

### نگاهی آماری به سفرهای استانی آیت‌الله خامنه‌ای

# حذف فاصله‌های جغرافیایی با حضور آقای شهید در میدان

## تشییع رهبر شهید سه‌شنبه از جمرکان تا حرم حضرت معصومه (س)

قم- کمیته اطلاع‌رسانی مراسم تشییع «رهبر شهید» با صدور اطلاعیه‌ای اعلام کرد آیین تشییع و بدرقه پیکر ایشان طبق برنامه در شهر قم برگزار خواهد شد. بر اساس این اطلاعیه، مراسم از ساعت ۵ صبح روز سه‌شنبه ۱۶ تیر ۱۴۰۵ با اقامه نماز برپیکر در صحن مسجد مقدس جمکران آغاز می‌شود و سپس شرکت کنندگان از مسیر بلوار پیامبر اعظم (ص) تا حرم مطهر حضرت فاطمه معصومه (س) پیکر را تشییع خواهند کرد. در این بیانیه با تأکید بر جایگاه «رهبر شهید» و نقش ایشان در هدایت انقلاب اسلامی، از مردم برای حضور گسترده، حفظ نظم و همکاری با عوامل اجرایی دعوت شده است. همچنین اعلام شده مسئولان استان قم با مشارکت دستگاه‌های مختلف و همراهی گروه‌های مردمی، تمهیدات لازم را برای برگزاری هرچه باشکوه‌تر این مراسم تاریخی فراهم کرده‌اند. کمیته اطلاع‌رسانی ابراز امیدواری کرده است این آیین با حضور گسترده مردم، جلوه‌ای از همبستگی، احترام و ارادت شرکت‌کنندگان به «رهبر شهید» را به نمایش بگذارد.

## حرم رضوی با فضاآرایی و طنین «باید برخاست» مهیای وداع شد

مشهد- حرم مطهر رضوی در آستانه برگزاری آیین وداع با رهبر شهید انقلاب، با اجرای گسترده برنامه‌های فضاآرایی، سیاه‌پوشی و نصب آثار محیطی، چهره‌ای متفاوت به خود گرفته است. این اقدامات با هدف ایجاد فضایی متناسب با مراسم سوگوار و انتقال پیام‌های فرهنگی و مذهبی به زائران داخلی و خارجی انجام شده است. بر اساس اعلام مسئولان، در این طرح بیش از دو هزار متر کتیبه و پرچم مشکی در صحن‌ها، رواق‌ها و ورودی‌های حرم نصب شده است. همچنین حدود ۲۰۰ متر دیوارپوش با تصاویر و مضامین مرتبط با حضور رهبر شهید در حرم رضوی طراحی و اجرا شده که بخشی از هویت بصری این مراسم را تشکیل می‌دهد. یکی از محورهای اصلی فضاآرایی، استفاده از شعار «باید برخاست» است که در قالب ۱۴۰ تابلو استند در نقاط مختلف حرم جانمایی شده و به سه زبان عربی، اردو و انگلیسی نیز ترجمه شده است تا زائران غیرایرانی نیز مخاطب این پیام باشند. این استندها علاوه بر تصاویر رهبر شهید، شامل تصاویری از امام خمینی (ره) نیز هستند و بر تداوم آرمان‌های انقلاب اسلامی تأکید دارند. در بخش دیگری از این برنامه، چهار دیوارنگاره بزرگ در ورودی‌ها و صحن‌های اصلی حرم نصب یا در حال آماده‌سازی است. این آثار با بهره‌گیری از مضامین مذهبی، قرآنی و انقلابی، فضای مراسم را تکمیل کرده و جلوه‌ای ویژه به محیط حرم بخشیده‌اند. همچنین کتیبه‌ای با عبارت «خادم خورشید به آغوش حرم باز آمد» در ایوان طلای صحن انقلاب اسلامی نصب خواهد شد که از مهم‌ترین نمادهای این فضاآرایی به شمار می‌رود. مسئولان آستان قدس رضوی هدف از اجرای این برنامه را ایجاد فضایی مناسب برای بزرگداشت این مناسبت، تقویت حال و هوای معنوی زائران و ثبت روایتی ماندگار از این رویداد تاریخی عنوان کرده‌اند. به گفته آنان، ترکیب عناصر سنتی سوگوار با جلوه‌های نوین هنر محیطی، زمینه انتقال پیام این مراسم به مخاطبان گسترده‌تری را فراهم کرده و سیمای حرم رضوی را برای برگزاری آیین وداع آماده ساخته است.

## کاروان «میناب ۱۶۸» کاروان به تهران رسید

بندرعباس- هزاران نفر از مردم استان هرمزگان در قالب کاروان «میناب ۱۶۸» برای حضور در مراسم تشییع رهبر شهید عازم تهران شدند. این اعزام با استفاده از قطارهای فوق‌العاده، ناوگان اتوبوسی و خودروهای شخصی انجام شده و تمامی شهرستان‌های استان در آن مشارکت دارند. براساس اعلام ستاد تشییع رهبر شهید در هرمزگان، نام «میناب ۱۶۸» به یاد ۱۶۸ دانش‌آموز، معلمان و والدین جان باخته در حمله به مدرسه شجره طیبه برای این کاروان انتخاب شده است. اعزام زائران از نقاط مختلف استان از روز جمعه آغاز شده و تا روزهای آینده ادامه خواهد داشت. نخستین گروه از زائران روز جمعه با یک قطار فوق‌العاده به ظرفیت ۴۳۰ نفرهای تهران شدند. همچنین روز شنبه دوام قطار دیگری با ظرفیت حدود ۴۰۰ نفر از استان به مقصد تهران حرکت کردند تا بخشی از متقاضیان حضور در مراسم را جابه‌جا کنند. ادامه اعزام زائران از سراسر هرمزگان هم‌زمان با اعزام ریلی، ۵۰ دستگاه اتوبوس از ۱۳ شهرستان هرمزگان نیز با ظرفیت نزدیک به ۲ هزار نفر، زائران را به تهران منتقل می‌کنند. به گفته مسئولان، این ناوگان طی دوروز آینده نیز روند انتقال متقاضیان را ادامه خواهد داد. علاوه بر ناوگان حمل‌ونقل عمومی، شمار زیادی از شهروندان هرمزگانی نیز با خودروهای شخصی عازم تهران شده‌اند. بر اساس اعلام ستاد تشییع، بخشی از زائران به‌صورت خانوادگی در این مراسم حضور خواهند یافت. فرشاد محمدی، سخنگوی ستاد تشییع رهبر شهید در هرمزگان با اشاره به حجم بالای اعزام‌ها، از زائران خواست پیش از سفر در سامانه «زائر قائد» ثبت‌نام کنند. وی اعلام کرد ثبت‌نام در این سامانه با هدف برنامه‌ریزی برای ارائه خدمات رفاهی، اسکان و هماهنگی‌های اجرایی در تهران انجام می‌شود. به گفته این مقام مسئول، ثبت اطلاعات زائران امکان مدیریت بهتر خدمات و ساماندهی حضور شرکت‌کنندگان در مراسم را فراهم می‌کند و از متقاضیان خواسته شده است پیش از عزیمت، مراحل ثبت‌نام را تکمیل کنند. برنامه اعزام کاروان «میناب ۱۶۸» با همکاری دستگاه‌های اجرایی و بخش حمل‌ونقل استان اجرا شده و قطارها، اتوبوس‌ها و خودروهای شخصی در انتقال زائران مشارکت دارند. مسئولان استان اعلام کرده‌اند روند اعزام‌ها مطابق برنامه ادامه خواهد یافت و تمهیدات لازم برای حضور زائران هرمزگانی در مراسم تشییع پیش‌بینی شده است.



### گزارش

تمام مناطق کشور را در بر گرفت و از شمال تا جنوب، چرخه پروژه‌های عمرانی را که سال‌ها در کشوی میز مدیران خاک می‌خورد، به حرکت درآورد. روایت مدیران از شکستن سد بوروکراسی برای هر استانداری، حضور ایشان در استان، هم فرصتی بزرگ بود و هم آزمونی دشوار. یکی از استانداران سابق ایلام تعریف می‌کند: «وقتی ایشان به استان می‌آمدند، گزارش‌های کلیشه‌ای ما را نمی‌پذیرفتند. ایشان گزارش‌های میدانی خودشان را داشتند و پیش از آنکه جلسه شروع شود، می‌دانستند کجا تعلق شده است.» این حضور، در زمان حوادث غیرمترقبه نیز حکم «شوگ الکتریکی» را برای استانداری اجرایی داشت. استاندار یکی از استان‌های آسیب‌دیده در سیل، می‌گوید: «ما برای گرفتن مجوز تجهیزات سنگین مهندسی شاید هفته‌ها باید نامه می‌زدیم، اما در همان نیم‌ساعت حضور ایشان، تمام دیوارهای اداری فرو ریخت. ایشان به ما یاد دادند که در زمان مشکلات، مردم باید حضور دولت را با گوشت و پوست خود حس کنند.» این سبک مدیریت، استانداران دولت‌های مختلف را به این نتیجه رساند که اگر می‌خواهند بودجه بگیرند، باید «لحن مطالبه‌گر رهبری» را در جلسات ملی به کار بگیرند.

تمام مناطق کشور را در بر گرفت و از شمال تا جنوب، چرخه پروژه‌های عمرانی را که سال‌ها در کشوی میز مدیران خاک می‌خورد، به حرکت درآورد. روایت مدیران از شکستن سد بوروکراسی برای هر استانداری، حضور ایشان در استان، هم فرصتی بزرگ بود و هم آزمونی دشوار. یکی از استانداران سابق ایلام تعریف می‌کند: «وقتی ایشان به استان می‌آمدند، گزارش‌های کلیشه‌ای ما را نمی‌پذیرفتند. ایشان گزارش‌های میدانی خودشان را داشتند و پیش از آنکه جلسه شروع شود، می‌دانستند کجا تعلق شده است.» این حضور، در زمان حوادث غیرمترقبه نیز حکم «شوگ الکتریکی» را برای استانداری اجرایی داشت. استاندار یکی از استان‌های آسیب‌دیده در سیل، می‌گوید: «ما برای گرفتن مجوز تجهیزات سنگین مهندسی شاید هفته‌ها باید نامه می‌زدیم، اما در همان نیم‌ساعت حضور ایشان، تمام دیوارهای اداری فرو ریخت. ایشان به ما یاد دادند که در زمان مشکلات، مردم باید حضور دولت را با گوشت و پوست خود حس کنند.» این سبک مدیریت، استانداران دولت‌های مختلف را به این نتیجه رساند که اگر می‌خواهند بودجه بگیرند، باید «لحن مطالبه‌گر رهبری» را در جلسات ملی به کار بگیرند.

تمام مناطق کشور را در بر گرفت و از شمال تا جنوب، چرخه پروژه‌های عمرانی را که سال‌ها در کشوی میز مدیران خاک می‌خورد، به حرکت درآورد. روایت مدیران از شکستن سد بوروکراسی برای هر استانداری، حضور ایشان در استان، هم فرصتی بزرگ بود و هم آزمونی دشوار. یکی از استانداران سابق ایلام تعریف می‌کند: «وقتی ایشان به استان می‌آمدند، گزارش‌های کلیشه‌ای ما را نمی‌پذیرفتند. ایشان گزارش‌های میدانی خودشان را داشتند و پیش از آنکه جلسه شروع شود، می‌دانستند کجا تعلق شده است.» این حضور، در زمان حوادث غیرمترقبه نیز حکم «شوگ الکتریکی» را برای استانداری اجرایی داشت. استاندار یکی از استان‌های آسیب‌دیده در سیل، می‌گوید: «ما برای گرفتن مجوز تجهیزات سنگین مهندسی شاید هفته‌ها باید نامه می‌زدیم، اما در همان نیم‌ساعت حضور ایشان، تمام دیوارهای اداری فرو ریخت. ایشان به ما یاد دادند که در زمان مشکلات، مردم باید حضور دولت را با گوشت و پوست خود حس کنند.» این سبک مدیریت، استانداران دولت‌های مختلف را به این نتیجه رساند که اگر می‌خواهند بودجه بگیرند، باید «لحن مطالبه‌گر رهبری» را در جلسات ملی به کار بگیرند.

## پل‌سازی میان قومیت‌ها در مواجهه با کشوری به تنوع ایران

ایشان نه تنها منکر تفاوت‌های فرهنگی نمی‌شدند، بلکه آن‌ها را فرصتی برای تقویت هویت ملی می‌دانستند. «مولوی نذیر احمد سلامی»، نماینده مردم سیستان و بلوچستان در مجلس خبرگان، در تحلیلی عمیق در این خصوص می‌گوید: «نگاه ایشان فراتر از وحدت میان شیعه و سنی بود. ایشان معتقد بودند تا امت اسلامی دست در دست هم ندهند، امکان پیروزی نیست. دیدگاه ایشان این بود که وحدت، از نان شب واجب‌تر است.» این رویکرد در سفرهای کردستان، آذربایجان غربی و شرقی، خوزستان، گلستان و... نیز مشهود بود. ایشان به جای حذف صدها اختلاف، آن‌ها را در ساختار کلان نظام اسلامی به هم پیوند می‌دادند. این سیاست «وحدت در عین کثرت»، همان سبکی بود که طوطه‌های دانشمندان و ششمین برای ایجاد شکاف‌های قومیتی را در دهه‌های گذشته خنثی کرد.

## سیستان و بلوچستان: دروازه طلایی توسعه

در این میان، سیستان و بلوچستان روایت توسعه متفاوتی دارد. جایی که پروژه عظیم «انتقال آب از دریای عمان»، نه تنها یک طرح عمرانی، بلکه عنوان حیاتی‌ترین سند برای «ماندگاری جمعیت» در مرزهای شرقی ایران، با پیگیری شخص ایشان کلید خورد. این خوب می‌دانستند که اگر آب نداشت، امنیت پایدار نیز معنا نخواهد داشت. همچنین، تکمیل خط ریلی «چابهار-زاهدان» آرزوی دیرینه‌ای بود که با دستورالعمل صریح ایشان در جریان سفرهای استانی، از یک پروژه گند و

## پیوند عمیق با محرومان از بیرجند تا نهبندان

تاریخ ارتباط ایشان با مردم، به سال ۱۳۴۲ بازمی‌گردد: زمانی که به عنوان طلبه‌ای جوان به بیرجند رفتند و با حمایت همان مردم از جنگ ساواک رها شدند. این پیوند قلبی، ۳۶ سال بعد

## بیرجند تا نهبندان

تاریخ ارتباط ایشان با مردم، به سال ۱۳۴۲ بازمی‌گردد: زمانی که به عنوان طلبه‌ای جوان به بیرجند رفتند و با حمایت همان مردم از جنگ ساواک رها شدند. این پیوند قلبی، ۳۶ سال بعد

در سفر تاریخی سال ۱۳۷۸ به خراسان جنوبی، به شکلی متفاوت جلوه‌گر شد. در نهبندان، جمله ایشان که «من می‌خواهم توجه مسئولان را به این منطقه جلب کنم»، به یک سند ملی تبدیل شد. بسیاری از طرح‌های توسعه‌ای شرق کشور، ریشه در تصمیمات همان سفر دارد. این نشان می‌دهد که ایشان، همواره به «مناطق فراموش‌شده» توجه ویژه داشتند و می‌دانستند که اگر عدالت در دورترین نقطه اجرا نشود، امنیت در کل کشور نهادینه نخواهد شد. همچنین در هرمزگان و بشارگرد نیز، دستورات ایشان باعث شد که هزاران کیلومتر راه روستایی در سخت‌ترین مناطق جغرافیایی ساخته شود و بن‌بست تاریخی این مناطق شکسته شود.

## مدیریت در روزگار چندصدایی میراثی برای فردا

در سال‌هایی که فضای مجازی به میدان روایت‌سازی و دوقطبی‌سازی تبدیل شده بود، ایشان جلسات پرسش و پاسخ با دانشجویان از همه استان‌های کشور را به نماد گفت‌وگویی ملی تبدیل کردند. جلساتی که گاه با نقدهای تند جوانان همراه بود، اما ایشان با حوصله پاسخ می‌دادند. این سبک مواجهه، حاصل این پیام مهم بود که چندصدایی را می‌توان مدیریت کرد، نه حذف. ایشان به مدیران امروز یاد دادند که «وحدت ملی» به معنای یکسان‌سازی نیست، بلکه به معنای هم‌افزایی است.

امروز که پیکر ایشان بر دوش مردم تشییع می‌شود، بحث درباره تداوم این میراث اجتماعی به اولویت مسئولان تبدیل شده است. دولت‌مردان جدید در دولت چهاردهم، به خوبی می‌دانند که این قطار توسعه‌ای که در سال ۱۴۰۵ با سرعتی مطلوب در حرکت است، تنها با فرمان «حضور میدانی» می‌تواند به پیش برود. میراث ایشان برای مدیران، این است که «عدالت، ستون خیمه نظام است.» بنابراین، برای حفظ این دستاوردها، باید اتاق‌های در بسته تهران را ترک کرد و به قلب روستاها در سراسر کشور رفت. ایران فقط تهران نیست؛ ایران، تک‌تک همان نقطه‌هایی است که با نگاه نافذ رهبری، از افزوا خارج شدند.

## برش

## پیمانی برای همیشه

این گزارش، روایتی از پایان یک دوران نیست؛ بلکه آغاز یک مسئولیت بزرگ‌تر است. حضور میلیونی اقشار مختلف مردم در مراسم وداع، تصویری عینی از همان «چندصدایی مدیریت‌شده» است: صحنه‌ای که در آن، پیر و جوان، فارغ از سلیقه‌های سیاسی، بر سر «عزت ایران» اتفاق نظر دارند. این همنشینی، حاصل سال‌ها تلاش رهبر شهیدی بود که باور داشت «ملت‌ی که قوی، متحد و با ایمان باشد، دشمنی برای آن‌ها در نظر نمی‌آید». اکنون، مسیر روشن است: تداوم این پیمان، به من حرف، که در عمل مداوم، حضور در میان مردم، شنیدن بی‌واسطه دردها و ساختن پل‌های همدلی است. این پیمان امروز ما با آرمان‌های اوست: پیمانی که ایران را در برابر هر طوفانی بیمه خواهد کرد. ایران ۱۴۰۵، امروز میراث‌دار نگاهی است که توسعه را نه در گزارش‌های کاغذی، بلکه در لیخند رضایت مردم در دورترین نقاط مرزی جست‌وجوی کرد.

## کاروان «میناب ۱۶۸» کاروان به تهران رسید

بندرعباس- هزاران نفر از مردم استان هرمزگان در قالب کاروان «میناب ۱۶۸» برای حضور در مراسم تشییع رهبر شهید عازم تهران شدند. این اعزام با استفاده از قطارهای فوق‌العاده، ناوگان اتوبوسی و خودروهای شخصی انجام شده و تمامی شهرستان‌های استان در آن مشارکت دارند. براساس اعلام ستاد تشییع رهبر شهید در هرمزگان، نام «میناب ۱۶۸» به یاد ۱۶۸ دانش‌آموز، معلمان و والدین جان باخته در حمله به مدرسه شجره طیبه برای این کاروان انتخاب شده است. اعزام زائران از نقاط مختلف استان از روز جمعه آغاز شده و تا روزهای آینده ادامه خواهد داشت. نخستین گروه از زائران روز جمعه با یک قطار فوق‌العاده به ظرفیت ۴۳۰ نفرهای تهران شدند. همچنین روز شنبه دوام قطار دیگری با ظرفیت حدود ۴۰۰ نفر از استان به مقصد تهران حرکت کردند تا بخشی از متقاضیان حضور در مراسم را جابه‌جا کنند. ادامه اعزام زائران از سراسر هرمزگان هم‌زمان با اعزام ریلی، ۵۰ دستگاه اتوبوس از ۱۳ شهرستان هرمزگان نیز با ظرفیت نزدیک به ۲ هزار نفر، زائران را به تهران منتقل می‌کنند. به گفته مسئولان، این ناوگان طی دوروز آینده نیز روند انتقال متقاضیان را ادامه خواهد داد. علاوه بر ناوگان حمل‌ونقل عمومی، شمار زیادی از شهروندان هرمزگانی نیز با خودروهای شخصی عازم تهران شده‌اند. بر اساس اعلام ستاد تشییع، بخشی از زائران به‌صورت خانوادگی در این مراسم حضور خواهند یافت. فرشاد محمدی، سخنگوی ستاد تشییع رهبر شهید در هرمزگان با اشاره به حجم بالای اعزام‌ها، از زائران خواست پیش از سفر در سامانه «زائر قائد» ثبت‌نام کنند. وی اعلام کرد ثبت‌نام در این سامانه با هدف برنامه‌ریزی برای ارائه خدمات رفاهی، اسکان و هماهنگی‌های اجرایی در تهران انجام می‌شود. به گفته این مقام مسئول، ثبت اطلاعات زائران امکان مدیریت بهتر خدمات و ساماندهی حضور شرکت‌کنندگان در مراسم را فراهم می‌کند و از متقاضیان خواسته شده است پیش از عزیمت، مراحل ثبت‌نام را تکمیل کنند. برنامه اعزام کاروان «میناب ۱۶۸» با همکاری دستگاه‌های اجرایی و بخش حمل‌ونقل استان اجرا شده و قطارها، اتوبوس‌ها و خودروهای شخصی در انتقال زائران مشارکت دارند. مسئولان استان اعلام کرده‌اند روند اعزام‌ها مطابق برنامه ادامه خواهد یافت و تمهیدات لازم برای حضور زائران هرمزگانی در مراسم تشییع پیش‌بینی شده است.

## یک برش از سفر ۱۲ روزه رهبر شهید به سیستان و بلوچستان

# درسی برای مسئولان در صعود به تپه نورالشهدای زاهدان



سفر رهبر شهید به زابل در اسفندماه ۱۳۸۱

از تپه نورالشهدای زاهدان، مقبره شهدای گمنام نابردی کرد ولی این نکته که ایشان از همه و حتی محافظانش سریع‌تر توانست به بالای تپه برسد در هیچ خبرگزاری رسمی ذکر نشده، اما در روایت امیرخانی به تفصیل آمده: «تپه نورالشهدا شیب زیادی دارد. تقریباً مثل قسمت آخر شیرپلا. البته راه‌پله‌ای را در مسیری پهن‌پایب با سنگ ساخته‌اند که کار صعود را آسان‌تر می‌کند. اما همه درمناذایم می‌پزدانند که این تپه را بالا باید یا نه... آقا یک نگاه می‌اندازد به بالای تپه و مقبره و گل از گلش می‌شکفت. سردار حفاظت، با دست مسپیر و پله‌ها

رضا امیرخانی در «داستان سیستان» ماجرای همراهی خود با رهبر شهید در سفر اسفند ۱۳۸۱ به سیستان و بلوچستان را روایت می‌کند. این سفر از آن جهت حائز اهمیت بود که مدت کمی پس از شکست طالبان در افغانستان و در آستانه حمله آمریکا به عراق (در مارس ۲۰۰۳) انجام شد. در این کتاب جزئیاتی از این سفر نقل می‌شود که در هیچ خبرگزاری رسمی منتشر نشد، چرا که اخبار رسمی کشور به موضوعات و تئوری‌های اصلی می‌پردازند و جایی برای جزئیات خبر وجود ندارد. به عنوان مثال در اخبار گفته می‌شود رهبر ایران

## کم‌کم مسئولان فربه و همراهان تنبل از بقیه عقب می‌افتند.

جای می‌ماند: حتی محافظ‌ها نیز. از جمله همان که عصای آقا دستش است... یکی از محافظ‌ها سعی می‌کند دور و بر آقا باشد که اگر پایش بلغزد او را بگیرد اما آقا از او سریع‌تر صعود می‌کند. کم‌کم مسئولان فربه و همراهان تنبل از بقیه عقب می‌افتند. جا می‌ماند و می‌ایستند تا نفس تازه کنند و آقا همچنان به سرعت بالا می‌آیند... این یعنی آزمون مسئولان. من اگر بومدم، هر مسئولی را که از صعود به تپه بازمی‌ماند، از کار برکنار می‌کردم. این یعنی آزمون انقلاب اسلامی.