



«ایران» روند تصمیم‌گیری درباره تفاهم احتمالی را بررسی می‌کند

## راهبرد اجماعی

### گزارش

هرچه احتمال دستیابی ایران و آمریکا به یک تفاهمنامه افزایش می‌یابد، یک پرسش نیز با شدت بیشتری در فضای رسانه‌ای و سیاسی مطرح می‌شود: آیا چنین توافق‌هایی محصول اجماع در ساختار تصمیم‌گیری کشورمان است یا نتیجه ابتکار بخشی از نظام حکمرانی، این پرسش در ظاهر درباره سرزوشن یک توافق احتمالی است اما در واقع به چگونگی تصمیم‌سازی در کشورمان و نسبت میان میدان، دیپلماسی و رهبری بازمی‌گردد. برخلاف بسیاری از تحلیل‌هایی که صرفاً بر متن احتمالی تفاهم تمرکز کرده‌اند، شاید مهم‌ترین نکته در روند ماه‌های اخیر شیوه شکل‌گیری توافق احتمالی باشد. در واقع اگر تفاهمی در راه باشد، نشانه‌ها حاکی از آن است که پیش از نهایی شدن روی کاغذ، در داخل ساختار تصمیم‌گیری کشور مسیر خود را طی کرده است.

این موضوع از همان اولین روزها قابل مشاهده بود. پس از آنکه ایران، توان بازآرندگی خود را در میدان به نمایش گذاشت، برخلاف تصور برخی ناظران خارجی، دیپلماسی نه متوقف شد و نه به حاشیه رفت. اتفاقاً همزمان با تثبیت موازنه در میدان، مسیر سیاسی دیپلماتیک نیز فعال شد. همین همزمانی حامل یک پیام مهم بود و آن اینکه در نگاه تصمیم‌گیران کشورمان، قدرت نظامی و مذاکره دو ابزار مکمل برای تحقق یک هدف واحد محسوب می‌شوند.

### نخستین نشانه هماهنگی

نخستین نشانه این هماهنگی را باید در همان آغاز مسیر دیپلماتیک جست‌وجو کرد. پس از آنکه ایران توان و قدرت خود را در عرصه میدانی به نمایش گذاشت، تصمیم برای فعال نگه داشتن کانال دیپلماسی نیز در سطح کلان نظام اتخاذ شد. در همین چارچوب، سپردن مسئولیت این پرونده به محمدباقر قالیباف، رئیس مجلس را می‌توان بخشی از معماری نظام حکمرانی



پس از آنکه ایران، توان بازآرندگی خود را در میدان به نمایش گذاشت، برخلاف تصور برخی ناظران خارجی، دیپلماسی نه متوقف شد و نه به حاشیه رفت. اتفاقاً همزمان با تثبیت موازنه در میدان، مسیر سیاسی دیپلماتیک نیز فعال شد. همین همزمانی حامل یک پیام مهم بود و آن اینکه در نگاه تصمیم‌گیران کشورمان، قدرت نظامی و مذاکره دو ابزار مکمل برای تحقق یک هدف واحد محسوب می‌شوند.

برای مدیریت یک پرونده حساس ارزیابی کرد. واگذاری این مأموریت به قالیباف تلاشی برای ایجاد یک مرکز ثقل مشترک میان ارکان مختلف حاکمیت بود که بتواند از همان ابتدا مانع تبدیل شدن پرونده مذاکرات به عرصه رقابت‌های سیاسی و اختلافات داخلی شود. در واقع، پیش از آنکه مذاکره آغاز شود، سازوکار تصمیم‌گیری درباره مذاکره در داخل نظام تثبیت شده بود.

