

# الزامات راهبردی رویارویی در منطقه خاکستری

## یادداشت

**حسین آجورلو**

عضو هیأت علمی دانشگاه بین المللی علامه عسکری و تحلیلگر امنیت بین الملل



در یادداشت پیشین با عنوان «رویارویی در منطقه خاکستری و خطر گسترش تنش» در روزنامه ایران، به بررسی ابعاد مختلف درگیری نظامی میان ایران و آمریکا پرداخته و نشان داده شد که چگونه منطقه خاکستری با ویژگی هایی همچون ابهام راهبردی، تشدید پلکانی، چانه زنی همراه با درگیری نظامی و ریسک بالای خطای محاسباتی، فضایی ناپایدار و مملو از عدم قطعیت ها را ایجاد کرده است. همچنین اشاره شد که گسترش افقی و عمودی میدان نبرد، خطاهای شناختی، و واقعیت میدانی گسترش تنش، همگی دست به دست هم داده اند تا منطقه خاکستری به جای آنکه فضایی برای چانه زنی باشد، به میدانی برای تداوم اشتباهات راهبردی از سوی آمریکا تبدیل شود که امکان خارج شدن از کنترل و تبدیل به جنگ ویرانگر در آن زیاد است. در این نوشتار، تلاش می شود با توجه به تداوم وضعیت رویارویی در منطقه خاکستری علی رغم قراز و قفود آن، به تکمیل تحلیل پیشین یعنی الزامات راهبردی آن برای کشور پرداخت که می توانند در صورت رعایت کلیات آن معادلات را در این رویارویی پیچیده به نفع ایران تغییر دهند. پرسش اصلی این است که با وجود تمام پیچیدگی ها و ریسک های منطقه خاکستری، ایران چگونه می تواند از این فضای پرهیام، فرصت سازی کرده و موازنه را به سود خود پیش ببرد؟ پاسخ در مجموعه ای از الزامات ساختاری، راهبردی و عملیاتی نهفته است که باید به طور همزمان و با نگاهی فراتر از رویکردهای کنونی، تقویت و نهادینه شوند.

**بنیادین ترین الزام،** اراده سیاسی واقع بینانه آرمانگر-بر اساس شرایط حاکم بر داخل و خارج کشور، برای

در اینجا معنا می یابد. ایجاد سازوکارهای نهادی برای مدیریت اختلافات، مدیریت روایت های رقیب داخلی و تقویت پشتیبانی مردمی از نخبگان، سه راهبرد کلیدی برای حفظ این انسجام و اعتماد هستند. تجربه تاریخی نشان می دهد که انسجام داخلی، نقش تعیین کننده و سپردفاعی در تبدیل تهدیدات خارجی به تقویت انسجام ملی داشته و دشمنان را زمینگیر کرده است. **سومین الزام،** چابکی عملیاتی و توانی تقویت توانمندی فرماندهی، نیروی انسانی و فناوری های پدافندی و افسندی است. گسترش افقی میدان نبرد از تنگه هرمز تا دریای سرخ و گسترش عمودی آن از زیرساخت های نظامی به زیرساخت های غیرنظامی، یکی از واقعیت های میدانی منطقه خاکستری است. چابکی عملیاتی، پاسخی است به این واقعیت که در رویارویی های فرسایشی، سرعت جایگزینی و تنوع تاکتیکی از تعداد اولیه تسلیحات مهم تر است و این اصل، ماهیت جنگ مدرن را از جنگ های کلاسیک متمایز می سازد. ایران با وجود محدودیت های بودجه ای و تحریم ها، زنجیره تولید موشک های بالستیک، پهپادهای پیشرفته و بخشی از سامانه های پدافندی را حفظ کرده و با پراکندگی، استتار و جابه جایی مداوم سامانه ها، کار هدف گیری را برای دشمن دشوار کرده است.

این رویکرد در ادبیات راهبردی، تاکتیک های غیرمتمرکز و شبکه محور نامیده می شود که مزیت برتری های تسلیحاتی، فنی و فناوری دشمن را خنثی می کند. در منطقه خاکستری که تشدید پلکانی و آزمایش خطوط قرمز بخشی از بازی است، چابکی عملیاتی به ایران اجازه می دهد بدون عبور از آستانه جنگ تمام عیار، هزینه های سنگینی را بر دشمن تحمیل کند. افزایش سرعت تولید و تنوع تسلیحاتی، تقویت جنگ الکترونیک و سایبری و همکاری نظامی و اطلاعاتی با شرکای راهبردی مانند روسیه و چین، چابکی عملیاتی ایران را در سطوحی که می دارند که دشمن از ادامه رویارویی ناامید شود.

