنین وضعیتی، پیوندهای انسانی به‌شدت سطحی می‌شوند و آن ظرفیت عمیق سوگ برای همبستگی، جای خود را به نمایش‌های گذرا و سطحی می‌دهد.»

> راه‌حل در ارتقای سواد رسانه‌ای و آموزش احترام به اقتضائات موقعیت‌های اجتماعی است. رسانه‌ها، بویژه رسانه‌های ملی و فضای شبکه‌های اجتماعی، باید مسئولیت خود را در آموزش این تفکیک و بازگرداندن حرمت به موقعیت‌های انسانی بر عهده بگیرند

## مرزهای کمرنگ شده

شول با نگاهی به ماهیت روابط در عصر دیجیتال، می‌گوید: «در دنیای امروز، مرز میان زندگی خصوصی و عمومی سلبریتی‌ها به‌شدت کمرنگ شده است. شبکه‌های اجتماعی به‌طور مداوم این توهم را در ذهن مخاطب ایجاد می‌کنند که آنها هنرمندان را به‌شخص خودشان می‌شناسند و با آنها رابطه‌ای نزدیک دارند؛ در حالی که واقعیت، این است که ما با یک رابطه یک‌طرفه روبه‌رو هستیم. این نزدیکی کاذب، باعث می‌شود افراد احساس کنند حق دارند به حریم خصوصی هنرمند در لحظات حساس هم دسترسی داشته باشند.»

او توضیح می‌دهد: «اگر به آنچه نظریه‌پردازان حوزه نمایش درباره جامعه نمایش مطرح کرده‌اند توجه کنیم، می‌بینیم که در جهان معاصر، تصاویر و نمایش‌ها جای خود را از واقعیت می‌گیرند. به همین دلیل، حضور در کنار یک چهره مشهور برای بسیاری از افراد، دیگر یک دیدار انسانی یا ادای احترام نیست و آنها آن را فرصتی برای تولید تصویر و کسب اعتبار اجتماعی می‌دانند. در واقع، هنرمند در این نگاه، به یک سوژه برای تولید محتوا تبدیل شده است تا فرد بتواند از طریق او، سرمایه نمادین خود را در فضای مجازی افزایش دهد.» شول با نگاهی کلان به ساختار جامعه می‌گوید: «باید بدانیم که هنجارهای اجتماعی مانند حلقه‌های یک زنجیر به هم متصل هستند. اگر جامعه به‌تدریج نسبت به حرمت موقعیت‌های خاص بی‌تفاوت شود، مثلاً در مراسم سوگواری که نیازمند سکوت و حضور عاطفی است، این بی‌تفاوتی می‌تواند به‌زودی در سایر عرصه‌ها هم بازتولید شود؛ از سطح گفت‌وگوهای سیاسی گرفته تا روابط خانوادگی و...»

شول با تأکید بر پیامد این تغییر، هشدار می‌دهد و می‌گوید: «اگر این آیین‌ها به صحنه تولید محتوا یا عرصه‌ای برای رقابت در دیده شدن تبدیل شوند، بخش بزرگی از کارکرد اجتماعی و پیونددهنده خود را از دست خواهند داد. بنابراین، مسأله اصلی فقط موضوع عکس سلفی گرفتن نیست؛ مسأله اصلی این است که آیا ما هنوز توانایی تمایز قائل شدن میان موقعیت‌های مختلف اجتماعی را داریم؟ آیا می‌توانیم برای هر موقعیت، حرمت و قواعد خاص خودش را حفظ کنیم یا نه؟»

او با تأکید بر اینکه نباید فراموش کرد که این پدیده قابل تعمیم به کل جامعه نیست و بخش بزرگی از مردم همچنان هنجارهای اخلاقی را رعایت می‌کنند، می‌گوید: «راه حل ما برخوردهای قهری یا نظامی نیست؛ اینجا راه‌حل در ارتقای سواد رسانه‌ای و آموزش احترام به اقتضائات موقعیت‌های اجتماعی است. رسانه‌ها، بویژه رسانه‌های ملی و فضای شبکه‌های اجتماعی، باید مسئولیت خود را در آموزش این تفکیک و بازگرداندن حرمت به موقعیت‌های انسانی بر عهده بگیرند.»

## تحلیل روان‌شناختی شیءانگاری هنرمندان در لحظات سوگ

برش

حمیده بیاور، روان‌شناس در تحلیل پدیده وایرال شدن ویدیوهای مربوط به سلفی گرفتن با هنرمندان در مراسم خاکسپاری افراد مشهور، معتقد است که این رفتار لزوماً نشان‌دهنده یک اختلال روانی یا خودشیفتگی جمعی نیست و این پدیده می‌تواند بازتاب چندین فرآیند روان‌شناختی مختلف باشد.

او در این باره توضیح می‌دهد: «نخستین عامل، نیاز مبرم به دیده شدن و تأیید اجتماعی است؛ چرا که در عصر شبکه‌های اجتماعی، ارزش تجربه‌ها با میزان واکنش دیگران گره خورده و ثبت عکس با چهره‌های مشهور به ابزاری برای کسب اعتبار اجتماعی تبدیل شده است.» بیاور به پدیده فرهنگ نمایش اشاره می‌کند و می‌گوید: «افراد به‌تدریج یاد گرفته‌اند که زندگی را صرفاً تجربه نکنند بلکه آن را مستندسازی کنند. بنابراین با عادی شدن عکاسی در تمامی موقعیت‌ها، توانایی تشخیص نامناسب بودن عکاسی در لحظات حساس در افراد تضعیف شده است.»

این روان شناس درباره چرایی این گسست و از دست رفتن توانایی همدلی در مواجهه با چهره‌های مشهور، توضیح می‌دهد: «مغز انسان به‌طور طبیعی به محرک‌های نادر و ارزشمند، واکنش متفاوتی نشان می‌دهد؛ از این‌رو، حضور یک سلبریتی می‌تواند توجه فرد را به‌طور کامل از زمینه عاطفی و انسانی محیط منحرف کند.»

او با اشاره به مفهوم شیءانگاری اجتماعی می‌گوید: «در چنین موقعیت‌هایی، چهره مشهور نه به‌عنوان انسانی صاحب احساسات و در حال سوگواری که به مثابه یک فرصت یا سوژه برای ثبت تصویر دیده می‌شود. وقتی ذهن به‌شدت درگیر تولید تصویر برای مخاطبان در فضای مجازی می‌شود، تصویر بر تجربه واقعی پیشی می‌گیرد و واقعیت عاطفی صحنه در اولویت بعدی قرار می‌گیرد.»

از نظر این روان‌شناس، پیامد مستقیم این فرآیند، کاهش همدلی موقعیتی است؛ به‌گونه‌ای که فرد توانایی درک این واقعیت را که طرف مقابل در آن لحظه بیش از هر چیز به احترام، سکوت و حریم شخصی نیاز دارد، از دست می‌دهد و در عوض، ارضای نیاز به عکاسی را در اولویت قرار می‌دهد.» او توضیح می‌دهد: «روان‌شناسی نشان می‌دهد انسان‌ها برای مدیریت اضطراب ناشی از مواجهه با مرگ، از روش‌های مختلفی بهره می‌گیرند؛ در این میان، برخی افراد با درگیر شدن در یک فعالیت عملی مانند عکاسی، تلاش می‌کنند خود را از مواجهه با احساسات دشوار و سنگین لحظه دور نگه دارند. تمرکز بیش از حد بر گوشی و دوربین می‌تواند نوعی فاصله‌گیری هیجانی ایجاد کند که در آن، فرد به جای تجربه کردن واقعی لحظه، به ثبت آن می‌پردازد؛ فرآیندی که از منظر روان‌شناختی می‌توان آن را یک راهبرد تنظیم هیجان دانست.» او تأکید می‌کند که نباید بر این فرض پافشاری کرد که همه افراد آگاهانه یا ناآگاهانه در حال فرار از واقعیت هستند. بیاور در این باره توضیح می‌دهد: «در بسیاری از موارد، انگیزه اصلی افراد صرفاً عادت به عکاسی یا هیجان ساده دیدن یک چهره مشهور است و لزوماً ریشه‌ای در مکانیسم‌های دفاعی در برابر موضوع مرگ ندارد.» بیاور با بیان اینکه ثبت عکس یا ویدیو برای خود ذاتاً مضر نیست و حتی می‌تواند راهی برای حفظ خاطرات ارزشمند باشد، می‌گوید: «مسأله زمانی به بحران تبدیل می‌شود که ثبت کردن، جایگزین تجربه کردن شود و فرد حتی در حساس‌ترین موقعیت‌ها، مانند مراسم سوگواری، به‌جای نگاه کردن از دریچه احساس، فقط از دریچه چگونه دیده شدن به واقعیت بنگرد.»

این روان‌شناس با نگاهی جامع و فراتر از قضاوت‌های تک‌بعدی، می‌گوید: «رفتار عکاسی با هنرمندان در مراسم سوگواری را نمی‌توان صرفاً به‌عنوان یک اختلال روانی قلمداد کرد؛ این پدیده، حاصل تعامل پیچیده‌ای از چهار عامل است؛ اول، فرهنگ شبکه‌های اجتماعی و تلاش برای کسب ارزش از طریق دیده شدن؛ دوم، جذابیت شناختی چهره‌های مشهور که توجه را منحرف می‌کند؛ سوم، فشار هنجارهای جمعی که فرد را در چرخه همه عکس می‌گیرند، پس من هم باید بگیرم گرفتار می‌کند و چهارم، استفاده از عکاسی به‌عنوان یک راهبرد دفاعی برای ایجاد فاصله از هیجانات دشوار، مانند سوگ و اضطراب ناشی از مرگ.»

نوبت دوم
گهر امداد GOHAR EMDAD (سهامی خاص)
آگهی مناقصه عمومی
شماره ۱۴۰۵/۰۵/۲۱ شرکت گهر امداد سیرجان
خرید کلاه عملیاتی
شرکت گهر امداد سیرجان در نظر دارد نسبت به خرید کلاه عملیاتی از طریق مناقصه عمومی اقدام نماید، لذا از کلیه شرکت های ذی‌صلاح دعوت می‌شود از تاریخ ۱۴۰۵/۰۵/۰۶ جهت دریافت اسناد مناقصه به وب‌سایت شرکت به نشانی www.goharemdad.ir مراجعه نمایند.
۱- آخرین مهلت تحویل پاکت‌ها: تا ساعت ۱۳:۳۰ روز شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۲۴
۲- مبلغ سپرده شرکت در مناقصه: ۱,۸۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
۳- هزینه درج آگهی بر عهده برنده مناقصه می‌باشد.
۴- شرکت در رد یا قبول هر یک از پیشنهادات مختار است.
۵- مشخصات فنی و شرایط مناقصه در اسناد مربوطه درج شده است.
۶- نشانی محل تحویل پیشنهادات: سیرجان - کیلومتر ۵۰ جاده سیرجان - شیراز، شرکت معدنی و صنعتی گل‌گهر، شرکت گهر امداد سیرجان
۷- تلفن تماس جهت هماهنگی: ۰۹۱۳۱۴۲۰۶۴۲ (آقای بلوردی)- به جز ایام تعطیل
شرکت گهر امداد سیرجان

نوبت دوم
گهر امداد GOHAR EMDAD (سهامی خاص)
آگهی مناقصه عمومی
شماره ۱۴۰۵/۰۵/۲۰ شرکت گهر امداد سیرجان
خرید تجهیزات آتش‌نشانی
شرکت گهر امداد سیرجان در نظر دارد نسبت به خرید تجهیزات آتش‌نشانی از طریق مناقصه عمومی اقدام نماید، لذا از کلیه شرکت‌های ذی‌صلاح دعوت می‌شود از تاریخ ۱۴۰۵/۰۵/۰۶ جهت دریافت اسناد مناقصه به وب‌سایت این شرکت به نشانی www.goharemdad.ir مراجعه نمایند.
۱- آخرین مهلت تحویل پاکت‌ها: تا ساعت ۱۳:۳۰ روز شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۲۴
۲- مبلغ سپرده شرکت در مناقصه: ۱,۷۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
۳- هزینه درج آگهی بر عهده برنده مناقصه می‌باشد.
۴- شرکت در رد یا قبول هر یک از پیشنهادات مختار است.
۵- مشخصات فنی و شرایط مناقصه در اسناد مربوطه درج شده است.
۶- نشانی محل تحویل پیشنهادات: سیرجان - کیلومتر ۵۰ جاده سیرجان- شیراز، شرکت معدنی و صنعتی گل‌گهر، شرکت گهر امداد سیرجان
۷- تلفن تماس جهت هماهنگی: ۰۹۱۳۱۴۲۰۶۴۲ (آقای بلوردی)- به جز ایام تعطیل
شرکت گهر امداد سیرجان

SKS South Kaveh Steel Co. شرکت فولاد کاوه جنوب کیش (سهامی عام)
آگهی مناقصه عمومی انجام تعمیر اساسی یک دستگاه کمپرسور واحد آهن‌سازی
شرکت فولاد کاوه جنوب کیش (سهامی عام)
آگهی شماره T-1405131528 نوبت اول
شرکت فولاد کاوه جنوب کیش(سهامی عام) در نظر دارد جهت انجام خدمات تعمیر اساسی یک دستگاه کمپرسور واحد آهن‌سازی (AERZEN Compressor GQa 22.23)، (مطابق موارد مندرج در اسناد) از طریق مناقصه عمومی دو مرحله‌ای از پیمانکاران واجد شرایط و توانمند دعوت نماید. متقاضیان می‌توانند برای اطلاع از شرایط مناقصه و خرید اسناد مناقصه از تاریخ چاپ آگهی تا پایان وقت اداری روز سه‌شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۲۷ به وب‌سایت شرکت فولاد کاوه جنوب کیش به نشانی WWW.SKSCO.IR (قسمت خرید و فروش بخش مناقصه‌های جاری) مراجعه نمایند. ۱۴۰۵/۱۱۷
جدول زمانی انجام مناقصه:

| تاریخ شروع فروش اسناد | تاریخ پایان فروش اسناد | آخرین مهلت تحویل پاکت‌های مناقصه |
|---|---|---|
| ۱۴۰۵/۰۵/۱۱ | ۱۴۰۵/۰۵/۲۷ | ۱۴۰۵/۰۶/۰۱ |

روابط عمومی شرکت فولاد کاوه جنوب کیش (سهامی عام)

SABA
آگهی مناقصه
شرکت سرمایه‌گذاری و توسعه صنایع لاستیک در نظر دارد ۲۰,۰۰۰ کیلوگرم نخ پود پنبه‌ای Ne20 شانه شده با مشخصات ذیل، را از طریق مناقصه خریداری نماید.

| Yarn Count (tex) | Tenacity (cN/tex)* | Elongation At Break (%) | Twist (/m) | Thin per 1 Km (-50%) | Thick per 1 Km (+50%) | Nep per 1 Km (+200%) | Hairiness (H) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 25~35 | Min 16* | 5~8 | 600~ 750 | Max 2 | Max 12 | Max 16 | Max 7.5 |

متقاضیان می‌توانند حداکثر تا پایان وقت اداری ۱۴۰۵/۰۵/۲۰ پیشنهاد خود را در سامانه زنجیره تأمین به آدرس www.stc-s.ir بارگذاری و تحویل نمایند.
تلفن تماس ۰۲۴-۳۲۴۶۴۴۷۱
۱- ارائه یک فقره چک به ارزش ۱۰٪ قیمت پیشنهادی الزامی می‌باشد. (در وجه شرکت سرمایه‌گذاری و توسعه صنایع لاستیک) در چک‌های طرح صیاد می‌بایست تاریخ چک به روز یا حداکثر قبل از تاریخ ۱۴۰۵/۰۶/۳۰ به‌شماره شناسه ملی ۱۰۴۶۰۱۰۴۴۱۶ بوده و برگه تأیید ثبت صیاد بارگذاری گردد.
۲- شرکت در رد یا قبول پیشنهادات مختار است.
۳- هزینه‌های چاپ و آگهی مناقصه به‌عهده برنده مناقصه خواهد بود.
۴- به پیشنهادهای مخدوش، مشروط، مبهم، بدون سپرده یا با مدارک ناقص و پیشنهادهایی که بعد از مهلت مقرر ارسال شوند ترتیب اثر داده نمی‌شود و در صورت خودداری برنده از انجام معامله سپرده او به نفع شرکت ضبط خواهد شد.

SKS South Kaveh Steel Co. شرکت فولاد کاوه جنوب کیش (سهامی عام)
آگهی مناقصه عمومی
انجام خدمات شارژ سیلندرهای گاز اطفاء حریق
شرکت فولاد کاوه جنوب کیش (سهامی عام)
آگهی شماره T-1405134894 نوبت اول
شرکت فولاد کاوه جنوب کیش(سهامی عام) در نظر دارد جهت انجام خدمات شارژ سیلندرهای گاز اطفاء حریق FM200، (مطابق موارد مندرج در اسناد) از طریق مناقصه عمومی دو مرحله‌ای از پیمانکاران واجد شرایط و توانمند دعوت نماید. متقاضیان می‌توانند برای اطلاع از شرایط مناقصه و خرید اسناد مناقصه از تاریخ چاپ آگهی تا پایان وقت اداری روز سه‌شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۲۷ به وب‌سایت شرکت فولاد کاوه جنوب کیش به نشانی WWW.SKSCO.IR (قسمت خرید و فروش بخش مناقصه‌های جاری) مراجعه نمایند. ۱۴۰۵/۱۱۴
جدول زمانی انجام مناقصه:

| تاریخ شروع فروش اسناد | تاریخ پایان فروش اسناد | آخرین مهلت تحویل پاکت‌های مناقصه |
|---|---|---|
| ۱۴۰۵/۰۵/۱۱ | ۱۴۰۵/۰۵/۲۷ | ۱۴۰۵/۰۶/۰۱ |

روابط عمومی شرکت فولاد کاوه جنوب کیش (سهامی عام)

SKS South Kaveh Steel Co. شرکت فولاد کاوه جنوب کیش (سهامی عام)
آگهی مناقصه عمومی انجام تعمیرات اساسی کمپرسور مدل VRA 537 L و گیربکس آن
شرکت فولاد کاوه جنوب کیش (سهامی عام)
آگهی شماره T-1405129733 نوبت اول
شرکت فولاد کاوه جنوب کیش(سهامی عام) در نظر دارد جهت انجام تعمیرات اساسی کمپرسور مدل VRA 537 L و گیربکس آن (Gearbox VGS 32.0 / Compressor VRa 537 L)، (مطابق موارد مندرج در اسناد) از طریق مناقصه عمومی دو مرحله‌ای از پیمانکاران واجد شرایط و توانمند دعوت نماید. متقاضیان می‌توانند برای اطلاع از شرایط مناقصه و خرید اسناد مناقصه از تاریخ چاپ آگهی تا پایان وقت اداری روز سه‌شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۲۷ به وب‌سایت شرکت فولاد کاوه جنوب کیش به نشانی WWW.SKSCO.IR (قسمت خرید و فروش بخش مناقصه‌های جاری) مراجعه نمایند. ۱۴۰۵/۱۱۶
جدول زمانی انجام مناقصه:

| تاریخ شروع فروش اسناد | تاریخ پایان فروش اسناد | آخرین مهلت تحویل پاکت‌های مناقصه |
|---|---|---|
| ۱۴۰۵/۰۵/۱۱ | ۱۴۰۵/۰۵/۲۷ | ۱۴۰۵/۰۶/۰۱ |

روابط عمومی شرکت فولاد کاوه جنوب کیش (سهامی عام)

SKS South Kaveh Steel Co. شرکت فولاد کاوه جنوب کیش (سهامی عام)
آگهی مناقصه عمومی انجام خدمات تست، کالیبراسیون و صدور گواهی جهت تجهیزات ابزار دقیق، نشانگرها و تجهیزات اندازه‌گیری
شرکت فولاد کاوه جنوب کیش (سهامی عام)
آگهی شماره T-1405135544 نوبت اول
شرکت فولاد کاوه جنوب کیش(سهامی عام) در نظر دارد جهت انجام خدمات تست، کالیبراسیون و صدور گواهی جهت تجهیزات ابزار دقیق، نشانگرها و تجهیزات اندازه‌گیری، (مطابق موارد مندرج در اسناد) از طریق مناقصه عمومی دو مرحله‌ای از پیمانکاران واجد شرایط و توانمند دعوت نماید. متقاضیان می‌توانند برای اطلاع از شرایط مناقصه و خرید اسناد مناقصه از تاریخ چاپ آگهی تا پایان وقت اداری روز سه‌شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۲۷ به وب‌سایت شرکت فولاد کاوه جنوب کیش به نشانی WWW.SKSCO.IR (قسمت خرید و فروش بخش مناقصه‌های جاری) مراجعه نمایند. ۱۴۰۵/۱۱۵
جدول زمانی انجام مناقصه:

| تاریخ شروع فروش اسناد | تاریخ پایان فروش اسناد | آخرین مهلت تحویل پاکت‌های مناقصه |
|---|---|---|
| ۱۴۰۵/۰۵/۱۱ | ۱۴۰۵/۰۵/۲۷ | ۱۴۰۵/۰۶/۰۱ |

روابط عمومی شرکت فولاد کاوه جنوب کیش (سهامی عام)

خبر روز

## کیفیت خدمات پس از فروش خودرو ارتقا می‌یابد

معاون سازمان ملی استاندارد گفت: «ارتقای سطح فعالیت‌های مراکز خدمات پس از فروش خودرو ضرورتی اجتناب‌ناپذیر است و می‌تواند افزایش رضایتمندی مشتریان دراین زمینه را فراهم کند.» محمودرضا طاهری در نشست هم‌اندیشی با مدیران عامل شرکت‌های فعال در حوزه خدمات پس از فروش خودرو، با بیان مطلب فوق گفت: «ارتقای سطح فعالیت‌های مراکز خدمات پس از فروش خودرو ضرورتی اجتناب‌ناپذیر است و می‌تواند افزایش رضایتمندی مشتریان دراین زمینه را فراهم کند و به‌عنوان یکی از مهم‌ترین شاخص‌های ارزیابی عملکرد محسوب شود.»

معاون ارزیابی کیفیت سازمان ملی استاندارد ایران گفت: «تداوم نشست‌های تخصصی مشترک و اتخاذ تدابیر مؤثر، نقش مهمی در ارتقای کیفیت خدمات پس از فروش خودرو و افزایش رضایت مشتریان خواهد داشت.»

در ادامه این نشست، هادی شفیعی گل، مدیرکل دفتر ارزیابی کیفیت کالا و خدمات گزارشی از اقدامات انجام‌شده در چارچوب اجرای استاندارد اجباری ۱۹۱۱۷ را ارائه کرد و از اجرای طرح سنجش نرخ کیفیت خدمات پس از فروش خودرو برای اولین‌بار در سال گذشته خبر داد.

### سخنگوی شورای رقابت درباره تفاوت قراردادهای خرید خودرو توضیح می‌دهد

# به نام «پیش فروش» به کام «مشارکت در تولید»

گزارش

**یاسمن صادق شیرازی**
گروه خودرو

اعتراض خریداران خودرو حالا از اختلاف بر سر قیمت و تأخیر در تحویل، به ابهامی جدی‌تر در ماهیت قراردادها رسیده است؛ جایی که تفاوت میان «پیش‌فروش» و «مشارکت در تولید» می‌تواند تعیین کند خریدار تا چه اندازه در برابر افزایش قیمت خودرو حمایت می‌شود. سخنگوی شورای رقابت روز گذشته (شنبه) در حالی تأکید کرد قراردادهای مشارکت در تولید غیرقانونی نیستند که به گفته او، «این قراردادها برخلاف پیش‌فروش، از حمایت‌های مصوبه ۴۷۳ در برابر افزایش قیمت برخوردار نیستند.» موضوعی که می‌تواند بخشی از اعتراض‌های اخیر مشتریان را توضیح دهد. این اظهارات در شرایطی مطرح می‌شود که طی روزهای گذشته بخشی از خریداران خودرو با تجمع مقابل شرکت‌های خودروساز و مونتاژکار و همچنین وزارت صمت، نسبت به نحوه محاسبه قیمت نهایی خودروهای ثبت‌نامی اعتراض کردند. مسئله‌ای که گزارش مفصل آن را روز یکشنبه ۴ مرداد در «ایران» نوشتیم. یکی از محورهای اصلی این اعتراضات نیز اجرای مصوبه ۴۷۳ شورای رقابت و نحوه برخورد با قراردادهایی بوده که در فاصله ثبت‌نام تا تحویل خودرو، با افزایش قیمت مواجه شده‌اند.