### آنچه کمتر دیده شد

مسعود پزشکیان، رئیس جمهوری در سوم خرداد و در اوج همزمانی میدان دیپلماسی اعلام کرد هیچ تصمیمی بدون اذن رهبر انقلاب اتخاذ نخواهد شد. این سخن که بر ضرورت پرهیز از ارسال پیام‌های متناقض به بیرون تأکید داشت، در واقع پاسخی غیرمستقیم به یکی از مهم‌ترین محاسبات طرف مقابل بود. چه آنکه در بسیاری از مذاکرات بین‌المللی، دولت‌ها تلاش می‌کنند از شکاف‌های داخلی رقیب برای کسب امتیاز استفاده کنند. اما تأکید مکرر بر

وحدت تصمیم‌گیری نشان داد تهران می‌کوشد پیش از ورود به مرحله نهایی مذاکرات، این ابزار را از دست طرف مقابل خارج کند. قالیباف نیز در یکی از پیام‌های صوتی خود با تأکید بر اینکه «پیام رهبر انقلاب را چراغ راه آینده می‌دانیم»، تصویری روشن از چارچوب حرکت هیأت مذاکره‌کننده ارائه کرد. او در عین حال از دستیابی به یک پیروزی مهندسی شده سخن گفت که نشان می‌داد مذاکرات در چارچوب راهبردی ترسیم شده از سوی عالی‌ترین سطوح تصمیم‌گیری کشور دنبال می‌شود.

### جنگ روانی طرف مقابل

همین تصویر دو روز پیش توسط سیدعباس عراقچی، وزیر امور خارجه با جدی‌تر شدن دست‌یابی به توافق تکمیل شد. عراقچی با تأکید بر اینکه شورای عالی امنیت ملی بند به‌بند مذاکرات را بررسی می‌کند، عملاً تصویری از یک فرآیند اجماعی تصمیم‌گیری ارائه داد که نهاد‌های مختلف در آن حضور دارند و تصمیم‌گیری در همان سطح اتخاذ می‌شود.

از همین زاویه، سخنان اسماعیل بقایی، سخنگوی هیأت مذاکرات ایران نیز قابل فهم است که در مواضع متعدد تأکید کرده است رهبر انقلاب تحت فشار هیچ جریان و گروهی قرار نمی‌گیرند و تنها مصالح نظام را دنبال می‌کنند. مجموعه اظهارات رئیس جمهوری، رئیس هیأت مذاکره‌کننده، وزیر امور خارجه و سخنگوی تیم مذاکراتی این پیام مشترک را مخابره می‌کند که مسیر مذاکرات بخشی از راهبرد کلان نظام است که تحت اشراف نهاد‌های عالی تصمیم‌گیری و در چارچوب رهنمودهای رهبر انقلاب دنبال می‌شود. از این منظر اگر تفاهمی در نهایت حاصل شود، محصول اجماع در ساختار تصمیم‌گیری کشور خواهد بود.

در واقع همان‌گونه که نیروهای مسلح ایران در میدان توانستند با ایجاد بازآرندگی و تغییر محاسبات طرف مقابل در برابر راهبردی به دست آورند، اکنون دیپلماسی در تلاش است این دستاوردها را در سرسبز مذاکره به منافع سیاسی و امنیتی پایدار تبدیل کند.

## استحکام توافق احتمالی با انسجام ملی



مehدی جعفری  
کارشناس مسائل استراتژیک

مقابل را وادار به پذیرش خواسته‌های واشنگتن کند. اما تجربه اخیر نشان داد که قدرت نظامی هنگامی که با اراده مقاومت و ظرفیت بازآرندگی مواجه شود، الزاماً به نتیجه سیاسی مطلوب منتهی نمی‌شود. آمریکا در نهایت حداقل به صورت موقت به تقاضای رسیده که دریافت‌دهنده مسیری نظامی نه تنها اهدافش را محقق نمی‌کند، بلکه می‌تواند بحران‌های بزرگ‌تری برای منافع این کشور ایجاد کند. از همین رو، دیپلماسی به یک انتخاب تبدیل شد؛ انتخابی که بیش از هر چیز محصول محدودیت گزینه‌های آمریکا بوده است. در چنین شرایطی، اگر توافق حاصل شود، باید آن را یک موفقیت مهم برای ایران دانست. موفقیتی نه از آن جهت که همه اختلافات پایان یافته یا همه مطالبات ایران تأمین شده است، بلکه از این جهت که کشور توانست از یک مهلکه بزرگ و پرهزینه عبور کند و در حالی که تحت شدیدترین فشارها قرار داشت، از موضع اقتدار وارد مسیر تقاضا شود. در واقع، ایران توانست برخی قواعد خود را بر معادله تحمیل کند و اجازه ندهد طرف مقابل اهداف حداکثری خود را محقق سازد. البته واقع‌بینی اقتضا می‌کند که این توافق احتمالی را پایان مسیر تلقی نکنیم. تجربه روابط ایران و آمریکا نشان می‌دهد که بی‌اعتمادی همچنان یک اصل راهبردی است. اگر توافقی شکل بگیرد، بیش از آنکه توافق نهایی باشد، می‌تواند گامی در مسیر مدیریت بحران و کاهش تنش باشد. بنابراین، حفظ هوشیاری نسبت به نیت‌ها و رفتارهای آینده آمریکا ضروری است. هیچ تضمینی وجود ندارد که واشنگتن در آینده دوباره به سمت سیاست فشار و اقدام نظامی بازنگردد. از این رو، حفظ قدرت ملی و تقویت مؤلفه‌های بازآرندگی باید همچنان در صدر اولویت‌های کشور باقی بماند. در کنار این ملاحظات، یک ضرورت مهم دیگر نیز وجود دارد و آن تبیین منافع توافق برای افکار عمومی است. مردم ایران در سال‌های اخیر هزینه‌های سنگینی را در عرصه‌های مختلف متحمل شده‌اند و طبیعی است که انتظار داشته باشند دستاوردهای هر توافقی به صورت شفاف برای آنان توضیح داده شود. اقیان عامی به یک اقدام تبلیغاتی، بلکه بخشی از فرآیند موفقیت‌های توافق سیاسی است. هرچه جامعه نسبت به اهداف و ضرورت‌های توافق آگاه‌تر باشد، امکان سوءاستفاده دشمنان از فضای ابهام و تردید بیشتر می‌شود. مهم‌ترین سرمایه ایران در شرایط فعلی، انسجام و همبستگی ملی است که در تجربه‌های اخیر نیز نشان داده هر زمان تقویت شده، کشور توان عبور از پیچیده‌ترین بحران‌ها را داشته است. بر همین اساس، اگر حاکمیت به این جمع‌بندی برسد که توافق در مقطع کنونی به نفع منافع ملی است، حمایت از آن و حفظ وحدت اجتماعی یک ضرورت راهبردی خواهد بود. در این چارچوب، هر توافق احتمالی نتیجه ایستادگی مردم، توان بازآرندگی و شکست محاسبات مبتنی بر فشار و جنگ ارزیابی می‌شود؛ محاسباتی که در نهایت به جاق تحمیل اراده، طرف مقابل را به سمت دیپلماسی سوق داده است.



## آگهی مزایده عمومی



سازه گستر سایپا  
S.G.S.C.

**شرکت مهندسی و مشاوره سازه‌گستر سایپا (سهامی خاص)** در نظر دارد عرصه یک قطعه زمین به مساحت ۲۸۰۰۰ مترمربع مشاع از ۱۶۲۶۰۰ مترمربع با اعیان احداثی در آن را با مشخصات مندرج در جدول ذیل از طریق مزایده عمومی به اشخاص واجد شرایط واگذار نماید. از متقاضیان محترم دعوت می‌گردد جهت دریافت اسناد مزایده و اطلاع از شرایط مزایده (سپرده شرکت در مزایده و نوع ضمانت‌نامه)، از تاریخ ۱۴۰۵/۰۳/۲۴ لغایت ۱۴۰۵/۰۴/۰۸ (روز کاری) با ارائه کارت شناسایی معتبر و یا معرفی نامه در ساعات اداری به دفتر مرکزی شرکت واقع در تهران - بزرگراه شهید لشکری روبه‌روی شرکت پارس خودرو - شرکت سازه‌گستر سایپا (واحد دبیرخانه) مراجعه نمایند.

ردیف	کاربری فعلی ملک	محل ملک	پلاک ثبتی	عرصه (مترمربع)	مبلغ پایه (میلیارد ریال)	مبلغ سپرده شرکت در مزایده (ریال)	توضیحات
۱	انبار	استان البرز - اتوبان کرج - قزوین	۱۱۵۷ اصلی از ۱۴۱ فرعی	۲۸/۰۰۰	۸/۲۴۲	---	مالکیت عرصه و اعیان ملک به‌صورت ۲۸/۰۰۰ سهم مشاع از ۱۶۲/۶۰۰ سهم بوده و تصرفات به‌صورت مفروز و مورد استفاده ملک به‌صورت انبار می‌باشد.

### شرکت سازه گستر سایپا

## مناقضه عمومی همزمان با ارزیابی (یکپارچه)



سازگستر پارس  
S.G.P.C.

**مناقضه شماره ۰۴۴-۲۰۷ خرید کربن فعال برای واحدهای GTU (تجدید مرتبه اول)**

۰۶- آخرین مهلت ارسال پاکت‌های پیشنهاد: متقاضیان بعد از دریافت اسناد مناقضه از سامانه مذکور می‌بایست حداکثر تا ساعت ۰۸:۰۰ مورخ ۱۴۰۵/۰۴/۲۳، اسناد مناقضه تکمیل شده را به‌همراه مدارک مورد نیاز در سامانه بارگذاری ثبت نمایند.

۰۷- محل و زمان گشایش پیشنهادات: پس از بررسی پیشنهادهای فنی بازگانی شرکت‌ها (ارزیابی فنی بازگانی)، پاکت‌های مالی شرکت‌های واجد شرایط در ساعت ۰۹:۳۰ مورخ ۱۴۰۵/۰۴/۲۳، در محل اتاق کنفرانس اداره مشهد (دفتر آیکوه) به آدرس مشهد، خیابان آیکوه، تیش آیکوه ۷ (دانشسرای شمالی)، شماره ۲۵۵، شرکت پالایش گاز شهید هاشمی نژاد، با هر تعداد پیشنهاد تأیید شده فنی بازگانی گشایش خواهد یافت. لازم به ذکر است تاریخ و مکان اعلام شده (تاریخ گشایش پیشنهادهای مالی) قطعی نبوده و با توجه به روند ارزیابی امکان تغییر وجود خواهد داشت. همچنین جلسه تفکیک پاکت مناقضه در ساعت ۱۰:۰۰ تاریخ ۱۴۰۵/۰۵/۱۴ در محل مذکور برگزار خواهد شد و پیشنهادات فنی (پاکت ب) برای انجام ارزیابی فنی به کمیته فنی / بازگانی ارسال خواهد گردید. در صورت تمایل نماینده مناقضه‌گر می‌تواند با در دست داشتن اصل معرفی‌نامه و کارت شناسایی معتبر در جلسه مذکور شرکت نماید. ضمناً با توجه به این که مناقضه عمومی همزمان با ارزیابی (یکپارچه) می‌باشد، لذا لازم است مناقضه‌گران علاوه بر تکمیل و بارگذاری اسناد ارزیابی کیفی و مستندات مربوطه نسبت به بارگذاری همزمان پاکت (الف)، (ب) و (ج) نیز در سامانه اقدام نمایند.

**روابط عمومی شرکت پالایش گاز شهید هاشمی نژاد**

شماره ۲۰۷۸۷۲

## آگهی فراخوان مناقضه عمومی یک مرحله‌ای

### مناقضه شماره PIDIDC-1405/375

اقدام نمایند. اسناد مناقضه پس از دریافت نامه اعلام آمادگی به‌صورت الکترونیکی به رایانه‌ها متقاضیان ارسال خواهد شد.

۰۷- محل و مهلت تحویل پاکت پیشنهادی: تهران، ضلع غربی میدان شیخ بهایی، برج رایان ونک، واحد ۵۰- واحد کمیسیون معاملات - تا ساعت ۱۵:۰۰ مورخ ۱۴۰۵/۰۴/۱۰.

تذکره: به پیشنهادهایی که فاقد سپرده یا امضای مشروط و مخدوش و سپرده‌های کمتر از میزان مقرر، چک شخصی و نظایر آن و پیشنهادهایی که پس از انقضای مدت مقرر در آگهی واصل شود مطلقاً ترتیب اثر داده نخواهد شد.

تذکره ۲- سایر اطلاعات و جزئیات مربوطه در اسناد مناقضه مندرج می‌باشد.

تذکره ۳- هزینه آگهی به‌عهده برنده مناقضه می‌باشد.

این آگهی در پرتال الکترونیکی پتروشیمی ارفعان گستر ایلام به آدرس [www.pididc.com](http://www.pididc.com) در قسمت مناقضات/ مزایده‌ات قابل رؤیت می‌باشد. جهت کسب اطلاعات بیشتر با شماره تلفن ۰۲۱-۸۶۰۹۲۸۶۲ داخلی ۴۲۵ تماس حاصل فرمایید.