**چهارمین الزام،** حفظ و تقویت نهادهای قانونی و بوروکراتیک کشور است. تضعیف نهاد های رسمی در شرایط بحران، به

فروپاشی ساختار تصمیم گیری منجر می شود و این دقیقاً همان هدفی است که دشمن از طریق عملیات های نرم دنبال می کند. ثبات نهادی به ایران امکان داده تا سیاست های خود را با انسجام و تداوم پیش ببرد. حکمرانی راهبردی، یعنی توانایی نهادها برای اتخاذ تصمیمات به موقع و مؤثر در شرایط بحران، در اینجا اهمیت می یابد. شفافیت و پاسخگویی نهادها، مقاومت سازی آنها در برابر نفوذ و بهره مندی از ظرفیت های تنگنایی، سه راهبرد کلیدی در این حوزه هستند. نهاد های قوی، تصمیم کننده تداوم سیاست ها در بلندمدت هستند و در مقابل، تضعیف آنها، هرگونه دستاورد میدانی را به خطر می اندازد. در منطقه خاکستری که ابهام و عدم قطعیت حاکم است، نهادهای کارآمد و پاسخگو می توانند به عنوان ابزار ثبات بخش عمل کرده و از هرگونه موازی کاری و بی نظمی تصمیم گیری جلوگیری کنند.

**پنجمین الزام،** دیپلماسی فعال و جلوگیری از اجماع سازی علیه ایران است. ارائه ابتکارات جدید دیپلماتیک برای پایان تنش، تقویت کانال های میانجیگر و گسترش اجماع آمریکا با متحانش، ابتکار عمل را در عرصه دیپلماسی به دست ایران به عنوان کتشر بازی گرداند.

**ششمین الزام،** دیپلماسی فعال می تواند به عنوان ابزاری برای مدیریت این ابهام و کاهش ریسک خطای محاسباتی عمل کند

فعال و ائتلاف سازی هوشمندانه، یعنی توانایی ایران برای ایجاد شبکه ای از روابط با کشورهای مختلف و پرهیز از وابستگی استراتژیک به یک قدرت خاص در این زمینه می تواند راهگشا باشد. این رویکرد، ایران را از انزوا بین المللی مصون می دارد و هزینه های رویارویی را برای دشمن افزایش می دهد. دیپلماسی فعال، به معنای مدیریت فشارهای بین المللی است. در منطقه خاکستری که ابهام راهبردی یکی از ویژگی های اصلی آن است، دیپلماسی فعال می تواند به عنوان ابزاری برای مدیریت این ابهام و کاهش ریسک خطای محاسباتی عمل کند.

**ششمین الزام،** امنیت داخلی و خنثی سازی طرح های اطلاعاتی و عملیاتی دشمن است. یکی از ریسک های منطقه خاکستری، حضور سرویس های اطلاعاتی



ارائه ابتکارات جدید دیپلماتیک برای پایان تنش، تقویت کانال های میانجیگر و شکستن اجماع آمریکا با متحانش،

ابتکار عمل را در عرصه دیپلماسی به دست ایران به عنوان کتشر بازی گرداند. در منطقه خاکستری که ابهام و عدم قطعیت حاکم است، نهادهای کارآمد و پاسخگو می توانند به عنوان ابزار ثبات بخش عمل کرده و از هرگونه موازی کاری و بی نظمی تصمیم گیری جلوگیری کنند.

**پنجمین الزام،** دیپلماسی فعال و جلوگیری از اجماع سازی علیه ایران است. ارائه ابتکارات جدید دیپلماتیک برای پایان تنش، تقویت کانال های میانجیگر و گسترش اجماع آمریکا با متحانش، ابتکار عمل را در عرصه دیپلماسی به دست ایران به عنوان کتشر بازی گرداند.