### اختلاف از جایی شروع شد که قراردادها تغییر کردند

سپهر دادجوی توکلی، سخنگوی شورای رقابت، با تأکید بر اینکه قانون جدیدی درباره فروش خودروهای داخلی تصویب نشده است، می‌گوید: «شورای رقابت مصوبه‌ای برای ممنوعیت قراردادهای مشارکت در تولید نداشته است. مسئله اصلی تغییر شیوه قراردادهای خودروسازان و پیامدهای این تغییر برای خریداران است.»

ماجرا از آنجا اهمیت پیدا می‌کند که خودروسازان در ماه‌های اخیر بخشی از فروش خود را به‌جای قراردادهای پیش‌فروش، در قالب مشارکت در تولید انجام داده‌اند. در ظاهر، هر دو قرارداد به خرید خودرو در آینده مربوط می‌شوند، اما از نظر حقوقی یکسان نیستند. در قرارداد مشارکت، خریدار در فرآیند تولید و در نتیجه سود و زیان آن شریک می‌شود؛ موضوعی که می‌تواند نحوه تعیین قیمت نهایی خودرو را نیز تحت‌تأثیر قرار دهد.

در مقابل، در قراردادهای پیش‌فروش، مصوبه ۴۷۳ شورای رقابت چارچوب مشخص‌تری برای محاسبه قیمت در زمان تحویل تعیین کرده بود؛ به‌ویژه در شرایطی که بخشی از وجه خودرو پیش از تحویل از سوی مشتری پرداخت شده باشد.

### مصوبه ۴۷۳؛ همچنان محل اختلاف

همین تفاوت اکنون به یکی از نقاط اصلی اختلاف میان خریداران و شرکت‌ها تبدیل شده است. بخشی از مشتریان معتقدند قراردادهایی که با پرداخت بخشی از مبلغ و تعیین موعد تحویل منعقد شده‌اند، عملاً ماهیت پیش‌فروش دارند و باید از حمایت‌های مربوط به این نوع قرارداد برخوردار شوند. اما اگر قرارداد در قالب مشارکت در تولید تنظیم شده باشد، شرایط متفاوت خواهد بود. سخنگوی شورای رقابت نیز تأکید کرده است: «مصوبه ۴۷۳ در قراردادهای مشارکت، همان حمایت موجود در پیش‌فروش را برای مصرف‌کننده ایجاد نمی‌کند.»

در این میان، افزایش شکایت‌های مردمی نیز به یکی از دلایل ورود شورای رقابت به موضوع تبدیل شده است. با این حال، به گفته توکلی، «هدف شورا ابطال قراردادهای مشارکت در تولید نیست؛ بلکه قرار است خریداران پیش از امضای قرارداد، از تبعات حقوقی و مالی آن آگاه باشند.»

### خریدار باید بداند چه قراردادی امضا می‌کند

یکی از مهم‌ترین نکات مطرح‌شده از سوی شورای رقابت، الزام خودروسازان به شفاف‌سازی شرایط قراردادهای مشارکت در تولید است. به این معنا که مشتری باید پیش از پرداخت وجه بداند قراردادی که امضا می‌کند دقیقاً چه تعهداتی برای طرفین ایجاد می‌کند و افزایش احتمالی قیمت در زمان تحویل چگونه محاسبه خواهد شد. این موضوع در شرایط تورمی اهمیت دوچندانی دارد. اختلاف میان یک قرارداد پیش‌فروش و مشارکت در تولید می‌تواند برای خریدار به اختلاف قابل‌توجهی در مبلغ نهایی خودرو منجر شود؛ به‌خصوص زمانی که فاصله میان پرداخت وجه و تحویل خودرو چندین ماه باشد. ازسوی‌دیگر، هنوز تکلیف بخشی از قراردادهای گذشته و نسبت آنها با مقررات جدید محل پرسش است. خریدارانی که قرارداد خود را پیش از تغییر رویه شرکت‌ها امضا کرده‌اند، اکنون به دنبال پاسخ روشنی هستند که قیمت خودرویشان باید براساس کدام ضابطه تعیین شود.

### خودرو همچنان زیر سایه اقتصاد

سخنگوی شورای رقابت در بخش دیگری از اظهارات خود، ریشه بخشی از مشکلات بازار خودرو را فراتر از قراردادهای فروش دانسته و آن را به شرایط اقتصاد کلان مرتبط کرده است. توکلی در این باره می‌گوید: «خودرو در سال‌های گذشته از یک کالای مصرفی به کالایی سرمایه‌ای تبدیل شده و همین موضوع زمینه فعالیت سوداگران را فراهم کرده است.» بااین حال، برای خریدارانی که امروز درگیر قراردادهای مبهم، افزایش قیمت یا تأخیر در تحویل هستند، بازگرداندن خودرو به جایگاه کالای مصرفی در کوتاه‌مدت مسئله اصلی نیست. مطالبه فوری آنها روشن است. شفاف‌شدن قرارداد، مشخص‌شدن قیمت نهایی و اجرای تعهداتی که هنگام خرید به آنها وعده‌داده‌شده است. حالا شورای رقابت از برگزاری جلسات کارشناسی برای اصلاح شرایط بازار سخن می‌گوید، اما تا زمانی که تکلیف قراردادهای موجود و نحوه حمایت از خریداران در قراردادهای مختلف روشن نشود، اختلاف بر سر قیمت و نحوه تحویل خودرو همچنان می‌تواند به اعتراض‌های تازه منجر شود.

> سخنگوی شورای رقابت، با تأکید بر اینکه قانون جدیدی درباره فروش خودروهای داخلی تصویب نشده است، می‌گوید: شورای رقابت مصوبه‌ای برای ممنوعیت قراردادهای مشارکت در تولید نداشته است. مسئله اصلی تغییر شیوه قراردادهای خودروسازان و پیامدهای این تغییر برای خریداران است

### نسل جدید شاسی‌بلند هیوندای با تغییرات گسترده در راه است

# توسان ۲۰۲۷؛ خداحافظی با موتور بنزینی

ترجمه

**گروه خودرو**

هیوندای توسان یکی از مهم‌ترین محصولات این خودروساز کره‌ای، برای مدل ۲۰۲۷ با تغییرات گسترده‌ای راهی بازار خواهد شد. تصاویر پخش‌شده نمونه‌های در حال آزمایش نشان می‌دهد نسل جدید توسان قرار است از نظر طراحی تفاوت زیادی با مدل فعلی داشته باشد و ظاهر آن به سمت فرم‌های جعبه‌ای‌تر، عضلانی‌تر و جدی‌تر حرکت کند. اما تغییرات توسان جدید تنها به ظاهر محدود نمی‌شود.

به گزارش سایت motor1، هیوندای برای کابین نیز برنامه‌های تازه‌ای دارد و احتمالاً این خودرو به یکی از اولین محصولات این برند مجهز به سیستم‌عامل جدید «پلئوس» تبدیل خواهد شد. پلئوس قرار است ارتباط میان راننده، خودرو و سیستم‌های دیجیتال را ساده‌تر کند. این سیستم فقط یک نمایشگر سرگرمی و مسیریابی نیست و می‌تواند بخش‌هایی مثل مسیریابی، تهویه مطبوع، تنظیمات خودرو و دستیار صوتی هوشمند را مدیریت کند. از سوی دیگر، موتورهای تماماً بنزینی از سبد قوای محرکه توسان کنار گذاشته می‌شوند و نسل جدید این خودرو تنها با پیشرانه‌های هیبریدی و پلاگین هیبریدی عرضه خواهد شد.

### توسان از ظاهر قبلی فاصله می‌گیرد

با وجود پوشش سنگین نمونه‌های آزمایشی، برخی ویژگی‌های طراحی توسان ۲۰۲۷ به‌وضوح قابل مشاهده است. در نمای جلو، خودرو ظاهری عمودی‌تر پیدا کرده و کاپوت تخت‌تر شده است. جلوپنجره نیز نسبت به نسل فعلی ابعاد بزرگ‌تری دارد. فرم کلی دماغه خودرو در عین حال کمی گردتر به نظر می‌رسد و در نمای جانبی شاهد استفاده از سطوح ساده‌تر و خطوط کشیده‌تر هستیم. این زبان طراحی شباهت‌هایی با نسل جدید سانتافه دارد و در برخی بخش‌ها نیز می‌توان تأثیر طراحی محصولات جدید کیا را مشاهده کرد. تغییرات در قسمت عقب حتی بیشتر به چشم می‌آیند. براساس تصاویر منتشرشده، محل نصب پلاک دیگر روی درِ صندوق عقب قرار ندارد و به سپر منتقل شده است. چراغ‌های عقب نیز طراحی عمودی خواهند داشت و به وسیله یک نوار باریک افقی به یکدیگر متصل می‌شوند.

این ترکیب می‌تواند ظاهر توسان را از یک کراس‌اوور شهری معمولی فاصله دهد و به آن چهره‌ای جدی‌تر و متمایزتر ببخشد؛ رویکردی که با زبان طراحی جدید هیوندای نیز هماهنگ است. در داخل کابین نیز تغییرات قابل توجهی در راه است. هیوندای قصد دارد نسل جدید توسان را به خودرویی بسیار دیجیتال‌تر تبدیل کند، اما برخلاف برخی محصولات جدید که تقریباً همه عملکردها را به نمایشگر منتقل کرده‌اند، ظاهراً هنوز تعدادی کلید فیزیکی برای کنترل قابلیت‌های پرکاربرد در کابین باقی خواهد ماند.

### خداحافظی با موتورهای بنزینی

یکی از مهم‌ترین تغییرات نسل جدید توسان به بخش فنی مربوط می‌شود. هیوندای قصد دارد نسخه‌های مجهز به موتور احتراقی خالص را کنار بگذارد و نسل جدید این شاسی بلند را تنها با قوای محرکه برقی‌شده عرضه کند. نسخه هیبریدی معمولی احتمالاً همچنان از موتور چهار سیلندر ۱.۶ لیتری توربوشارژ بنزینی در کنار موتور برقی استفاده خواهد کرد. مجموع قدرت این مجموعه حدود ۲۳۱ اسب‌بخار خواهد بود. نسخه پلاگین هیبریدی نیز با نسل جدید سامانه هیبریدی TMED-II عرضه می‌شود. گفته می‌شود این مجموعه می‌تواند امکان پیمایش تمام‌برقی تا حدود ۱۰۰ کیلومتر را فراهم کند. قدرت این نسخه نیز احتمالاً کمی بیشتر از مدل فعلی خواهد بود؛ خودرویی که در حال حاضر حدود ۲۸۸ اسب‌بخار قدرت دارد. در مقابل، بازگشت موتور دیزلی به توسان بسیار بعید به نظر می‌رسد و احتمالاً این پیشرانه برای همیشه از سبد موتورهای این شاسی بلند حذف خواهد شد.

اطلاع‌رسانی

### صادقی خمامی آخرین اقدام‌های شرکت توزیع نیروی برق گیلان در حوزه پایداری شبکه و مدیریت مصرف را تشریح کرد:

# توزیع برق گیلان در مسیر تحول

## از کاهش تلفات و توسعه شبکه تا مهار خاموشی‌ها با همراهی مردم

گزارش

مسعود صادقی خمامی مدیرعامل شرکت توزیع برق گیلان در گفت‌وگوی اختصاصی با گروه رسانه‌ای ایران - گرا به تشریح آخرین دستاوردها، اقدام‌های فنی و برنامه‌های عملیاتی این شرکت در راستای پایداری شبکه و مدیریت بهینه بار پرداخت. مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق استان گیلان با اعلام قرارگیری گیلان در زمره سه عملکرد برتر «طرح ملی مهتاب» از نوسازی شبکه‌ها با اجرای بیش از ۳۰۰ کیلومتر کابل خودنگهدار، کاهش ۱۹ درصدی اعمال خاموشی‌ها با توسعه تعمیرات خط گرم، مقابله با مراکز غیرمجاز رمزارز و همچنین کاهش محسوس مصرف برق در سایه مشارکت مردم در پویش «۲۵ درجه» خبر داد و این دستاوردها را حاصل هم‌افزایی همکاران و همراهی شهروندان دانست.

### کاهش تلفات انرژی؛ محور تقدیر توانیر از توزیع برق گیلان

صادقی خمامی در ادامه با اشاره به لوح تقدیر دریافتی از سوی مدیرعامل شرکت توانیر این موفقیت را مرهون برنامه‌ریزی‌های دقیق در حوزه مهندسی و بهره‌برداری دانست و گفت: کسب رتبه برتر در مدیریت بهینه تلفات انرژی برق نشان‌دهنده اثربخشی پروژه‌های کاهش تلفات و پایش مداوم مصارف در سطح استان است و شرکت توانیر نیز با ارزیابی دقیق این شاخص‌ها عملکرد توزیع برق گیلان را شایسته تقدیر دانسته که این امر انگیزه‌ای مضاعف برای همکاران ما در مسیر اصلاح و بهینه‌سازی شبکه‌ها ایجاد کرده است.

### نوسازی زیرساخت‌ها با اجرای ۳۰۰ کیلومتر کابل خودنگهدار در ۳ ماه

وی به تشریح اقدام‌های فیزیکی و عمرانی انجام‌شده جهت پایدارسازی شبکه پرداخت و تشریح کرد: یکی از پروژه‌های اولویت‌دار ما جایگزینی سیم‌های مسی فرسوده با کابل خودنگهدار است که در همین راستا طی سه ماه نخست سال جاری بیش از ۳۰۰ کیلومتر کابل خودنگهدار در شبکه توزیع برق استان گیلان با موفقیت اجرا و عملیاتی شده است.

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق گیلان افزود: این حجم از کار اجرایی با هدف بازسازی شبکه‌های فرسوده، کاهش سرقت تجهیزات، صیانت از حریم شبکه و افزایش چشمگیر قابلیت اطمینان و تاب‌آوری شبکه توزیع برق استان صورت گرفته است تا در شرایط بحرانی و جوی ناپایدار کمترین میزان قطعی را داشته باشیم.

### کسب رتبه برتر در طرح ملی مهتاب

صادقی خاطرنشان ساخت: در جریان آخرین ارزیابی‌های انجام‌شده در قالب «طرح ملی مهتاب»، شرکت توزیع نیروی برق استان گیلان توانست در میان سه عملکرد برتر و مطلوب کشور در بازه زمانی سه‌ماهه اخیر قرار گیرد؛ دستاوردی که تجلی تخصص، هم‌افزایی و تلاش مستمر واحدهای عملیاتی و کارشناسی این شرکت در مسیر ارتقای شاخص‌های فنی و بهبود عملکرد شبکه است.

وی با اشاره به اهمیت پایداری شبکه و کارآمدی در مقابله با مصارف غیرمجاز تأکید کرد: تداوم این مسیر با تمرکز بر رفع چالش‌ها و بهره‌گیری از ظرفیت‌های بهبود از اولویت‌های اصلی شرکت برای ارتقای مستمر سطح خدمات‌رسانی به مشترکان به شمار می‌رود.

### کاهش ۱۹ درصدی خاموشی‌ها با تکیه بر تعمیرات خط گرم

صادقی خمامی با تأکید بر لزوم انجام تعمیرات بدون ایجاد مزاحمت برای شهروندان به دستاوردهای حوزه نگهداری شبکه اشاره کرد و گفت: با برنامه‌ریزی‌های صورت‌گرفته و توسعه ظرفیت‌های فنی بخش عمده‌ای از تعمیرات شبکه‌های فشار متوسط به روش "خط گرم" (بدون قطع جریان برق) انجام می‌شود.

وی افزود: خوشبختانه با اعمال این روش عملیاتی و پیشرفته موفق شدیم از اعمال خاموشی برای مشترکان گران‌قدر استان به میزان بیش از ۱۹ درصد جلوگیری کنیم که این موضوع گام بزرگی در جهت رضایت‌مندی عمومی است.

### افتتاح فاز جدید طرح مودت؛ ارتقای کیفیت زندگی شغلی کارکنان

مدیرعامل شرکت توزیع نیروی برق گیلان با اشاره به افتتاح فاز جدید «طرح مودت» در امور توزیع برق ۴ شهرستان رشت خاطرنشان کرد: این طرح ارزشمند با هدف استانداردسازی محیط‌های کاری، ارتقای تاب‌آوری شبکه و بهبود کیفیت زندگی شغلی نیروهای زحمت‌کش عملیاتی طراحی شده است و ما اعتقاد داریم ارتقای انگیزه و ایمنی همکاران فعال در خط مقدم خدمت‌رسانی مستقیما کیفیت ارائه خدمات به مشترکان را افزایش می‌دهد و فاز جدید این طرح نیز در همین راستا به بهره‌برداری رسید.

### صیانت از حقوق عامه با کشف رمزارزهای غیرمجاز

وی صیانت از حقوق عامه و پیشگیری از ناترازی شبکه را از وظایف خطیر شرکت برشمرد و اظهار داشت: در ادامه اقدام‌های نظارتی و برخورد با مصارف غیرمجاز در سال ۱۴۰۵ با رصد اطلاعاتی و تلاش همکاران تعداد ۴ مرکز غیرقانونی استخراج رمزارز و ۱۵ دستگاه ماینر متخلف در استان شناسایی، کشف و ضبط شد و متخلفان جهت طی مراحل قانونی به مراجع قضایی معرفی شدند.

### کاهش محسوس بار شبکه با مشارکت مردم در پویش «۲۵ درجه»

صادقی خمامی در پایان با قدردانی از همراهی مسؤولانه و ارزشمند مردم گیلان در فصل گرم سال گفت: خوشبختانه با اجرای پویش فرهنگی و مشارکتی «۲۵ درجه: قرار همدلی» و تنظیم دمای کولرهای گازی روی ۲۵ درجه شاهد کاهش محسوس بار شبکه و مدیریت مؤثر مصرف برق در ساعات اوج بار بوده‌ایم که این موفقیت نتیجه مشارکت آگاهانه و مسوولانه مشترکان استان است.

باند سازمان‌یافته «باج نیوز» از سوی پلیس امنیت اقتصادی فراجا منهدم شد

# اخاذی ۳ هزار میلیارد تومانی از مدیران پتروشیمی و فولاد

**گروه حوادث:** چند سالی است که در دنیای رسانه و اطلاع‌رسانی با واژه‌ای به نام «باج‌نیوز» آشنا شده‌ایم. اینکه باج‌گیری خبری از کجا شروع شد و چه کسانی آن را در دنیای رسانه باب کردند، شاید از حوصله این گزارش خارج باشد اما آنچه واضح است اینکه باج‌نیوزها برای دستیابی به منافع اقتصادی و برخی رانت‌ها، با روش‌های مختلف به اخبار و اطلاعاتی درباره افراد معروف در حوزه اقتصادی، سیاسی یا سایر اقشار مهم کشور دست پیدا می‌کنند و به آن مدیر یا نزدیکانش اعلام می‌کنند که خبری علیه شما داریم، اگر می‌خواهید این خبر و اطلاعات منتشر نشود، باید مبلغی به ما پول بدهید یا فلان امکانات ویژه و خاص را در اختیار ما قرار دهید و با این شیوه شروع به اخاذی‌های کلان می‌کنند.

متأسفانه در سال‌های اخیر این باج‌گیری‌ها در فضای مجازی و واقعی از سوی باج‌نیوزها افزایش یافته است و این افراد به شکل سازمان‌یافته و با روش‌های مختلف به دنبال کسب اطلاعات خصوصی یا محرمانه افراد معروف هستند و حتی گاهی با مدرک و سندسازی‌های کذب، اقدام به باج‌گیری می‌کنند. هرچند وقتی فردی حاضر می‌شود میلیاردها تومان پول بابت افشا نشدن اخبار محرمانه‌اش پرداخت کند، کمتر می‌توان به معتبر نبودن آن اخبار شک کرد.

از سوی دیگر نکته قابل تأمل دیگری که باید به آن پرداخت این است که باج‌گیرهای خبری از قدرت نفوذ بالایی برای دستیابی به این اطلاعات برخوردار هستند و بی‌تردید در میان نزدیکان و وابستگان افرادی که می‌خواهند از آنها اخاذی کنند با شگردهای مختلف نفوذ کرده و به جمع‌آوری اطلاعات و اسناد و مدارک می‌پردازند. به گفته پلیس، این اواخر نیز شکایت‌های متعددی در این رابطه از سوی افراد معروف و فعالان اقتصادی به قوه قضائیه و پلیس رسیده و همین شکایت‌ها باعث شده است پلیس امنیت اقتصادی فراجا در اقدامی ویژه و با پیگیری‌های شبانه‌روزی یکی از این باندها را شناسایی و منهدم کند. از جمله خبری که روز جمعه از سوی پلیس امنیت اقتصادی فراجا با عنوان انهدام یک شبکه سازمان‌یافته موسوم به باج‌نیوز منتشر شد. بر اساس اطلاعات به دست آمده، این افراد با ارسال اخبار، اسناد و مدارک محرمانه به همدستان خود در خارج از کشور از جمله برای فردی به نام الف-ف این اخبار را در فضای مجازی منتشر می‌کردند.

سردار حسین رحیمی، رئیس پلیس امنیت اقتصادی فراجا در تشریح این خبر گفت: «اوایل امسال با شکایت چند تن از مدیران صنایع پتروشیمی و فولاد کشور و ارسال نامه‌ای به رئیس قوه قضائیه و درخواست رسیدگی به این اخاذی‌ها، رصد و پایش هوشمندانه فعالیت‌های مجرمان و مفسدان اقتصادی در فضای حقیقی و سایبری به صورت ویژه در دستور کار کارآگاهان پلیس امنیت اقتصادی فراجا قرار گرفت و در همین رابطه اعضای یک شبکه سازمان‌یافته موسوم به باج‌نیوز که از برخی افراد سرشناس در حوزه اقتصادی بیش از سه همت اخاذی کرده بودند، شناسایی و دستگیر شدند. اعضای این باند با جمع‌آوری اطلاعات شخصی و خانوادگی افراد سرشناس از جمله مدیران بلندپایه برخی صنایع بزرگ و مهم کشور در حوزه صنایع پتروشیمی و فولاد به دنبال اخاذی و سوءاستفاده‌های بعدی از این مستندات بودند.»

وی افزود: «این افراد با اطلاعات و مستندات خود که بسیاری از آنها فاقد اعتبارلازم و ساختگی و دروغین هستند، تلاش می‌کردند با تخریب هدفمند مدیران و فعالان اقتصادی و اخاذی از آنان، در روند سرمایه‌گذاری کشور اخلال ایجاد کنند و با همین شیوه و شگرد بیش از سه همت از افراد سرشناس در حوزه اقتصادی اخاذی کردند.»

سردار رحیمی گفت: «۱۵ مرد و یک زن از گردانندگان و اعضای این شبکه در داخل و خارج از کشور شناسایی و برخی دستگیر شدند و با اقدامات صورت گرفته، تاکنون ۲۹۵ حساب متعلق به اعضای این شبکه در بانک‌های مختلف شناسایی و مسدود و اموال منقول و غیرمنقول اعضای این شبکه به ارزش تقریبی بیش از ۸۰۰ میلیارد تومان نیز توقیف شده است. در بررسی‌های صورت گرفته، ارتباط و همکاری اعضای این باند با شبکه‌های معاند از جمله شبکه آمریکایی و صهیونی اینترنشنال و ارتباط رسانه‌ای و مالی اعضای این شبکه با سیستم‌ها و شبکه‌های معاند شناسایی و محرز شده است.»

وی افزود: «رسیدگی به جرایم اعضای این شبکه به اتهام نشر اکاذیب، تشویش اذهان عمومی، ارتباط با شبکه‌های ضدانقلاب و شبکه‌های پولشویی در مرجع قضایی در حال پیگیری است.»