**شرکت پتروشیمی ارفعان گستر ایلام (سهامی عام)** در نظر دارد به‌منظور خرید جامبو یک یک تنی مورد نیاز مجتمع خود به‌شرح زیر نسبت به برگزاری مناقضه عمومی یک مرحله‌ای و عقد قرارداد با یک شرکت واجد شرایط اقدام نماید.

۰۱- موضوع مناقضه: خرید جامبو یک یک تنی

۰۲- مدت اجرای موضوع مناقضه: ۶ ماه

۰۳- مبلغ برآوردی موضوع مناقضه: ۱۵۶۰۰۰۰۰۰۰ ریال

۰۴- مبلغ تضمین شرکت در مناقضه: ۴۰۰۰۰۰۰۰۰ ریال

۰۵- انواع تضمین‌های معتبر برای شرکت در مناقضه:

۰۵-۲ ضمانت‌نامه بانکی

۰۵-۲ اویز به حساب اعلام شده در اسناد مناقضه

۰۶- مهلت و نحوه دریافت اسناد مناقضه: مهلت دریافت اسناد مناقضه: تا ساعت ۱۵:۰۰ مورخ ۱۴۰۵/۰۳/۲۳.

متقاضیان واجد شرایط برای دریافت اسناد مناقضه، با ارسال نامه اعلام آمادگی (شامل نام شرکت، شماره تماس و آدرس رایانه‌ها) به آدرس [agipc.comm@pididc.com](mailto:agipc.comm@pididc.com)

## آگهی مناقضه عمومی شماره ۱۴۰۵-۰۳



**شرکت ایران خودرو دیزل** در نظر دارد انجام خدمات لجستیکی شامل حمل و بارگیری کانتینرهای ۲۰ و ۴۰ فوت از بندر عباس به تهران و بالعکس و همچنین محموله‌های مربوط به گمرکات تهران و فرودگاه امام خمینی (ره) را مطابق با مفاد پیش نویس قرارداد و شرایط عمومی، از طریق مناقضه عمومی یک مرحله‌ای به پیمانکار واجد شرایط واگذار نماید.

لذا متقاضیان می‌توانند از تاریخ درج آگهی حداکثر تا پایان وقت اداری روز یکشنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۳/۳۱ با همراه داشتن معرفی‌نامه کتبی جهت دریافت اسناد مناقضه به نشانی تهران - کیلومتر ۱۴ کمربندی آزادگان (از اتوبان تهران - کرج) - ابتدای بزرگراه آیت الله سعیدی (به طرف اسلامشهر) - بلوار شهدای ایران خودرو دیزل - درب شماره ۲ - به مدیریت تدارکات ایران خودرو دیزل مراجعه نمایند.

**نوع تضمین شرکت در مناقضه عمومی: به مبلغ ۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال (یکصد میلیارد ریال) به صورت ضمانت‌نامه بانکی در وجه شرکت ایران خودرو دیزل اقدام نمایند.**

• اسناد مناقضه با ارائه معرفی‌نامه و رسید بانکی به مبلغ ۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال به حساب ۰۱۰۵۵۳۹۳۹۰۰ نزد بانک شعبه کارخانه ایران خودرو دیزل کد ۱۶۵۳ قابل دریافت می‌باشد.

• بدیهی است دریافت اسناد مناقضه عمومی از سوی آن شرکت هیچ‌گونه تعهدی برای کارفرما ایجاد نخواهد نمود.

• شرکت ایران خودرو دیزل در پذیرش یا رد پیشنهادهای واصله دارای اختیار می‌باشد.

• کلیه هزینه‌های مربوط به مناقضه از جمله هزینه‌های درج آگهی (دو نوبت) به‌عهده برنده مناقضه می‌باشد.

• متقاضیان می‌توانند جهت کسب اطلاعات بیشتر با شماره تلفن ۰۱۲۴۴۴۱۱ و ۰۱۲۴۴۴۱۴ تماس حاصل نمایند.

(شرکت ایران خودرو دیزل (سهامی عام))

پذیرش آگهی‌های الوفاق  
۰۱۸۷۷  
www.al.vefagh.com  
صحیفه ایران‌الدولیه