ششمین الزام، امنیت داخلی و خنثی سازی طرح های اطلاعاتی و عملیاتی دشمن است. یکی از ریسک های منطقه خاکستری، حضور سرویس های اطلاعاتی



اهمیت دارد و این اصل، در رویارویی های فرسایشی قرن بیست و یکم به اثبات رسیده است. جنگ روایت ها، یعنی توانایی ایران برای تعریف و ترویج روایت های خود در پشتیبانی عمومی را حفظ کرده و فشار بر دشمن را افزایش دهد. روایت پردازی شفاف و واقع گرایانه، مدیریت انتظارات و نمایشی همزمان قدرت و صلح طلبی، پشتیبانی مردمی را در طول رویارویی حفظ می کنند. استفاده از ظرفیت های یک ستاد تبلیغات جنگ به عنوان ابزاری قدرتمند در جنگ روایت ها عمل می کند و می تواند افکار عمومی داخلی و جهان را تحت تأثیر قرار دهد تا آسیب پذیری در این حوزه را کاهش دهند.

رویارویی در منطقه خاکستری، اگرچه سراسر از ریسک و عدم قطعیت است، اما با انکا به این الزامات، ایران می تواند معادلات را به نفع خود تغییر دهد. این الزامات، که ریشه در فرهنگ راهبردی مقاومت و تجارب تاریخی ایران دارد، مسیر امروز ترسیم می کنند. آینده از آن کشوری است که با هوشمندی، انسجام و تابآوری، از این آزمون تاریخی سربلند بیرون آید. در این مسیر، بازتعریف مستمر راهبردها بر اساس تحولات میدان و دیپلماسی و حفظ انعطاف پذیری در مواجهه با سناریوهای مختلف، به عنوان یک اصل راهما، ایران را در این مسیر پرچالش هدایت می کند. ادامه رویارویی در منطقه خاکستری به نفع هیچ یک از طرفین نیست و تنها راه مدیریت این عدم قطعیت، اتخاذ رویکردی واقع بینانه و مبتنی بر الزامات فوق است.

ملی را تشکیل می دهند. استفاده از تمام ظرفیت های کشور، آسیب پذیری سیستم های متمرکز را کاهش می دهد و این رویکرد، ماهیت دفاع مدرن را از دفاع سنتی متمایز می سازد و می تواند هزینه های هرگونه تشدید را برای کشور کاهش دهد.

**هشتمین الزام،** تابآوری اقتصاد ملی و حفظ کردیدورهای راهبردی است. تابآوری اقتصادی، پاسخی به این توهم و عاملی برای خنثی سازی فشار حداکثری دشمن است و آمریکا روی این امر حساب ویژه ای باز کرده است. در رویارویی در منطقه خاکستری، اقتصاد مقاوم، پشتیبان اصلی تداوم درگیری است و بدون آن، هرگونه دستاورد نظامی به سرعت از دست خواهد رفت. تأمین کالاهای اساسی مردم، مدیریت منابع ارزی، تقویت کردیدورهای راهبردی و تنوع بخشی به شرکای تجاری، اقتصاد داخلی را در برابر شوک های رویارویی مقاوم تر می کنند. توسعه میادی تجاری با کشورهای همسایه و همسو، زنجیره های تأمین را در برابر تحریم های احتمالی مصون می سازد و این رویکرد، وابستگی به خلیج فارس را به تدریج کاهش می دهد. در منطقه خاکستری که اقتصاد به عنوان یکی از میدان های اصلی نبرد شناخته می شود، تابآوری اقتصادی می تواند برگ برنده ایران در این نبرد باشد.

**نهمین الزام،** داشتن یک ستاد تبلیغات جنگ منسجم و کارآمد در سطح داخل و بین الملل است. پشتیبانی مردمی، پاسخی به این عملیات روانی و عاملی برای تقویت تابآوری ملی است. روحیه ملی و انسجام اجتماعی، به اندازه توان نظامی

## آگهی فراخوان مناقصه های عمومی یک مرحله ای

اقتصاد مقاومتی در سایه وحدت

نوبت اول



مناقصه گزار نماید.