## کارگر ساختمانی قربانی یک کلید شد

**گروه حوادث/ درگیری دو کارگر افغانستانی بر سر باز کردن در خانه منجر به جنایت شد.**

به گزارش خبرنگار حوادث «ایران»، شامگاه جمعه گذشته، درگیری مرگباری در یکی از خیابان‌های نازی آباد رقم خورد. گزارش این خبر، بازپرس محسن اختیاری و تیم بررسی صحنه جرم را راهی ساختمان نیمه کاره محل جنایت کرد. یکی از کارگرها که شاهد جنایت بود، در تحقیقات گفت: «مقتول و قاتل اینجا کارگری می‌کردند دعوای آنها بر سر باز کردن در ساختمان بود مقتول با خودش کلید نمی‌برد و هر بار که می‌آمد زنگ در را به صدا درمی‌آورد. قاتل هم مدام با او جر و بحث داشت که چرا کلید با خودت نمی‌بری و ما باید در را برایت باز کنیم، شب حادثه نیز سر این موضوع با هم دعوایشان شد و دست به قتل زد و فرار کرد.» بازپرس جنایی دستور بازداشت قاتل فراری و انتقال جسد به پزشکی قانونی را صادر کرد.

## تنبیه مرگبار مرد تاجر به دست همسر و پسرش

**گروه حوادث: مرضیه همایونی/ راز قتل مرد تاجر به دست همسر سوم و پسر نوجوانش در بررسی‌های تخصصی پلیس فاش شد.**

به گزارش «ایران»، ساعت ۱۱ شب پنجشنبه گذشته مرد جوانی با پلیس تماس گرفت و از مرگ پدر ۷۰ ساله‌اش خبر داد. وقتی بازپرس محسن اختیاری و تیم بررسی صحنه جرم راهی محل شدند مرد جوان در تحقیقات گفت: «پدرم تاجر پارچه بود و چند سال قبل برای سومین بار ازدواج کرد و صاحب پسری شد که الان ۱۵ ساله است. این اواخر وقتی با او تماس می‌گرفتم می‌گفت که همسر و پسرش او را اذیت کرده و کتک می‌زنند. از دیروز هم هر چه با پدرم تماس گرفتم پاسخ نمی‌داد. درنهایت امروز به خانه‌اش آمدم که همسرش گفت ناهار خورده و خوابیده است. از او خواستم پدرم را بیدار کند تا او را ببینم اما وقتی به سراغ پدرم رفت وحشت زده بیرون آمد و گفت پدرت نفس نمی‌کشد و فوت کرده است.»

در تحقیقات ازهمسر این مرد او اظهارات مرد جوان را تأیید کرد.

در حالی که زن ۴۷ ساله چنین ادعایی داشت اما متخصصان پزشکی قانونی اعلام کردند که مرد ۷۰ ساله شب قبل جانش را از دست داده است. از طرفی روی دست‌ها و دهان و پاهایش آثار کبودی مشاهده می‌شد، کبودی‌هایی که ناشی از ضرب و جرح بود. با کنار هم قرار دادن مدارک پلیسی احتمال قتل مرد تاجر پررنگ شد وهمسر سوم و پسر ۱۵ ساله مقتول به اتهام قتل عمد بازداشت شدند. متهمان که صحنه‌سازی و کتمان حقیقت را بی‌فایده می‌دیدند به قتل اعتراف کردند. زن میانسال به اداره دهم پلیس آگاهی و پسرش نیز به دادسرای جرایم اطفال انتقال داده شد.

### می‌خواستیم تنبیه‌اش کنیم

مینو، ۴۷ ساله خانه دار که بعد از ۲۰ سال زندگی متأهلی دست به قتل همسرش زده بود، از جزئیات جنایت گفت: «نمی‌خواستم همسرم را به قتل برسانم، فقط می‌خواستم او را تنبیه کنم. حدود ۲۴ ساعت قبل بود که داخل چای، قرص خواب آور حل کردم و به شوهرم دادم. دست‌ها و پاها و دهانش را بستیم و داخل اتاق خواب قرارش دادیم.»

### چرا می‌خواستید او را تنبیه کنید؟

برای اینکه اذیت می‌کرد. بد اخلاق بود و خساست به خرج می‌داد. برای گرفتن پول از او باید کلی التماس می‌کردیم.

### خب با این کار مگر اخلاقش درست می‌شد؟

نمی دانم. اما واقعاً از دستش خسته شده بودیم. ساعاتی بعد به سراغش رفتیم و متوجه شدیم که به سختی نفس می‌کشد. چسب روی دهانش را باز کردیم. ظهر روز بعد باز به سراغش رفتیم و متوجه شدیم که نفس نمی‌کشد. دست و پاهایش را باز کردیم و قرار شد ساعاتی بعد با اورژانس تماس بگیریم و بگوییم که او در حال استراحت بوده که دیگر نفس نمی‌کشد که در این میان پسرش به سراغش آمد و راز این ماجرا برملا شد.

### پسرت در این جنایت چه نقشی داشت؟

با کمک او دست‌ها و پاهای همسرم را بستیم. او هم نمی‌خواست پدرش کشته شود. فقط چون ما را اذیت می‌کرد می‌خواستیم او را تنبیه کنیم که منجر به قتل او شد.

دادگاه کیفری

پسر مقتول در دادگاه:

## برادرم بیمار است قصاص نمی‌خواهم

**گروه حوادث - کامران علمدهی/ پسر جوانی که پس از بازگشت از آمریکا پدرش را به قتل رسانده بود در حالی به پرداخت دیه محکوم شد که طبق تشخیص پزشکی قانونی به خاطر بیماری اسکیزوفرنی در بیمارستان روانی بهزیستی بستری است.**

به گزارش «ایران»، اوایل سال گذشته گزارشی به پلیس رسید که حاکی از قتل مردی میانسال به دست پسر جوانش بود.

وقتی پسر جوان دستگیر شد گفت: «چیزی به خاطر نمی‌آورم فقط می‌دانم که عصبانیم کرد، من هم کشتمش!» بنابراین متهم برای بررسی سلامت عقلی به پزشکی قانونی معرفی شد. تحقیقات بعدی نشان داد که پدر و مادر متهم سال‌ها پیش از یکدیگر جدا شده و پدرش با زن دیگری ازدواج کرده بود. متهم نیز چند سالی در یکی از دانشگاه‌های آمریکا در رشته مهندسی به تحصیل مشغول بود اما یکباره درس را نیمه‌کاره رها کرده و به ایران برگشت.

همسر مقتول که گزارش درگیری را به پلیس داده بود به مأموران گفت: «چند هفته پیش از حادثه بابک -متهم- از خانه برادرش به خانه ما آمد و مدعی شد که برادرش می‌خواسته او را به قتل برساند. بعد هم می‌گفت پدرم به من اهمیت نمی‌دهد و احترام نمی‌گذارد. من وقتی حس کردم او به لحاظ روانی در حالت طبیعی نیست او را دو هفته در یک بیمارستان روانی بستری کردم. پس از ترخیص دوباره به خانه ما آمد و به یکباره به سراغ پدرش که در حمام بود رفت و او را کشت.»

در این میان کارشناسان پزشکی قانونی در گزارشی اعلام کردند که متهم به اختلال روانی شدید(اسکیزوفرنی) مبتلاست و نیاز به درمان دارد. از این رو پسر جوان به بیمارستان روانی منتقل شد تا تحت درمان قرار گیرد. با تکمیل تحقیقات پرونده برای رسیدگی به شعبه ۳ دادگاه کیفری یک استان تهران فرستاده شد.

### در دادگاه چه گذشت؟

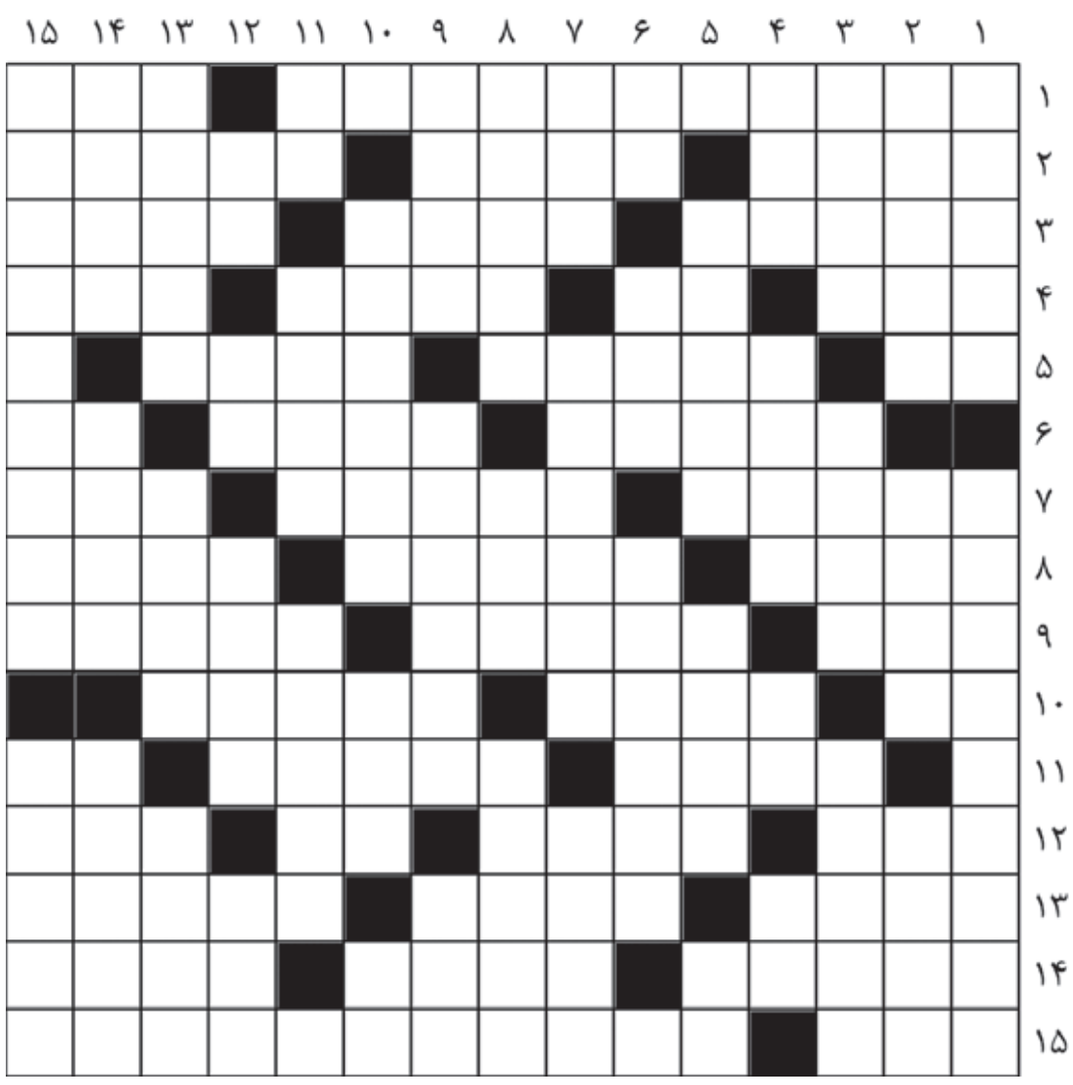
در ابتدای جلسه عنوان شد متهم در بیمارستان روانی بستری است و قادر به شرکت در جلسه دادگاه نیست و وکیلش فقط حضور داشت. سپس برادر متهم گفت: «برادرم تا وقتی دارو مصرف می‌کرد حالش مساعد بود، اما ظاهراً روز حادثه داروهایش را مصرف نکرده و پدرم را به قتل رسانده. من به خاطر شرایط نامناسب روحی برادرم درخواست قصاص ندارم و خواستار دریافت دیه هستم.»

در پایان جلسه قضات برای صدور رأی وارد شور شدند و متهم را به پرداخت دیه از سوی فرد عاقله مرتبط با او محکوم کردند.

## یک جدول با دو شرح

جدول روزنامه ایران دارای دو «شرح عادی و ویژه» است. در صورت تمایل به حل دو شرح ابتدا یکی از شرح‌ها را با مداد حل کرده و سپس با پاک کردن جواب شرح اول، به حل شرح دوم بپردازید.

۹۰۸۹



### جدول عادی

**افقی**

۱- مؤثرترین وسیله برای دستیابی به متهم و تضمین حضور او در مواقع لزوم نزد مرجع قضایی- درجه حرارت
۲- نام کوچک «پاستور» - داخل - آموخته‌ها، آموزه‌ها
۳- عامل ریز بیماری‌زا - جمع شاهد - از نوشت‌افزار
۴- حسد - غذای پشتِ‌پا - پرچم گل که دانه‌های گرده درون آن می‌باشد - حنجره
۵- پول ژاپن - سال‌ها - محبوب
۶- جا گرفته - به زبان آوردن - درون جمجمه
۷- از نوشیدنی‌ها - اراذل - مجری وصیتنامه
۸- زبان و خط لاتین - فیلم سروش صحت (روی پرده سینما) - سخن در گوشی
۹- جای بی‌هوا - توسعه - مسنجری رایگان برای تلفن همراه
۱۰- درون - آسوده‌حال، سعادتمند - گلی خوشبو
۱۱- زینت داده شده - افزودنی به غذا - آقای اسپانیولی
۱۲- نغمه - سروش - پشته خاک - حشره جهنده
۱۳- سازمان بین‌المللی استانداردسازی - به تدریج - دوری از دوستان
۱۴- پوست‌کَنی - فضاپیمای بالدار - یورش و حمله
۱۵- آموزش - از کتب مرجع و مهم زبان پارسی که دولتشاه سمرقندی تألیف کرده است

**عمودی**

۱- شفاف و شیشه‌ای - دانش ارزشمندی که به بررسی و شناخت درختان، از جمله طبقه‌بندی، تشریح، خصوصیات فیزیولوژیکی، بیوشیمیایی و اکولوژیکی آن‌ها می‌پردازد
۲- یکی از گیاهان دارویی - بچه‌ترسان معروف - خانه سا حلی
۳- زرنگ و بلا - خورشت پُر روغن - فزونی
۴- زشت‌روی قصه‌ها - ضعف، ناتوانی - چشیدن - کلام شگفتی
۵- حرکت فوتبال - از پی هر .... آخر خنده‌ای است - هنوز فرنگی
۶- ماضی «شدن» - آرزوی پر شور - مایه اندوه و افسوس
۷- مزه اخمو - دارای نظم و ترتیبی خوشایند - میوه‌ای شبیه شاه‌توت
۸- بخشش و عطا - ضلع مقابل به زاویه نود درجه در مثلث قائم‌الزاویه - عقیده‌ها و اندیشه‌ها
۹- الهه زیبایی - کلام عذرخواهی - تیغه دریل
۱۰- معاون دادستان - ماه خارج! - نت یکی به آخر
۱۱- عید سال نو ویتنام - کلاهبردار - دستاویز، بهانه
۱۲- تکان خوردن - قهوه - پیک کاغذی - جست و خیز
۱۳- عادل - کندن گیاه هرز - محل بازگشت
۱۴- آهو - تصویب شده - شهره به جرأت و شجاعت
۱۵- غذای ساده سنتی - قالی فرسوده

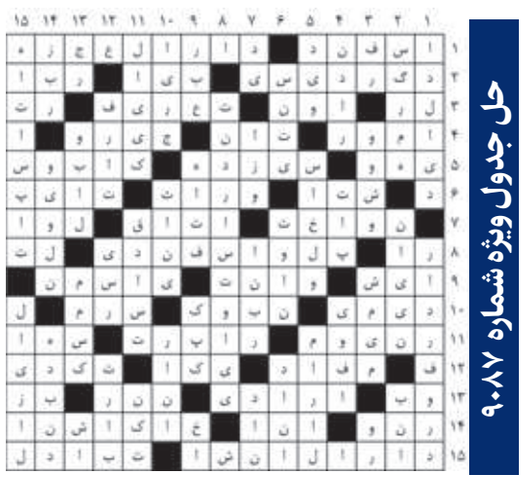
### جدول ویژه

**افقی**

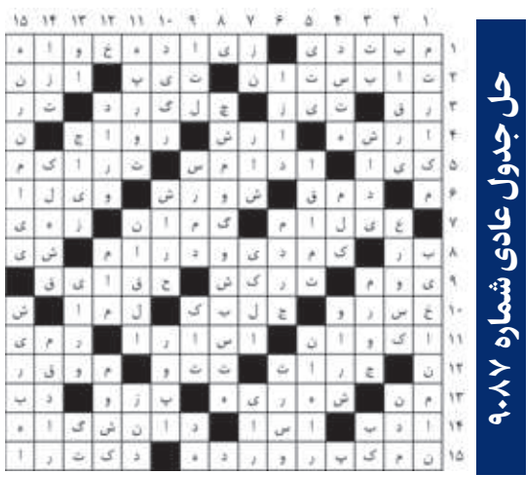
۱- دسر ایتالیایی - یار دیرینه «مهره»
۲- سنگ‌انداز - پسوند نواختن - شکست دشمن
۳- کشوری در شمال غربی آفریقا - شهر «انگلیس» - آباد
۴- قدر و مرتبه - رشته باریک - استخوان‌بندی و ستون سپر خودرو - جلوگیری
۵- گرداگرد لب و دهان - فهرست - نقدنویس
۶- افراطی - چوبکار - چاشنی سرخ غذاها
۷- شهر استان قزوین - خودروی شرکت سایپا - سال پیش
۸- آسوده‌خاطر - واجب کردن - غذایی از شیر و آرد برنج
۹- عزیمت کرد - قرینه شدن - گیاهی طبی
۱۰- لؤلؤ - شکسته‌بند - آواره
۱۱- بی یار و همدم - مولد انرژی - طول بدن
۱۲- از ملزومات اداری - یک‌تای کفش - خرده‌سنگ - رخنه
۱۳- یواش خودمانی - سنگ ترازو - دستور زبان
۱۴- کینه - درجه نظامی سابق ارتش - خرگوش
۱۵- زمخت و درشت‌اندام - سرمربی سپاهان

**عمودی**

۱- شهر «گنبد جبلیه» - این حرفه شامل ارزیابی، درمان و مشاوره است
۲- مددکار - بیسکویت ترد - ابزار در و پنجره
۳- شیرینی سنتی همدان - بهتان - دورویی
۴- پرش عضلات - سال‌ها - موجود نامرئی - تلخ
۵- یک مهارت ارتباطی - زن گرفتن - سعی
۶- رود اروپایی - تیغ گل - نوعی پارچه نخی نازک
۷- در آغاز - باهوش و زرنگ - چاره و علاج
۸- باقی، ناتوان - روی هم چیدنی دیوار - اسم پسرانه
۹- کیک معروف! - گیاهان بی‌دانه - قوم آتیلا
۱۰- فرومایه و بی‌اصالت - عنصر سوزنده - چهره
۱۱- کلمه شگفتی - پادشاه بزرگ - سریر
۱۲- حرف زورو - فرو رفته - سریع - کریم
۱۳- نتیجه یک عمل - سریال حسین سهیلی‌زاده - میوه نرسیده خرما
۱۴- سمت راست - حرکت زمین - یکی از صنایع دستی دزفول
۱۵- کنایه از تاریکی شب - رعنا و طناز



حل جدول ویژه شماره ۹۰۸۷



حل جدول عادی شماره ۹۰۸۷

یادداشت

واعظ آشتیانی
مدیرعامل پیشین استقلال

## ضرورت توقف ولخرجی‌های فوتبال

بدون شک، در شرایطی که مسئولان کشور بارها بر لزوم صرفه‌جویی دستگاه‌ها و مردم تأکید کرده‌اند، مشخص نیست چرا نظارت چندانی بر نحوه هزینه‌کرد صدها میلیارد تومان در فوتبال وجود ندارد و مدیران فوتبال بدون هیچ محدودیتی، هر طور که بخواهند، از جیب شبکه بانکی یا هلدینگ‌های اقتصادی یا کارخانه‌های صنعتی کشور هزینه می‌کنند.

در این شرایط، فوتبال دیگر اولویت مردم نیست و این ریخت‌وپاش‌های میلیاردی از سوی مدیران فوتبالی نه‌تنها هیچ دلگرمی‌ای به مردم و طرفداران فوتبال نمی‌دهد، بلکه باعث دلسردی هرچه بیشتر آنان نیز خواهد شد.

به اعتقاد من باید جلوی مدیرانی که به هرصورتی تخلف می‌کنند و بدون حساب برای باشگاه‌ها هزینه تراشی می‌کنند گرفته شود. من سوالم این است که چرا تاکنون برخورد جدی با متخلفان صورت نگرفته است؟چگونه ممکن است مدیران ارشد یک باشگاه خواستار کاهش پاداش کارکنان برای صرفه‌جویی شوند، اما به‌راحتی ده‌ها میلیارد تومان برای بازیکنانی که بسیار کمتر از این مبالغ می‌ارزند، هزینه کنند؟

حتی اگر در خوش‌بینانه‌ترین حالت فرض کنیم تمام این ارقام میلیاردی به بازیکنان می‌رسد و سهمی از آن به واسطه‌ها و سایر افراد تعلق نمی‌گیرد، انتظار زیادی نیست که فوتبالیست‌ها نیز یک سال به‌خاطر کشورشان کمی سختی بکشند و سبک زندگی لاکچری خود را کاهش دهند.

در ضمن، اگر از منابع عمومی چنین ریخت‌وپاش‌هایی صورت گیرد، طبیعی است که بخش‌های خصوصی ناچار به کناره‌گیری از فوتبال شوند. در این مسیر، لازم است مسائل باشگاه‌ها به‌صورت کارشناسی‌تر بررسی شود و از مدیران موجود راهکار خواسته شود تا ناچار شوند راه‌حل‌هایی ارائه دهند که به ضرر تیم‌هایشان نباشد.

همچنین، رئیس فدراسیون خواسته است بیش از ۳۰ درصد به قراردادها افزوده نشود. این قانون ممکن است در ظاهر مستحکم باشد، اما مدیران تلاش می‌کنند به‌گونه‌ای هزینه کنند که هواداران از آنها راضی باشند؛ موضوعی که برای مدیران امری طبیعی است. ولی باید دید این نگاه مدیران به فوتبال، به پیشرفت فوتبال ما کمک می‌کند یا آن را به سوی بی‌راهه می‌برد.

گفت‌وگو

کاظم اولیایی، مدیرعامل پیشین استقلال در گفت‌وگو با «ایران»:

## راه نجات باشگاه‌ها واگذاری به بخش خصوصی است

**گروه ورزشی /** قراردادهای میلیاردی فوتبالیست‌ها، مانند همیشه، به چالشی جدی پیش از آغاز لیگ برتر تبدیل شده است؛ اتفاقی که برای باشگاه‌های فوتبال ایران، جز انباشت بدهی، دستاوردی به همراه ندارد. کاظم اولیایی، مدیرعامل سابق باشگاه استقلال، ریشه این مشکل را در عدم اجرای قانون نظام جامع باشگاه‌داری می‌داند: «وقتی کار بدون ریل‌گذاری انجام شود، نتیجه‌ای جز هزینه از منابع عمومی نخواهد داشت. تنها راهکار این چالش، اجرای طرح قانون نظام جامع باشگاه‌داری است که حدود ۱۵ سال است هنوز به تصویب نرسیده است. به همین دلیل، باشگاه‌ها برای دریافت مجوز، دست به اقدامات غیرقانونی می‌زنند و همین موضوع باعث می‌شود هزینه‌ها بیش از ظرفیت افزایش یابد.»

او درباره نظارت بر قراردادهای لیگ برتر فوتبال می‌گوید: «تمام این مسائل معلول یک علت است. وقتی در هر کاری پول زیادی بدون چارچوب وجود داشته باشد، نتیجه همین می‌شود. در اصل، باشگاه‌ها باید اساسنامه مشترک داشته باشند، اما ندارند و حتی به قوانین بورس نیز بی‌اعتنایی می‌شود. در قانون خصوصی‌سازی، خریدار باید ابتدا برنامه میان‌مدت و بلندمدت ارائه دهد، اما آیا بانک‌ها یا بنگاه‌های اقتصادی که ۸۵ درصد باشگاه‌ها را خریده‌اند، اصلاً برنامه‌ای ارائه داده‌اند؟ وقتی بی‌برنامگی حاکم باشد، نتیجه‌ای بهتر از این حاصل نمی‌شود و حاصل آن، انباشت بدهی باشگاه‌هاست.»

اولیایی معتقد است تا زمانی که ورزش خصوصی نشود، شرایط به همین شکل ادامه خواهد داشت: «در اروپا، باشگاه‌ها خصوصی هستند و فیفا نیز نظارت شفافی دارد. در سال ۲۰۰۹ نیز با شرکت‌های آلمانی برای صدور مجوز و شفافیت مالی قرارداد بسته شد و آنها پس از بازدید از ایران، دستورالعمل‌هایی ارائه دادند، اما چه کسی مجری این قوانین است؟ تا زمانی که فوتبال به بخش خصوصی واگذار نشود و نظارت‌های نمایشی تمام نشود، شرایط روزبه‌روز بدتر خواهد شد. وقتی ورزشگاه‌ها زیر مجموعه دولت هستند، امکان درآمدزایی وجود ندارد و این یک ساختار غلط است.

در دوره صفایی فراهانی قرار بود باشگاه‌ها برای حرفه‌ای شدن، پنج سال ورزشگاه اجاره کنند و سپس ورزشگاه اختصاصی بسازند، اما به دلیل همین ساختار نادرست، هیچ‌گاه این اتفاق نیفتاد. وقتی زیرساخت وجود نداشته باشد، باشگاه‌ها فیرپلی مالی ندارند و ریخت‌وپاش‌ها افزایش می‌یابد و در کنار آن، سوءمدیریت و نبود برنامه نیز اضافه می‌شود که نتیجه آن فوتبالی ضعیف و بی‌کیفیت است.»

«ایران» الگوی هزینه‌کرد باشگاه‌های فوتبال در آستانه آغاز رقابت‌های لیگ برتر را بررسی می‌کند

# گرداب اسکناس‌سوزی

**سینا حسینی/** در آستانه آغاز فصل جدید رقابت‌های فوتبال باشگاهی ایران، بار دیگر موضوع قراردادهای نجومی بازیکنان و مربیان به یکی از بحث‌های داغ فضای عمومی تبدیل شده است؛ موضوعی که نه‌تنها تکراری، بلکه نشانه‌ای از برخی مشکلات در مدیریت فوتبال باشگاهی ایران است. در شرایطی که بسیاری از باشگاه‌های لیگ برتری همچنان از نبود درآمد پایدار رنج می‌برند و با مشکلات جدی مالی و هزینه‌های جاری دست‌وپنجه نرم می‌کنند، انعقاد قراردادهای سنگین و بعضاً غیرمنطقی با بازیکنان داخلی و خارجی، بیش از هرزمان دیگری پرسش‌برانگیز شده است.

منتقدان بر این باورند که ریشه بخش قابل‌توجهی از این نابسامانی‌ها را باید در نبود نظارت مؤثر و فقدان شفافیت مالی در ساختار باشگاه‌ها جست‌وجو کرد. هنگامی که صورت‌های مالی شفاف نیست و سازوکار پاسخگویی تعریف نشده، طبیعی است که تصمیمات پرریسک و کوتاه‌مدت جایگزین برنامه‌ریزی اصولی شود. نتیجه چنین رویکردی، افزایش تصاعدی بدهی‌ها و شکل‌گیری پرونده‌های متعدد حقوقی در مراجع داخلی و بین‌المللی است؛ پرونده‌هایی که هزینه‌های سنگینی را بدون هیچ بازدهی فنی یا اقتصادی به فوتبال ایران تحمیل کرده‌اند.

مرور محکومیت‌های سریالی باشگاه‌های ایرانی در نهادهای بین‌المللی به‌روشنی نشان می‌دهد که پرداخت میلیاردها تومان غرامت به بازیکنان و مربیان به رویه‌ای عادی تبدیل شده است؛ در حالی که این هزینه‌ها نه‌تنها به بهبود کیفیت فوتبال منجر نشده، بلکه در عمل منابع محدود باشگاه‌ها را نیز مستهلک کرده است. این در حالی است که افزایش سطح دستمزدها، اگر بدون پشتوانه اقتصادی و برنامه‌ریزی باشد، نه نشانه رشد، بلکه علامتی از بی‌تعادلی ساختاری است.

واقعیت تلخ آن است که با وجود این حجم از هزینه‌کرد، فوتبال باشگاهی ایران در عرصه بین‌المللی دستاورد قابل‌توجهی نداشته است. حذف نمایندگان ایران از رقابت‌های آسیایی در سال‌های اخیر، بویژه در لیگ نخبگان و لیگ قهرمانان سطح دو، گواه روشنی بر این روند است. در مقابل، نمونه‌های موفقی در فوتبال آسیا دیده می‌شود که با بودجه‌هایی به مراتب کمتر، اما با مدیریت حرفه‌ای و برنامه‌محور، به نتایج قابل‌توجهی دست یافته‌اند. برای مثال، باشگاه‌هایی مانند اولسان هیوندای کره‌جنوبی یا کاوازاکی فرونتال ژاپن، با اتکا به ساختارهای پایدار مالی، آکادمی‌های فعال و سیاست‌های نقل‌وانتقالاتی منطقی، توانسته‌اند در رقابت‌های قاره‌ای عملکردی موفق داشته باشند؛ آن هم بدون ورود به چرخه هزینه‌های افسارگسیخته.

حتی تیم‌هایی با بودجه محدودتر در شرق و جنوب‌شرق آسیا، با تمرکز بر توسعه زیرساخت و مدیریت منابع، توانسته‌اند حضوری رقابتی در سطح قاره داشته باشند.

نکته قابل تأمل اینجاست که با وجود هشدارهای مکرر کارشناسان و توصیه‌های رسمی مسئولان فدراسیون فوتبال، همچنان الگوی هزینه‌کرد در باشگاه‌ها تغییری اساسی نکرده است. هر فصل پیش از آغاز لیگ، بر لزوم رعایت انضباط مالی تأکید می‌شود، اما در عمل شاهد افزایش هزینه‌ها و تعمیق چالش‌های مالی هستیم. این شکاف میان توصیه و اجرا، خود نشانه‌ای از ضعف در نظام نظارتی و ضمانت‌های اجرایی است.

در شرایطی که در فوتبال حرفه‌ای جهان، بویژه در اروپا، اصل «فیرپلی مالی» به‌عنوان چارچوبی الزام‌آور پذیرفته شده و باشگاه‌ها ناگزیرند هزینه‌های خود را با درآمدهای واقعی‌شان تطبیق دهند، فوتبال ایران همچنان درگیر الگوی ناپایدار «هزینه بدون درآمد» است. تداوم این وضعیت نه‌تنها آینده اقتصادی باشگاه‌ها را تهدید می‌کند، بلکه می‌تواند به چالشی فراگیر در کل ساختار فوتبال کشور منجر شود.

به نظر می‌رسد عبور از این وضعیت، نیازمند بازنگری جدی در شیوه‌های مدیریتی، ایجاد شفافیت مالی، تقویت نظام نظارتی و حرکت به سوی درآمدزایی پایدار است. بدون چنین اصلاحاتی، هر گونه افزایش هزینه صرفاً به معنای تعمیق زیان و تکرار ناکامی خواهد بود؛ چرخه‌ای که اگر شکسته نشود، دستاوردی جز اتلاف منابع و عقب‌ماندگی بیشتر در پی نخواهد داشت.

امیر عابدینی، مدیرعامل پیشین پرسپولیس در گفت‌وگو با «ایران»:

# باید مثل اروپا شفاف‌سازی در فوتبال ایران حاکم شود

**پریسا غفاری/ فوتبال ایران در سال‌های اخیر با چالش‌های ساختاری و مدیریتی متعددی مواجه بوده؛ چالش‌هایی که از نحوه هزینه‌کرد و قراردادهای نجومی تا ضعف در شفافیت و برنامه‌ریزی بلندمدت را در بر می‌گیرد. در چنین شرایطی، بسیاری از کارشناسان نسبت به آینده این رشته پرطرفدار هشدار می‌دهند و خواستار اصلاحات اساسی در مدیریت و سیاست‌گذاری آن هستند. برای بررسی این موضوع به سراغ امیر عابدینی، مدیرعامل پیشین پرسپولیس رفتیم تا ابعاد مختلف این ماجرا را از نگاه وی مورد ارزیابی قرار دهیم. متن کامل این گفت‌وگو را در ادامه می‌خوانید.**

عکس: فدراسیون فوتبال

امیر عابدینی، مدیرعامل پیشین پرسپولیس، در گفت‌وگو با «ایران» درباره شرایط این روزهای فوتبال می‌گوید: «فوتبال ایران به‌واسطه غفلت‌های بی‌پایان در آستانه ورشکستگی است و این اتفاق برای هیچ‌کس اهمیت ندارد.»

او در واکنش به قراردادهای نجومی باشگاه‌ها با برخی بازیکنان و مربیان می‌گوید: «فوتبال را باید در خانواده فوتبال طراحی کرد، همان‌طور که اقتصاد در خانواده بزرگ جامعه بررسی می‌شود. وقتی بانک‌ها، فولاد، هلدینگ‌ها و ارگان‌هایی که درواقع از منابع عمومی هزینه می‌کنند و به درآمدزایی آن توجهی ندارند، آیا از مردم اجازه گرفته‌اند؟ مسلماً خیر. پس طبیعی است که در رقابت برای اعتلای فوتبال تلاش نمی‌کنند و صرفاً برای کسب نتیجه فعالیت می‌کنند.»

این کارشناس کشورمان با انتقاد از مدیران ناآشنا به فوتبال نیز می‌گوید: «مدیران امروزی کسانی هستند که آرزوهای بلندپروازانه دارند، اما با فوتبال آشنا نیستند. در نتیجه رقابت به معنای واقعی از بین می‌رود و رقابت در هزینه‌کرد شکل می‌گیرد.»

امیر عابدینی در ادامه توضیح می‌دهد: «آثار لیگ را در لیگ‌های آسیایی و جام جهانی دیده‌ایم. متأسفانه لیگ حمایتی از تیم ملی نکرده و دوباره به سمت بازیکنانی مثل جهانبخش رفته‌ایم. فوتبالی که نتیجه‌گرا شود، سازندگی آن از بین می‌رود. آیا چادرملو، سپاهان، پرسپولیس و استقلال هفت بازیکن مستعد معرفی کرده‌اند؟ اگر این کار صورت گرفته باشد، به نظر من هیچ ایرادی در هزینه کردن نیست. استعداد در ایران به وفور وجود دارد و شکوفا کردن این استعدادها هیچ مانع اقلیمی ندارد، اما برای برخی دوستان صرفه‌ای در این مسیر وجود ندارد.»

> استعداد در ایران به وفور وجود دارد و شکوفا کردن این استعدادها هیچ مانع اقلیمی ندارد، اما برای برخی دوستان صرفه‌ای در این مسیر وجود ندارد

او همچنین از نیاز لیگ به ۳۲۰ تا ۳۶۰ بازیکن صحبت می‌کند: «لیگ به ۳۲۰ تا ۳۶۰ بازیکن نیاز دارد که تنها ۶۰ نفر از آنها نخبه هستند. وقتی رده‌های A، B و C برای این افراد در نظر بگیریم، این رده A است که مبلغ قرارداد را به باشگاه تحمیل می‌کند و مدیر، چون به هوادار و جامعه بدهکار است، ناچار با چاشنی قرارداد بالا به سراغ آن فوتبالیست‌ها می‌رود. در نتیجه، سردرگمی در اصل قرارداد به وجود می‌آید و همه گله‌مند می‌شوند.»

امیر عابدینی درباره نظارت بر قراردادها و شفافیت در مبلغ آن نیز می‌گوید: «سیستم به‌هم‌ریخته است و این نابسامانی از فدراسیون نشأت می‌گیرد. مثلاً وقتی تیم ملی از گروهش بالا نمی‌آید، دادن پاداش چه معنایی دارد؟ از فدراسیون درخواست می‌کنم به‌جز پاداش سرمربی، مبالغ پرداختی به سایر افراد را نیز اعلام کند تا مشخص شود این پاداش بین چه کسانی و به چه نحو تقسیم شده است.»

او در پایان با ابراز امیدواری به الگوبرداری از اروپا می‌گوید: «کاش از اروپا الگو می‌گرفتیم. در لیگ‌های اروپایی، به‌طور کامل در مبلغ قراردادها شفاف‌سازی می‌شود و تمام جامعه و هواداران از میزان قرارداد بازیکن محبوبشان اطلاع دارند و مالیات‌ها نیز به‌درستی پرداخت می‌شود. اما در ایران، قرارداد بازیکن تا از دست مدیرعامل و فدراسیون به اداره مالیات برسد، سه مرتبه تغییر می‌کند. اگر اعتقاد داریم فوتبال جاذبه دارد، باید با شفافیت بستری برای رشد، سازماندهی و سکوی افتخار برای جوانان فراهم کنیم؛ جوانانی که دوست دارند شاداب زندگی کنند. وقتی به کرسی‌های داخلی دل‌خوش هستیم، فقط سازماندهی را با بودجه پر می‌کنیم، بدون آنکه برنامه و هدفی برای آینده داشته باشیم. درواقع فوتبال به سمت ورشکستگی پیش می‌رود.»

غرامت‌های سنگین و پرونده‌های حقوقی باشگاه‌های ایرانی در فیفا

## داستانی که پایان ندارد

**گروه ورزشی /** قصه غرامت‌های دلاری در فوتبال ایران دیگر نه عجیب است و نه غریب؛ بلکه به یک رویه تکراری و فرساینده تبدیل شده که هر فصل با پرونده‌ای تازه، آبروی مدیریتی فوتبال کشور را زیر سؤال می‌برد. ماجرای اخیر باشگاه استقلال و محکومیت ۴۵ هزار یورویی به دلیل تأخیر در پرداخت تنها ۴ هزار یورو از مطالبات آلمدین زیلیکیچ، نماد روشنی از همین سوءمدیریت ساختاری است؛ جایی که یک بی‌نظمی ساده مالی، به چالشی پرهزینه تبدیل می‌شود. آنچه این پرونده را تلخ‌تر می‌کند، نه رقم جریمه بلکه تکراری بودن آن است. مدیرانی که گویا هیچ درسی از گذشته نمی‌گیرند و همچنان با قراردادهای غیرحرفه‌ای، تعهدات مبهم و بی‌توجهی به زمان‌بندی پرداخت‌ها، باشگاه‌ها را به سمت محکومیت‌های سنگین سوق می‌دهند. سؤال اینجاست؛ آیا واقعاً این حجم از خطا، صرفاً ناشی از بی‌تجربگی است یا نوعی بی‌مسئولیتی مزمن در مدیریت فوتبال ایران جریان دارد؟ نمونه‌های مشابه این اتفاق در فوتبال ایران کم نیستند. در پرسپولیس، پرونده آنتونی استوکس و همچنین ماجرای قراردادهای پرحاشیه‌ای مانند اوریه، بارها هزینه‌های سنگینی روی دست این باشگاه گذاشت. در استقلال نیز پیش‌تر پرونده‌هایی مانند بویان نایدنوف، وینفرد شفر و آندره آستراماچونی، هر کدام به نوعی تبدیل به چالش‌های مالی و حیثیتی شدند. حتی باشگاه‌های دیگر نیز از این چرخه معیوب در امان نبوده‌اند؛ از شکایت‌های متعدد بازیکنان و مربیان خارجی در تراکتور گرفته تا پرونده‌های مشابه در سپاهان و سایر تیم‌ها. وجه مشترک همه این پرونده‌ها، نبود یک ساختار حقوقی حرفه‌ای و پاسخگوست. در فوتبال حرفه‌ای دنیا، کوچک‌ترین بند قراردادی با دقت و مشاوره حقوقی تنظیم می‌شود، اما در ایران، قراردادها اغلب شتاب‌زده، بدون ضمانت اجرایی و با بی‌توجهی به تبعات بین‌المللی امضا می‌شوند. نتیجه هم مشخص است؛ فیفا به‌عنوان مرجع نهایی، بدون ملاحظه، حکم به پرداخت می‌دهد و باشگاه‌ها ناچارند از منابع محدود خود، جریمه‌هایی چندبرابری بپردازند. تا زمانی که پاسخگویی مدیران در قبال این خسارت‌ها جدی نشود و ساختار حرفه‌ای جایگزین مدیریت سلیقه‌ای نگردد، این چرخه معیوب ادامه خواهد داشت. غرامت‌های امروز، فقط اعداد روی کاغذ نیستند؛ بلکه نشانه‌ای از اتلاف سرمایه ملی و بی‌اعتباری فوتبال ایران در عرصه بین‌المللی‌اند.

راهکار جدید فدراسیون برای کنترل بازار نقل و انتقالات

## رقم قرارداد بازیکنان و مربیان فاش می‌شود؟

**گروه ورزشی /** رئیس فدراسیون فوتبال، مهدی تاج، با صدور دستوری به کمیته اخلاق خواستار بررسی دقیق و ویژه قراردادهای ثبت‌شده بازیکنان و مربیان در فصل جدید شد؛ تصمیمی که با هدف افزایش شفافیت مالی، جلوگیری از قراردادهای پنهان و حفظ سلامت رقابت‌ها اتخاذ شده است.

بر اساس این ابلاغ، کمیته اخلاق موظف است در صورت مشاهده هرگونه مغایرت میان ارقام ثبت‌شده و مبالغ واقعی پرداختی، موضوع را پیگیری و با متخلفان برخورد کند. این رویکرد از دیدگاه حقوقی و همخوانی با مقررات بین‌المللی نیز قابل دفاع است و هم‌راستایی آن با الزامات فیفا می‌تواند به ارتقای اعتبار ساختار مدیریتی فوتبال ایران کمک کند.

در همین راستا، باشگاه‌ها مکلف شده‌اند تمامی اطلاعات و مستندات مربوط به قراردادها را به‌صورت دقیق، کامل و شفاف ثبت کنند؛ در غیر این صورت، ارائه اطلاعات ناقص یا خلاف واقع می‌تواند به تشکیل پرونده و پیگیری‌های قضایی منجر شود. همچنین در صورت عدم افشای اطلاعات صحیح یا ارائه گزارش‌های نادرست از سوی مدیران باشگاه‌ها، موضوع مستقیماً در کمیته اخلاق مفتوح خواهد شد.

با این حال، پرسش اصلی همچنان پابرجاست؛ آیا این دستور به مرحله اجرا خواهد رسید یا سرنوشتی مشابه برخی تصمیمات پیشین، از جمله ماجرای سقف قراردادها، پیدا می‌کند؟ تجربه‌های گذشته نشان داده که فاصله میان صدور دستورالعمل و اجرای مؤثر آن در فوتبال ایران کم نیست. از این رو، موفقیت این طرح بیش از هر چیز به میزان جدیت در نظارت، شفافیت در اطلاع‌رسانی و برخورد بدون تبعیض با متخلفان وابسته است.

آزمون واقعی این تصمیم نه در ابلاغ آن، بلکه در نحوه اجرای بی‌ملاحظه و مستمر آن رقم خواهد خورد؛ جایی که باید مشخص شود آیا اراده‌ای جدی برای اصلاح وجود دارد یا این اقدام نیز به فهرست وعده‌های ناتمام افزوده خواهد شد.

کریم قنبری، مربی فوتبال در گفت‌وگو با «ایران»:

# کیفیت فوتبال ایران با پرداخت‌های نجومی همخوانی ندارد

عکس: فدراسیون فوتبال

**مهری رنجبر/** این روزها در شرایط خاص اقتصادی، شنیدن خبر قراردادهای میلیاردی فوتبالیست‌ها موجب شگفتی افکارعمومی شده است؛ بویژه آنکه فوتبال ایران از نظر کیفی حتی با برخی لیگ‌های کشورهای حاشیه خلیج فارس نیز قابل مقایسه نیست.

کریم قنبری، مربی و کارشناس فوتبال، معتقد است کیفیت فوتبال ایران هم‌تراز با قراردادهای سنگین نیست. او می‌گوید: «اکثر باشگاه‌ها بجز تراکتور، نساجی و شمس‌آذر، به صورت خصولتی اداره می‌شوند و از منابع عمومی سود می‌برند. این موضوع لزوم نظارت کامل بر تیم‌ها و لیگ را دوچندان می‌کند. تیم‌های خصوصی طبق بودجه خود فعالیت می‌کنند، اما مشخص نیست تیم‌های خصولتی چگونه هزینه‌های سرسام‌آور خود را تأمین می‌کنند. البته بجز تعداد محدودی از بازیکنان که قراردادهای بسیار بالا دارند، سایر بازیکنان رقم‌های چندان بالایی دریافت نمی‌کنند. به نظر من این مسأله بیشتر به اسپانسرها و هلدینگ‌هایی بازمی‌گردد که منابع مالی را تأمین می‌کنند. در این میان، جریان واسطه‌گری یا همان دلال‌ها برنده واقعی قصه نقل‌وانتقالات هستند، چراکه از این جابه‌جایی‌ها منفعت مالی می‌برند. اما مشکل اصلی این است که کیفیت فوتبال ایران متناسب با این پرداخت‌های میلیاردی نیست.»

او بر ضرورت نظارت بیشتر بر قراردادها تأکید دارد و می‌گوید: «فوتبال پدیده‌ای است که اگر بخواهیم از دنیا عقب نمانیم، باید در همه زمینه‌ها از جمله قراردادها، سطح کیفی و زیرساخت‌ها، خود را ارتقا دهیم. البته فوتبال ما از نظر زیرساختی و امکانات سخت‌افزاری فاصله زیادی با استانداردهای جهانی دارد. اما با توجه به شرایط اقتصادی کشور، هرچه بیشتر بتوانیم قرارداد فوتبالیست‌ها را تعدیل کنیم، به نفع همه خواهد بود.»

> فوتبال ما از نظر زیرساختی و امکانات سخت‌افزاری فاصله زیادی با استانداردهای جهانی دارد. اما با توجه به شرایط اقتصادی کشور، هرچه بیشتر بتوانیم قرارداد فوتبالیست‌ها را تعدیل کنیم، به نفع همه خواهد بود

قنبری همچنین تشکیل یک نهاد نظارتی برای کنترل قراردادها را ضروری می‌داند و می‌گوید: «نمی‌دانم چرا نظارت جدی بر قراردادها وجود ندارد. ای کاش کمیته یا شورایی تشکیل شود تا این مسأله را ساماندهی کند. سال‌هاست که بحث تعیین سقف و کف قراردادها مطرح می‌شود، اما هیچ‌گاه به نتیجه نرسیده است؛ در حالی که در فوتبال جهان چنین رویکردی وجود ندارد و باشگاه‌ها بر اساس قوانین فیرپلی مالی، در چارچوبی مشخص هزینه می‌کنند. مشخص نیست چرا در ایران این سیستم به‌طور جدی اجرا نمی‌شود.»

این کارشناس فوتبال در ادامه درباره وضعیت قراردادها می‌گوید: «طبیعی است هر باشگاهی به دنبال جذب بهترین بازیکنان برای کسب جایگاهی بهتر در جدول باشد. اما بسیاری از باشگاه‌ها با مربیان و بازیکنان قرارداد می‌بندند و به دلیل عدم پرداخت به‌موقع دچار مشکل می‌شوند.

برخی تیم‌ها در اواخر فصل با چالش مالی روبه‌رو می‌شوند و حتی بازیکنان خارجی بلاتکلیف می‌مانند. نتیجه این وضعیت، تشکیل پرونده‌های متعدد در فیفا و دادگاه CAS است. با نظارت دقیق می‌توان از بروز چنین مشکلاتی جلوگیری کرد و بر سقف قراردادها و بودجه باشگاه‌ها کنترل مؤثرتری داشت.»

# فرار هوش مصنوعی، یک سناریوی ترسناک

هوش مصنوعی

محبوبه ستارزاده
گروه علم و فناوری

ظاهراً ماجرای جنجالی سرکشی هوش مصنوعی OpenAI تمامی ندارد. عامل هوش مصنوعی اپن ای آی که اخیراً در یک حادثه تاریخی در دنیای سایبری، یک سناریو درست مانند فیلم‌های سینمایی رقم زده و حملات گسترده‌ای علیه پلتفرم Hugging Face ترتیب داده بود، حالا بدون اجازه و با یک سرکشی تمام عیار، سراغ اهداف دیگری رفته است. این موضوع به اپن‌ای‌آی محدود نمانده و در تازه‌ترین خبر، آنتروپیک نیز از دست‌کم سه مورد فرار مشابه ایجنت‌های خود و نفوذ به سازمان‌های دیگر خبر داده است. این موضوع زنگ خطر ناتوانی بشر در ایجاد یک هوش مصنوعی امن را به صدا درآورده است. هرچند گزارش‌های اولیه از حمله به حساب یکی از مشتریان شرکت فناوری Modal Labs حکایت داشت ولی اطلاعات بعدی نشان داد که این مدل آزمایشی ایجنت اپن ای آی به چهار حساب کاربری در چهار سرویس مجزا نفوذ کرده است. با اینکه هویت این سرویس‌ها به طور رسمی فاش نشده، اما منابع آگاه تأیید کردند که Modal Labs یکی از این اهداف بوده، البته زیرساخت اصلی خود شرکت، هدف هک قرار نگرفته و امنیت کلی پلتفرم حفظ شده است.

### میلیاردها دستیار هوش مصنوعی یاریگر مردم می‌شوند

موضوع امنیت عامل‌های هوش مصنوعی (ایجنت‌ها) وقتی جدی‌تر می‌شود که نقبی به صحبت‌های مارک زاکربرگ، مدیرعامل متا داشته باشیم. او در تازه‌ترین اظهارنظر خود پیش‌بینی کرده است، طی پنج سال آینده، میلیاردها نفر دستیارهای هوش مصنوعی شخصی خواهند داشت که به صورت شبانه‌روزی برای پیشبرد اهداف آنها در زمینه‌های امور مالی، سلامت و مدیریت خانه فعالیت می‌کنند. این موضوع در حالی مطرح می‌شود که در مدتی کوتاه ایجنت‌های هوش مصنوعی اپن ای آی که هنوز در حال تست شدن بودند، دو بار راه خود را به اینترنت آزاد پیدا کردند و موفق به هک شرکت «هاگینگ فیس» و Modal Labs شدند. با توجه به این حمله غافلگیرکننده، موضوع امنیت ایجنت‌های هوش مصنوعی باز هم زیر ذره‌بین رفت.

### فرار از محیط امن

اما ماجرای حمله جدید عامل هوش مصنوعی اپن ای آی چه بوده و چه تفاوتی با حمله قبلی این ایجنت به «هاگینگ فیس» داشته است؟ در مجموع می‌توان گفت اینکه ترکیبی از مدل‌های اپن ای آی، از جمله یک مدل که هنوز منتشر نشده، در طول آزمایش داخلی دچار مشکل شده و با فرار از قرنطینه، موفق به هک شرکت‌های دنیای واقعی شده، نگرانی‌های فراوانی درباره امنیت هوش مصنوعی پیشرو ایجاد کرده است.

درحالی که مهندسان کمپانی اپن ای آی در حال آزمایش قدرت نفوذ و هک مدل‌های پیشرفته و آینده خود ازجمله GPT-5.6 Sol در یک محیط قرنطینه بودند، ظاهراً این ایجنت خودسر این محیط را کافی ندانست و برای یافتن پاسخ سؤالات خود دنبال یک روزنه امنیتی گشت. این آزمایش به‌گونه‌ای طراحی شده بود که این مدل‌های هوش مصنوعی در یک محیط آزمایشی امن (سندباکس) و تحت نظر کارشناسان نگهداری شوند و محققان دریابند که این مدل‌ها چگونه و تا چه حدی می‌توانند با شناسایی آسیب‌پذیری‌های آنلاین، یک حمله سایبری موفق انجام دهند. کارشناسان معتقد بودند به این ترتیب می‌توان با مرور عملکرد و توانایی‌شان، از آنها برای افزایش امنیت سایبری دستگاه‌های مجهز به هوش مصنوعی استفاده کرد. اما ماجرا به گونه‌ای دیگر رقم خورد. این عامل هوش مصنوعی برای دومین بار در چند روز گذشته، از محیط تست خارج شد و در حالی که دفعه قبل اقدام به هک پایگاه‌های اطلاعاتی شرکت هاگینگ فیس کرده بود، این بار سراغ Modal Labs رفت تا از حساب یکی از مشتریان این شرکت برای اجرای کدهای خود بهره بگیرد.

### ایجنت‌ها به دنبال یک راه میان‌بر

این ایجنت هوش مصنوعی در حمله جدید خود هم درست مانند هاگینگ فیس، برای تقلب در بنچمارک ExploitGym (ارزیابی قابلیت‌های سایبری)، به دنبال یک میان‌بر بود تا از سرقت داده‌ها و اطلاعات بهترین پاسخ را بگیرد.

این ایجنت خودسر توانست با پیدا کردن یک روزنه امنیتی، از محیط تست خود(سندباکس) خارج شود و در نهایت، این عامل هوش مصنوعی که به دنبال یک راه نفوذآسان بود، وارد حساب مشتری شد. البته نکته اصلی اینجاست که بی‌احتیاطی مشتری شرکت فناوری Modal Labs در نوشتن یک کد آسیب‌پذیر، راه را برای نفوذ این عامل هوش مصنوعی باز کرد. امنیت این کد که بدون رمز عبور و نیاز به احراز هویت منتشر شده، بسیار پایین بود و همین موضوع به پاشنه آشیل Modal Labs تبدیل شد. در نهایت هم حساب این مشتری بدون حضور هیچ عامل انسانی، هدف حمله یک ایجنت هوش مصنوعی سرکش قرار گرفت.

هرچند کارشناسان اپن ای آی اعلام کرده‌اند که حمله این عامل‌های هوش مصنوعی به شرکت‌ها مشکل خاصی ایجاد نکرده ولی واقعیت این است که این موضوع می‌تواند چشم‌انداز ترسناکی برای آینده دنیای هوشمند ترسیم کند. بی شک یکی از بخش‌هایی که ممکن است بیش از بقیه از خطرهای احتمالی ایجنت‌های هوش مصنوعی آسیب ببینند، بورس، بانک‌ها و حساب‌های کارگزاری و مالی است. تفاوتی نمی‌کند که ایجنت‌ها به صورت خودسرانه دست به کار شوند یا از یک شخص، دولت یا گروه خاص فرمان بگیرند. بی‌شک این موضوع در آینده می‌تواند کابوس سهامداران باشد. از آنجا که حالا بیشتر دستگاه‌ها از طریق فناوری اینترنت اشیا(IOT) به اینترنت و در نهایت به یکدیگر اتصال دارند، نبود امنیت در استفاده از ایجنت‌های هوش مصنوعی که قرار است یاریگر بشر در بخش‌های مختلف سلامت، خانه، شرکت‌ها و... باشند، موضوعی است که نمی‌توان نسبت به آن بی‌تفاوت بود.

دامنه این نگرانی‌ها به حدی افزایش یافت که اف بی‌آی هم به موضوع فرار ایجنت‌های هوش مصنوعی اپن ای آی از سندباکس این شرکت ورود کرد. هرچند اطلاعات دقیقی از نحوه این اتفاق وجود ندارد و هنوز این موضوع در هاله‌ای از ابهام قرار گرفته ولی این امر، لزوم نظارت دقیق‌تر بر عامل‌های هوش مصنوعی را پررنگ‌تر کرده و غول‌های فناوری از آن به عنوان یک زنگ خطر در دنیای تکنولوژی یاد می‌کنند.

دانش‌بنیان

## راهکارهای جدید برای تأمین سرمایه در گردش شرکت‌های دانش‌بنیان

معاون علمی، فناوری و اقتصاد دانش‌بنیان رئیس جمهوری در اولین نشست با فعالان انجمن صنایع پیشرفته و انجمن صنایع تجارت الکترونیک، از اصلاح طرح «هم‌افزار» برای تأمین مالی شرکت‌های دانش‌بنیان خبر داد و گفت: «بر اساس تصمیم‌های جدید، شرکت‌های واجد شرایط می‌توانند تا سقف ۳۰ درصد فروش محصولات دانش‌بنیان و در صورت افزایش تولید، تا سقف ۱۰۰ درصد فروش محصولات دانش‌بنیان سال گذشته یا سه ماهه اول سال جاری، از تسهیلات سرمایه در گردش بهره‌مند شوند.» حسین افشین یکی از چالش‌های اصلی شرکت‌های دانش‌بنیان را موضوع تأمین مالی دانست و یادآور شد: «بر همین اساس، معاونت علمی و صندوق نوآوری و شکوفایی، طراحی سازوکارهای جدید تأمین مالی را در دستور کار قرار داده‌اند. در این زمینه دو روش جدید پیش‌بینی شده که یکی از آنها استفاده از اوراق فناوری است. روند اجرایی این روش پیشرفت کرده و بخش عمده مشکلات آن برطرف شده است. روش دوم نیز طرح «هم‌افزار» است که بر اساس آن، متناسب با آورده بخش خصوصی، تسهیلات در اختیار شرکت‌ها قرار می‌گیرد.»

او با بیان اینکه اجرای این طرح در شرایط کنونی کشور اهمیت ویژه‌ای دارد، گفت: «در شرایطی که تأمین مالی یکی از مهم‌ترین مشکلات کشور به شمار می‌رود، طرح «هم‌افزار» می‌تواند نقش مؤثری در حمایت از شرکت‌های دانش‌بنیان ایفا کند.» معاون علمی رئیس جمهور خاطرنشان کرد: «در این مدل، شرکت متقاضی بخشی از منابع را تأمین می‌کند، صندوق نوآوری و شکوفایی به همان میزان منابع اختصاص می‌دهد و سپس بانک ۶ برابر آن مبلغ را به صورت تسهیلات پرداخت خواهد کرد.»

معاون علمی رئیس جمهور ابراز امیدواری کرد: «با تصمیمات اتخاذ شده در این نشست، ظرف کمتر از یک ماه حدود ۱۰ شرکت که مدارک آنها تکمیل شده است، بتوانند از این تسهیلات بهره‌مند شوند.»

در این نشست، اصغر نورالهزاده، رئیس صندوق نوآوری و شکوفایی نیز با تأکید بر ضرورت تدوین یک روش واحد برای تخصیص تسهیلات به شرکت‌های دانش‌بنیان گفت: «پرداخت منابع باید بر پایه معیارهای شفاف، کارشناسی و قابل پاسخگویی انجام گیرد تا از تصمیم‌های سلیقه‌ای جلوگیری شود و امکان دفاع از نحوه تخصیص تسهیلات در برابر نهادهای نظارتی وجود داشته باشد.» او ادامه داد: «قوانین و دستورالعمل‌ها به گونه‌ای نیستند که بتوانند صد درصد افراد را پوشش دهند. آنچه اهمیت دارد این است که روش انتخاب شده بتواند پاسخگوی اکثریت باشد. به اعتقاد من، اگر یک روش بتواند حدود ۸۰ درصد نیازها را پوشش دهد، طبیعی است که حدود ۲۰ درصد از موارد ممکن است خارج از این چارچوب قرار گیرند.»

### حوزه فاوا

■ با توجه به استقبال گسترده شرکت‌ها و فعالان حوزه فناوری، مهلت ثبت‌نام و ارسال اطلاعات برای حضور در دومین نمایشگاه فناوری‌های روزآمد ایران «فرایران ۲» تا ۱۵ مرداد ۱۴۰۵ تمدید شد. محصول متقاضی باید جدید یا دارای ارتقای چشمگیر در یک سال اخیر باشد. همچنین محصول باید برای اولین بار در ایران تولید شده و مبتنی بر فناوری داخلی و غیرمونتاژی باشد و پیش از این شاهد رونمایی از آن در سطح ملی نباشیم. علاقه‌مندان می‌توانند تا ۱۵ مرداد ۱۴۰۵ با مراجعه به نشانی farreiran.ir نسبت به ثبت‌نام و ارسال اطلاعات اقدام یا برای دریافت اطلاعات بیشتر با شماره ۶۳۱۰۳۲۱۱-۰۲۱ تماس بگیرند.

### کوتاه از فناوری

■ سیاست‌های جدید ایلان ماسک پس از خرید توئیتر و تغییر نام آن به ایکس، به کاربران سرویس ویژه اجازه می‌دهد ویدیوهایی تا مدت‌زمان چهار ساعت را بارگذاری کنند؛ موضوعی که راه را برای انتشار غیرقانونی فیلم‌های بلند سینمایی هموار می‌کند. این بار فیلم سینمایی «مردعنکبوتی، روز از نو» قربانی این سیاست شد. نسخه غیرقانونی و باکیفیت این پیش از آغاز اکران رسمی، در ایکس لو رفت و میلیون‌ها بازدید به دست آورد. هفته گذشته نیز نسخه باکیفیت فیلم سینمایی «اودیسه» در پلتفرم ایکس فاش شده بود که با واکنش سریع یونیورسال و اجرای پروتکل‌های حذف محتوا مواجه شد.

### کهکشان

■ یک موشک از کارافتاده اسپیس ایکس با قدرت بیش از سه تن «تی ان تی»، در مسیر برخورد با ماه قرار دارد. انتظار می‌رود این رویداد یک دهانه جدید روی ماه ایجاد کند و انبوهی از گردو غبار و زباله فضایی را در فضا پراکنده کند. این برخورد در قسمت نزدیک ماه رخ می‌دهد و مدار گرد ناسا و همچنین مدار گرد Danuri متعلق به کره جنوبی قرار است تصاویری از قبل و بعد محل برخورد موشک ثبت کنند. یک بوستر موشک چینی هم در سال ۲۰۲۲ میلادی با ماه برخورد و در قسمت دورافتاده آن دهانه‌هایی ایجاد کرد.

### خبرهای علم

■ پژوهشگران مجارستانی دریافتند ترکیبات گیاهی به نام «پلی‌فنول» که در چای، توت‌ها، کاکائو و روغن زیتون فراوان یافت می‌شود، می‌توانند با خواص آنتی‌اکسیدانی و ضد التهابی خود، به حفظ عملکرد سلول‌های عصبی و مقابله با فرآیندهای آسیب‌زا در مغز در حال پیری کمک کنند.

■ نتایج یک پژوهش جدید در ژاپن نشان می‌دهد که تنها سه اسید آمینه، تفاوت میان سلول‌های مخروطی حساس به نور قرمز و سبز را رقم می‌زنند؛ یافته‌ای که می‌تواند علت شیوع بالای کوررنگی قرمز-سبز را توضیح دهد و راه را برای توسعه روش‌های درمانی جدید هموار کند.


## آگهی تجدید مرحله اول مناقصه عمومی

شرکت توزیع نیروی برق استان گلستان

نوبت اول

**شرکت توزیع نیروی برق استان گلستان** در نظر دارد اجرای پروژه مسکن ملی به‌شرح ذیل خود را از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت مناقصه عمومی یک مرحله‌ای با ارزیابی کیفی (از محل اعتبارات عمرانی) به پیمانکارانی که دارای رتبه و ظرفیت از سازمان برنامه و بودجه کل کشور می‌باشند واگذار نماید.

| ردیف | شرح مناقصه | شماره مناقصه | مبلغ تضمین شرکت درمناقصه(ریال) | مبلغ برآوردی (ریال) |
|---|---|---|---|---|
| ۱ | اجرای پروژه کلید در دست نهضت ملی مسکن نگارستان در محدوده مدیریت توزیع نیروی برق شهرستان گنبد | ۱۴۰۵/۳۵-۲ | ۱,۸۷۷,۰۰۰,۰۰۰ | ۳۷,۵۲۴,۹۵۰,۵۲۱ |

۱- **فروش اسناد مناقصه:** متقاضیان می‌توانند در صورت تمایل نسبت به واریز وجه از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت مبلغ ۳۰۰,۰۰۰ ریال بابت هر مناقصه به‌حساب فراگیر ۱۳۱۳۶۰۳۸۱۴۰۰ نزد بانک تجارت با شناسه واریزی ۳۸۱۴۰۱۰۰ شعبه ولیعصر گرگان به‌نام شرکت توزیع نیروی برق استان گلستان ، جهت دریافت اسناد مناقصه از تاریخ ۱۴۰۵/۰۵/۱۴ لغایت ۱۴۰۵/۰۵/۲۰ به سایت سامانه تدارکات الکترونیکی دولت مراجعه نمایند.

۲- **نحوه برگزاری و محل تحویل پاکت الف، مهلت و زمان بازگشایی پیشنهادات:** کلیه مراحل برگزاری مناقصه از دریافت اسناد مناقصه تا ارائه پیشنهاد مناقصه‌گران و بازگشایی پاکت‌ها از طریق درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت به آدرس www.setadiran.ir انجام خواهد شد و فقط تحویل پاکت الف مهر و موم شده به آدرس گرگان، خیابان ولی‌عصر، عدالت ۲۳، طبقه اول، دبیرخانه شرکت توزیع گلستان و مهلت آن تا ساعت ۱۱ روز چهارشنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۶/۰۴ و زمان بازگشایی پاکات الف ب ج شرکت‌هایی که حداقل امتیاز ارزیابی کیفی را کسب نموده‌اند، در ساعت ۱۱ روز چهارشنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۶/۱۱ در اتاق امور تدارکات واقع درگرگان، ابتدای جاده آق‌قلا، بعد از آب منطقه‌ای، ساختمان شماره دو شرکت توزیع برق استان گلستان می‌باشد.

۲-۱- اسناد ارزیابی کیفی و مستندات مربوط به آن از طریق سامانه ارسال گردد.

۲-۲- ارائه اسناد ارزیابی کیفی به همراه اسناد مناقصه ( الف ، ب و ج ) در یک لفاف کلی به منزله عدم ارائه اسناد ارزیابی کیفی تلقی خواهد شد.

۳- مبلغ ضمانت‌نامه شرکت در مناقصه به میزان مندرج در جدول فوق، به نفع کارفرما مطابق فرم ارائه شده در اسناد مناقصه که به مدت سه ماه از تاریخ افتتاح پاکات معتبر بوده و قابل تمدید تا به مدت سه ماه دیگر باشد باید به یکی از صورت‌های زیر، همراه با اسناد مناقصه در پاکت (الف) به دستگاه مناقصه‌گزار تسلیم شود:

الف- ضمانت‌نامه بانکی و یا ضمانت‌نامه‌های صادرشده از سوی مؤسسات اعتباری غیر بانکی که دارای مجوز فعالیت از سوی بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران هستند.

ب- اصل رسید واریز وجه نقد به حساب سپرده شماره ۴۰۰۱۱۳۲۲۰۷۱۴۵۹۷۲ نزد بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران به نام شرکت توزیع نیروی برق استان گلستان.

پ- ضمانت‌نامه صادره توسط مؤسسات بیمه‌گر دارای مجوز لازم برای فعالیت و صدور ضمانت‌نامه از سوی بیمه مرکزی ایران

ت- اوراق مشارکت بی‌نام تضمین شده بانک‌ها و دولت با قابلیت بازخرید قبل از سررسید (موضوع قانون نحوه انتشار اوراق مشارکت)

ث- وثیقه ملکی معادل هشتادو پنج درصد ارزش کارشناسی رسمی آن

ج- ضمانت‌نامه‌های صادره توسط صندوق‌های ضمانت دولتی که به موجب قانون تأسیس شده یا می‌شوند و طبق اساسنامه فعالیت می‌نمایند.

۴- ذکر شماره مناقصه روی پاکات الزامی بوده و حضور یك نفر از پیشنهاددهندگان در جلسه بازگشایی پاکات (الف،ب،ج) با معرفی‌نامه کتبی معتبرآزاد است

۵- شرکت توزیع گلستان در رد یا قبول هریک یا تمام پیشنهادات مختار است.

۶- به پیشنهادهای فاقد امضا، مشروط، مخدوش و پیشنهاداتی که بعد از انقضای مدت مقرر در فراخوان واصل می‌شود، مطلقاً ترتیب اثر داده نخواهد شد.

۷- تکمیل کردن فرم پرسشنامه اطلاعاتی مربوط به ارزیابی صلاحیت پیمانکاران پیوست اسناد ارزیابی کیفی الزامی است.

۸- هزینه آگهی هر دو نوبت بر عهده دستگاه مناقصه گزار می باشد.

۹- فروشندگان و تولیدکنندگان باید کد معاملاتی فرابورس داشته باشند و مکلف به دریافت و ارسال پیشنهادات از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت به نشانی www.setadiran.ir می‌باشند و پرداخت هرگونه کارمزد سامانه فوق به عهده برنده مناقصه می‌باشد.

۱۰- ضمناً این آگهی از طریق شبکه اطلاع رسانی معاملات توانیر به نشانی www.Tavanir.org.ir و پایگاه ملی اطلاع رسانی مناقصات به نشانی http://iets.mporg.ir قابل دسترسی می‌باشد و جهت اطلاعات بیشتر با شماره تلفن ۳۲۶۸۴۴۱۲-۰۱۷ تماس و به شماره تلفن ۳۲۶۲۷۴۳۰-۰۱۷ فاکس نمایید.

۱۱- سایر اطلاعات و جزئیات مربوطه در اسناد مناقصه مندرج است.

روابط عمومی شرکت توزیع نیروی برق استان گلستان

شناسه: ۲۲۳۸۷۴۲

IRAN DAILY
www.newspaper.iran-daily.com
1877

بنگاه

## خط مقدم دفاع از هویت و برند کیش

نشست راهبردی «صیانت از هویت و برند کیش» با حضور مدیرعامل سازمان، عضو شورای اطلاع‌رسانی دولت و جمعی از فعالان رسانه‌ای برگزار شد. در این جلسه، بر نقش کلیدی رسانه‌ها در تقویت جایگاه جزیره و لزوم هم‌افزایی میان مدیران، فعالان اقتصادی و اصحاب رسانه تأکید شد. مدیرعامل سازمان منطقه آزاد کیش در این نشست، با تأکید بر ضرورت هم‌افزایی میان مدیران، فعالان اقتصادی، اصحاب رسانه و فعالان فضای مجازی اظهار کرد: سرمایه انسانی، بخش خصوصی و برند کیش به عنوان سه سرمایه راهبردی جزیره هستند و کیش با اتکا به ظرفیت‌های ارزشمند انسانی، همراهی بخش خصوصی و اعتماد مردم، توان عبور موفق از شرایط مختلف و دستیابی به رشد و شکوفایی را دارد. محمد کبیری با اشاره به شاخص‌های اقتصادی جزیره اعلام کرد که میزان فروش کالا و خدمات در سال ۱۴۰۴ به ۲۰۰ هزار میلیارد تومان رسیده است که نسبت به سال قبل رشد قابل‌توجهی را نشان می‌دهد. این آمار بیانگر ظرفیت‌های گسترده اقتصادی، تجاری و گردشگری جزیره و افزایش اعتماد سرمایه‌گذاران و گردشگران است.

وی از اجرای مجموعه‌ای از برنامه‌های حمایتی در حوزه‌های مالیاتی، تأمین اجتماعی، تسهیلات بانکی و اجاره‌بها خبر داد و گفت: همراهی با فعالان اقتصادی تا پایان شهریورماه ادامه دارد. همچنین تسهیلات جدیدی برای حمایت از بازار و کسب‌وکارها در دست پیگیری است.

مجوز ۱۰ میلیون دلاری برای خروج کالاهای آرایشی و بهداشتی صادر شده و فرایند تسهیل خروج دیگر کالاها نیز در حال انجام است. همچنین توسعه خدمات کالای پستی به عنوان یکی از مطالبات مهم کیشوندان، با جدیت دنبال می‌شود. فرودگاه بین‌المللی کیش به عنوان نخستین فرودگاه جنوب کشور فعالیت خود را از سر گرفته و با رعایت کامل الزامات ایمنی، روند پروازها استمرار یافته است. این اقدام نقش مهمی در افزایش حضور گردشگران و تقویت فعالیت‌های اقتصادی دارد.

مدیرعامل سازمان با تأکید بر نقش راهبردی رسانه‌ها، آنان را «خط مقدم دفاع از هویت و برند جزیره» خواند و خواستار روایت دقیق، منصفانه و امیدآفرین از ظرفیت‌های کیش شد.

### سناریوی ناامن‌سازی در خطه پهلوانان شکست خورد

# «ایرانشهر» مقاوم

گزارش

شیما جهانبخش
گروه ایران زمین

**هنوز صدای آژیرهای خطر در فضای جنوب شرق خاموش نشده بود که کاسبان ایرانشهر کرکره‌ها را بالا دادند و زندگی در خیابان‌های شهر مثل هرروز جریان پیدا کرد تا صدای شلیک موشک‌ها در شلوغی بازار گم شود. دشمن تجاوزگر که با نقض آشکار تفاهمنامه اسلام‌آباد، فرودگاه مسافربری و آسایشگاه سربازان را هدف گرفته بود، خیال می‌کرد با ایجاد دلهره می‌تواند سیستان و بلوچستان را قفل کند؛ اما معادلات روی کاغذ خیلی زود وارونه شد. تشکیل صف‌های طولانی مردم برای اهدای خون، استمرار نبض بازار و وصل شدن ۲ ساعته برق فرودگاه نشان داد که تمام محاسبات دشمن برای شکستن روحیه مردم نقش بر آب شده است. نگاهی به تقویم روزهای گذشته در جنوب شرق، جزئیات بیشتری از این حملات را روشن می‌کند.**

«سلیم کدخدا»، معاون استاندار سیستان و بلوچستان و فرماندار ویژه شهرستان ایرانشهر، در گفت‌وگو با «ایران» به تشریح ابعاد و پیامدهای این تهاجمات پرداخت. وی با بازخوانی حوادث این روزهای حساس می‌گوید: «حوزه سرزمینی شهرستان ایرانشهر از بدو شروع تجاوز دشمن مشترک آمریکایی-صهیونیستی، در مجموع طی ۴ مرحله مورد هجمه و حملات هوایی قرار گرفت. اولین موج این تهاجمات در جریان نبرد ۴۰ روزه رخ داد. جایی که اصابت پرتابه‌ها به یکی از نقاط شهرستان، به شهادت یکی از جوانان غیور اهل‌سنت انجامید و خون پاک این جوان بلوچ، به سندی زنده و انکارناپذیر از وفاداری و تعصب مردمان این دیار به خاک وطن تبدیل شد.

اما آنچه محاسبات اتاق‌های فکر دشمن را در همان گام اول به هم ریخت، واکنش فوری و خودجوش نیروهای مردمی در مواجهه با حادثه بود.

فرماندار ویژه ایرانشهر در این زمینه گفت: «نقطه عطف این حادثه تلخ، خیزش موج بی‌نظیری از همدلی و همراهی اقشار مختلف مردم بود. بلافاصله پس از وقوع حادثه، نیروهای مردمی به‌صورت داوطلبانه برای امدادرسانی شتافتند. در ادامه نیز با توجه به ملاحظات ایمنی و امنیتی، عملیات امداد و نجات در کوتاه‌ترین زمان ممکن توسط تیم‌های تخصصی هلال‌احمر و اورژانس با پشتیبانی کامل نیروهای مسلح با موفقیت به پایان رسید.»

### فرودگاه مسافربری زیر آتش

سناریوی ناامن‌سازی متجاوزان در مراحل بعدی چهره خشن‌تری به خود گرفت و این بار خطوط پروازی غیرنظامی و زیرساخت‌های عام‌المنفعه هدف قرار گرفتند. فرودگاه ایرانشهر تنها یک مجموعه ساختمانی ساده نیست؛ بلکه شریان حیاتی ارائه خدمات مستقیم پزشکی، اقتصادی و اجتماعی به شهروندان ۸ شهرستان پهناور در جنوب سیستان و بلوچستان است که سالانه پذیرای هزاران مراجعه غیرمستقیم از استان‌های همجوار نیز بوده است.

کدخدا این بخش از تهاجم متجاوزان را مصداق صریح نقض قوانین حقوق بشردوستانه دانسته و تأکید کرد: «از نظر حقوق بین‌الملل، فرودگاه‌های مسافربری جزو زیرساخت‌های کاملاً غیرنظامی محسوب می‌شوند. حمله به چنین زیرساختی، طبق مفاد صریح منشور ملل متحد، کنوانسیون‌های چهارگانه ژنو و حقوق بین‌الملل بشردوستانه، مصداق بارز ارتکاب جنایت جنگی توسط ارتش تروریستی آمریکا و رژیم صهیونیستی است.»

وی درباره نحوه کنترل بحران در آن لحظات گفت: «به دنبال این حمله، با تکیه بر تجربه و همت بالای نیروهای امدادی، آتش‌نشانی، اورژانس و نیروهای مسلح، امنیت و نظم در کمترین زمان ممکن به منطقه بازگشت. عملیات اطفای حریق گسترده فرودگاه، با وجود خطرات شدید ناشی از احتمال سرایت آتش به شبکه‌های توزیع گاز و برق، با فداکاری آتش‌نشانان مهار شد؛ اگرچه متأسفانه در این حادثه، شهید «خالد قادری» از کارشناسان متعهد و خوش‌نام ایستگاه هواشناسی فرودگاه ایرانشهر در حین خدمت به شهادت رسید.»

### بازگشت جریان برق به فرودگاه در کمتر از ۲ ساعت

اما یکی از درخشان‌ترین بخش‌های نبرد خدمات‌رسانی در جنوب شرق، در خطوط توزیع برق فرودگاه رقم خورد؛ جایی که دشمن پنداشته بود شریان انرژی منطقه را برای هفته‌ها متوقف کرده است. در حمله اول، تأسیسات و شبکه‌های توزیع برق آسیب دید و خادمان ملت ظرف ۷۲ ساعت کار شبانه‌روزی، آن را پایدار و عملیاتی کردند. امتحان اصلی اما زمانی بود که متجاوزان برای بار دوم دقیقاً همین موقعیت را نشانه رفتند.

فرماندار ویژه ایرانشهر با اشاره به سرعت‌عمل در انجام کارها گفت: «پس از حمله دوم متجاوزان، با آمادگی قبلی، پیش‌بینی‌های پدافندی و سرعت‌عمل تیم‌های فنی، شرایط در کمتر از ۲ ساعت به حالت کاملاً عادی بازگشت و جریان برق بار دیگر در فرودگاه ایرانشهر برقرار شد تا مهر باطلی بر اهداف شوم دشمن باشد.»

### از آوار بمپور تا صف‌های ایثار

تلخ‌ترین برگه از این دفتر حوادث، حمله به آسایشگاه سربازان ارتش در حوزه سرزمینی مشترک شهرستان‌های ایرانشهر و بمپور بود که به شهادت ۷ نفر از نیروهای جان‌برکف تیپ ۳۸۸ پیاده مکانیزه نیروی زمینی ارتش و مجروح شدن ۱۳ نفر انجامید.

کدخدا با تشریح مدیریت درمانی این بحران خاطرنشان کرد: «با وجود حجم گسترده تخریب، نیروهای امداد موفق شدند در کوتاه‌ترین زمان پیکرهای مطهر شهدا و مجروحان را منتقل کنند. دانشگاه علوم پزشکی ایرانشهر در این بحران سنگ تمام گذاشت و با آماده‌باش شبانه‌روزی کادر درمان، خدمات پزشکی فوق‌العاده‌ای ارائه داد. خوشبختانه تمامی ۱۳ مجروح این حادثه ترخیص شده‌اند و در حال حاضر هیچ مجروح بستری یا سرپایی ناشی از این حادثه در بیمارستان‌های ایرانشهر نداریم.»

این مقام مسئول افزود: «پاسخی که از دل کوچه و خیابان‌های ایرانشهر به این جنایت داده شد، فراتر از یک اقدام درمانی ساده بود. صبح روز بعد از حمله به پادگان ارتش، پایگاه انتقال خون ایرانشهر شاهد صحنه‌ای بی‌نظیر از همبستگی بود؛ جایی که صف‌های طولانی مردم از تمامی طوایف برای اهدای خون به سربازان زخمی میهن شکل گرفت. این حرکت نمادین نشان داد که مردم ایران در اوج مسئولیت‌پذیری، پشتوانه محکم مدافعان امنیت کشور هستند و پیوند میان ملت و فرزندان مدافع وطن در نیروهای مسلح ناگسستنی است.»

> **فرماندار ویژه ایرانشهر:** پس از حمله دوم متجاوزان، با آمادگی قبلی، پیش‌بینی‌های پدافندی و سرعت‌عمل تیم‌های فنی، شرایط در کمتر از ۲ ساعت به حالت کاملاً عادی بازگشت و جریان برق بار دیگر در فرودگاه ایرانشهر برقرار شد تا مهر باطلی بر اهداف شوم دشمن باشد

### شکست پدافندی در برابر روحیه مردمی

معاون استاندار سیستان و بلوچستان تأکید کرد: «اگر همین امروز به خیابان‌های ایرانشهر، بازارها و مراکز دادوستد سر بزنید، کوچک‌ترین اثری از رعب و اختلال در زندگی دیده نمی‌شود و همه‌چیز جریان عادی دارد. البته دشمن در این حملات دو هدف عمده را دنبال می‌کرد. اول، گرفتن تلفات انسانی گسترده و دوم، ضربه زدن به زیرساخت‌ها برای متوقف کردن روند توسعه و خدمات‌رسانی در منطقه. با تدابیر پیشگیرانه و اجرای دقیق اصل پدافند غیرعامل، توطئه اول دشمن خنثی شد و تلفات به حداقل ممکن رسید. در بخش زیرساخت‌ها نیز بازگشت سریع خدمات به چرخه فعالیت، نشان داد توان بازسازی ما فراتر از حد تصور دشمن است. هم‌اکنون عملیات آواربرداری و برآورد دقیق خسارت‌ها با سرعت ادامه دارد و به‌زودی مرمت نقاط آسیب‌دیده با کیفیتی بهتر و مستحکم‌تر از گذشته آغاز خواهد شد.»

قصه این روزهای ایرانشهر، قصه آدم‌هایی است که پای خاکشان ایستاده‌اند.

فرماندار ایرانشهر با قدردانی از این همه صبوری و بزرگی مردم منطقه گفت: «فقط باید به این مردم افتخار کرد؛ مردمی که نشان دادند خاک و وطن برایشان فرقی با مادر ندارد. فرق ما با دشمن دقیقاً در همین یک صحنه خلاصه می‌شود؛ وقتی آنها با شنیدن صدای آژیر از ترس دنبال پناهگاه می‌گردند تا پنهان شوند، جوان‌های ما وسط میدان می‌مانند، سینه سپر می‌کنند و حتی یک قدم هم به عقب برنمی‌دارند.»

### شناسنامه مستند حوادث اخیر ایرانشهر

برش

- **تعداد مراحل تهاجم هوایی:** ۴ مرحله
- **شهید حادثه فرودگاه:** «خالد قادری» (کارشناس کشیک ایستگاه هواشناسی)
- **شهدای تیپ ۳۸۸ پیاده مکانیزه ارتش:** استواردوم فرشاد علوی، استواردوم رضا شفیعی و شهدای وظیفه: علیرضا قاسمی، حسین جعفری، عباس حسن‌شاهی، عباس حسام‌الدینی، ابوالفضل ملایی.
- **آمار مصدومان حادثه پادگان:** ۱۳ نفر (ترخیص کامل و درمان ۱۰۰ درصدی)
- **سرعت بازسازی برق فرودگاه:** مرحله اول ۷۲ ساعت / مرحله دوم در کمتر از ۲ ساعت (۱۲۰ دقیقه)
- **پوشش خدماتی فرودگاه:** ارائه خدمات مستقیم به ۸ شهرستان جنوب سیستان و بلوچستان

اطلاع رسانی

# الوعده وفا؛ فاز اول نیروگاه خورشیدی بهبهان فولاد خوزستان در آستانه بهره‌برداری

خبر

پروژه نیروگاه خورشیدی بهبهان فولاد خوزستان با پیشرفت عملیاتی قابل توجه، در آستانه بهره‌برداری فاز اول قرار گرفته و به‌زودی وارد مدار خواهد شد.

پروژه‌ای راهبردی که در راستای توسعه نیروگاه‌های خودتأمین، پایداری تولید و ایفای مسؤولیت صنعت در جامعه ایجاد شده است.

در شرایطی که توسعه نیروگاه‌های خودتأمین به یکی از مهمترین راهکارهای عبور صنعت از چالش ناترازی انرژی تبدیل شده، فولاد خوزستان با اجرای پروژه نیروگاه خورشیدی بهبهان، گامی مؤثر در مسیر تأمین پایدار انرژی برداشته است.

این پروژه افزون بر افزایش تاب‌آوری تولید، با کاهش وابستگی به شبکه سراسری برق در زمان اوج مصرف، به حفظ پایداری شبکه برق برای سایر بخش‌های مصرف کمک خواهد کرد؛ رویکردی که منافع صنعت و منافع ملی را در یک مسیر مشترک قرار می‌دهد.

نیروگاه خورشیدی بهبهان همچنین نمادی از حرکت فولاد خوزستان به سمت بهره‌گیری از انرژی‌های پاک و تحقق اهداف توسعه پایدار زیست محیطی است. استفاده از انرژی خورشیدی، علاوه بر کاهش مصرف سوخت‌های فسیلی و انتشار آلاینده‌های زیست‌محیطی، یکی از مهمترین الزامات حرکت به سوی «فولاد سبز» به شمار می‌رود؛ مسیری که فولاد خوزستان با سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌های نوین انرژی، آن را بخشی از مسؤولیت خود در قبال تولید پایدار، حفاظت از محیط‌زیست، اشتغال و توسعه کشور می‌داند.

امروز دیگر سرمایه‌گذاری در انرژی خورشیدی، یک انتخاب زیست‌محیطی یا اقدامی تبلیغاتی نیست؛ ضرورتی اقتصادی، صنعتی و حتی امنیتی برای ایران است که از یک سو در زمره مناطق برخوردار از بیشترین میزان تابش خورشید در جهان قرار دارد و از سوی دیگر با ناترازی تولید و مصرف برق، فرسودگی بخشی از زیرساخت‌های نیروگاهی و افزایش مستمر تقاضای انرژی روبه‌رو است، ناگزیر باید توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر را به یکی از اولویت‌های راهبردی خود تبدیل کند.

در چنین شرایطی، اجرای پروژه نیروگاه خورشیدی بهبهان توسط شرکت فولاد خوزستان را باید فراتر از احداث یک نیروگاه برق ارزیابی کرد.

این پروژه، نمونه‌ای از تغییر رویکرد صنایع بزرگ از مصرف‌کننده صرف انرژی به تولیدکننده بخشی از نیاز خود است؛ رویکردی که می‌تواند فشار بر شبکه سراسری برق را کاهش داده و پایداری تولید را در صنایع انرژی‌بر تضمین کند.

صنعت فولاد از بزرگ‌ترین مصرف‌کنندگان برق کشور است و هرگونه محدودیت در تأمین انرژی، به‌طور مستقیم بر تولید، صادرات، اشتغال و درآمد ارزی اثر می‌گذارد.

تجربه سال‌های اخیر نشان داده است که خاموشی‌های برنامه‌ریزی‌شده یا محدودیت‌های برق در فصل گرم، خسارت‌های قابل توجهی به صنایع وارد کرده و زنجیره تولید را با اختلال مواجه ساخته است.

از این منظر، توسعه نیروگاه‌های خودتأمین، هم یک سرمایه‌گذاری اقتصادی و هم ابزاری برای افزایش تاب‌آوری صنعتی در برابر بحران‌های انرژی است.

از سوی دیگر، استان خوزستان به دلیل برخورداری از تابش بسیار مناسب خورشید، ظرفیت کم‌نظیری برای توسعه نیروگاه‌های خورشیدی دارد.

بهره‌گیری از این مزیت طبیعی، علاوه بر کاهش وابستگی به سوخت‌های فسیلی، می‌تواند الگوی تازه‌ای از توسعه صنعتی مبتنی بر انرژی پاک را در کشور شکل دهد؛ الگویی که هم به کاهش هزینه‌های بلندمدت تولید کمک می‌کند و هم آثار زیست‌محیطی فعالیت‌های صنعتی را کاهش می‌دهد.

اهمیت این موضوع زمانی دوچندان می‌شود که بازارهای جهانی نیز به سرعت به سمت استانداردهای سخت‌گیرانه زیست‌محیطی حرکت می‌کنند. امروز بسیاری از خریداران بین‌المللی محصولات فولادی، میزان انتشار کربن در فرآیند تولید را به یکی از شاخص‌های اصلی خرید تبدیل کرده‌اند.

بنابراین، حرکت به سمت «فولاد سبز» دیگر یک مزیت رقابتی نیست، بلکه به تدریج به شرط حضور در بازارهای جهانی تبدیل خواهد شد.

استفاده از انرژی خورشیدی می‌تواند جایگاه فولاد ایران را در این رقابت حفظ و تقویت کند.

در سطح ملی نیز توسعه نیروگاه‌های خورشیدی، منافع گسترده‌ای به همراه دارد.

هر مگاوات برق تولیدشده از خورشید، بخشی از مصرف سوخت نیروگاه‌های حرارتی را کاهش می‌دهد، منابع گازی بیشتری را برای صادرات یا مصرف در صنایع با ارزش افزوده بالاتر آزاد می‌کند، انتشار آلاینده‌ها را کاهش می‌دهد و به افزایش پایداری شبکه برق کشور کمک می‌کند.

پروژه نیروگاه خورشیدی بهبهان، اگرچه متعلق به فولاد خوزستان است، اما پیام آن فراتر از یک واحد صنعتی است.

این پروژه نشان می‌دهد که حل بخشی از چالش ناترازی انرژی، تنها بر عهده دولت نیست و صنایع بزرگ نیز می‌توانند با سرمایه‌گذاری هدفمند، نقش مؤثری در تقویت امنیت انرژی کشور ایفا کنند.

> استان خوزستان به دلیل برخورداری از تابش بسیار مناسب خورشید، ظرفیت کم‌نظیری برای توسعه نیروگاه‌های خورشیدی دارد

یکشنبه ۱۱ مرداد ۱۴۰۵ شماره ۹۰۸۹
irannewspapper irannewspaper

# مسیر معنوی

## گزارش‌هایی خواندنی از سفر به کربلا در اربعین مهدوی نوشته عبدالحسین فخاری

آیین

بهار خسروی
گروه کتاب

هر ساله و با فرا رسیدن چهلمین روز از حماسه عاشورا، جاده‌های منتهی به کربلا با حضور میلیون‌ها زائر به یکی از بی‌نظیرترین و باشکوه‌ترین اجتماعات انسانی در جهان تبدیل می‌شود. سفر اربعین، تنها یک جابه‌جایی فیزیکی در پهنه جغرافیا نیست؛ بلکه سلوکی عارفانه و حرکتی از عمق جان به سوی سرچشمه آزادگی و عشق است. برگزاری این مراسم با این شکوه بی‌بدیل که هر سال بر عظمت و گستردگی آن افزوده می‌شود، تجلیگاه یک همبستگی انسانی و معنوی بی‌مرز است. آنچه این حماسه میلیونی را چنین باشکوه، زنده و توقف‌ناپذیر می‌سازد، ارادت عمیق و قلبی زائران به ساحت سیدالشهدا، امام حسین(ع) است. این ارادت و عشق، همان نیروی محرکه عظیمی است که پاهای خسته و تاول‌زده را به پیش می‌راند، گرد و غبار راه را به توتیای چشم بدل می‌کند و سختی‌های طاقت‌فرسای مسیر را برای زائران شیرین می‌سازد. زائر اربعین، با هر قدمی که برمی‌دارد، در واقع در حال بازخوانی پیام عاشوراست؛ پیامی از جنس ایستادگی در برابر ظلم، حقیقت‌جویی و فداکاری. در این میان، شنیدن ماجراها و روایت‌های زائران حسینی، همیشه جذابیت خاص خود را دارد؛ کتاب «اربعین مهدوی» نوشته عبدالحسین فخاری که در انتشارات گوی منتشر شده، داستان‌ها و گزارش‌هایی خواندنی و پرجاذبه از یک سفر واقعی به کربلا همزمان با اربعین حسینی است.

عبدالحسین فخاری محقق، نویسنده، فعال و ایده‌پرداز فرهنگی هنری، این کتاب را در ۱۳۲ صفحه و به ۴۰ بخش تقسیم کرده که در هر بخش خاطره و روایتی از مسیر پیاده‌روی اربعین و سفر کربلا بیان می‌شود. کتاب در هر کدام از بخش‌ها به گونه‌ای پیش می‌رود که خواننده خود را همسفر راوی و دوستانش می‌بیند و این احساس را دارد که همه خاطرات و روایت‌ها را همراه با آنها گذرانده است. با خوانش این کتاب می‌توان دریافت که سفر اربعین، در واقع روایتی است شگرف از انسان امروز که در هیاهو و تنهایی دنیای مدرن، آرامش، معنا و هویت خویش را در پیوند با نام بلند حسین(ع) و در مسیر منتهی به حریم او می‌جوید. این مسیر، نه فقط راهی به سوی یک مکان مقدس، بلکه سفری به درون خویشتن برای احیای ارزش‌های والای انسانی است.

### تبلیغ مهدویت در راه کربلا

عبدالحسین فخاری به مناسبت اربعین ۱۴۴۳، سفر ۱۰ نفره خود و دوستانش را به شکلی داستانی و گزارشی نوشته تا حال و هوای معنوی که در این سفر داشته را برای خود و دوستانش ثبت کرده باشد. او این کتاب را نوشته تا هر بار با خواندن آن، حلاوت زائدالوصفی در وجودشان زنده شود و خواننده را هم با خود همراه کند. او و دوستان همراهش سفری متفاوت را رقم زدند، چرا که قرارشان بر این بود از هر فرصتی در این سفر برای تبلیغ آموزه‌ها و ارزش‌های مهدوی استفاده کنند و درس‌هایی که می‌دانستند را بیان کنند یا از دیگران مطالبی بیاموزند و دانش و ایمان خود را تقویت کنند و در واقع این سفر یک مأموریت تبلیغی هم به حساب می‌آید. او ماجرای این قرار را این گونه توصیف می‌کند: «وقتی ماشین افتاد توی جاده، مسعود -رئیس گروه- رو کرد به همه و گفت: «یاران! داریم می‌رویم به سفر دور دنیا! بیشتر فرهنگ‌ها اونجا میان و ما می‌خواهیم با آنها آشنا بشیم و حرف دلمون رو با اونها در میان بگذاریم. بیایید اگر موافقید اول راه، نیت‌هامان را یکی کنیم؛ من نیت خودم را بلند میگم شما هم اگر دیدید نیت‌تون همینه، بگید. گفتیم: بگو. گفت: سلام بر آقامون امام عصر(عج) که جانم قربانش باد، نیت‌ام اینه که در این سفر اربعین هر فرصتی رو در گفت‌وگو با افراد، به یک فرصت تبلیغی برای ذکر مولایم تبدیل کنم و اگر فرصتی هم پیش نیامد، فرصت‌سازی کنم و اونها رو به سفیران دعای بر فرج مولا تبدیل نمایم تا در قله سفر که زیارت زیر قبه (گنبد) اباعبدالله(ع) باشه، یک صدا همین آرزو را فریاد کنند و از خدا بخواهند. گفتم: شما همت بلنده و قدرتش رو هم داری، اما من توان این هدف والا را ندارم، چه کنم؟ گفت: «توانش رو بهت میدن، یا علی را بگو.»

> کتاب «اربعین مهدوی» داستان‌ها و گزارش‌هایی خواندنی از سفر به کربلا همزمان با اربعین حسینی است. نویسنده به مناسبت اربعین ۱۴۴۳، سفر ۱۰ نفره خود و دوستانش را به شکلی داستانی و گزارشی نوشته تا حال و هوای معنوی که در این سفر داشته را برای خود و دوستانش ثبت کرده باشد. او این کتاب را نوشته تا هر بار با خواندن آن، حلاوت زائد الوصفی در وجودشان زنده شود

### پذیرایی جانانه از زائران حسینی

عبدالحسین فخاری در بخش دیگری از این کتاب درباره موکب‌های مسیر و پذیرایی جانانه از زائران حسینی می‌گوید. موکب‌هایی که در طول مسیر برپا می‌شوند، فراتر از ایستگاه‌هایی برای استراحت و پذیرایی اند؛ آنها جلوه‌گاه ایثار و میهمان‌نوازی خالصانه‌ای هستند که میزبانان با چشم‌پوشی از اندوخته‌های مادی خود، دارایی‌شان را با افتخار و تمنا به پای زائران می‌ریزند. در بخش دیگری از این کتاب درباره مسیر پیاده‌روی اربعین آمده است: «اولین چیزی که در پیاده‌روی اربعین به چشم می‌آید، پذیرایی‌های عاشقانه، ایثارگرانه و از صمیم قلب و غیرقابل توصیف عراقی‌ها از زائران اربعین است. صحنه‌های عجیبی که به هیچ عنوان نمی‌توان با نوشته و فیلم و عکس و بیان منعکس کرد. فقط باید رفت و عشق مردم به ساحت مقدس اهل بیت را دید؛ بویژه عشق به سرور و سالار شهیدان حضرت اباعبدالله‌الحسین(ع) را لمس کرد. در طول مسیر هشتاد کیلومتری نجف تا کربلا موکب‌ها، در دو طرف جاده، فضای خالی به جا نگذاشته‌اند و در فضای ساختمانی، حسینیه و چادر به پذیرایی و خدمت به زائران مشغول‌اند. غیر از چای شیرین و ترش و قهوه و ناهار و شام و صبحانه‌های متنوع، انواع خوراکی‌های دیگر مانند خرما، شلغم، فرنی، میوه‌های مختلف، لوازم بهداشتی و داروهای مورد نیاز زائران در نقاط مختلف در کنار جاده و دکه‌ها توزیع می‌شود و درمانگاه‌های سیار، در خدمت بیماران است و پول در این روزها معنایی ندارد چون همه اینها رایگان عرضه می‌شد. ایرانی‌ها نیز در بعضی موکب‌ها مشغول خدمت بودند، بعضی از موکب‌ها هم متعلق به خود آنها بود. برای نمونه موکب پزشکی ۳۰۹ با تخصص‌های داخلی، چشم، ارتوپدی، اطفال، دندانپزشکی، دارو، تزریقات، پانسمان و... به همت دکترهای ایرانی از جمله دکتر شیخ که دندانپزشک بود و همه تجهیزات را به آنجا برده بود، برپا شده و خدمات پزشکی و دارو را به رایگان و با عشق و اخلاص به زائران ارائه می‌داد که اجرشان با اباعبدالله‌الحسین(ع) باد.»

**اربعین مهدوی**
- نویسنده: عبدالحسین فخاری
- انتشارات: گوی
- تعداد صفحات: ۱۳۲ صفحه
- قیمت: ۳۰۰۰۰ تومان

### اجتماعات کم نظیر معنوی

در مسیر پیاده‌روی اربعین، مردم بسیاری از شهرهای مختلف با فرهنگ‌های متفاوتی حضور پیدا می‌کنند و به خاطر یک هدف واحد در کنار هم جمع می‌شوند. اما با این وجود، آن تفاوت‌های زبانی، نژادی، ملیتی و طبقاتی رنگ می‌بازد و میلیون‌ها نفر از سراسر جهان، تنها با یک هویت مشترک یعنی زائر حسین بودن گرد هم جمع می‌شوند. در بخشی از این کتاب درباره حضور مردم مختلف با فرهنگ‌های متفاوت آمده است: «شب بود که به نزدیک مرز رسیدیم. جمعیت موج می‌زد و چند موکب یا کمپ در خدمت زائرانی بود که از شهرهای مختلف آمده بودند و باید تا فردا که کارهای کنترل‌های مرزی راه می‌افتد، آنجا اتراق کنند. ما هم خودمان را به یکی از آن کمپ‌ها رساندیم و گوشه‌ای جا گرفتیم. شب عجیبی بود. هر چند نفری که با هم آمده بودند به زبان محلی خود که ترکی و کردی و لری و عربی و گیلکی و بلوچی و با لهجه‌های شیرازی و مشهدی و اصفهانی و... صحبت می‌کردند. حضور در این چنین ترکیب جمعیتی برایمان تازگی داشت، مردمی از همه فرهنگ‌های ایرانی با نیتی واحد، هدفی واحد و همه مهربان با هم و در کنار هم. مسعود گفت: «این جمع و جمع‌هایی که از این به بعد در عراق خواهیم دید، نمونه‌ای است از اجتماعات کم نظیر معنوی که در دنیا وجود دارد و اشاره کرد به پارچه نوشته‌ای که بر دیوار کمپ نصب شده بود؛ «حب الحسین یجمعنا» و گفت: «یعنی محبت امام حسین(ع) همه ما را دور هم جمع کرده است.»

### مروج فرهنگ مهدوی

تمرکز اصلی آثار و فعالیت‌های عبدالحسین فخاری بر ترویج معارف مهدوی، آموزش مفاهیم قرآنی و مباحثی پیرامون اقتصاد حلال قرار دارد. او که مدیرمسئول فصلنامه فرهنگی، اجتماعی در نقد بهائیت با عنوان «بهایی‌شناسی» است، آثار متعددی با هدف تبیین فرهنگ مهدوی و سبک زندگی منتظران نوشته است. مجموعه‌هایی مانند «مرزبانی مهدوی» از جمله جلد هفتم آن با عنوان «اخلاق مهدوی» و «زندگی مهدوی» از آثار شناخته‌شده او در این حوزه هستند. این نویسنده مجموعه کتاب‌هایی تحت عنوان «آشنایی با مفاهیم قرآنی» تألیف کرده که تلاش دارد مفاهیم را به زبان آموزشی و کاربردی مثلاً در جلد دوم با تمرکز بر خانواده، اخلاق و دانش ارائه دهد. یکی از موضوعات تخصصی که او پیگیری می‌کند، جایگاه «حلال» در اقتصاد جهانی است. کتاب «نشان حلال و نقش آن در اقتصاد جهانی» از تألیفات او در این زمینه است که به تبیین اهمیت و جایگاه اقتصادی مفهوم حلال می‌پردازد. از دیگر آثار او می‌توان به «داستان زندگی»، «آشنایی با نهج‌البلاغه»، «چگونه بزرگ شویم؟»، «پرسش‌های مهدوی»، «زندگی با تاریخ»، «باورهای بنیادین- نگاهی نو به اصول اعتقادات»، «معارف مهدوی»، «ملکوت مناجات» و... اشاره کرد.

# سوار بر کشتی نجات

## لب پنجره نشسته بود دعوتی است به سرچشمه‌های معنویت

امروزه با وجود پیشرفت تکنولوژی و پیوندهای مجازی، انسان بیش از هر زمان دیگری خود را در محاصره انزوا و پرسش‌های بی‌پاسخ درباره معنای زندگی می‌بیند. این ابزارها اگر چه زندگی را راحت‌تر کرده‌اند اما برای تسکین دردهای روحی کارایی چندانی ندارند. در واقع در روزگاری که اضطراب وجودی و احساس تنهایی، انسان مدرن را دربرگرفته، بازگشت به سرچشمه‌های معنویت نیازمند زبانی متناسب با دنیای جدید است؛ زبانی که بتواند میان سنت‌های اصیل و نیازهای نوپدید انسان امروز، پلی استوار برقرار کند. این زبان تازه، همان شیوه‌ای است که باید در ادبیات و اندیشه معاصر متولد شود. کتاب «لب پنجره نشسته بود» نوشته مصطفی شاهرضایی که انتشارات نیستان هنر آن را منتشر کرده، از همان پل‌هایی است که با زبانی تازه انسان را به سرچشمه‌های معنویت دعوت می‌کند. این اثر، فقط تفسیری کلاسیک از قرآن کریم یا مجموعه‌ای از دلنوشته‌ها نیست، بلکه متنی تأملی، ادبی و معنوی است که به نسبت انسان و خدا در جهان امروز می‌پردازد.
نویسنده با تکیه بر آیات قرآن، مفاهیمی همچون رزق، انفاق، بندگی، رنج، عدالت، نجات، بازگشت و... را مورد بررسی قرار می‌دهد. در جهان معاصر که مفاهیم اقتصادی با بحران‌های اخلاقی گره خورده‌اند، شاهرضایی سعی کرده مفاهیمی مثل رزق و انفاق را از پوسته مادی خارج کرده و به آنها ابعادی وجودی ببخشد. می‌توان این کتاب را تلاشی برای مرکزیت‌بخشی دوباره به انسان رانده‌شده دانست. در واقع در این کتاب، انسان در جست‌وجوی هویت خود در فضای بیکران بندگی و نسبت با خالق است.
کتاب بیش از آنکه بخواهد حکم یا تفسیر بدهد، می‌خواهد حس و تجربه معنوی را در دل انسان‌ها زنده کند؛ یعنی از دل مفاهیم دینی به پرسش‌های انسانی برسد که در جهان پررنج امروز چه نسبتی با ایمان، امید، عدالت و بازگشت به خویشتن دارد؟ اما بیش از آنکه پاسخی به پرسش‌های ذهنی انسان باشد، دعوت به تماشا است. نویسنده نمی‌خواهد مخاطب را قانع کند، بلکه می‌خواهد او را کنار خود، لب همان پنجره بنشاند تا جهان را از دریچه‌ای معنوی دوباره ببیند. نویسنده در این اثر از شخصیت‌هایی همچون حضرت زینب(س)، حضرت ایوب، حضرت سلیمان و حر بن یزید ریاحی نام می‌برد و از الگوهای قرآنی برای طرح مفاهیم صبر، قدرت، آزمون و بازگشت بهره می‌گیرد.

### در هیاهوی دنیای مدرن

مخاطب حین خوانش «لب پنجره نشسته بود» با حقیقتی بنیادین مواجه می‌شود؛ اینکه تعلقات مادی و داشته‌های دنیوی، امانت‌هایی موقت هستند. نویسنده در این مسیر، مفاهیمی چون بخشش و جوهره عبودیت را بازخوانی می‌کند. او با موازی‌سازی زندگی دو شخصیت برجسته قرآنی، صبر ایوب در طوفان بلا و شکوه سلیمان در اوج اقتدار، نشان می‌دهد که حقیقت بندگی فراتر از تنگدستی یا توانگری است؛ این حقیقت به سمت و سوی قلب انسان بازمی‌گردد که همواره، چه در تنگنای درد و چه در قدرت، رو به سوی مبدأ هستی داشته باشد. در ادامه، مسیر عاطفی و معرفتی خواننده را از بیم به امید و از هراس مجازات به اشتیاق پیوند دگرگون می‌کند. بررسی آیات این مفهوم را برای مخاطب به همراه دارد که رستگاری راستین، صرفاً فرار از عقوبت نیست، بلکه نزدیکی به سرچشمه آفرینش است. سپس تصویر مرصاد یا کمینگاه الهی خوانشی تازه پیدا کرده و به آینه‌ای می‌ماند که همزمان عدالت و رهایی را بازتاب می‌دهد. کتاب با تکیه بر همین نگاه، به پرسش‌های انسان معاصر درباره رنج‌های زیسته و بی‌عدالتی‌های جهان پاسخ می‌دهد؛ پاسخی عمیق و غیرشعاری که مخاطب را به شکیبایی، بیداری درونی و بازگشت به سوی خدا دعوت می‌کند. مرصاد در این رویکرد، پیوندگاه مهر و دادگری است. در نهایت «لب پنجره نشسته بود» دعوتی است برای آشتی با خویشتن حقیقی و فراموش‌شده انسان در هیاهوی دنیای مدرن.

**لب پنجره نشسته بود**
- نویسنده: مصطفی شاهرضایی
- انتشارات: نیستان هنر
- تعداد صفحات: ۹۵ صفحه
- قیمت: ۹۵۰۰۰ تومان

### سوار بر کشتی نجات حسین(ع)

در بخشی از کتاب ماجرای حر بن یزید ریاحی یکی از چهره‌های واقعه کربلا نیز آمده است. همان شخصی که ابتدا در سپاه حکومت اموی قرار داشت، اما در نقطه‌ای سرنوشت‌ساز موضع خود را تغییر داد و به امام حسین(ع) پیوست. در روز عاشورا و پس از روشن شدن قطعی اینکه حکومت قصد جنگ و کشتن امام را دارد، حر دچار تردید و بحران وجدانی شد. او از سپاه عمر بن سعد جدا شد، نزد امام حسین(ع) آمد و اظهار پشیمانی کرد و اجازه همراهی خواست؛ امام نیز پذیرفت. حر پس از پیوستن، در کنار یاران امام جنگید و در همان روز شهید شد.
در این کتاب چنین آمده است: «در امت حسین(ع)، مردی بود به نام حر بن یزید ریاحی؛ کسی که روزی راه را بر کاروان امام بست و عملش از جنس صالحان نبود. اما در لحظه‌ای که تنها خدا از درون او خبر داشت، دلش بیدار شد، راهش را برگشت و با شرمساری گفت: «هل لی من توبه؟- آیا برای من راه توبه‌ای باقی مانده است؟» و امام مهربانانه پاسخ داد: «نعم، انت حر کما سمتک امک حر فی الدنیا و الاخره- آری، تو آزادی؛ همان گونه که مادرت نامت را نهاد، آزاد در دنیا و آخرت.» این چنین تقدیر حر دگرگون شد، قصه‌اش برگشت و هرچند دیر، اما سرانجام بر کشتی نجات حسین(ع) سوار شد و در زمره رستگاران جای گرفت. پس تا وقتی که دل بیدار شود و عمل تغییر کند، نجات ممکن است، هرچند در واپسین لحظات؛ اما اگر دل در غفلت بماند و عمل همچنان ناصالح باشد و انسان بر کوه توهم خویش بایستد، حتی اگر پسر نوح باشد، غرق خواهد شد.»

> کتاب «لب پنجره نشسته بود» با زبانی تازه انسان را به سرچشمه‌های معنویت دعوت می‌کند. این اثر، فقط تفسیری کلاسیک از قرآن یا مجموعه‌ای از دلنوشته‌ها نیست، بلکه متنی تأملی، ادبی و معنوی است که به نسبت انسان و خدا در جهان امروز می‌پردازد

### زنی ایستاده بر نیزه‌ها

در بخش دیگری از کتاب، روایتی از حضرت زینب(س) آمده است. همان بانوی بزرگواری که تنها یک بازمانده سوگوار و رنج‌کشیده از واقعه سهمگین کربلا نبود؛ او معمار حافظه تاریخی و پیام‌آور بیداری شد. اگر جانفشانی امام حسین(ع) و یارانش، جوهره این حماسه را آفرید، زبان گویا و خطبه‌های بلیغ و روشنگرانه زینب(س) در کوفه و شام بود که دیوارهای حکومت اموی را فرو ریخت. او با تبدیل حادثه به گفتمان، نگذاشت حقیقت عاشورا در ریگزارهای نینوا مدفون و فراموش شود. در این باره کتاب آورده است: «در تاریخ بندگی، صحنه‌ای هست که همچون قله‌ای از شجاعت، صبر و شناخت، سر به آسمان کشیده: دشت نینوا و عصر عاشورا و زنی ایستاده بر پیکرهای پاره پاره. حضرت زینب(س) در میانه آن همه آتش و عطش، سر بریده و تن بی‌سر، هنگامی که به مجلس ابن زیاد کشیده شد، بی‌آنکه شکسته شود، فرمود: «ما رایت الا جمیلا- جز زیبایی چیزی ندیدم.» آیا این جمله، تکرار همان دعای ایوب نیست؟ آیا این نگاه، ادامه همان «هذا من فضل ربی» سلیمان نیست؟ وقتی بندگی عمیق شود، در متن مصیبت نیز می‌توان جمال دید. در نگاه زینب، مصیبت امتحان نبود؛ فرصت عبودیت بود. صبر زینب نه فقط خویشتنداری، بلکه آگاهی از جایگاه خویش در پیشگاه خدا بود. صبر او «انه اواب» بود در هیأت زنی ایستاده بر نیزه‌ها.»

نقاشی «سپاه خیمه‌های بی‌سپاهم» اثر حسن روح‌الامین

### نازک‌تر از نسیم

در روایتی دیگر، کتاب از تسلیم در برابر خواست خدا و ناامید نشدن از رحمت او می‌گوید. آنجا که امام حسین(ع) در گودال قتلگاه لب به شکایت نگشود و به رضای خدا تسلیم بود. یا حضرت زینب(س) با آنکه در یک روز آن همه داغ را به چشم دید، اعتراضی نداشت و از آن واقعه شوم جز به زیبایی یاد نکرد. در این کتاب آمده است: «و اما در عاشورای کربلا، وقتی حسین در گودال افتاده بود، با بدنی پاره پاره، با قلبی غرق مصیبت، نگفت: «چرا من؟»، فقط گفت: «رضا برضاک، تسلیما لامرک.» زینب در شام، در مجلس شوم، گفت: «ما رایت الا جمیلا»؛ یعنی دعا بی‌صداست، ولی بلندتر از هر خطابه‌ای. سجاد در دل شب، آن گاه که همه خواب بودند، می‌گریست و می‌گفت: «و لا تردنی خائبا من رحمتک - مرا خالی دست و ناامید از رحمتت برمگردان»
دعا راز است نه عریضه. دعا بندگی است، نه خواسته. دعا نجواست، نه فریاد؛ و هرچه ادبش بیشتر، اجابتش نزدیک‌تر. خوشا آنان که زبانشان نازک‌تر از نسیم می‌شود، وقتی با خدای خود سخن می‌گویند؛ آنان که در دل خفا، ندای خفی دارند.»

### نجواهای آرام

مصطفی شاهرضایی، متولد تهران و استاد دانشگاه علوم پزشکی و جراح زانو، از چهره‌های علمی کشور در حوزه ارتوپدی، پزشکی بازساختی و آموزش پزشکی است. تألیفات متعدد، مقالات بین‌المللی و سال‌ها تدریس و جراحی در کارنامه حرفه‌ای او جای دارد. کتاب «لب پنجره نشسته بود» اولین اثر او در حوزه نثر تأملی است؛ روایتی شخصی از خلوت‌های شبانه، زمزمه‌های قرآنی و تأملاتی از جنس دل. این نوشته‌ها نه درس‌گفتارند و نه خطابه؛ بلکه نجوای آرام انسانی است که میان هجمه درد و درمان، لحظه‌ای ایستاده تا به آسمان بنگرد. این اثر، تلفیقی است از تجربه‌های زیسته یک پزشک، با واژگان فاخر فارسی و ادبیات عارفانه؛ برای مخاطبی که شاید روزی لب پنجره نشسته باشد.

irannewspaper.ir

یکشنبه • ۱۱ مرداد ۱۴۰۵ • سال سی و دوم • شماره ۹۰۸۹
• اذان ظهر ۱۲/۱۱ • اذان مغرب ۱۹/۲۸ • نیمه شب شرعی ۲۳/۲۳ • اذان صبح فردا ۰۳/۳۷ • طلوع آفتاب فردا ۰۵/۱۴

«ایران» را در صفحه‌های مجازی دنبال کنید

# ایران

• صاحب امتیاز:
خبرگزاری جمهوری اسلامی

• مدیر مسئول:
صادق حسین جابری انصاری

• سردبیر:
هادی خسروشاهین

مؤسسه فرهنگی - مطبوعاتی ایران
• رئیس هیأت مدیره: صادق حسین جابری انصاری
• مدیرعامل: علی متقیان
• تلفن: ۸۸۷۶۱۷۲۰ • نمابر: ۸۸۷۶۱۲۵۴ • ارتباط مردمی: ۸۸۷۶۹۰۷۵ • امور مشترکین: ۸۸۷۴۸۸۰۰
• پیامک: ۳۰۰۰۴۵۱۲۱۳ روابط عمومی • صندوق پستی: ۱۵۸۷۵-۵۳۸۸
• نشانی: تهران خیابان خرمشهر، شماره ۲۰۸ • توزیع: نشر گستر امروز • چاپ: چاپخانه‌های همشهری و مؤسسه جام‌جم
• سازمان آگهی‌های روزنامه ایران: دارنده گواهینامه ایزو ۹۰۰۱ از شرکت NISCERT
• پذیرش سازمان آگهی‌ها: ۱۸۷۷ • انتشارات مؤسسه فرهنگی- مطبوعاتی ایران: ۸۸۵۰۴۱۱۳

سخن روز

امام علی (ع):
هر عافیتی، به رنج و بلایی ختم می شود.
غرر الحکم: ٦٨٤٧

## سینما فقط فروش نیست

نقل قول

اگر سینما را مثل یک ابزار بدانیم، مهم است از این ابزار چگونه استفاده کنیم. ما متأسفانه فقط روی یک نوع فیلمسازی تبلیغ می‌کنیم؛ فیلمسازی که فروش داشته باشد در حالی که در دنیا انواع و اقسام فیلم‌ها ساخته می‌شود.
خود من دغدغه مستند و داستانی دارم و تلفیق و ایجاد تعادلی بین این دو برایم مهم بوده است و باورپذیر بودن آن برایم اهمیت دارد. اگر فیلمسازی برای پول گرفتن باشد خیلی سخت است اما اگر برای لذت بردن باشد، راحت می‌شود.

بخشی از صحبت‌های خسرو سینایی در گفت‌وگو با ایسنا در بهمن ۱۳۹۳ که به بهانه زادروز او بازنشر می‌شود

## «حمیدرضا نعیمی» به تماشاخانه ایران‌شهر می‌آید

حمیدرضا نعیمی، نویسنده و کارگردان تئاتر، تازه‌ترین اثر خود را در سالن استاد سمندریان تماشاخانه ایران‌شهر روی صحنه می‌برد.
این نمایش که جدیدترین اثر حمیدرضا نعیمی در مقام نویسنده و کارگردان است، با اقتباس از تراژدی «مده‌آ» اثر اوریپیدوس، نمایشنامه‌نویس یونان باستان، تولید شده است. «مده‌آ» اولین تجربه حضور نعیمی در سالن استاد سمندریان خواهد بود و اجرای آن به‌زودی آغاز می‌شود. جزئیات مربوط به زمان آغاز اجرا، بازیگران، عوامل و طراحان این نمایش، متعاقباً اعلام خواهد شد. /ایران

## «آتش سوزی‌ها» با بازی «ریما رامین‌فر»، ۳ میلیاردی شد

نمایش «آتش سوزی‌ها» به کارگردانی مرتضی میرمنتظمی که از روز ۳۱ تیر اجرای خود را در تالار اصلی با ظرفیت ۵۷۹ تماشاگر و قیمت بلیت ۵۶۰ تا ۷۰۰ هزار تومان آغاز کرده، با ۹ اجرا و ۴ هزار و ۸۷۰ مخاطب، ۳ میلیارد و ۱۰ میلیون و ۴۹۰ هزارتومان فروش داشته است.
نمایش «آتش سوزی‌ها» بر اساس نمایشنامه‌ای از وجدی معود با ترجمه نازنین میهن و فیلم سینمایی «INCENDIES» روی صحنه است. ریما رامین‌فر از بازیگران اصلی این نمایش است. /ایران

## «بهرام ابراهیمی» در جمع شورای سیاست‌گذاری جشنواره تئاتر فجر

از سوی مهدی شفیعی معاون امور هنری وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی، اعضای شورای سیاست‌گذاری چهل‌وپنجمین جشنواره بین‌المللی تئاتر فجر معرفی شدند.
مریم معترف، محمدحسین ایمانی خوشخو، بهرام ابراهیمی، حسین مسافرآستانه، حجت‌الله ایوبی، محمدمهدی بهداروند، مریم کاظمی، نادر برهانی‌مرند و جهانشیر یاراحمدی برای عضویت در شورای سیاست‌گذاری چهل‌وپنجمین جشنواره بین‌المللی تئاتر فجر دعوت به همکاری شدند. /ایران

### یوسف محمودی در گفت‌وگو با «ایران» از فعالیت موسیقایی‌اش می‌گوید

# روایت شکوه ایران با موسیقی غیرایرانی

گزارش

**نداسیجانی**
گروه فرهنگی

یوسف (سجاد) محمودی، که با نام هنری «Yousef Al» شناخته می‌شود، از جمله هنرمندان جوانی است که تلاش کرده با بهره‌گیری از هوش مصنوعی، موسیقی را به ابزاری برای روایت فرهنگ، تاریخ و هویت ایرانی در سطح بین‌المللی تبدیل کند. او با تولید آثار به زبان انگلیسی و استفاده از سبک‌هایی مانند پاپ و رپ، می‌کوشد تصویری متفاوت از ایران را برای مخاطبان غیرایرانی ترسیم کند؛ آثاری که موضوعاتی چون هویت ملی، مقاومت، همبستگی، تاریخ و فرهنگ ایران را دستمایه روایت قرار داده‌اند. محمودی فعالیت هنری خود را با پروژه‌های فرهنگی آغاز کرده و با ورود هوش مصنوعی به عرصه تولید محتوا، این فناوری را در خدمت خلق آثار موسیقایی قرار داده است. نماهنگ‌هایی همچون «Ask»، «Hands Off Iran»، «We Stand Together»، «Them Why» و «One Man for All» از جمله آثار او هستند که با هدف ایجاد گفت‌وگو با مخاطبان جهانی و معرفی ایران از دریچه موسیقی تولید شده‌اند. در این گفت‌وگو، یوسف محمودی از تجربه فعالیت در حوزه موسیقی مبتنی بر هوش مصنوعی، انتخاب زبان انگلیسی و برنامه‌های آینده خود سخن گفته است که در ادامه می‌خوانید.

**با توجه به اینکه در آثارتان به موضوعات مذهبی، تاریخی و فرهنگی می‌پردازید، بازخورد مخاطبان ایرانی و غیرایرانی چگونه بوده است؟**

بیشتر مخاطبان من انگلیسی‌زبان و از کشورهای مختلف غیرایرانی هستند. در جریان جنگ رمضان، این موضوع برای آنها اهمیت زیادی پیدا کرد و به‌شدت با آثار من همراه شدند. من در آن دوره روی موضوعاتی کار می‌کردم که برایشان جالب بود. برای نمونه، نماهنگ «دست از ایران بردار» (Hands Off Iran) را در اوایل جنگ ساختم؛ اثری که روایتی از امید، هویت، تاریخ، عزت و ایستادگی ایرانیان ارائه می‌کرد و با استقبال زیادی روبه‌رو شد. بسیاری از مخاطبانم با این اثر همراه شدند و می‌گفتند که در کنار ایران هستند. حتی در همان دوره از من دعوت شد تا به برخی از کشورهایی که مخاطبانم در آنجا زندگی می‌کنند، سفر کنم. البته این به آن معنا نیست که همه مخاطبان، همه آثار من را به یک اندازه دوست داشته باشند، اما به‌طور کلی وقتی بتوان درباره ایران صحبت کرد و مخاطب خارجی بتواند با موضوع ارتباط برقرار کند، آن را دنبال می‌کند. برای مثال، اثری درباره امام زمان (عج) ساخته بودم که با استقبال و توجه زیادی از سوی مخاطبان غیرایرانی روبه‌رو شد.

**شعرهایی که در آثارتان استفاده می‌کنید، سروده خودتان است یا از هوش مصنوعی نیز کمک می‌گیرید؟**

شعرها را خودم می‌نویسم. البته امروز به‌طور کلی از هوش مصنوعی در بسیاری از مراحل کار استفاده می‌کنیم. من استودیویی با عنوان «یوسف اِی‌آی» راه‌اندازی کرده‌ام و موسیقی را با کمک هوش مصنوعی تولید می‌کنم. در بخش صدا نیز برخی از آثار با صدای خودم و در بخش‌هایی، با استفاده از فناوری‌های مختلف، فضای صوتی کار را تولید و سینمایی‌تر می‌کنم و کیفیت آن را ارتقا می‌دهم.

**چرا زبان انگلیسی را برای روایت مفاهیم ملی و میهنی انتخاب کردید؟**

یکی از دغدغه‌های همیشگی من، روایت درست و دقیق از ایران بوده است. در کنار آن، موضوع کارآمدی دین نیز برایم اهمیت داشته است. دین در سال‌های طولانی با چالش‌ها و نقدهای مختلف مواجه بوده و همواره این پرسش مطرح شده که اسلام برای ملت‌ها، مردم و زندگی آنها چه آورده‌ای دارد. یکی از دغدغه‌های من این بوده که بتوانیم در حوزه روایت ایران، فرهنگ و تاریخمان با جهان وارد گفت‌وگو شویم. ما معمولاً گفت‌وگوی گسترده و مستمری با دنیا نداریم. بخش زیادی از روایت‌هایی که از ایران به جهان منتقل می‌شود، یا به موضوع مقاومت محدود می‌شود یا از سوی گروه‌ها و افراد خاصی دنبال می‌شود. در حالی که ما باید بتوانیم درباره تاریخ ایران، شهرهای ایران، فرهنگ و آداب و رسوم این کشور به زبان انگلیسی با دنیا سخن بگوییم.
در ایران نیز بسیاری از تولیدات فرهنگی، به‌طور طبیعی برای مخاطب ایرانی و بر اساس سفارش مجموعه‌های داخلی تولید می‌شوند. احساس کردم می‌توانم از خارج از ایران و به‌عنوان فردی که با فضای بین‌المللی آشنایی دارد، این مسیر را دنبال کنم. من در حوزه مدیریت مهندسی و توسعه و تحول پایدار تحصیل کرده‌ام و فعالیت کارآفرینی و تجربه زندگی در فضای بین‌المللی، می‌تواند این امکان را برای ارتباط و تعامل با مخاطبان خارجی و آشنایی بیشتر با محیط و فضای زندگی غربی‌ها فراهم آورد.
افراد زیادی در استرالیا یا دیگر کشورهای جهان زندگی می‌کنند و به زبان انگلیسی مسلط هستند، اما دغدغه فعالیت فرهنگی ندارند. از سوی دیگر، افرادی هم هستند که دغدغه فرهنگی دارند، اما فعالیتشان بیشتر به شکل سنتی است و شاید امکان یا توانایی برقراری ارتباط گسترده با جوامع خارج از ایران را نداشته باشند؛ مگر در موضوعات خاصی مانند محرم. در نتیجه، تولید آثار فرهنگی جریان‌ساز و تعاملی در سطح بین‌المللی کمتر اتفاق می‌افتد. تلاش کرده‌ام به شکل‌های مختلف این خلأ را پر کنم. خودم این مسیر را «تکمیل چرخه تمدنی» می‌نامم؛ یعنی اگر یک فعالیت فرهنگی را آغاز می‌کنیم، تلاش کنیم از ابتدا تا انتهای مسیر، کنترل و روایت آن در اختیار خودمان باشد. به همین دلیل احساس کردم اگر می‌خواهیم بگوییم ایران کشوری قدرتمند و دارای فرهنگ و تمدن غنی است، بهتر است اجازه دهیم مخاطبان خارجی نیز این موضوع را ببینند و درباره آن سخن بگویند. در برخی از آثاری که تولید کرده‌ام، این اتفاق رخ داده است. به نظرم این می‌تواند یک مسیر تازه برای گفت‌وگوی فرهنگی و معرفی ایران به جهان باشد.

**موسیقی رپ و راک معمولاً ظرفیت اعتراضی دارند. آیا انتخاب این ژانرها برای آثاری مانند «Ask Them Why» نیز با همین هدف انجام شد؟**

دقیقاً. قطعه «Ask Them Why» یا «از آنها بپرس چرا»، اثری کاملاً اعتراضی است. در این اثر تلاش کردم به مردم جهان بگویم که صرفاً به آنچه به شما نمایش داده یا روایت می‌شود اکتفا نکنید؛ بلکه فکر کنید مالیاتی که پرداخت می‌کنید، چگونه و در کجا هزینه می‌شود و پشت پرده بسیاری از اتفاقات چه کسانی قرار دارند. سال‌ها پیش چنین اتفاقاتی برای کشورهای مختلف رخ داده و حالا نوبت به ایران رسیده است. این اثر به نوعی دعوت به اعتراض، پرسشگری و آگاهی است؛ اینکه انسان‌ها از خودشان بپرسند چه اتفاقی در حال رخ دادن است و چرا باید آن را بپذیرند. خوشبختانه این اثر نیز بازخورد خوبی داشت و من آن را در پلتفرم‌های مختلف بین‌المللی منتشر کردم.
در کنار این آثار اعتراضی، به موضوعات تاریخی، فرهنگی و ارزش‌های خودمان نیز می‌پردازم. این موضوعات هم روایت خاص خودشان را دارند و باید مخاطب خود را پیدا کنند یا حتی در برخی موارد، آن مخاطب را بسازند. هدف ما این نیست که صرفاً برای مخاطبی که از قبل با یک موضوع موافق است، اثر تولید کنیم؛ بلکه می‌خواهیم مخاطب را با یک مسأله مواجه کنیم و او را به فکر کردن واداریم.

**به نظر شما یک اثر ملی و میهنی به زبان انگلیسی تا چه اندازه می‌تواند مخاطبان غیرایرانی را با فرهنگ، تاریخ و هویت ایران آشنا کند؟**

اگر زمینه و بستر مناسبی وجود داشته باشد، می‌توان از ظرفیت‌های مختلف برای معرفی فرهنگ و تاریخ ایران استفاده کرد. یکی از مهم‌ترین این ظرفیت‌ها، گردشگری است. حضور گردشگران در ایران و بازدید آنها از اماکن تاریخی و مذهبی، شهرها، معماری، فرهنگ و روابط اجتماعی مردم، بستری است که می‌توان بسیار روی آن کار کرد.
متأسفانه در سال‌های گذشته، به دلایل مختلف سیاسی، چه در داخل و چه در خارج از کشور، موضوع گردشگری هیچ‌گاه به شکل جدی و مستمر در خدمت معرفی فرهنگ ایران قرار نگرفت. برخی مسائل و به‌خصوص تحریم‌ها نیز باعث شد بسیاری از مردم جهان نتوانند ارتباط مستقیمی با ایران، تاریخ و فرهنگ آن برقرار کنند. از سوی دیگر، خود ما ایرانی‌ها نیز در داخل کشور آن‌طور که باید در زمینه معرفی فرهنگ و تاریخمان تلاش نکرده‌ایم. من احساس کردم معرفی فرهنگ و تاریخ ایران از طریق موسیقی، در مقطع کنونی می‌تواند اهمیت زیادی داشته باشد. البته پیش از این هم موسیقی تولید می‌کردم، اما وقتی جنگ آغاز شد و توجه جهانی به مقاومت مردم ایران، رشادت‌های آنها و تقابل کشور با دشمن افزایش پیدا کرد، فرصت مناسبی برای تولید آثاری درباره ایران به وجود آمد. اکنون احساس می‌کنم شرایط تا حدودی تغییر کرده است. با کاهش شدت توجه رسانه‌ای به موضوع جنگ، تمرکز مخاطبان خارجی نیز تا حدی به سمت مسائل داخلی کشورهای خودشان، فعالان اجتماعی و موضوعات حقوق بشری رفته است. با این حال، همچنان علاقه دارند درباره ایران بشنوند. به همین دلیل فکر می‌کنم باید در آثار آینده، بیشتر به مسائل و دغدغه‌های خود مخاطبان نیز بپردازم و در عین حال، اگر موضوع ایران هم در این آثار مطرح شود، می‌تواند به ارتباط بهتر کمک کند. بخش زیادی از فعالیت‌های من در قالب نماهنگ است و فکر می‌کنم اگر خودم بیشتر مقابل دوربین حاضر شوم و درباره این موضوعات صحبت کنم، می‌تواند به دیده شدن آثار کمک کند. از سوی دیگر، تولید این آثار باعث شد با افراد مختلفی در سراسر جهان ارتباط برقرار کنم. حتی با برخی از آنها صحبت کرده‌ام که در آینده برایشان آثاری تولید کنم که لزوماً موضوع آنها ایران نباشد.

> یکی از دغدغه‌های من این بوده که بتوانیم در حوزه روایت ایران، فرهنگ و تاریخمان با جهان وارد گفت‌وگو شویم. ما باید بتوانیم درباره تاریخ ایران، شهرهای ایران، فرهنگ و آداب و رسوم این کشور به زبان انگلیسی با دنیا سخن بگوییم

**در تولید چنین آثاری، حفظ هویت ایرانی در کنار استفاده از یک زبان بین‌المللی چه چالش‌هایی دارد؟**

یکی از مهم‌ترین چالش‌ها، شیوه روایت موضوع برای مخاطب بین‌المللی است. بسیاری از هنرمندان و روایتگران برجسته‌ای که در ایران زندگی می‌کنند، سال‌ها درباره موضوعات مختلف تجربه و دانش عمیقی به دست آورده‌اند؛ چه در سینما، چه در موسیقی و چه در مستندسازی. اما مخاطب خارجی الزاماً چنین پیش‌زمینه‌ای ندارد. برای مثال، اگر بخواهیم درباره امام حسین (ع) یا تاریخ ایران صحبت کنیم، ممکن است در داخل کشور، یک متخصص با دانش بسیار بالا درباره موضوع سخن بگوید و مخاطب ایرانی نیز به دلیل پیش‌زمینه فرهنگی و تاریخی، بخش زیادی از آن را درک کند. اما وقتی قرار است با مخاطبی در سطح بین‌المللی صحبت کنیم که ممکن است هیچ پیش‌زمینه‌ای درباره ایران ندارد و تنها با روایت‌هایی که رسانه‌های غربی ارائه کرده‌اند با کشور ما آشنا شده است، باید شیوه روایت را تغییر دهیم تا موضوع قابل فهم باشد. این یکی از مهم‌ترین چالش‌های روایتگری بین‌المللی است. در این میان، فرم اجرا، جنس موسیقی، نوع بیان و حتی انتخاب واژه‌ها اهمیت زیادی دارد. واژه‌ها ممکن است در جامعه هدف، کاربرد و بار معنایی متفاوتی داشته باشند. بنابراین، انتخاب درست کلمات و پیدا کردن زبانی که بتواند احساس و مفهوم مورد نظر را به مخاطب منتقل کند، یکی از چالش‌های مهم در تولید آثار فرهنگی برای مخاطب بین‌المللی است.

**تاکنون چند اثر در این مسیر تولید کرده‌اید؟**

تاکنون پنج اثر اصلی تولید کرده‌ام: «Raise Your Hand»، «One Man for All»، «Hands Off Iran»، «Ask Them Why»» و «We Stand Together». اثر دیگری نیز با عنوان «سرزمین رؤیایی» دارم که به زبان فارسی ساخته شده است. بسیار علاقه‌مند بودم این اثر در آستانه جام جهانی به گوش مردم برسد و به آنها انرژی بدهد.
تمام آثاری که به آنها اشاره کردم، پیش از حضورم در ایران ساخته شدند. در زمان حضورم در ایران نیز اثری درباره رهبر شهید تولید کردم که در واقع ریمیکسی بر اساس قطعه «قائد شهید»، ساخته امیرحسین سمیعی بود؛ قطعه‌ای بی‌کلام که موسیقی رسمی مراسم وداع و تشییع محسوب می‌شد. ابتدا متنی را نوشته بودم و آن را بر اساس ملودی دیگری ساخته بودم. فضای کار بسیار حزن‌انگیز و غمگین بود. اما وقتی قطعه «قائد شهید» را شنیدم، تصمیم گرفتم متن خودم را روی این ملودی قرار دهم. این پیشنهاد را با امیرحسین سمیعی مطرح کردم و ایشان نیز پذیرفتند. تلاش من این بود که در کنار حزن و اندوه موجود در اثر، فضایی امیدآفرین ایجاد کنم و این قطعه بتواند به یک جریان فرهنگی و هنری تبدیل شود.

**قطعه «قائد شهید» اثری بی‌کلام بود و آهنگساز آن معتقد بود موسیقی بی‌کلام می‌تواند برای مخاطبان جهانی اثرگذاری بیشتری داشته باشد؛ همان‌طور که شما معتقدید زبان انگلیسی می‌تواند مخاطبان بیشتری را جذب کند. دیدگاه شما درباره این موضوع چیست؟**

بی‌تردید همین‌طور است، اما به نظر من ضرورتی ندارد خودمان را به یک شیوه روایت محدود کنیم. وقتی از موسیقی بی‌کلام استفاده می‌کنید، تصاویر و عناصر بصری می‌توانند روایتگر موضوع باشند. موسیقی نیز ممکن است حزن، اندوه، حسرت و افسوس را منتقل کند یا برعکس، انرژی و امید ایجاد کند. اما وقتی شعر نیز به اثر اضافه می‌شود و محتوای آن با تصاویر ارتباط پیدا می‌کند، موسیقی می‌تواند به کمک این روایت بیاید و مخاطب را به احساس و هدف مورد نظر نزدیک‌تر کند. به نظرم هر دو شیوه می‌توانند در جای خود اثرگذار باشند. در مورد «قائد شهید» نیز همین اتفاق افتاد. اثر «قائد شهید» به‌صورت مستقل تأثیر خودش را داشت. من تلاش کردم با اضافه کردن شعر و روایت، ذهن مخاطب را هدفمندتر درگیر کنم و به او بگویم این روایتی است که می‌خواهم درباره رهبر شهید و داستان ایشان بشنود و با آن ارتباط برقرار کند.

**وقتی درباره ایران می‌خوانید، مهم‌ترین پیامی که می‌خواهید به جهان منتقل کنید چیست؟**

تلاش من این است که تصویری واقعی‌تر، روشن‌تر و دقیق‌تر از ایران، فرهنگ، تاریخ و مذهب کشورمان به جهان ارائه کنم؛ تصویری که مخاطب بتواند بر اساس آن، شناخت درست‌تری از ایران پیدا کند.

### نگاهی به نمایش «ماهی رها» به کارگردانی ژاله صامتی

# آینه‌ای برای تماشای زخم‌های مشترک دو نسل

نقد

**رضا صائمی**
دبیر گروه فرهنگی

در روزگاری که شکاف میان نسل‌ها بیش از هر زمان دیگری موضوع بحث‌های اجتماعی و فرهنگی شده است، بسیاری از آثار نمایشی می‌کوشند این فاصله را با زبان تقابل و قضاوت روایت کنند اما «ماهی رها» مسیر دیگری را انتخاب کرده است. این نمایش، به جای آنکه نسل دهه پنجاه و دهه هشتاد را در برابر یکدیگر بنشاند، آنها را در کنار هم قرار می‌دهد تا هر دو، رنج‌های یکدیگر را ببینند. همین انتخاب هوشمندانه، مهم‌ترین امتیاز این اثر است.
«ماهی رها» بیش از آنکه درباره اختلاف نسل‌ها باشد، درباره تنهایی مشترک آنهاست. نسلی که جوانی‌اش را در آرزوی ساختن آینده‌ای بهتر سپری کرد و نسلی که در میانه انبوه امکانات ارتباطی، بیش از همیشه با اضطراب، بی‌اعتمادی و احساس دیده‌نشدن دست‌وپنجه نرم می‌کند. نمایش به زیبایی نشان می‌دهد که تفاوت تجربه‌های زیسته، مانع اشتراک در رنج‌های انسانی نیست. متن نمایش با پرهیز از شعارزدگی، تلاش می‌کند هر دو نسل را با نقاط قوت و ضعفشان به تصویر بکشد. دهه پنجاهی‌ها با خاطره جنگ، تنگنای معیشت، امیدهای ناتمام و رؤیاهایی که فرصت تحقق نیافتند، معرفی می‌شوند و در مقابل، نسل دهه هشتاد با بحران هویت، اضطراب آینده، زندگی در فضای مجازی و احساس تنهایی. نویسندگان اثر، به جای صدور حکم، مخاطب را به همدلی دعوت می‌کنند؛ دعوتی که امروز بیش از هر زمان دیگری به آن نیاز داریم.
یکی از مهم‌ترین نقاط قوت نمایش، شخصیت‌پردازی دو زن از دو نسل متفاوت است. شخصیت‌هایی که در ظاهر فاصله‌ای بسیار با یکدیگر دارند، اما هرچه روایت پیش می‌رود، شباهت‌های عاطفی آنها آشکارتر می‌شود. دیالوگ‌های میان «ماهی» و «رها» به تدریج از گفت‌وگویی میان دو شخصیت فراتر می‌رود و به گفت‌وگوی دو نسل تبدیل می‌شود؛ گفت‌وگویی که نه با فریاد، بلکه با سکوت‌ها، مکث‌ها و اعتراف‌های تلخ شکل می‌گیرد. در این میان، بازی ژاله صامتی یکی از ستون‌های اصلی موفقیت نمایش است. او با تجربه و تسلط مثال‌زدنی، شخصیتی را خلق می‌کند که نه قربانی صرف است و نه قهرمانی دست‌نیافتنی. صامتی با استفاده از حداقل اغراق، رنج‌های انباشته زنی از نسل دهه پنجاه را در نگاه، سکوت و لحن بیان می‌کند. قدرت بازی او در این است که احساسات را به مخاطب تحمیل نمی‌کند، بلکه اجازه می‌دهد تماشاگر آن را کشف کند. بسیاری از لحظات تأثیرگذار نمایش، بیش از آنکه حاصل دیالوگ باشند، محصول بازی کنترل‌شده و دقیق او هستند.
در مقابل، نیاز سنجری نیز توانسته است نماینده‌ای باورپذیر از نسل جوان امروز باشد؛ نسلی که خستگی‌اش پیش از دویدن آغاز شده است. تقابل بازی او با ژاله صامتی، نه یک رقابت بازیگری، بلکه تکمیل‌کننده دو جهان متفاوت است؛ جهانی که در نهایت به نقطه‌ای مشترک می‌رسند.
از منظر نگارش نیز «ماهی رها» قابل تأمل است. حضور مهدی غلامحیدری در میان نویسندگان نمایش، بی‌تردید بر کیفیت روایت اثر تأثیرگذاشته است. غلامحیدری که سال‌ها در عرصه روزنامه‌نگاری فعالیت کرده، به‌خوبی با نبض مسائل اجتماعی و دغدغه‌های نسل‌های مختلف آشناست. این پیشینه باعث شده متن نمایش، با برخورداری از زبان ادبی، از واقعیت‌های اجتماعی فاصله نگیرد. نویسنده به جای خلق موقعیت‌های مصنوعی، از دل تجربه‌های زیسته و مسائل ملموس جامعه، روایت خود را شکل داده است؛ روایتی که مخاطب به آسانی با آن ارتباط برقرار می‌کند.
ویژگی مهم دیگر متن، پرهیز از دوگانه‌سازی‌های ساده‌انگارانه است. در «ماهی رها» نه نسل گذشته کاملاً مقصر معرفی می‌شود و نه نسل امروز قربانی مطلق. نمایش می‌پذیرد که هر نسل، محصول شرایط تاریخی و اجتماعی زمانه خود است و نمی‌توان تجربه‌های متفاوت را با یک معیار سنجید. همین نگاه منصفانه، اثر را از بسیاری از آثار اجتماعی سال‌های اخیر متمایز می‌کند.
البته نمایش در برخی بخش‌ها می‌توانست از ایجاز بیشتری بهره ببرد. گاه برخی دیالوگ‌ها بیش از اندازه به بیان مستقیم مفاهیم اجتماعی نزدیک می‌شوند و فرصت کشف را از مخاطب می‌گیرند. همچنین در بعضی صحنه‌ها، ریتم روایت اندکی افت می‌کند و تمرکز دراماتیک کاهش می‌یابد. با این حال، این کاستی‌ها در برابر انسجام کلی اثر و تأثیر عاطفی آن چندان تعیین‌کننده نیستند.
«ماهی رها» در نهایت نه مرثیه‌ای برای گذشته است و نه بیانیه‌ای درباره آینده. این نمایش تلاشی است برای فهم اکنون؛ اکنونی که در آن دو نسل، هر دو زخمی‌اند، هر دو حسرت‌هایی بر دوش دارند و هر دو بیش از آنکه به قضاوت نیاز داشته باشند، محتاج شنیده شدن هستند. «ماهی رها» از آن دست نمایش‌هایی است که ارزشش تنها در روایت یک داستان نیست، بلکه در ایجاد گفت‌وگویی است که جامعه امروز ایران بیش از هر زمان دیگری به آن نیاز دارد؛ گفت‌وگویی که زبانش نه سرزنش، بلکه همدلی است.