**۴- گواهی پیمانکاری** بایستی حداقل بمیزان دو ماه بیشتر از زمان پایان فرآیند مناقصه، دارای اعتبار باشد.

**(۴) محل، زمان و مهلت دریافت اسناد، تحویل و گشایش پیشنهادها:** دریافت اسناد فقط از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) [www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir) حداکثر تا ساعت ۱۵ روز چهارشنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۱۴ میسر می باشد و بازگذاری پاکت جداگانه، تضمین شرکت در فرآیند ارجاع کار (پاکت الف) / مدارک ارزیابی ساده و اسناد مناقصه (پاکت ب) و / پیشنهاد قیمت (پاکت ج) حداکثر تا ساعت ۱۶ روز شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۲۴ در سامانه بایستی انجام گردد و تاریخ بازگشایی پاکت رأس ساعت ۹ روز سه شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۲۷ در محل ستاد منطقه به آدرس: اردبیل - خیابان امام خمینی (ره) - شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی ایران منطقه اردبیل - طبقه دوم ساختمان ستاد تلفن: ۴۵۰۳۳۳۳۱۵۴۱ - خواهد بود و حضور پیشنهاد دهندگان با نامیده آنها با معرفی نامه کتبی درجسه بازگشایی پاکت آزاد می باشد.

**۱-۴** جلسه توجیهی مناقصه در ساعت ۱۰:۳۰ روز شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۱۷ برگزار خواهد شد.

**(۵) نوع تضمین شرکت درفرآیند ارجاع کار:** به منظور شرکت در مناقصه، مناقصه گران بایستی مبلغ تضمین شرکت در فرآیند ارجاع کار را طبق شرح مندرج در بند ۲ فراخوان به حساب شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی ایران منطقه اردبیل (با هماهنگی امور مالی منطقه) واریز و رسید وجه صادره را دریافت و تصویر آن را به عنوان محتویات پاکت الف در سامانه ستاد بازگذاری نمایند.

**۵-۱** سیده شرکت در فرآیند ارجاع کار می تواند به صورت ضمانت نامه بانکی طبق نمونه پیوست مدارک مناقصه (صادره از بانکهای معتبر کشور و به صورت پرفراژ شده و قابل قبول کارفرما) با اعتبار حداقل ۳ ماه از تاریخ تسلیم پیشنهاد ارائه گردد.

**۵-۲** شرکت کنندگان در مناقصه موظفند اصل ضمانت نامه شرکت در فرآیند ارجاع کار خود را در پاکت در بسته حداکثر تا ساعت ۱۳ روز شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۵/۲۴ در دبیرخانه این شرکت در محل ساختمان ستاد منطقه به آدرس: اردبیل - خیابان امام خمینی (ره) - شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی ایران منطقه اردبیل - طبقه دوم تحویل و رسید دریافت نمایند بدینهی است شرکت کنندگانی که اصل ضمانت نامه خود را تحویل ننمایند مجاز به ارائه نرخ نمی باشند و پاکت نرخ ایشان گشوده نخواهد شد.

**۵-۳** تضمین قابل قبول یکی از تضمین معتبر در آیین نامه تضمین معاملات دولتی می باشد.

ضمنا آگهی فوق در سایت [www.ardebil.niopdc.ir](http://www.ardebil.niopdc.ir) نیز درج می گردد.

**(۶) تعداد پاکت مورد قبول:** لازم بذکر است که حداقل تعداد شرکت کنندگان در مناقصه سه نفر می باشد و در صورت وصول کمتر از ۳ پاکت اعلام نرخ در هر مناقصه، آن مناقصه تجدید خواهد شد.

روابط عمومی شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی ایران منطقه اردبیل

شماره ۲۳۳۲۹۷۶



## فراخوان ارزیابی کیفی مناقصه عمومی ۲ مرحله ای

برگزاری کلاسهای آموزشی کانون زبان ایران به صورت برخط

نوبت اول



**کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان** (به عنوان دستگاه مناقصه گزار) دنظر دارد به استناد آیین نامه اجرایی بند "ج" ماده ۱۲ قانون برگزاری مناقصات فراخوان ارزیابی کیفی مناقصه عمومی ۲ مرحله ای برگزاری کلاسهای آموزشی کانون زبان ایران به صورت برخط به شماره (۲۰۰۵۰۰۹۳۰۰۰۰۰۲) را از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت برگزار نماید. کلیه مراحل ارزیابی کیفی از دریافت و ارسال پاسخ به استعلام تا ارسال دعوت نامه جهت سایر مراحل مناقصه از طریق درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به آدرس [www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir) انجام خواهد شد و لازم است مناقصه گران در صورت عدم عضویت قبلی، مراحل ثبت نام در سایت مذکور و دریافت گواهی امضای الکترونیکی را جهت شرکت در مناقصه محقق سازند.

➡ **تاریخ اولین انتشار اسناد ارزیابی کیفی در سامانه** از ساعت ۸ صبح مورخه ۱۴۰۵/۰۵/۰۵ می باشد.

➡ **آخرین مهلت دریافت اسناد ارزیابی کیفی از سامانه:** ۵ روز از تاریخ اولین انتشار

➡ **آخرین مهلت ارسال پاسخ استعلام (بازگذاری اسناد) در سامانه ستاد:** ۱۴ روز از تاریخ پایان مهلت دریافت اسناد.

➡ دریافت اسناد از سامانه و تحویل مدارک شرکت در مناقصه هیچ گونه حقی را برای متقاضیان ایجاد نخواهد کرد.

➡ کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان در قبول یا رد هر یک و یا رد همه پیشنهادات واصله مختار خواهد بود.

➡ **شماره تلفن کانون جهت دریافت اطلاعات مناقصه** ۰۲۱۸۸۴۹۲۲۰ واحد فن آوری اطلاعات کانون زبان ایران

**اطلاعات سامانه ستاد جهت انجام مراحل عضویت در سامانه:**

تلفن تماس دفتر ثبت نام سامانه ستاد: ۸۸۹۶۹۷۳۷ و ۸۵۱۸۹۳۷۶۸ اطلاعات تماس دفاتر ثبت نام سایر استان ها، در سایت سامانه ([www.Setadiran.ir](http://www.Setadiran.ir)) بخش "ثبت نام / پروفایل تأمین کننده/ مناقصه گر" موجود است.

تلفن تماس سامانه ستاد: ۲۷۳۱۳۱۳۱

**معاونت توسعه مدیریت و منابع کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان**

## فراخوان ارزیابی کیفی مناقصه عمومی ۲ مرحله ای

نمونپردازی از اسباب بازیهای وارداتی در گمرکات سراسر کشور

نوبت اول



**کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان** (به عنوان دستگاه مناقصه گزار) دنظر دارد به استناد آیین نامه اجرایی بند "ج" ماده ۱۲ قانون برگزاری مناقصات فراخوان ارزیابی کیفی مناقصه عمومی ۲ مرحله ای نمونه برداری از اسباب بازیهای وارداتی در سراسر کشور به شماره (۲۰۰۵۰۰۹۳۰۰۰۰۰۳) را از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت برگزار نماید. کلیه مراحل ارزیابی کیفی از دریافت و ارسال پاسخ به استعلام تا ارسال دعوت نامه جهت سایر مراحل مناقصه از طریق درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به آدرس [www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir) انجام خواهد شد و لازم است مناقصه گران در صورت عدم عضویت قبلی، مراحل ثبت نام در سایت مذکور و دریافت گواهی امضای الکترونیکی را جهت شرکت در مناقصه محقق سازند.

➡ **تاریخ اولین انتشار اسناد ارزیابی کیفی در سامانه** از ساعت ۸ صبح مورخه ۱۴۰۵/۰۵/۰۵ می باشد.

➡ **آخرین مهلت دریافت اسناد ارزیابی کیفی از سامانه:** ۵ روز از تاریخ اولین انتشار

➡ **آخرین مهلت ارسال پاسخ استعلام (بازگذاری اسناد) در سامانه ستاد:** ۱۴ روز از تاریخ پایان مهلت دریافت اسناد.

➡ دریافت اسناد از سامانه و تحویل مدارک شرکت در مناقصه هیچ گونه حقی را برای متقاضیان ایجاد نخواهد کرد.

➡ کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان در قبول یا رد هر یک و یا رد همه پیشنهادات واصله مختار خواهد بود.

➡ **شماره تلفن کانون جهت دریافت اطلاعات مناقصه** ۰۲۱۸۸۰۸۵۸۳۲ شورای نظارت بر اسباب بازی های وارداتی

**اطلاعات سامانه ستاد جهت انجام مراحل عضویت در سامانه:**

تلفن تماس دفتر ثبت نام سامانه ستاد: ۸۸۹۶۹۷۳۷ و ۸۵۱۸۹۳۷۶۸ اطلاعات تماس دفاتر ثبت نام سایر استان ها، در سایت سامانه ([www.Setadiran.ir](http://www.Setadiran.ir)) بخش "ثبت نام / پروفایل تأمین کننده/ مناقصه گر" موجود است.

تلفن تماس سامانه ستاد: ۲۷۳۱۳۱۳۱

**معاونت توسعه مدیریت و منابع کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان**