



محمدرضا دهشیری، رئیس دانشکده روابط بین‌الملل  
در گفت‌وگو با «ایران» تشریح کرد

## تنگه هرمز ستون چهارم بازدارندگی ایران



قدردانی رئیس جمهوری از مواضع اخلاقی و منطقی رهبر کاتولیک‌های جهان

# حمله به ایران خلاف آموزه‌های ادیان الهی است

۲

گفت‌وگو با سید حامد عاملی  
معاون وزیر صمت

منتظر کاهش تعرفه  
واردات خودرو باشید

رئیس شورای اطلاع‌رسانی دولت  
در گفت‌وگو تفصیلی با ایرنا:

آغوش حاکمیت برای  
آحاد ملت گشوده شود

با حضور محمدرضا ظفرقندی  
وزیر بهداشت انجام شد

بهره‌برداری از ۱۶۰ طرح  
بهداشتی و درمانی

۱۰

عارف در دیدار با مدیران صنعت فولاد خوزستان تأکید کرد

۲

نوسازی صنایع  
با استفاده از فناوری‌های روز دنیا

بازگشت رونق به صحنه‌های تئاتر تهران

اردیبهشت با بوی خوش نمایش

۲۰

یادداشت سید جواد حسینی، رئیس سازمان بهزیستی کشور

پرچم ایران؛ از نظریه نمادهای ملی  
تا همبستگی در شب‌های ایران

۶

قدردانی قالیباف از میدان‌داری «روزنامه ایران» در جنگ رمضان:

شما بشارت دهنده وحدت و انسجام ملی هستید

رئیس مجلس شورای اسلامی در پیامی  
مکتوب، از «هفتاد روز میدان‌داری» روزنامه  
ایران «در میدان رسانه» طی جنگ رمضان  
قدردانی کرد و با اشاره به اینکه «مجاهدت شما  
کمتر از برادران‌تان در میدان و پاسداری از راه  
شهادی عالیقدر جنگ تحمیلی سوم نیست»،  
خطاب به مدیران، خبرنگاران، اعضای تحریریه  
و سایر فعالان روزنامه ایران تأکید کرد: «در این  
نبرد سرنوشت‌ساز و تاریخی برای ایران عزیز  
ثابت‌گردید که خاک سرزمین‌مان بخش  
جدایی‌ناپذیر از وجود شریف‌تان است.»  
محمدباقر قالیباف در این پیام که با عبارت  
خطابی «خواهران و برادرانم در روزنامه ایران»  
و «فرزندان عزیز و شریف ایران» آغاز می‌شود،

نوشته: «بیش از هفتاد روز از میدان‌داری  
شما در میدان رسانه می‌گذرد و در این نبرد  
سرنوشت‌ساز و تاریخی برای ایران عزیز،  
ثابت‌گردید که خاک سرزمین‌مان بخش  
جدایی‌ناپذیری از وجود شریف‌تان است  
و تا پای جان برای کشور و نظام اسلامی،  
آرمان رهبر کبیر و خون رهبر شهید انقلاب  
(رضوان‌الله تعالی علیه) ایستاده‌اید.»  
«بدون شک در این جنگ ترکیبی که تمامی  
عرصه‌ها، از خیابان تا میدان، از اقتصاد تا  
سلامت و از انرژی تا تغذیه را دربر گرفته است،  
رسانه خط مقدم است، شما افسران اتحاد  
ملت هستید، قهرمانانی که مردم را در کنار

عزالدین حداد چه نقشی در ساختار نظامی مقاومت فلسطین داشت؟

ابوصهب؛ کابوس اشغالگران اسرائیلی

روز جمعه، ۱۵ مه، بنیامین نتانیاهو، نخست  
وزیر رژیم اشغالگر و اسرائیل کاتس، وزیر  
جنگ این رژیم در بیانیه‌ای مشترک اعلام  
کردند که عزالدین الحداد را در یک حمله  
هوایی به یک آپارتمان مسکونی در  
محله الرمال شهر غزه اصابت کرد، هدف  
قرار دادند.

حداد از زمان شهادت محمد السنوار در ۱۳  
مه ۲۰۲۵، رهبری شاخه نظامی حماس را  
برعهده داشته است. عزالدین الحداد یکی  
از برجسته‌ترین رهبران نظامی گردان‌های  
عزالدین قسام، شاخه نظامی حماس بود.

او که در اوایل دهه ۱۹۷۰ متولد شده است،  
به دلیل توانایی‌اش در فرار از اسیر شدن و  
جان سالم به بردن مکرر از سوء قصدها،  
توسط اشغالگران اسرائیلی به عنوان «شیخ  
القسام» توصیف می‌شود.  
در طول تجاوز اسرائیل به غزه، حداد از  
چندین سوء قصد جان سالم به برد، از  
جمله سوء قصدی که او را در جریان جنگی  
که در اکتبر ۲۰۲۲ آغاز شد، هدف قرار داد.  
حداد او چندین بار در طول جنگ‌های  
قبلی بمباران شده که اولین آن در محله  
الشجاعیه در سال ۲۰۰۹ بود. او دوباره در طول  
جنگ‌های ۲۰۱۲ و ۲۰۲۱ هدف قرار گرفت.  
پس از ترور شهید باسم عیسی، فرمانده  
تیپ غزه در عملیات سیف القدس، الحداد  
رسماً فرماندهی تیپ غزه را برعهده گرفت و  
ارتباط او با سایر فرماندهان میدانی را تأیید  
می‌کند. در فوریه ۲۰۲۴، خانه عزالدین  
الحداد در تل الهوی بمباران شد، اما او جان  
سالم به برد. در مارس همان سال، خانه  
او برای چهارمین بار هدف قرار گرفت.  
در ۱۷ ژانویه ۲۰۲۵، گردان‌های عزالدین  
القسام از شهادت صهب حداد، پسر

بکدیگر استوار می‌کنید و پیرو فرمایشات رهبر  
معظم انقلاب، حضرت آیت‌الله سیدمجتبی  
خامنه‌ای (حفظه‌الله تعالی) بشارت‌دهنده  
وحدت و انسجام ملی هستید.»  
قالیباف تأکید کرد: «مجاهدت شما کمتر از  
برادران‌تان در میدان و پاسداری از راه شهادی  
عالیقدر جنگ تحمیلی سوم نیست و مفتخریم  
که در ایرانی زندگی می‌کنیم که هر شهروندی  
در جایگاه خود سربازی برای وطن است.»  
رئیس مجلس شورای اسلامی این پیام مکتوب  
را با این جملات به پایان رساند: «دست و قلم  
شما را می‌بوسم و از خداوند متعال، توفیق،  
شجاعت و نفوذ کلام را برای شما سربازان عرصه  
روشنگری مسألت دارم.»

عزالدین الحداد در یک حمله هوایی  
اسرائیلی که محله التفاح در شرق شهر غزه  
را هدف قرار داد، خیر دادند.

گزارش‌های عبوری و غربی او را به عنوان  
یکی از برجسته‌ترین تصمیم‌گیرندگان  
نظامی در گردان‌های قسام در طول جنگ  
گذشته، پیش از آنکه رهبری گردان‌های  
قسام را برعهده بگیرد، توصیف می‌کنند.  
یک سال قبل از عملیات تاریخی  
طوفان الاقصی در اکتبر ۲۰۲۳، عزالدین  
الحداد با لباس نظامی، در ویدئویی که  
توسط حماس منتشر شد، ظاهر شد. در آن  
ویدئو، عزالدین الحداد به اسرائیل هشدار  
داد که روی آن نوشته شده بود: «با اعتقاد  
فرماندهان خود را احضار کرد و برکهای  
القسام در هر نبرد آینده‌ای شوکه خواهد  
شد.»

الحداد گفت: «در نبرد بعدی، دشمن شاهد  
کار این مقاومت فداکار خواهد بود. این  
وعده خداست: مسیر ما به سوی سرزمین  
مقدس، و ما داریم می‌آیم.»  
گزارش‌های اطلاعاتی نشان داد که در  
۶ اکتبر، ساعتی قبل از این حمله  
غافلگیرکننده، عزالدین الحداد، مخفیانه  
کنید و بگذارد فریاد «الله اکبر» مایه افتخار  
شما باشد.»

طبق گزارش‌های منتشر شده توسط  
رسانه‌های فلسطینی، حداد به مخالفت با  
هرگونه توافقی که بر سلاح‌های مقاومت یا  
زیرساخت‌های نظامی حماس در نوار غزه  
تأثیر بگذارد، شهرت داشت.

عکس: حسین نقی‌زاده/ایرنا



با اسکن این رمز  
گفت‌وگو را ببینید

۱۲

به مناسبت ۲۷ اردیبهشت؛ روز جهانی ارتباطات

حفظ شریان‌های حیاتی دیجیتال و یک سال پرچالش



یادداشت

سیدستار هاشمی

وزیر ارتباطات و فناوری اطلاعات



امسال روز جهانی ارتباطات و جامعه اطلاعاتی با  
شعاری پرگزار می‌شود که بیش از هر زمان دیگری  
با تجربه زیسته این روزهای ایران هم‌پوشانی دارد؛  
«تقویت شریان‌های حیاتی دیجیتال برای جهانی  
مقاوم و متصل»، این شعار یادآوری می‌کند که  
ارتباطات دیگر صرفاً یک ابزار فناورانه یا خدمت  
جانبی نیست، بلکه ستون فقرات زندگی روزمره،  
اقتصاد، آموزش، سلامت، امنیت، حکمرانی و تاب‌آوری  
کشورها است.

امروز شبکه‌های ارتباطی، کابل‌های زیردریایی، مراکز  
داده، ماهواره‌ها و زیرساخت‌های دیجیتال همان  
نقشی را ایفا می‌کنند که روزگاری جاده‌ها، راه‌آهن  
و برق برعهده داشتند. لذا هر اختلال گسترده در  
این شریان‌های زندگی، نه فقط ارتباطات، بلکه  
حیات اقتصادی و اجتماعی کشورها را تحت تأثیر  
قرار می‌دهد.

امسال «روز جهانی ارتباطات» برای ما نه تنها یک  
مناسبت تقویمی، بلکه فرصتی است برای مرور دوباره  
میثاق‌ها، تجربه‌ها، دشواری‌ها و مسئولیت‌هایی که  
در قبال مردم و آینده دیجیتال کشور بر عهده داریم.  
این چهاردهم از اولین روز فعالیت خود بر این باور  
بود که دسترسی عادلانه، پایدار و بدون تبعیض به  
ارتباطات، یک حق طبیعی و عمومی است.

بر همین اساس از آغاز کار دولت، بخش عمده  
ظرفیت کارشناسی، مدیریتی و اجرایی وزارت ارتباطات  
صرف تلاش برای کاهش محدودیت‌ها، رفع انسدادها  
و بازگرداندن ثبات به فضای ارتباطی کشور شد؛  
رویکردی که در ادامه به رفع بخشی از محدودیت‌ها  
انجامید. تجربه سال‌های گذشته نشان داده بود که  
برخی محدودیت‌ها نه تنها به اهداف مورد انتظار  
منجر نشده است، بلکه در مواردی موجب ناامن‌سازی  
زیرساخت‌ها، گسترش استفاده از ابزارهای ناایمن و  
افزایش آسیب‌پذیری کاربران و شبکه‌های ارتباطی  
کشور نیز شده است.

این مسیر در چهارچوب رویکرد وفای محور دولت و با  
گفت‌وگو و هماهنگی میان نهادهای مختلف در حال  
پیشرفت بود که کشور با شرایطی کاملاً متفاوت و  
خارج از روند عادی مواجه شد. دو تهاجم نظامی و  
یک آشوب داخلی کشور را وارد شرایطی ویژه و پیچیده  
کرد و در سه مقطع، کشور با قطع و اختلال گسترده  
اینترنت و ارتباطات مواجه شد.

بی‌تردید هیچ مدیری دوست ندارد دوران مسئولیتش  
با چنین شرایط و بحران‌هایی هم‌زمان شود. مواجهه  
هم‌زمان با دغدغه‌های مردم، فشار سنگین بر  
کسب‌وکارها، نگرانی فعالان اقتصاد دیجیتال، دشواری  
حفظ پایدار شبکه‌های حیاتی کشور و در عین  
حال ملاحظات نهادی مسئول در شرایط جنگی،  
دشواری‌ترین و پیچیده‌ترین روزهایی را رقم زد که حوزه

ارتباطات کشور تاکنون تجربه کرده است.  
در این میان قطع اینترنت که مستقیماً با حقوق  
عمومی و زندگی روزمره مردم گره خورده، باعث شد  
بسیاری از خدمات و تلاش‌های شبانه‌روزی خانواده  
بزرگ ارتباطات به حاشیه رود. در حالی که در همین  
روزهای سخت، شبکه‌های ارتباطی داخلی کشور،  
خدمات بانکی، درمانی، پستی، اداری، آموزشی و  
زیرساخت‌های حیاتی دیجیتال با بالاترین سطح  
پایداری ممکن فعال باقی ماندند. تلاش شبانه‌روزی  
متخصصان، اپراتورها، مهندسان و کارکنان حوزه  
ارتباطات، حتی در شرایطی که همکاران ما در معرض  
تهدید بمب و موشک دشمن قرار گرفته و برخی از  
عزیزترین آنان به شهادت رسیدند یا مجروح شدند،  
مانع از بروز بحران‌های گسترده‌تر اقتصادی، اجتماعی  
و خدماتی شد.

با وجود این مسیر وزارت ارتباطات هیچ‌گاه متوقف  
نشده و نخواهد شد. ماوریت ما همچنان توسعه  
زیرساخت‌های ارتباطی، گسترش دسترسی‌های بدون  
تبعیض، افزایش کیفیت خدمات و کاهش شکاف  
دیجیتال در سراسر کشور است.  
ما همچنان معتقدیم سیاست درست نه «انزوا  
دیجیتال» است و نه «وابستگی مطلق»؛ بلکه توسعه  
هوشمندانه، متوازن و مبتنی بر منافع ملی است.  
تجربه جهان نیز نشان داده است که دوگانه‌های  
فرسایشی و مطلق‌گرایانه‌ای مانند «باز یا بسته»،  
«داخلی یا خارجی» و «استقلال یا تعامل»، راه‌حل  
مسائل پیچیده حکمرانی سایبری نیستند. همان‌گونه  
که طبقه‌بندی جامعه در دسترسی به اینترنت نیز  
نمی‌تواند مبنای پایداری برای توسعه متوازن و پرشتاب  
دیجیتال باشد.

امروز بیش از هر زمان دیگری نیازمند حکمرانی  
منسجم، هماهنگ و قابل پیش‌بینی در فضای مجازی  
هستیم؛ حکمرانی‌ای که بتواند میان امنیت، توسعه  
اقتصاد دیجیتال، حقوق عمومی و رضایت اجتماعی  
توازن ایجاد کند.

در همین چهارچوب، دستور اخیر ریاست محترم  
جمهوری برای تشکیل «ستاد ویژه ساماندهی و راهبری  
فضای مجازی کشور» را باید تلاشی در مسیر تقویت  
هماهنگی و اجماع‌سازی در حوزه حکمرانی فضای  
مجازی دانست؛ اقدامی برای ایجاد پلی پایدار میان  
الزامات حکمرانی سایبری، توسعه اقتصاد دیجیتال و  
مطالبات عمومی جامعه.

در پایان با گرامیداشت روز جهانی ارتباطات، تأکید  
می‌کنم که امسال بیش از هر زمان دیگری با این  
حقیقت مواجه هستیم که آینده کشورها در توسعه  
ارتباطات، درک متقابل از نیازهای ذینفعان و پایداری  
شریان‌های حیاتی دیجیتال رقم خواهد خورد.

روز جهانی ارتباطات امسال بیش از هر زمان دیگری  
این واقعیت را یادآور می‌شود که ارتباطات دیگر صرفاً  
یک ابزار فناورانه نیست؛ بخشی از حق زندگی، حق  
کار، حق آموزش و حق پیشرفت در جهان امروز است.  
آینده درخشان ایران نه با انقطاع و تصمیمات  
واکنشی، بلکه با حکمرانی هوشمند، زیرساخت  
پایدار، اعتماد عمومی و اتصال امن و قابل تعامل با  
دنیا رقم خواهد خورد؛ آن‌ شاء‌الله.



ق‌ردانی رئیس جمهوری از مواضع اخلاقی و منطقی رهبر کاتولیک‌های جهان

## حمله به ایران، خلاف ارزش‌های انسانی و آموزه‌های ادیان الهی است

می‌نماید.

در نتیجه تجاوز غیرقانونی آمریکا و رژیم اسرائیل، حضرت آیت‌الله العظمی امام سیدعلی خامنه‌ای رهبر عالی‌قدر جهان تشیع به همراه تعداد قابل توجهی از مقامات عالی‌رتبه سیاسی و نظامی جمهوری اسلامی ایران ترویر شده و شهید شدند و همچنین ۳۴۶۸ نفر از شهروندان ایرانی از جمله کودکان بی‌گناه مدرسه شجره طیبه در شهر میناب به شهادت رسیدند و خسارت‌های گسترده‌ای به زیرساخت‌های ما از جمله: مدارس، دانشگاه‌ها، میراث فرهنگی و ابنیه تاریخی، مراکز آموزشی، اماکن مذهبی اعم از مساجد و کنسپه‌ها، مراکز درمانی، مراکز ورزشی، بیمارستان‌ها، کتابسپه‌ها، جاده‌ها، خطوط راه‌آهن، نیروگاه‌ها، پالایشگاه‌ها و پتروشیمی‌ها، وارد شده که مصادیق بارز جنایت جنگی هستند. رئیس جمهوری آمریکا در اظهاراتی خطرناک و

روی گرداندن دل‌او از آفریدگار است. زیرا سرآغاز گناه، تکبر است و هر که به آن جنگ زند، زشتی‌ها بریزاند. از این رو، خداوند بلاهای ناگوار بر او فرستاد و او را یکسره نابود ساخت. خداوند تخت‌های فرمانروایان متکبر را سرتنگون ساخت و فروتنان را به جایشان نشاند.» (انجیل مقدس، یوشع بن سیراخ ۱۰: ۱۲-۱۳)

پزشکیان در ادامه این متن ادامه داد: «عالی‌جناب پاپ لئون چهاردهم، رهبر محترم کاتولیک‌های جهان! سلام‌های گرم و صمیمانه‌ام را به جناب عالی ابراز می‌دارم و از مواضع اخلاقی، منطقی و منصفانه شما در خصوص حمله مورخ ۹ اسفندماه ۱۴۰۴ دولت ایالات متحده آمریکا که برای بار دوم و در میانه مذاکرات میان این کشور و جمهوری اسلامی ایران، به بیانه‌های واهی و در تعارض آشکار با حقوق بین‌الملل و با همراهی رژیم اسرائیل انجام گرفت، سیاسی‌گرازی

### دولت

رئیس جمهوری مسعود پزشکیان در پیامی از مواضع اخلاقی پاپ در قبال تجاوزات اخیر به ایران قدرانی کرد.

متن این پیام بدین شرح است: «فَأَمَّا عَادُ فَاسْتَكْبَرُوا فِي الْأَرْضِ بِغَيْرِ الْحَقِّ وَقَالُوا مَن أَشَدُّ مِنَّا قُوَّةً أُولَئِكَ الَّذِينَ خَلَقْنَاهُمْ هُوَ أَشَدُّ مِنْهُمْ قُوَّةً وَكَانُوا بِآيَاتِنَا يَجْحَدُونَ (قرآن کریم، سوره فصلت، آیه ۱۵) اما قوم عاد در زمین به ناحق تکبر و سرکشی کردند و گفتند: از ما نیرومندتر کیست؟ آیا ندیدند که خدایی که آنها را آفرید، بسیار از آنان تواناتر است؟ و آنها پیوسته آيات ما را انکار می‌کردند.»

«سرآغاز تکبر، دوری جستن انسان از خداوند و

رئیس شورای اطلاع‌رسانی دولت در گفت‌وگوی تفصیلی با ایرنا:

## آغوش حاکمیت باید برای آحاد ملت گشوده شود

### گفت و گو

رئیس شورای اطلاع‌رسانی دولت با بیان اینکه باید پرتنظیر حکومت‌داری را به اندازه آحاد ملت بگشاییم و حول محور «ایران» اشتراکات را بیابیم، و از افتراق دوری کنیم، گفت: «در موضوع ایران، همه امتحان‌شان را پس داده‌اند. جنگ اخیر یک مرز پرزنگ تاریخی بود، گروهی در این مقطع حساس از ایران دفاع کردند و گروهی دیگر خواستار حمله دشمن شدند، اگر قرار باشد جناح‌بندی صورت بگیرد، جناح‌بندی همین است، والسلام». وی با بیان این اعتقاد که «باید بستر مناسب برای مشارکت ایرانیان داخل و خارج کشور را فراهم کنیم»، گفت: «باید دست به دست هم دهیم و با عبور از تنگ‌نظری‌ها، فضا را برای حضور آحاد ملت فراهم کنیم.»

رئیس شورای اطلاع‌رسانی دولت به گزارش ایرنا، رئیس شورای اطلاع‌رسانی دولت روز گذشته در یک گفت‌وگوی تفصیلی با یادآوری اینکه رئیس‌جمهور پزشکیان و دولت چهاردهم با علم به مشکلات انباشتی و نیز احتمال اعمال تحریم‌های بیشتر و تحمیل جنگ با روی کار آمدن دولت ترامپ در آمریکا از اولین روزهای شروع به کار راهبردهای ویژه‌ای را در دستورکار داشت: «احیای بخش خصوصی به‌ویژه شرکت‌های تعاونی و مردمی»، «تقویض اختیار به استاندانان»، «ساماندهی محله‌محوری» و به کارگیری تمام گروه‌های اجتماعی اعم از اقوام، زبان، جوانان و گروه‌های سیاسی ذیل عنوان «وفاق ملی» را از



پزشکیان: رویکرد مخرب ایالات متحده آمریکا و رژیم اسرائیل و حملات نامشروع آنها صرفاً علیه ایران نیست، بلکه علیه حاکمیت قانون در عرصه جهانی، حقوق بین‌الملل، ارزش‌های انسانی و آموزه‌های ادیان الهی می‌باشد و بدیهی است هزینه‌های این رویکرد خطرناک برای کل جامعه بین‌الملل است. عالیشان! ملت ایران اعم از مسلمانان، مسیحیان، یهودیان و زرتشتیان قرن‌هاست در سرزمین باستانی خود در کنار همدیگر با صلح و آرامش زیسته و با همسایگان خود از جمله در حاشیه جنوبی خلیج فارس بر اساس پیوندهای تاریخی، فرهنگی و دینی، همزیستی مسالمت‌آمیز و مدارا داشته است. لیکن حضور پایگاه‌های

بی‌شمرانه گفته بود «قص‌د دارد تمدن تاریخی ایران را نابود و به عصر حجر برگرداند.» این سخنان همانگونه که حضرتعالی اشاره نموده‌اید، ناشی از توهم قدرت مطلق و مبتنی بر غرور، زورگویی، زیاده‌خواهی و تلاش برای حل و فصل مناقشات از طریق خشونت آفسارکسیخته است که وجدان انسانی، قادر به درک و تحمل آن نیست.

رویکرد مخرب ایالات متحده آمریکا و رژیم اسرائیل و حملات نامشروع آنها صرفاً علیه ایران نیست، بلکه علیه حاکمیت قانون در عرصه جهانی، حقوق بین‌الملل، ارزش‌های انسانی و آموزه‌های ادیان الهی می‌باشد و بدیهی است هزینه‌های این رویکرد خطرناک برای کل جامعه بین‌الملل است.

عالیشان! ملت ایران اعم از مسلمانان، مسیحیان، یهودیان و زرتشتیان قرن‌هاست در سرزمین باستانی خود در کنار همدیگر با صلح و آرامش زیسته و با همسایگان خود از جمله در حاشیه جنوبی خلیج فارس بر اساس پیوندهای تاریخی، فرهنگی و دینی، همزیستی مسالمت‌آمیز و مدارا داشته است. لیکن حضور پایگاه‌های

نظامی آمریکا در قلمرو کشورهای حوزه خلیج فارس که متأسفانه در جنگ اخیر برای تجاوز و حمله علیه جمهوری اسلامی ایران به کار گرفته شد، باعث شد که نیروهای مسلح کشور در چهارچوب دفاع مشروع و مقابله با تجاوز، اهداف و منافع متجاوزین را در قلمرو این کشورها مورد هدف قرار دهند. این در حالی است که به گواهی تاریخ ما هیچ وقت تهدید و دست‌اندازی نسبت به حاکمیت و قلمرو سرزمینی همسایگان خود نداشته و همچنان خواهان بهترین روابط با همه همسایگان خود و زندگی در صلح و آرامش و رفاه در منطقه هستیم.

شرایط جاری در تنگه هرمز نیز ناشی از حملات غیرقانونی متجاوزین و استفاده آنها از سرزمین و حریم هوایی کشورهای ساحلی خلیج فارس برای انجام حملات علیه ایران و اعمال محاصره دریایی علیه ایران از سوی آمریکا می‌باشد. بدیهی است پس از رفع وضعیت ناامنی جاری، شرایط تردد در تنگه هرمز به حالت عادی بازخواهد گشت و ایران در راستای تقویت ترتیبات امن برای عبور و مرور از این آبراه استراتژیک، سازوکارهای نظارتی و کنترلی و مؤثر و حرفه‌ای در چهارچوب حقوق بین‌الملل

پزشکیان در پیامی به مناسبت آغاز به کار نمایشگاه مجازی کتاب:

## کتاب، مهمترین زبان تفاهم انسانی است



برش

رئیس جمهوری مسعود پزشکیان در پیامی به مناسبت آغاز به کار نمایشگاه مجازی کتاب، کتاب را «حافظه زنده تاریخ و تمدن بشری» توصیف کرد و آن میراثی اندست که ملت‌ها به واسطه آن می‌اندیشند، گفت‌وگو می‌کنند و مسیر آینده خود را روشن می‌سازند.

در متن پیام رئیس دولت آمده است: کتاب، حافظه زنده تاریخ و تمدن بشری و تبلور ماندگار خرد، تجربه و آگاهی انسان است؛ میراثی که ملت‌ها با آن می‌اندیشند، گفت‌وگو می‌کنند، می‌آموزند و مسیر آینده خود را روشن می‌سازند. از این منظر، برگزاری نمایشگاه بین‌المللی کتاب، نشانه‌ای روشن از زنده بودن اندیشه، پویایی فرهنگ و ارج نهادن بک جامعه به دانایی و تبادل اندیشه‌هاست. «

تاریخ پر فرازونشیب بشر نشان داده است، جوامعی توانسته‌اند از بحران‌ها، جنگ‌ها، تدری‌ها و تارکی‌های چهل عبور کنند که کتاب، دانش و خردورزی را محور حیات اجتماعی و فرهنگی خود قرار داده‌اند. کتاب، فقط مجموعه‌ای از واژه‌ها و صفحات نیست؛ بلکه روایت زنج‌ها و امیدها، بازتاب تجربه‌های انسانی و پلی برای فهم متقابل میان ملت‌ها و نسل‌هاست.

دانایی و توانایی، ریشه در خواندن، آموختن و اندیشیدن دارد و کتاب، همچنان اصیل‌ترین و ماندگارترین ابزار تعالی انسان باقی مانده است. در جهانی که خشونت، افراط‌گرایی و سلطه‌طلبی، امنیت و آرامش ملت‌ها را تهدید می‌کند، بیش از هر زمان دیگری به کتاب و کتابخوانی نیاز داریم تا حس همدلی و همزیستی با دیگران را در جهان ناپایدار امروز حفظ و تقویت کنیم.

باور داریم صلح پایدار، نه از طریق قدرت و ابزارهای ویرانگر و ریختن خون بی‌گناهان، بلکه از طریق دانایی، عدالت، اخلاق و شناخت متقابل ملت‌ها شکل می‌گیرد و کتاب، مهم‌ترین زبان این تفاهم انسانی است. اینجانب با بزرگداشت جایگاه نویسندگان، پژوهشگران، مترجمان، ناشران و همه اصحاب فرهنگ و دانایی، از بزرگ‌رکنندگان این رویداد ارزشمند فرهنگی صمیمانه قدرانی می‌کنم و امیدوارم کتاب به بخشی از زندگی همه ما تبدیل شود و از بوستان آن بهره‌های بیشتری ببریم.»

### پیروزی ایران در جنگ روایت‌ها

حضرتی با اشاره به احساس ضرورت برای مقابله با دشمن در جنگ روایت‌ها و هم‌آوردی در میدان قدرت نرم، سه محور اساسی طراحی شده برای این روایت‌ها را «به تصویر کشیدن مطلوبیت و توانایی ملت ایران»، «نمایش تاب‌آوری و اتحاد شکل گرفته میان ملت، دولت و نیروهای مسلح و رهبری انقلاب اسلامی» و «به تصویر کشیدن دروغ‌گویی و دغل‌بازی دشمن» اعلام کرد و با بیان اینکه «شاید اولین بار بود که توانستیم از تمام ظرفیت و امکانات رسانه‌ای کشور به صورت متمرکز و هدفمند برای تحقق این سه هدف استفاده کنیم»، گفت: «امروز دشمن نمی‌داند چه پاسخی در برابر جنایتی که مرتکب شد، بدهد. ما از تمام خبرنگاران و رسانه‌هایی که تا حدودی اهل انصاف بودند و انگیزه ضد جنگ داشتند، دعوت کردیم و لذا، روایت‌های خوبی از مطلوبیت و حقانیت ملت ایران به دنیا مخابره شد.»

رئیس شورای اطلاع‌رسانی دولت در ادامه یادآور شد: «در داخل کشور نیز تمام رسانه‌ها، از جمله خبرگزاری جمهوری اسلامی (ایرنا) فوق‌العاده درخشیدند؛ تمام ظرفیت رسانه کشور فعال شد، بدون اینکه ذره‌ای با هم اختلاف نظر یا اختلاف موضع داشته باشند؛ همه به یک هدف فکر کردند و آن ایران و قدرت مردم ایران بود.»



شهرها، خاطر نشان کرد: «ملت این روحیه قوی را به نیروهای مسلح و دولت منتقل کردند. دولت نیز با آمادگی قبلی که داشت و با برنامه‌ریزی دقیقی که انجام داده بود، شرایط بحرانی جنگ را به خوبی مدیریت کرد.» رئیس شورای اطلاع‌رسانی دولت در بخش دیگری از این گفت‌وگو با اشاره به کارآمدی نظام حکمرانی در ناکام گذاشتن اقدامات دشمن و یادآوری مواردی همچون تأمین سوخت با وجود هدف قرار گرفتن انبارهای نفت، قطعی کمتر از یک ساعت برق در مناطق هدف قرار گرفته و عدم کمبود کالاها اساسی در فروشگاه‌ها و خدمات مطلوب در بخش سلامت، هلال احمر، آتش‌نشانی و اورژانس، گفت: «هرگز تصور نمی‌شد که سیستم دیوان‌سالاری کشور این‌گونه در جنگ پوست‌اندازی کند و تا این حد روان کار کند.»



گشودگی سینه و وسعت نظریکی از ارکان مهم حکومت‌داری است. باید پی‌درپییم که ۹۰ میلیون جمعیت ایران یک‌شکل نیستند

سیاست دولت، گشایش اینترنت حضرتی با بیان اینکه رفع فیلترینگ یکی از وعده‌های انتخاباتی پزشکیان و جزو برنامه‌های دولت بود، منتها ترکیب شورای عالی فضای مجازی به گونه‌ای است که برخی عزیزان، با تحلیل‌های مختلف مخالف رفع فیلترینگ بودند، گفت: «در تمام دنیا در مواقع بحران، اینترنت به صورت مقطعی و محدود قطع می‌شود، اما بلافاصله به حالت عادی بازمی‌گردد و خسارت نیز جبران می‌شود.»

وی با تأکید بر اینکه سیاست دولت، گشایش اینترنت بین‌الملل است، خاطر نشان کرد: «اختلاف‌نظری‌هایی در این زمینه میان مسئولان وجود دارد، بر کسی پوشیده نیست که دکتر پزشکیان شخصی نیست که این اختلافات را به دعوا تبدیل کند و لذا تلاش می‌کند تا حد امکان با گفت‌وگو مسأله را حل کند.»

رئیس شورای اطلاع‌رسانی دولت در خصوص آخرین اقدامات دولت برای رفع اختلال اینترنت بین‌الملل نیز با اشاره به انتصاب معاون اول رئیس‌جمهور به عنوان مسئول شورای راهبردی و سیاست‌گذاری اینترنت کشور، گفت: «آقای عارف فردی است جدی و با توجه به تخصصی که در این زمینه دارد، این موضوع به صورت صد درصد و قطعاً آن‌شاء‌الله طی هفته‌های آینده به ثمر خواهد رسید.»

# شرکت فولاد آلیاژی ایران (IASCO)

شرکت فولاد آلیاژی ایران (با شناسه ملی ۱۰۸۴۰۰۶۴۵۹۰) در نظر دارد نسبت به **تامین و اجرای مواد نسوز کوره و پاتیل فولاد سازی یک برای شرکت فولادآلیاژی ایران از طریق مناقصه عمومی** با شرایط زیر اقدام نماید.

**موضوع مناقصه: تامین و اجرای مواد نسوز کوره و پاتیل فولاد سازی یک برای شرکت فولادآلیاژی ایران واقع در شهرک صنعتی فولاد، شهرستان اشکذر، استان یزد.**

**مدت انجام کار: دو سال کامل شمسی.**

**مدت اعتبار پیشنهاد: ۳ ماه پس از تاریخ بازگشایی.**

**مبلغ تضمین شرکت در مناقصه: مبلغ ۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال (پانصد میلیارد) ریال به‌صورت چک صیادی (کافذی یا الکترونیکی) در وجه شرکت فولاد آلیاژی ایران و تاریخ چک مورخ ۱۴۰۵/۰۶/۱۰ قید گردد.**

**مهلت تحویل اسناد: ساعت ۱۵ روز یک‌شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۳/۱۰.**

**نحوه دریافت اسناد: متقاضیان برای دریافت اسناد مناقصه بایستی به سایت شرکت فولاد آلیاژی ایران به نشانی [www.iasco.ir](http://www.iasco.ir) مراجعه نمایند.**

**شایان ذکر است، دریافت اسناد، نیازمند هیچ‌گونه مراجعه حضوری نمی‌باشد.**

**محل تحویل اسناد:**

دبیرخانه محرمانه حراست شرکت فولاد آلیاژی ایران واقع در یزد، جاده کنارگذر یزد کرمان، نرسیده به پایانه باربری، کیلومتر ۲۴ جاده فولاد، شرکت فولاد آلیاژی ایران، کد پستی: ۸۹۴۵۱۵۱۶۹۴.

**سایر جزئیات مربوطه: در اسناد مناقصه درج شده است.**

متقاضیان می‌توانند در صورت نیاز؛ همه‌روزه به‌غیر از ایام تعطیل از ساعت ۸ لغایت ۱۷ به‌منظور دریافت اطلاعات تکمیلی با شماره ۰۳۵۳۱۲۲۴۵۲۷ تماس حاصل نمایند.

**مناقصه‌گزار در رد یا قبول پیشنهادها مختار می‌باشد.**

**شرکت فولاد آلیاژی ایران**

# شرکت فولاد آلیاژی ایران (IASCO)

پیرو آگهی مناقصه عمومی دو مرحله‌ای شماره ۱۴۰۵/م/م/۰۰۵ با موضوع خرید ۳۰ تن فرووانادیوم به‌اصطلاح می‌رساند مهلت شرکت در این مناقصه تا ساعت ۱۵ روز سه‌شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۲/۲۹ بر اساس شرایط زیر تمدید گردید.

**موضوع مناقصه: خرید ۳۰ تن فرووانادیوم.**

**مدت اعتبار پیشنهاد: ۱ ماه.**

**مبلغ تضمین شرکت در مناقصه: مبلغ ۵۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ (پنجاه میلیارد) ریال به‌صورت چک صیادی ثبت شده در سامانه برای شرکت‌های داخلی و ارائه Corporate Guarantee برای شرکت‌های خارجی.**

**مهلت تحویل اسناد: ساعت ۱۵ روز سه‌شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۲/۲۹.**

**نحوه دریافت اسناد: متقاضیان شرکت در مناقصه می‌توانند به‌منظور دریافت اسناد و شرایط مناقصه به سایت شرکت فولاد آلیاژی ایران به نشانی [www.iasco.ir](http://www.iasco.ir) - خرید و تأمین کنندگان - مناقصات مراجعه نمایند.**

**شایان ذکر است، دریافت اسناد، نیازمند هیچ‌گونه مراجعه حضوری نمی‌باشد.**

**محل تحویل اسناد:**

دبیرخانه محرمانه حراست شرکت فولاد آلیاژی ایران واقع در یزد، جاده کنارگذر یزد کرمان، نرسیده به پایانه باربری، کیلومتر ۲۴ جاده فولاد، شرکت فولاد آلیاژی ایران، کد پستی: ۸۹۴۵۱۵۱۶۹۴.

**سایر جزئیات مربوطه: در اسناد مناقصه درج شده است.**

متقاضیان می‌توانند در صورت نیاز؛ همه‌روزه به‌غیر از ایام تعطیل از ساعت ۸ لغایت ۱۶ به‌منظور دریافت اطلاعات تکمیلی با شماره ۰۳۵۳۱۲۲۴۵۲۷ تماس حاصل نمایند.

**مناقصه‌گزار در رد یا قبول پیشنهادها مختار می‌باشد.**

**شرکت فولاد آلیاژی ایران**





واکنش عراقی به تبعات جنگ علیه ایران  
بر اقتصاد آمریکا؛

### همه اینها قابل اجتناب بود

وزیر امور خارجه کشورمان در صفحه شخصی خود در شبکه ایکس با اشاره به تبعات جنگ علیه ایران بر اقتصاد آمریکا نوشت: «همه اینها قابل اجتناب بود.» سید عباس عراقچی وزیر امور خارجه کشورمان در پیامی در شبکه ایکس درخصوص تبعات جنگ احتملی علیه ایران بر اقتصاد آمریکا نوشت: «به آمریکایی ها گفته می شود که باید هزینه های سرسام آور جنگ انتخابی علیه ایران را بپردازند. فعلاً افزایش قیمت بنزین و حباب بازار سهام را کنار بگذارید. درد واقعی زمانی آغاز می شود که بدهی آمریکا و نرخ وام های مسکن شروع به جهش کنند.

همین حالا هم میزان ناتوانی در بازپرداخت وام خودرو به بالاترین سطح خود در بیش از ۳۰ سال گذشته رسیده است. تمام اینها قابل اجتناب بود.»



نماینده ایران در سازمان ملل:

### وضعیت تنگه هرمز و پیامدهای اقتصادی آن برعهده آغازگران جنگ و شرکای آنهاست

نماینده ایران در سازمان ملل گفت: «وضعیت کنونی در تنگه هرمز و پیامدهای اقتصادی جهانی آن، تنها و تنها برعهده آغازگران جنگ علیه ایران و شرکای منطقه ای آنان است.» امیرسید ابروئی، سفیر و نماینده دائم جمهوری اسلامی ایران نزد سازمان ملل متحد، در نشست ویژه شورای اقتصادی و اجتماعی (اگوسوک) با موضوع: «صیانت از جریان های انرژی و عرضه، حمایت از توسعه جهانی از رهگذر همکاری بین المللی» گفت: بی ثباتی فراینده در بازارهای انرژی، زنجیره های عرضه و جریان های تجارت جهانی، چالش جدی برای توسعه پایدار، همکاری بین المللی و ثبات اقتصادی جهانی به شمار می آید. در این چهارچوب، ایران به دو نحو عمیق و به هم پیوسته متحمل آسیب شده است.

در مدتی کمتر از یک سال، کشور من هدف دو اقدام تجاوزکارانه غیرقانونی قرار گرفته است که آشکارا ناقض منشور ملل متحد و حقوق بین الملل بوده اند. این حملات به از دست رفتن اندوهبار جان هزاران غیرنظامی بی گناه، به ویژه زنان و کودکان، انجامید. این حملات همچنین موجب تخریب گسترده زیرساخت های غیرنظامی، اقتصادی و زیرساخت های حساس از نظر زیست محیطی شد؛ پیامدهایی که با پایان عملیات نظامی از میان نخواهد رفت.

شاید مهم ترین پرسش پیش روی این نشست ویژه، نه تنها چگونه پاسخ به بحران کنونی، بلکه طرح صادقانه ای برای پیشی باشد که ریشه های واقعی این بحران ها و بی ثباتی های فراینده چیست؟ بی ثباتی کنونی در خلأ پدید نیامده است.

این وضعیت ریشه در تشدید نظامی و اقدامات تجاوزکارانه غیرقانونی دارد که از سوی رژیم اسرائیل و ایالات متحده آمریکا تحمیل شده اند. این اقدامات تنش ها را در یکی از راهبردی ترین مناطق انرژی و تجارت جهان تشدید کرده و ثبات منطقه ای و جهانی را تضعیف نموده است.

وی در پایان گفت: «ملح از طریق فشار محقق نمی شود و ثبات از رهگذر تقابل بنا نمی گردد. تنها مسیر پایدار پیش رو، گفت و گو، احترام متقابل و همکاری واقعی بین المللی است. صراحتاً اعلام می کنیم که وضعیت کنونی در تنگه هرمز و پیامدهای اقتصادی جهانی آن، تنها و تنها برعهده آغازگران جنگ علیه ایران و شرکای منطقه ای آنان است.»

### بیانیه وزارت امور خارجه به مناسبت «روز نکبت»

### جنایات اسرائیل علیه فلسطینیان مصداق نسل کشی است

وزارت امور خارجه ایران در بیانیه ای به مناسبت «روز نکبت» یا محکوم کردن اقدامات رژیم صهیونیستی علیه مردم فلسطین این اقدامات را مصداق جنایت جنگی، جنایت علیه بشریت و نسل کشی دانست. در این بیانیه، «روز نکبت» یادآور شکل گیری رژیم صهیونیستی و آغاز یکی از بزرگ ترین تازدی های انسانی معاصر توصیف شده است.

وزارت خارجه ایران با اشاره به ادامه اشغالگری و حمایت برخی کشورهای غربی از اسرائیل، تأکید کرد که طی دهه های گذشته گسترده ترین نقض های حقوق بین الملل علیه ملت فلسطین رخ داده است. همچنین در بخش دیگری از این بیانیه آمده است که طی سال های اخیر، حملات اسرائیل به غزه و کرانه باختری وارد مرحله ای تازه شده و با حمایت تسلیحاتی آمریکا و متحدانش شدت گرفته است. این بیانیه ضمن انتقاد از اقدامات آمریکا بر نهادهای قضایی بین المللی، بر حق ملت فلسطین برای مقاومت، بازگشت آوارگان و تشکیل کشور مستقل فلسطینی به پایتختی قدس شریف تأکید کرده است.



### محمدرضا دهشیری رئیس دانشکده روابط بین الملل

از ۳ سناریوی پیش روی تنش ها میان واشنگتن و تهران گفت

## تنگه هرمز

# ستون چهارم بازدارندگی ایران

### گفت و گو

**گروه دیپلماسی** - در میانه بازرایی موازنه های امنیتی خاورمیانه و همزمان با فرسایش الگوهای کلاسیک بازدارندگی، محمدرضا دهشیری، استاد علوم سیاسی و رئیس دانشکده روابط بین الملل معتقد است که تنش های جاری میان ایران، آمریکا و رژیم صهیونیستی بیش از آنکه در مدار یک تقابل صرفاً نظامی قابل تحلیل باشد، در چهارچوب «گذار به بازدارندگی ژئوپلیتیکی» معنا پیدا می کند؛ گذاری که به گفته او، پس از جنگ رمضان، تنگه هرمز را از یک گذرگاه انرژی به «ستون چهارم بازدارندگی ایران» ارتقا داده و سطح بازدارندگی را از مؤلفه های متعارف نظامی به عرصه ژئوپلیتیک انرژی منتقل کرده است. دهشیری در گفت و گو با «ایران» با ترسیم سه سناریوی «بازدارندگی پایدار و جنگ سرد منطقه ای»، «مدیریت تنش و دیپلماسی محدود» و «چرخه درگیری های دوره ای» تأکید می کند که آینده روابط تهران، واشنگتن و تل آویو تحت تأثیر متغیرهایی چون فشار قدرت های بزرگ، تحولات داخلی آمریکا و اسرائیل، وضعیت اقتصاد جهانی و گسترش جنگ های سایبری و پهپادی بیش از هر زمان دیگری به سمت رقابت کنترل شده، مدیریت بحران و بی ثباتی های مقطعی سوق یافته و چشم انداز صلح پایدار را در هاله ای از ابهام فرو برده است.

چرا پروژه «تغییر رژیم» در حمله مشترک آمریکا و اسرائیل به ایران به آتش بس ختم شد؟ چه عوامل داخلی، منطقه ای و بین المللی در این ناکامی آمریکا نقش داشتند؟

هدف آمریکا از انجام این تجاوز نظامی، تغییر رژیم از طریق اعمال فشار نظامی و سیاسی برای فروپاشی نظام سیاسی در ایران بود. اما این پروژه به دلایل مختلف به شکست و آتش بس منتهی شد. در زمره عوامل داخلی می توان به انسجام ساختار قدرت، توان بازسازی نظامی و حفظ قدرتها، تاب آوری اجتماعی ناشی از میهن دوستی ایرانیان و همبستگی ملی و اتحاد مردم حول پرچم ایران اشاره کرد. در زمره عوامل منطقه ای می توان به توان ایران برای تغییر فرایند جنگ از فاز راهبردی به فاز عملیاتی با منطقه ای کردن بحران و مختل شدن مسیرهای انرژی در خلیج فارس، و در زمره عوامل بین المللی می توان به افزایش شدید قیمت انرژی جهانی و فشار بر اقتصاد اروپا و آسیا به دلیل اختلال در زنجیره انرژی جهانی اشاره کرد. همچنین عدم اجماع منطقه ای علیه ایران و وجود نگرانی های ناشی از تشدید جنگ در برخی کشورهای منطقه مانند عمان، ترکیه، پاکستان، قطر و عربستان سعودی و نیز مخالفت برخی قدرتهای بزرگ مانند چین و روسیه و افکار عمومی داخلی آمریکا و افکار عمومی بین المللی با جنگ نقش مهمی در تسریع فرایند آتش بس داشت. در واقع، پروژه «تغییر رژیم» در ایران شکست خورد چون فرض اصلی آن یعنی «فروپاشی سریع داخلی، انزواء منطقه ای و حمایت بین المللی» نه تنها تحقق نیافت بلکه پس از موفقیت ایران در کنترل تنگه هرمز و مدیریت ترانزیت ۲۰ درصد از انرژی جهان، جهان به قدرت ایران بی برد و فشارها بر آمریکا برای توقف جنگ افزایش یافت. جنگ احتمالی سوم نشاد داد که در نظم بین الملل امروز، تغییر رژیم از طریق جنگ مستقیم تقریباً غیرممکن است؛ زیرا دولت ها در برابر فروپاشی مقاوم تر شده اند، مناطق به هم پیوسته تر شده اند و اقتصاد جهانی تحمل بی ثباتی طولانی را ندارد. بنابراین آتش بس نه نشانه صلح طلبی، بلکه نتیجه محدودیت های ساختاری قدرت در نظام بین الملل است.

چگونه این جنگ، مفهوم بازدارندگی ایران را از حوزه صرفاً موشکی و هسته ای به حوزه ژئوپلیتیک انرژی و کنترل تنگه هرمز منتقل کرد؟ آیا تنگه هرمز اکنون به مهم ترین اهرم قدرت ایران در برابر غرب تبدیل شده است؟

بازدارندگی در سیاست بین الملل ثابت نیست؛ بلکه «تکامل پذیر» است و با تغییر نوع تهدیدها، ابزارهای آن هم تغییر می کند. در نتیجه، جنگ احتمالی سوم نشان دهنده یک گذار در منطق بازدارندگی ایران از «بازدارندگی نظامی کلاسیک» به «بازدارندگی ژئوپلیتیکی-انرژی محور» است. در دوده گذشته، برداشت غالب در تحلیل ها این بود که بازدارندگی ایران بر سه پایه توان موشکی (ضربه متقابل)، توان هسته ای (بازدارندگی بالقوه) و محور مقاومت به عنوان عمق استراتژیک و مظهر شبکه منطقه ای

نتیجه معکوس در برداشت و به ضرر خود امیرکا تمام شد به ویژه آنکه نتوانست راهی برای خروج آبرومندانه از جنگ بیابد. در عوض، در حال حاضر، خروج آمریکا از جنگ پرهزینه و حیثیتی شده است. دلیل دوم به پیچیدگی ایران به عنوان دولت-تمدن بازمی گردد. در تحلیل های راهبردی، ایران یک «دولت معمولی» تلقی نمی شود، بلکه به دلیل ساختار پیچیده سیاسی، عمق تاریخی و اجتماعی و توان بسیج داخلی، یک دولت-تمدن محسوب می شود. این ویژگی باعث می شود سناریوی «فروپاشی سریع» غیرواقع بیانه باشد. دلیل سوم به تأثیر هزینه های جنگ بر کاهش اعتبار جهانی آمریکا بازمی گردد. ناکامی آمریکا در دستیابی به اهداف خود در جنگ احتمالی سوم موجب شد اعتبار و قدرت بازدارندگی آن زیر سؤال برود، میزان اعتماد متحدان کاهش یابد، تصویر آمریکا در مدیریت نظم جهانی مخدوش شود و به عنوان عامل بی ثباتی در عرصه بین الملل معرفی شود. عدم پایبندی به هنجارها و موازین حقوق بین الملل و تأکید بر رفتارهای خودسرانه و بیگانه گرانه موجب افول اعتبار اخلاقی آمریکا گردیده است. به علاوه، این جنگ پرهزینه و طولانی باعث کاهش حمایت افکار عمومی، افزایش جهانی گهره و نزدیکی به مسیر صادرات بخش بزرگی از نفت جهانی است. بنابراین در جنگ رمضان، تنگه هرمز به ستون چهارم بازدارندگی ایران تبدیل شد. در منطق جدید بازدارندگی کشورمان، پیام ایران به طرف مقابل دیگر فقط این نیست که «اگر حمله کنید، پاسخ نظامی می دهیم» بلکه بر این گزاره استوار است که «اگر بحران امنیتی ایجاد شود، اقتصاد جهانی نیز آسیب خواهد دید و بازار انرژی جهانی دچار شوک می شود». بنابراین در این چهارچوب، امنیت جهانی و ثبات اقتصادی، اولویت است. در حالی که در گذشته و پیش از جنگ، امنیت انرژی جهانی و کاهش اعتبار راهبردی آمریکا گردیده است.

بازدارندگی استوار است؛ اما جنگ رمضان نشان داد که هزینه جنگ مستقیم بسیار بالاست، و هدف گیری نظامی به تنهایی کافی نیست و اقتصاد جهانی وارد معادله جنگ شده است. بنابراین بازدارندگی به سمت «ابزارهای غیرنظامی اما استراتژیک» حرکت کرده است. در تحلیل های ژئوپلیتیک، وقتی جنگ به اقتصاد جهانی گهره می خورد، انرژی به ابزار قدرت تبدیل می شود. ایران در این چهارچوب دارای یک مزیت ساختاری یعنی موقعیت جغرافیایی در دهانه یکی از مهم ترین گلوگاه های ژئوپلیتیکی انرژی جهان است. این موقعیت بازراندگی بزرگی از نفت جهانی است. بنابراین در جنگ رمضان، تنگه هرمز به ستون چهارم بازدارندگی ایران تبدیل شد. در منطق جدید بازدارندگی کشورمان، پیام ایران به طرف مقابل دیگر فقط این نیست که «اگر حمله کنید، پاسخ نظامی می دهیم» بلکه بر این گزاره استوار است که «اگر بحران امنیتی ایجاد شود، اقتصاد جهانی نیز آسیب خواهد دید و بازار انرژی جهانی دچار شوک می شود». بنابراین در این چهارچوب، امنیت جهانی و ثبات اقتصادی، اولویت است. در حالی که در گذشته و پیش از جنگ، امنیت انرژی جهانی و کاهش اعتبار راهبردی آمریکا گردیده است.

در صورت تداوم تنش ها آیا جهان وارد دوره ای خواهد شد که امنیت انرژی بیش از گذشته وابسته به تصمیمات ایران در تنگه هرمز باشد؟

در ادبیات روابط بین الملل، هیچ کشوری اگر حتی در یک گلوگاه ژئوپلیتیکی قرار داشته باشد، به تنهایی کنترل کامل امنیت انرژی جهان» را در اختیار نمی گیرد. اما برخی کشورها می توانند وزن یا اهرم اثرگذاری خود را در بحران ها افزایش دهند. بدون تردید، تنگه هرمز یکی از مهم ترین گلوگاه های انرژی جهان است، چون بخش قابل توجهی از نفت و گاز صادراتی جهان از این مسیر عبور می کند. لذا گرچه به دلیل تمرکز انرژی در خلیج فارس، شکنندگی زنجیره انرژی جهانی و بحران های ژئوپلیتیکی، امنیت انرژی در تنگه هرمز وابستگی ساختاری به تصمیمات ایران دارد اما این وابستگی «افزایشی و مشروط» است، نه مطلق. زیرا مسیرهای متنوع انرژی وجود دارد و ممکن است کشورها درصد توسعه مسیری جایگزین از طریق خطوط لوله زمینی و یافتن مسیرهای دریایی دیگر را با هدف کاهش وابستگی به گلوگاه هرمز برآیند. به علاوه، امکان تغییر ساختار انرژی جهانی به سمت انرژی های تجدیدپذیر، برق محور شدن اقتصاد و کاهش تدریجی وابستگی به نفت وجود دارد. افزون بر این، قدرت های بزرگ جهانی انسداد دائمی تنگه هرمز را بر نمی تابند زیرا امنیت مسیرهای انرژی را «مسأله جهانی» می دانند. بدین ترتیب، اگر این گلوگاه بیش از حد سیاسی شود، فشار اقتصادی جهانی علیه همه طرف ها شکل می گیرد و هزینه است. دلیل مهم دیگر این ناکامی، شکاف بین هدف و نتیجه است. هدف آمریکا و رژیم صهیونی از حمله به ایران تغییر نظام سیاسی و فروپاشی ساختار سیاسی ایران بود اما نه تنها نظام جمهوری اسلامی ایران استوار و مقاوم و سربلند ایستاد بلکه جنگ احتمالی سوم منجر به افزایش تنش منطقه ای و ورود اقتصاد جهانی به بحران انرژی شد. یعنی حمله آمریکا به ایران

می تواند واکنش قدرت های بزرگ را فعال کند و محتمل است حتی اقتصاد ایران را نیز تحت الشعاع قرار دهد. نتیجه آنکه در صورت تداوم تنش ها، اهمیت تنگه هرمز در امنیت انرژی جهانی افزایش می یابد، اما این به معنای «وابستگی کامل جهان به تصمیمات یک کشور» نیست؛ بلکه به معنای افزایش نقش یک گلوگاه ژئوپلیتیکی است. بنابراین، ساختار اقتصاد جهانی، تنوع مسیرهای انرژی و مداخله قدرت های بزرگ مانع از آن می شود که این گلوگاه به ابزار کنترل مطلق یک کشور تبدیل شود. بدین ترتیب، ما با «افزایش نقش ژئوپلیتیکی» مواجه هستیم، نه «وابستگی کامل جهانی».

در چنین فضایی آتش بس پس از چهل روز نبرد را باید نشانه پایان بحران دانست یا صرفاً توقفی موقت برای بازرایی نیروها؟

چه سناریوهایی برای آینده تنش ایران، آمریکا و اسرائیل قابل تصور است؟

آتش بس معمولاً پایان بحران نیست، بلکه تغییر فاز بحران است. بویژه در جنگ هایی که اهداف راهبردی حل نشده دارند گرچه هر دو طرف خود را پیروز میدان می دانند، آتش بس بیشتر شبیه «وقفه موقت در درگیری» یا وضعیت «نه جنگ، نه صلح» برای بازرایی نیروهاست تا صلح پایدار و پایان بحران. دلیل اینکه آتش بس فعلی به معنای پایان بحران نیست اولاً، به دلیل حل نشدن ریشه های تعارض است. آمریکا خواهان اعمال سلطه بر ایران و بلعیدن منابع آن و وادار کردن ایران به خارج کردن اورانیوم غنی شده است اما ایران با نافی نظام سلطه، برای بقا و حفظ موجودیت خود در قبال تهدید خارجی از خود دفاع می کند و بر حق خود برای غنی سازی اورانیوم پای می فشارد. آمریکا خواهان حذف مقاومت است اما ایران بر لزوم حفظ محور مقاومت تأکید دارد.

تشنه آتش پس از آنکه تنش در آینده نظم منطقه ای تأکید دارد. ثانیاً، آرایش جنگی ناوهای آمریکایی در منطقه تهدیدات ترامپ گواه آمادگی بازگران متخاصم آمریکایی صهیونی برای جنگی دیگر است بویژه آنکه نه سنا و نه مجلس نمایندگان هیچ کدام تاکنون قانون اختیارات محدود رئیس جمهور برای جنگ را به تصویب نرسانده اند. در چنین شرایطی، آتش بس فقط «تفنس تاکتیکی» ایجاد می کند زیرا هر طرف تلاش می کند طرف مقابل را از اقدام بعدی منصرف کند. آتش بس موجب بازرایی نظامی بدین ترتیب، آتش بس موجب بازرایی نظامی و سیاسی طرفین می شود و به آنها فرصت می دهد تا با استفاده از ابزارهای مختلف، تنش را به حل نشدن تقاددهای طرف مقابل در زمانه بی اعتمادی متقابل و نیز ادراک تهدید دوسویه، آینده روابط بیشتر به سمت رقابت متخاصم به پیش می رود.

چشم انداز بلندمدت این جنگ برای نظم امنیتی خاورمیانه چیست؟ آیا منطقه به سمت مسابقه تسلیحاتی و درگیری های پراکنده و بیش خاودرتف با امکان شکل گیری ترتیبات امنیتی جدید خواهد داد؟

منطق «نظم امنیتی منطقه ای» در روابط بین الملل ایجاب می کند که پس از یک جنگ بزرگ، منطقه یا وارد چرخه بی ثباتی و رقابت تسلیحاتی می شود، یا به تدریج به سمت نهادسازی و ترتیبات امنیتی جدید حرکت می کند. غرب آسیا معمولاً در میانه این دو سناریو قرار می گیرد. مسیر محتمل اول برمسابقه تسلیحاتی و درگیری های پراکنده استوار است. این مسیر به دلیل بی اعتمادی ساختاری و راهبردی، رقابت های عمیق ژئوپلیتیک بین قدرت های منطقه ای، تداوم وابستگی و عدم قطعیت، تلاش قدرت های منطقه ای برای افزایش ضربه بازدارندگی از طریق مسابقه تسلیحاتی، افزایش بودجه دفاعی و توسعه فناوری های نظامی و نقش قدرت های بزرگ در تشدید تنش های منطقه ای برای بهره گیری از بی ثباتی و ایجاد درگیری های محدود و پراکنده از طریق فروش سلاح های خود به کشورهای منطقه، محتمل است. مسیر محتمل دوم ناظر به شکل گیری ترتیبات امنیتی جدید است. این سناریوی خوش بینانه، ممکن است دشوار است. امکان پذیری این سناریو ناشی از هزینه های بالای جنگ، آسیب پذیری بازار انرژی و تجارت و خستگی راهبردی کشورهای منطقه از سرریز شدن بحران های بین المللی به خلیج فارس است. در این صورت، ممکن است بازگران منطقه ای به سمت «مدیریت بحران» و نه «حل کامل بحران» سوق یابند. در این رهگذر، ممکن است همکاری های محدود منطقه ای در حوزه های انرژی، حمل ونقل و امنیت دریایی شکل بگیرد اما پیامودن این مسیر دشوار است چرا که منطقه غرب آسیا از نبود نهاد امنیتی قوی منطقه ای، اشکاف های نامتقارن، رقابت ایدئولوژیک و ژئوپلیتیک و اختلافات هویتی، امنیتی و راهبردی رنج می برد. اگر بخواهیم هر دو سناریو را کنار هم بگذاریم، آینده امنیتی غرب آسیا نه به سمت یک نظم امنیتی یکپارچه حرکت می کند و نه به سمت یک جنگ بزرگ دائمی، بلکه به سمت یک «نظم هیبریدی» که به پیش می رود؛ یعنی ترکیبی از رقابت تسلیحاتی، درگیری های محدود و همکاری های مقطعی و موضوع محور. به عبارت دیگر، فشار هزینه های جنگ و نیاز به ثبات اقتصادی می تواند زمینه ساز همکاری های محدود شود. بنابراین آینده منطقه نه کاملاً جنگی است و نه کاملاً همکاری محور، بلکه ترکیبی از هر دو خواهد بود.

چشم انداز بلندمدت این جنگ برای نظم امنیتی خاورمیانه چیست؟ آیا منطقه به سمت مسابقه تسلیحاتی و درگیری های پراکنده و بیش خاودرتف با امکان شکل گیری ترتیبات امنیتی جدید خواهد داد؟

منطق «نظم امنیتی منطقه ای» در روابط بین الملل ایجاب می کند که پس از یک جنگ بزرگ، منطقه یا وارد چرخه بی ثباتی و رقابت تسلیحاتی می شود، یا به تدریج به سمت نهادسازی و ترتیبات امنیتی جدید حرکت می کند. غرب آسیا معمولاً در میانه این دو سناریو قرار می گیرد. مسیر محتمل اول برمسابقه تسلیحاتی و درگیری های پراکنده استوار است. این مسیر به دلیل بی اعتمادی ساختاری و راهبردی، رقابت های عمیق ژئوپلیتیک بین قدرت های منطقه ای، تداوم وابستگی و عدم قطعیت، تلاش قدرت های منطقه ای برای افزایش ضربه بازدارندگی از طریق مسابقه تسلیحاتی، افزایش بودجه دفاعی و توسعه فناوری های نظامی و نقش قدرت های بزرگ در تشدید تنش های منطقه ای برای بهره گیری از بی ثباتی و ایجاد درگیری های محدود و پراکنده از طریق فروش سلاح های خود به کشورهای منطقه، محتمل است. مسیر محتمل دوم ناظر به شکل گیری ترتیبات امنیتی جدید است. این سناریوی خوش بینانه، ممکن است دشوار است. امکان پذیری این سناریو ناشی از هزینه های بالای جنگ، آسیب پذیری بازار انرژی و تجارت و خستگی راهبردی کشورهای منطقه از سرریز شدن بحران های بین المللی به خلیج فارس است. در این صورت، ممکن است بازگران منطقه ای به سمت «مدیریت بحران» و نه «حل کامل بحران» سوق یابند. در این رهگذر، ممکن است همکاری های محدود منطقه ای در حوزه های انرژی، حمل ونقل و امنیت دریایی شکل بگیرد اما پیامودن این مسیر دشوار است چرا که منطقه غرب آسیا از نبود نهاد امنیتی قوی منطقه ای، اشکاف های نامتقارن، رقابت ایدئولوژیک و ژئوپلیتیک و اختلافات هویتی، امنیتی و راهبردی رنج می برد. اگر بخواهیم هر دو سناریو را کنار هم بگذاریم، آینده امنیتی غرب آسیا نه به سمت یک نظم امنیتی یکپارچه حرکت می کند و نه به سمت یک جنگ بزرگ دائمی، بلکه به سمت یک «نظم هیبریدی» که به پیش می رود؛ یعنی ترکیبی از رقابت تسلیحاتی، درگیری های محدود و همکاری های مقطعی و موضوع محور. به عبارت دیگر، فشار هزینه های جنگ و نیاز به ثبات اقتصادی می تواند زمینه ساز همکاری های محدود شود. بنابراین آینده منطقه نه کاملاً جنگی است و نه کاملاً همکاری محور، بلکه ترکیبی از هر دو خواهد بود.

چشم انداز بلندمدت این جنگ برای نظم امنیتی خاورمیانه چیست؟ آیا منطقه به سمت مسابقه تسلیحاتی و درگیری های پراکنده و بیش خاودرتف با امکان شکل گیری ترتیبات امنیتی جدید خواهد داد؟



آتش بس  
صرفاً یک  
توقف تاکتیکی  
است.

بنابراین،  
آتش بس  
پس از جنگ  
چهل روزه  
را نباید  
پایان بحران  
دانست،

بلکه باید  
آن را «توقف  
مرحله ای در  
یک تعارض  
ساختاری

حل نشده» در  
نظر گرفت.

آینده تنش  
ایران، آمریکا  
و رژیم صهیونی  
میان سه مسیر  
بازدارندگی

پایدار،  
مدیریت  
محدود تنش  
یا چرخه  
درگیری های  
دوره ای در  
نوسان خواهد  
بود

چرا بسیاری از تحلیلگران آمریکایی حمله نظامی به ایران را «اشتباه

راهبردی» ارزیابی می کنند؟ این جنگ چه هزینه هایی برای اعتبار جهانی

آمریکا، امنیت انرژی و نظم منطقه ای به همراه داشت؟

به طور کلی، میزان موفقیت در یک جنگ را باید در سه سطح اعتبار قدرت، امنیت

انرژی و نظم منطقه ای ارزیابی کرد. تهاجم نظامی غیرقانونی آمریکا و رژیم صهیونیستی

به ایران از نظر راهبردی یک شکست محسوب می شود. دلیل مهم این ناکامی، شکاف

بین هدف و نتیجه است. هدف آمریکا و رژیم صهیونی از حمله به ایران تغییر نظام سیاسی

و فروپاشی ساختار سیاسی ایران بود اما نه تنها نظام جمهوری اسلامی ایران استوار و مقاوم و سربلند ایستاد بلکه جنگ احتمالی سوم منجر

به افزایش تنش منطقه ای و ورود اقتصاد جهانی به بحران انرژی شد. یعنی حمله آمریکا به ایران

نتیجه معکوس در برداشت و به ضرر خود امیرکا تمام شد به ویژه آنکه نتوانست راهی برای خروج آبرومندانه از جنگ بیابد. در عوض، در حال حاضر، خروج آمریکا از جنگ پرهزینه و حیثیتی شده است. دلیل دوم به پیچیدگی

ایران به عنوان دولت-تمدن بازمی گردد. در تحلیل های راهبردی، ایران یک «دولت معمولی» تلقی نمی شود، بلکه به دلیل ساختار پیچیده سیاسی، عمق تاریخی و اجتماعی و توان بسیج داخلی، یک دولت-تمدن محسوب می شود. این ویژگی باعث می شود سناریوی «فروپاشی سریع» غیرواقع بیانه باشد. دلیل سوم به تأثیر هزینه های جنگ بر کاهش اعتبار جهانی آمریکا بازمی گردد. ناکامی آمریکا در دستیابی به اهداف خود در جنگ احتمالی سوم موجب شد اعتبار و قدرت بازدارندگی آن

زیر سؤال برود، میزان اعتماد متحدان کاهش یابد، تصویر آمریکا در مدیریت نظم جهانی مخدوش شود و به عنوان عامل بی ثباتی در عرصه بین الملل معرفی شود. عدم پایبندی

به هنجارها و موازین حقوق بین الملل و تأکید بر رفتارهای خودسرانه و بیگانه گرانه موجب افول اعتبار اخلاقی آمریکا گردیده است. به علاوه، این جنگ پرهزینه و طولانی

باعث کاهش حمایت افکار عمومی، افزایش جهانی گهره و نزدیکی به مسیر صادرات بخش بزرگی از نفت جهانی است. بنابراین در جنگ رمضان، تنگه هرمز به ستون چهارم بازدارندگی ایران تبدیل شد. در منطق جدید بازدارندگی

کشورمان، پیام ایران به طرف مقابل دیگر فقط این نیست که «اگر حمله کنید، پاسخ نظامی می دهیم» بلکه بر این گزاره استوار است که «اگر بحران امنیتی ایجاد شود، اقتصاد جهانی نیز آسیب خواهد دید و بازار انرژی جهانی دچار شوک می شود». بنابراین در این چهارچوب، امنیت جهانی و ثبات اقتصادی، اولویت است. در حالی که در گذشته و پیش از جنگ، امنیت انرژی جهانی و کاهش اعتبار راهبردی

آمریکا گردیده است. بازدارندگی استوار است؛ اما جنگ رمضان نشان داد که هزینه جنگ مستقیم بسیار بالاست، و هدف گیری نظامی به تنهایی کافی نیست و اقتصاد جهانی وارد معادله جنگ شده است. بنابراین بازدارندگی به سمت «ابزارهای غیرنظامی اما استراتژیک» حرکت کرده است. در تحلیل های ژئوپلیتیک، وقتی جنگ به اقتصاد جهانی گهره می خورد، انرژی به ابزار قدرت تبدیل می شود. ایران در این چهارچوب دارای یک مزیت ساختاری یعنی موقعیت جغرافیایی در دهانه یکی از مهم ترین گلوگاه های ژئوپلیتیکی انرژی جهان است. این موقعیت بازراندگی بزرگی از نفت جهانی است. بنابراین در جنگ رمضان، تنگه هرمز به ستون چهارم بازدارندگی ایران تبدیل شد. در منطق جدید بازدارندگی

کشورمان، پیام ایران به طرف مقابل دیگر فقط این نیست که «اگر حمله کنید، پاسخ نظامی می دهیم» بلکه بر این گزاره استوار است که «اگر بحران امنیتی ایجاد شود، اقتصاد جهانی نیز آسیب خواهد دید و بازار انرژی جهانی دچار شوک می شود». بنابراین در این چهارچوب، امنیت جهانی و ثبات اقتصادی، اولویت است. در حالی که در گذشته و پیش از جنگ، امنیت انرژی جهانی و کاهش اعتبار راهبردی

آمریکا گردیده است. بازدارندگی استوار است؛ اما جنگ رمضان نشان داد که هزینه جنگ مستقیم بسیار بالاست، و هدف گیری نظامی به تنهایی کافی نیست و اقتصاد جهانی وارد معادله جنگ شده است. بنابراین بازدارندگی به سمت «ابزارهای غیرنظامی اما استراتژیک» حرکت کرده است. در تحلیل های ژئوپلیتیک، وقتی جنگ به اقتصاد جهانی گهره می خورد، انرژی به ابزار قدرت تبدیل می شود. ایران در این چهارچوب دارای یک مزیت ساختاری یعنی موقعیت جغرافیایی در دهانه یکی از مهم ترین گلوگاه های ژئوپلیتیکی انرژی جهان است. این موقعیت بازراندگی بزرگی از نفت جهانی است. بنابراین در جنگ رمضان، تنگه هرمز به ستون چهارم بازدارندگی ایران تبدیل شد. در منطق جدید بازدارندگی

کشورمان، پیام ایران به طرف مقابل دیگر فقط این نیست که «اگر حمله کنید، پاسخ نظامی می دهیم» بلکه بر این گزاره استوار است که «اگر بحران امنیتی ایجاد شود، اقتصاد جهانی نیز آسیب خواهد دید و بازار انرژی جهانی دچار شوک می شود». بنابراین در این چهارچوب، امنیت جهانی و ثبات اقتصادی، اولویت است. در حالی که در گذشته و پیش از جنگ، امنیت انرژی جهانی و کاهش اعتبار راهبردی

آمریکا گردیده است. بازدارندگی استوار است؛ اما جنگ رمضان نشان داد که هزینه جنگ مستقیم بسیار بالاست، و هدف گیری نظامی به تنهایی کافی نیست و اقتصاد جهانی وارد معادله جنگ شده است. بنابراین بازدارندگی به سمت «ابزارهای غیرنظامی اما استراتژیک» حرکت کرده است. در تحلیل های ژئوپلیتیک، وقتی جنگ به اقتصاد جهانی گهره می خورد، انرژی به ابزار قدرت تبدیل می شود. ایران در این چهارچوب دارای یک مزیت ساختاری یعنی موقعیت جغرافیایی در دهانه یکی از مهم ترین گلوگاه های ژئوپلیتیکی انرژی جهان است. این موقعیت بازراندگی بزرگی از نفت جهانی است. بنابراین در جنگ رمضان، تنگه هرمز به ستون چهارم بازدارندگی ایران تبدیل شد. در منطق جدید بازدارندگی

کشورمان، پیام ایران به طرف مقابل دیگر فقط این نیست که «اگر حمله کنید، پاسخ نظامی می دهیم» بلکه بر این گزاره استوار است که «اگر بحران امنیتی ایجاد شود، اقتصاد جهانی نیز آسیب خواهد دید و بازار انرژی جهانی دچار شوک می شود». بنابراین در این چهارچوب، امنیت جهانی و ثبات اقتصادی، اولویت است. در حالی که در گذشته و پیش از جنگ، امنیت انرژی جهانی و کاهش اعتبار راهبردی

آمریکا گردیده است. بازدارندگی استوار است؛ اما جنگ رمضان نشان داد که هزینه جنگ مستقیم بسیار بالاست، و هدف گیری نظامی به تنهایی کافی نیست و اقتصاد جهانی وارد معادله جنگ شده است. بنابراین بازدارندگی به سمت «ابزارهای غیرنظامی اما استراتژیک» حرکت کرده است. در تحلیل های ژئوپلیتیک، وقتی جنگ به اقتصاد جهانی گهره می خورد، انرژی به ابزار قدرت تبدیل می شود. ایران در این چهارچوب دارای یک مزیت ساختاری یعنی موقعیت جغرافیایی در دهانه یکی از مهم ترین گلوگاه های ژئوپلیتیکی انرژی جهان است. این موقعیت بازراندگی بزرگی از نفت جهانی است. بنابراین در جنگ رمضان، تنگه هرمز به ستون چهارم بازدارندگی ایران تبدیل شد. در منطق جدید بازدارندگی

کشورمان، پیام ایران به طرف مقابل دیگر فقط این نیست که «اگر حمله کنید، پاسخ نظامی می دهیم» بلکه بر این گزاره استوار است که «اگر بحران امنیتی ایجاد شود، اقتصاد جهانی نیز آسیب خواهد دید و بازار انرژی جهانی دچار شوک می شود». بنابراین در این چهارچوب، امنیت جهانی و ثبات اقتصادی، اولویت است. در حالی که در گذشته و پیش از جنگ، امنیت انرژی جهانی و کاهش اعتبار راهبردی

آمریکا گردیده است. بازدارندگی استوار است؛ اما جنگ رمضان نشان داد که هزینه جنگ مستقیم بسیار بالاست، و هدف گیری نظامی به تنهایی کافی نیست و اقتصاد جهانی وارد معادله جنگ شده است. بنابراین بازدارندگی به سمت «ابزارهای غیرنظامی اما استراتژیک» حرکت کرده است. در تحلیل های ژئوپلیتیک، وقتی جنگ به اقتصاد جهانی گهره می خورد، انرژی به ابزار قدرت تبدیل می شود. ایران در این چهارچوب دارای یک مزیت ساختاری یعنی موقعیت جغرافیایی در دهانه یکی از مهم ترین گلوگاه های ژئوپلیتیکی انرژی جهان است. این موقعیت بازراندگی بزرگی از نفت جهانی است. بنابراین در جنگ رمضان، تنگه هرمز به ستون چهارم بازدارندگی ایران تبدیل شد. در منطق جدید بازدارندگی

کشورمان، پیام ایران به طرف مقابل دیگر فقط این نیست که «اگر حمله کنید، پاسخ نظامی می دهیم» بلکه بر این گزاره استوار است که «اگر بحران امنیتی ایجاد شود، اقتصاد جهانی نیز آسیب خواهد دید و بازار انرژی جهانی دچار شوک می شود». بنابراین در این چهارچوب، امنیت جهانی و ثبات اقتصادی، اولویت است. در حالی که در گذشته و پیش از جنگ، امنیت انرژی جهانی و کاهش اعتبار راهبردی

آمریکا گردیده است. بازدارندگی استوار است؛ اما جنگ رمضان نشان داد که هزینه جنگ مستقیم بسیار بالاست، و هدف گیری نظامی به تنهایی کافی نیست و اقتصاد جهانی وارد معادله جنگ شده است. بنابراین بازدارندگی به سمت «ابزارهای غیرنظامی اما استراتژیک» حرکت کرده است. در تحلیل های ژئوپلیتیک، وقتی جنگ به اقتصاد جهانی گهره می خورد، انرژی به ابزار قدرت تبدیل می شود. ایران در این چهارچوب دارای یک مزیت ساختاری یعنی موقعیت جغرافیایی در دهانه یکی از مهم ترین گلوگاه های ژئوپلیتیکی انرژی جهان است. این موقعیت بازراندگی بزرگی از نفت جهانی است. بنابراین در جنگ رمضان، تنگه هرمز به ستون چهارم بازدارندگی ایران تبدیل شد. در منطق جدید بازدارندگی

کشورمان، پیام ایران به طرف مقابل دیگر فقط این نیست که «اگر حمله کنید، پاسخ نظامی می دهیم» بلکه بر این گزاره استوار است که «اگر بحران امنیتی ایجاد شود، اقتصاد جهانی نیز آسیب خواهد دید و بازار انرژی جهانی دچار شوک می شود». بنابراین در این چهارچوب، امنیت جهانی و ثبات اقتصادی، اولویت است. در حالی که در گذشته و پیش از جنگ، امنیت انرژی جهانی و کاهش اعتبار راهبردی

آمریکا گردیده است. بازدارندگی استوار است؛ اما جنگ رمضان نشان داد که هزینه جنگ مستقیم بسیار بالاست، و هدف گیری نظامی به تنهایی کافی نیست و اقتصاد جهانی وارد معادله جنگ شده است. بنابراین بازدارندگی به سمت «ابزارهای غیرنظامی اما استراتژیک» حرکت کرده است. در تحلیل های ژئوپلیتیک، وقتی جنگ به اقتصاد جهانی گهره می خورد، انرژی به ابزار قدرت تبدیل می شود. ایران در این چهارچوب دارای یک مزیت ساختاری یعنی موقعیت جغرافیایی در دهانه یکی از مهم ترین گلوگاه های ژئوپلیتیکی انرژی جهان است. این موقعیت بازراندگی بزرگی از نفت جهانی است. بنابراین در جنگ رمضان، تنگه هرمز به ستون چهارم بازدارندگی ایران تبدیل شد. در منطق جدید بازدارندگی

کشورمان، پیام ایران به طرف مقابل دیگر فقط این نیست که «اگر حمله کنید، پاسخ نظامی می دهیم» بلکه بر این گزاره استوار است که «اگر بحران امنیتی ایجاد شود، اقتصاد جهانی نیز آسیب خواهد دید و بازار انرژی جهانی دچار شوک می شود». بنابراین در این چهارچوب، امنیت جهانی و ثبات اقتصادی، اولویت است. در حالی که در گذشته و پیش از جنگ، امنیت انرژی جهانی و کاهش اعتبار راهبردی

آمریکا گردیده است. بازدارندگی استوار است؛ اما جنگ رمضان نشان داد که هزینه جنگ مستقیم بسیار بالاست، و هدف گیری نظامی به تنهایی کافی نیست و اقتصاد جهانی وارد معادله جنگ شده است. بنابراین بازدارندگی به سمت «ابزارهای غیرنظامی اما استراتژیک» حرکت کرده است. در تحلیل های ژئوپلیتیک، وقتی جنگ به اقتصاد جهانی گهره می خورد، انرژی به ابزار قدرت تبدیل می شود. ایران در این چهارچوب دارای یک مزیت ساختاری یعنی موقعیت جغرافیایی در دهانه یکی از مهم ترین گلوگاه های ژئوپلیتیکی انرژی جهان است. این موقعیت بازراندگی بزرگی از نفت جهانی است. بنابراین در جنگ رمضان، تنگه هرمز به ستون چهارم بازدارندگی ایران تبدیل شد. در منطق جدید بازدارندگی

کشورمان، پیام ایران به طرف مقابل دیگر فقط این نیست که «اگر حمله کنید، پاسخ نظامی می دهیم» بلکه بر این گزاره استوار است که «اگر بحران امنیتی ایجاد شود، اقتصاد جهانی نیز آسیب خواهد دید و بازار انرژی جهانی دچار شوک می شود». بنابراین در این چهارچوب، امنیت جهانی و ثبات اقتصادی، اولویت است. در حالی که در گذشته و پیش از جنگ، امنیت انرژی جهانی و کاهش اعتبار راهبردی

آمریکا گردیده است. بازدارندگی استوار است؛ اما جنگ رمضان نشان داد که هزینه جنگ مستقیم بسیار بالاست، و هدف گیری نظامی به تنهایی کافی نیست و اقتصاد جهانی وارد معادله جنگ شده است. بنابراین بازدارندگی به سمت «ابزارهای غیرنظامی اما استراتژیک» حرکت کرده است. در تحلیل های ژئوپلیتیک، وقتی جنگ به اقتصاد جهانی گهره می خورد، انرژی به ابزار قدرت تبدیل می شود. ایران در این چهارچوب دارای یک مزیت ساختاری یعنی موقعیت جغرافیایی در دهانه یکی از مهم ترین گلوگاه های ژئوپلیتیکی انرژی جهان است. این موقعیت بازراندگی بزرگی از نفت جهانی است. بنابراین در جنگ رمضان، تنگه هرمز به ستون چهارم بازدارندگی ایران تبدیل شد. در منطق جدید بازدارندگی

کشورمان، پیام ایران به طرف مقابل دیگر فقط این نیست که «اگر حمله کنید، پاسخ نظامی می دهیم» بلکه بر این گزاره استوار است که «اگر بحران امنیتی ایجاد شود، اقتصاد جهانی نیز آسیب خواهد دید و بازار انرژی جهانی دچار شوک می شود». بنابراین در این چهارچوب، امنیت جهانی و ثبات اقتصادی، اولویت است. در حالی که در گذشته و پیش از جنگ، امنیت انرژی جهانی و کاهش اعتبار راهبردی

آمریکا گردیده است. بازدارندگی استوار است؛ اما جنگ رمضان نشان داد که هزینه جنگ مستقیم بسیار بالاست، و هدف گیری نظامی به تنهایی کافی نیست و اقتصاد جهانی وارد معادله جنگ شده است. بنابراین بازدارندگی به سمت «ابزارهای غیرنظامی اما استراتژیک» حرکت کرده است. در تحلیل های ژئوپلیتیک، وقتی جنگ به اقتصاد جهانی گهره می خورد، انرژی به ابزار قدرت تبدیل می شود. ایران در این چهارچوب دارای یک مزیت ساختاری یعنی موقعیت جغرافیایی در دهانه یکی از مهم ترین گلوگاه های ژئوپلیتیکی انرژی جهان است. این موقعیت بازراندگی بزرگی از نفت جهانی است. بنابراین در جنگ رمضان، تنگه هرمز به ستون چهارم بازدارندگی ایران تبدیل شد. در منطق جدید بازدارندگی

کشورمان، پیام ایران به طرف مقابل دیگر فقط این نیست که «اگر حمله کنید، پاسخ نظامی می دهیم» بلکه بر این گزاره استوار است که «اگر بحران امنیتی ایجاد شود، اقتصاد جهانی نیز آسیب خواهد دید و بازار انرژی جهانی دچار شوک می شود». بنابراین در این چهارچوب، امنیت جهانی و ثبات اقتصادی، اولویت است. در حالی که در گذشته و پیش از جنگ، امنیت انرژی جهانی و کاهش اعتبار راهبردی

آمریکا گردیده است. بازدارندگی استوار است؛ اما جنگ رمضان نشان داد که هزینه جنگ مستقیم بسیار بالاست، و هدف گیری نظامی به تنهایی کافی نیست و اقتصاد جهانی وارد معادله جنگ شده است. بنابراین بازدارندگی به سمت «ابزارهای غیرنظامی اما استراتژیک» حرکت کرده است. در تحلیل های ژئوپلیتیک، وقتی جنگ به اقتصاد جهانی گهره می خورد، انرژی به ابزار قدرت تبدیل می شود. ایران در این چهارچوب دارای یک مزیت ساختاری یعنی موقعیت جغرافیایی در دهانه یکی از مهم ترین گلوگاه های ژئوپلیتیکی انرژی جهان است. این موقعیت بازراندگی بزرگی از نفت جهانی است. بنابراین در



## خبر

با حضور وزیر بهداشت انجام شد

## افتتاح ۱۶۰ طرح بهداشتی و درمانی

وزیر بهداشت، درمان و آموزش پزشکی با تأکید بر ضرورت حفظ کرامت و افزایش سواد سلامت شهروندان گفت: «نهایی سازی نظام پزشکی خانواده و ارجاع، اولویت اصلی دولت برای تحقق عدالت در نظام سلامت است.»

به گزارش ایرنا، محمدرضا ظفرقندی در آیین بهره‌برداری از پروژه‌های جدید حوزه سلامت، گفت: «در یکی از سخت‌ترین جنگ‌های تاریخ بشریت ملت ایران استوار، سربلند ایستاده‌اند و این اتفاق نمی‌افتد مگر اینکه مردم در صحنه باشند و کرامت آنها حفظ شود.»

او با اشاره به لزوم مشارکت فعال مردم در صحنه سلامت توضیح داد: «جوهر اصلی خدمت ما حفظ کرامت مردم است و این کرامت زمانی محقق می‌شود که شهروندان دغدغه‌ای جز رنج بیماری نداشته باشند. نقطه آغاز این مسیر، حوزه بهداشت است و دولت و رئیس‌جمهوری با جدیت به دنبال پیاده‌سازی نظام پزشکی خانواده و سیستم ارجاع به عنوان یک راهکار قانونی و علمی برای برقراری عدالت در سلامت هستند.»

ظفرقندی با بیان اینکه این طرح عظیم ملی نیازمند پشتوانه اقتصادی و پیوست فرهنگی است، گفت: «در حال حاضر در ۶۴ شهرستان کشور، حرکت به سمت سطوح دو و سه نظام پزشکی خانواده را آغاز کرده‌ایم و ما این مسیر را به دور از اقدامات نسنجیده و با تکیه بر مبنای علمی و تجربی پیش خواهیم برد تا سازمان‌دهی ملی در این حوزه به ثبات برسد.» وزیر بهداشت درمان و آموزش پزشکی با تجلیل از ایستادگی کادر درمان در شرایط جنگی اخیر گفت: «پایام امروز ما به جهان این است که برای ایران ماندگار و مقتدر، حتی صحنه‌های جنگ نیز مانع از حرکت ما در مسیر ساخت‌وساز و توسعه زیرساخت‌های بهداشتی نخواهد شد، در حالی که بسیاری از کشورها با بروز کوچک‌ترین بحران، مراقبت‌های اولیه مانند واکسیناسیون و سلامت مادران را فراموش می‌کنند، در ایران اسلامی به برکت همت تیم ملی سلامت، تمام امور با نظم و انضباط در حال انجام است.»

ظفرقندی با اشاره به پروژه‌های آماده بهره‌برداری گفت: «امروز ۱۶۰ طرح بهداشتی و چندین طرح درمانی در سراسر کشور افتتاح شد، این زحمات را به روح بلند شهدای عزیز به ویژه ۱۶۸ کودک و معلم شهید میناب که در ایام اخیر جان خود را نثار ایران کردند، تقدیم می‌کنیم.»

وزیر بهداشت، بر عزم جدی دولت برای حل چالش‌های نقدینگی صنعت دارو تأکید کرد و گفت: «با دستورات اخیر رئیس‌جمهوری، در مسیر اصلاح روند تأمین دارو و کاهش چشمگیر کمبودها حرکت می‌کنیم تا سهم بیمه‌ها به پرداخت هزینه‌ها افزایش یابد و زنجیره تأمین دارو به ثبات برسد.»

## پرچم ایران؛ از نظریه نمادهای ملی تا همبستگی در شب‌های ایران

## یادداشت

سید جواد حسینی

رئیس سازمان بهزیستی کشور



«پرچم» در روزهای عادی تنها نشانی ملی پر فراز ساختمان‌هاست؛ اما در یزنگاه‌های خاص تاریخ به زبانی مشترک برای یک ملت تبدیل می‌شود. گاه در هیاهوی مسابقه‌های بزرگ، وقتی هزاران تماشاگر با یک «پرچم» همصدا می‌شوند و گاه در میادین پرالتهاب سیاست و رقابت‌های انتخاباتی، این نشان ملی جان تازه‌ای می‌گیرد.

اما پیش از هر زمان دیگر، در روزهای دشوار (در هنگامه جنگ و دفاع) «پرچم» به نقطه تمرکز احساسات جمعی تبدیل می‌شود؛ نشانی که مردم را گرد خود جمع می‌کند و از دل پراکندگی‌ها، حس همبستگی و سرنوشت مشترک را زنده می‌سازد.

در حال و هوای جامعه امروز ایران (عبور از جنگ تحمیلی ۱۳ روزه و جنگ تحمیلی (رضان) «پرچم» بار دیگر حضور پررنگ در عرصه عمومی یافته است. در خیابان‌ها و کردهایمی‌ها این نشان ملی و کهن بیش از پیش به چشم می‌آید؛ گویی مردم زیر سایه آن، معنایی تازه از همدلی را جست‌وجو می‌کنند.

هم‌زمانی این فضا با روز پاسداری ثبت فارسی و یاد فردوسی (سراینده بزرگ شاهنامه در ۲۵ اردیبهشت‌ماه) یادآور پیوند عمیق نمادهای ملی با حافظه تاریخی ایرانیان است. همان‌گونه که شاهنامه در طول سده‌ها پاسدار زبان و هویت این سرزمین بوده، «پرچم» نیز در بزنگاه‌های تاریخی نشانی از تداوم و پیوستگی یک ملت بوده است. از همین منظر، نگاهی دوباره به جایگاه «پرچم» و معنای آن در حیات جمعی ایرانیان، خالی از تأمل نیست.

در علوم اجتماعی گاه از مفهومی یاد می‌شود که می‌توان آن را «نظریه پرچم اولس» یا نظریه «کارکرد نمادهای ملی» نامید. این نگاه بر این ایده استوار است که اولین نمادهای یک ملت (به‌ویژه پرچم) فقط نشانه‌هایی ظاهری نیستند، بلکه ابزاری برای شکل دادن به هویت جمعی، حافظه تاریخی و مشروعیت سیاسی یک جامعه به شمار می‌آیند. در حقیقت پرچم روایت

فشرده‌ای از تاریخ یک ملت است؛ روایتی که با چند رنگ و نشانه لایه‌های عمیقی از معنا و خاطره را در خود جای داده است. اندیشمندانی که درباره شکل‌گیری ملت‌ها و نمادهای ملی نوشته‌اند (از جمله «بندیکت اندرسون» در بحث «جماعت‌های خیالی» و «اریک هابسبام» در نظریه «اختراع سنت‌ها») بر این نکته تأکید می‌کنند که ملت‌ها برای پایدار ماندن به نمادهایی نیاز دارند که بتوانند احساس تعلق مشترک را در میان مردمانی با تفاوت‌های بسیار ایجاد کنند. «پرچم» در میان این نمادها جایگاهی ویژه دارد؛ زیرا هم ساده و قابل شناسایی است و هم می‌تواند در لحظات حساس تاریخی به نقطه تمرکز احساسات جمعی تبدیل شود. در بسیاری از کشورها اولین «پرچم ملی» به منزله اعلام موجودیت تاریخی آن ملت تلقی شده است. بالا رفتن «پرچم» پر فراز هر سرزمین، نشانه حاکمیت، استقلال و اراده جمعی مردم آن سرزمین است. از همین رو «پرچم» تنها یک نشانه تشریفاتی نیست؛ بلکه نوعی زبان نمادین ملی است که پیام‌های عمیقی درباره تاریخ، فرهنگ و آرمان‌های یک ملت منتقل می‌کند.

اگر این چهارچوب نظری را به تجربه ایران تعمیم دهیم، متوجه می‌شویم «پرچم ایران» نیز در طول تاریخ چنین کارکردی داشته است. در حافظه تاریخی ایرانیان، مفهوم «درفش» سابقه‌ای کهن دارد. در روایت‌های اسطوره‌ای و تاریخی ایران (به‌ویژه در شاهنامه فردوسی) «درفش کویانی» نمادی از مقاومت، عدالت‌خواهی و همبستگی مردم معرفی می‌شود. داستان قیام کاوه آهنگر و برافراشتن درفش او در حقیقت روایتی نمادین از شکل‌گیری اراده جمعی مردم در برابر ستم است. همین روایت نشان می‌دهد در فرهنگ ایرانی «پرچم» از دیرباز تنها یک نشان نظامی یا حکومتی نیست؛ بلکه نمادی از همبستگی اجتماعی و هویت مشترک به شمار می‌رفته است.

با گذر از دوره‌های تاریخی و شکل‌گیری دولت مدرن، این سنت نمادین در قالب پرچم ملی ایران ادامه یافت. آنچه امروز به عنوان «پرچم سهرنگ ایران» شناخته می‌شود، در طول بیش از یک سده به یکی از شناخته‌شده‌ترین نشانه‌های هویت تاریخی تبدیل شده است. رنگ‌ها و نشان آن، در تقریبات مختلف، حامل مفاهیمی چون ایمان، صلح، امید، دلاوری و استقلال هستند. اما مهم‌تر از تفسیرهای نمادین رنگ‌ها، خود حضور

این پرچم در زندگی جمعی ایرانیان است؛ حضوری که در مدارس، میادین شهرها، مراسمات ملی، رویدادهای ورزشی و حتی در زندگی روزمره دیده می‌شود. در این معنا «پرچم ایران» همچون پلی میان گذشته و حال عمل می‌کند. این نماد، روایت تاریخی یک سرزمین را در خود حمل می‌کند؛ روایتی از تمدنی چند هزار ساله که در فراز و نشیب‌های بسیار توانسته هویت فرهنگی خود را حفظ کند. هنگامی که یک ملت به «پرچم» خود می‌نگرد در حقیقت به داستان مشترکی می‌نگرد که نوشتن آن از نسل‌های گذشته، آغاز شده است. آثار بزرگی چون «زبان فارسی» نیز نقش بنیادین در شکل‌گیری هویت ایرانی داشته است.

فارسی نه تنها زبان ارتباط، بلکه زبان حافظه تاریخی و فرهنگی ایران است. آثار بزرگی چون شاهنامه فردوسی، دیوان حافظ، مثنوی مولوی و گلستان سعدی قرن‌هاست که روایت‌های فرهنگی این سرزمین را منتقل کرده‌اند. در میان این آثار، شاهنامه جایگاهی ویژه دارد؛ زیرا فردوسی در آن کوشیده است تاریخ، اسطوره و روح ایران را در قالب حماسه‌های بزرگ بازآفرینی کند.

شاهنامه در واقع نوعی «پرچم زبانی» برای ایران است. همان‌گونه که پرچم ملی نشانی دیداری از هویت ایرانی است، شاهنامه نیز نشانی ادبی و فرهنگی از همان هویت به شمار می‌آید. فردوسی با سرودن شاهنامه، نه تنها داستان پهلوانان را روایت کرد، بلکه زبان فارسی را نیز در دوره‌ای حساس از تاریخ ایران زنده نگاه داشت.

خود او در بی‌نی‌شهوری می‌گوید:

«بسی رنج بردم در این سال سی، عجم زنده کردم بدین پارسی»

این سخن نشان می‌دهد که فردوسی آگاهانه می‌کوشید زبان و هویت فرهنگی ایران را پاس دارد. از همین رو، شاهنامه را می‌توان یکی از ستون‌های اصلی شکل‌گیری حافظه تاریخی ایرانیان دانست. وقتی به ایران امروز نگاه می‌کنیم، پیوند میان این عناصر «پرچم» زبان فارسی و حافظه تاریخی هنوز زنده است. در بسیاری از موقعیت‌ها، به‌ویژه در زمان‌هایی که جامعه نیازمند همبستگی و احساس مشترک است، این نمادها دوباره به مرکز توجه بازمی‌گردند. گردهمایی‌های شبانه مردم در شهرها و حتی روستاهای ایران امروز که در پشتیبانی از نیروهای مسلح و دولت و ایستادگی ایران در مقابل قدرتمندترین قدرت‌های



پرچم  
جمله‌ای  
فشرده از  
تاریخ ایران  
است؛

جمله‌ای  
که هر بار  
برافراشته  
می‌شود،

یادآور  
داستانی  
است که

قرن‌ها  
پیش آغاز  
شده و

همچنان  
در زندگی  
مردم این  
سرزمین

ادامه دارد

تسلیم‌حالی و امنی انجام می‌شود، نمونه‌های از همین بازگشت به نمادهای مشترک است.

وقتی مردمی با پیشینه و دیدگاه‌های متفاوت زیر یک «پرچم» جمع می‌شوند، در واقع به یک روایت مشترک پناه می‌برند؛ روایتی که از مرز اختلافات روزمره فراتر می‌رود و به هویت تاریخی و فرهنگی یک ملت اشاره دارد.

تداوم این گردهمایی‌ها در طول بیش از ۷۰۰۰ شب که طولانی‌ترین مشارکت و پشتیبانی مردم در دفاع از وطن را به نمایش گذاشته است خود نشانه‌ای از قدرت یک نماد ملی در ایجاد انسجام اجتماعی است. در چنین لحظاتی «پرچم» به کانون توجه جمعی بدل می‌شود و نوعی احساس هم‌سرنوشتی میان مردم شکل می‌گیرد. این همان چیزی است که نظریه‌پردازان نمادهای ملی از آن سخن می‌گویند: نمادها می‌توانند جامعه را در لحظه‌های حساس گردهم‌آورند و یادآور آن واقعیت باشند که افراد یک ملت، با وجود تفاوت‌های فراوان، در یک سرنوشت تاریخی مشترک سهیم هستند.

ایران سرزمینی گسترده است با تنوع قومی، فرهنگی و زبانی بسیار است. اما همین تنوع، هنگامی که در چهارچوب یک هویت ملی قرار می‌گیرد، می‌تواند به سرچشمه‌ای از غنا و پویایی تبدیل شود. «پرچم ملی» در چنین جغرافیایی نقشی مهم ایفا می‌کند؛ زیرا به عنوان نشانه‌های مشترک، همه این تفاوت‌ها را زیر چتری واحد گرد می‌آورد. در حقیقت، همان‌گونه که شاهنامه روایتگر داستان مشترک ایرانیان در قلمرو زبان است، پرچم ایران نیز روایت همان داستان در قلمرو تصویر است؛ یکی با واژه‌ها هویت می‌سازد و دیگری با رنگ‌ها و نشان‌ها و هنگامی که این دو در کنار هم قرار می‌گیرند، به این ترتیب زبان فارسی و پرچم ایران، تصویری کامل‌تر از یک ملت شکل می‌گیرد. از این منظر «پرچم ایران» را می‌توان سندی دیداری از تاریخ و فرهنگ این

سرزمین دانست؛ نشانه‌ای که در طول قرن‌ها توانسته احساس تعلق به ایران را زنده نگه دارد. در لحظاتی که مردم آن را در دست می‌گیرند و نام ایران را بر زبانی می‌آورند، در واقع همان داستان دیرپای شاهنامه را به شیوه‌ای تازه ادامه می‌دهند؛ داستان سرزمینی که هویت خود را در زبان، فرهنگ و نمادهای مشترک حفظ کرده است. «پرچم» در این معنا، تنها پارچه‌ای سه رنگ نیست. «پرچم» جمله‌ای فشرده از تاریخ ایران است؛ جمله‌ای که هر بار برافراشته می‌شود، یادآور داستانی است که قرن‌ها پیش آغاز شده و همچنان در زندگی مردم این سرزمین ادامه دارد. با چنین نگاهی «پرچم» می‌تواند میدانی بزرگ از اتحاد و انسجام ایجاد کند؛ میدانی که توان آن را دارد تا همه اقوام، گروه‌های سیاسی، زبانی، قومی، قبیله‌ای و دینی را زیر سایه خود گرد آورد و آنان را در گستره‌ای مشترک به وسعت ایران به هم پیوند دهد. آنچه این شب‌ها در گردهمایی‌های مردمی دیده می‌شود، بازتابی روشن از همین معناست. در میادین شهر، در محلات و مساجد، گروه‌های مختلف مردم گرد می‌آیند؛ زن و مرد، پیر و جوان، با گرایش‌ها و علایق مختلف سیاسی، دینی، قومی و اجتماعی. بسیاری با دست داشتن «پرچم ایران» یا روشن کردن شمع در فضایی آکنده از احساس تعلق و همدلی جمع می‌شوند و نام وطن را بر زبانی می‌آورند.

این صحنه‌ها نشان می‌دهد چگونه یک نماد مشترک می‌تواند مرزهای تفاوت را کم‌رنگ کند و مردمانی با تجربیات و دیدگاه‌های گوناگون را در یک احساس مشترک گرد آورد. در چنین لحظاتی، ایران نه فقط یک جغرافیا، بلکه یک میدان مشترک از خاطره، فرهنگ و امید می‌شود؛ میدانی که در آن، مردم با زبان فارسی و پرچم ایران، تصویری کامل‌تر از یک ملت شکل می‌گیرد. از این منظر «پرچم ایران» و «ایران» را می‌سرایند.

**الفواقد**  
پدیرش آگهی‌های الفواقد  
۰۱۸۷۷  
www.al.vefagh.com

**سایپا سیتروئن**  
SAIPA CITROËN CO.  
**آگهی مناقصه عمومی**  
شرکت سایپا سیتروئن در نظر دارد «تامین و تعویض لوله‌های مسی ابزوربر و کندانسور و راه‌اندازی یک دستگاه جیلر جذبی ۷۰۰ تن LG» خود را از طریق مناقصه عمومی به تأمین‌کنندگان واجد شرایط واگذار نماید. متقاضیان می‌توانند جهت دریافت اطلاعات بیشتر به سایت [WWW.SAIPA-CITROEN.COM](http://www.saipa-citroen.com) مراجعه نمایند. **نکته:** فرآیند ارزیابی متقاضیان، با توجه به شرایط مورد نظر شرکت سایپا سیتروئن انجام خواهد پذیرفت. **محل دریافت اسناد مناقصه و ارائه پیشنهادات:** کاشان، کیلومتر ۱۴ جاده اردستان، واحد خرید شرکت سایپا سیتروئن، تلفن: ۰۳۱-۵۵۸۱۱۸۲۴.

**سایپا سیتروئن**  
SAIPA CITROËN CO.  
**آگهی مزایده فروش ۱۶ دستگاه خودرو سواری شرکت سایپا سیتروئن**  
شرکت تولیدی سایپا سیتروئن در نظر دارد ۲ دستگاه C3-1، ۱ دستگاه برلیانس، ۱ دستگاه مورانو، ۱ دستگاه زانتیا، ۳ دستگاه تیبا - ۱ دستگاه ماکسیم، ۳ دستگاه مگان، ۳ دستگاه جانگن و ۱ دستگاه سراتو را از طریق برگزاری مزایده عمومی به فروش برساند. متقاضیان محترم می‌توانند جهت بازدید از خودروها و آگاهی از شرایط عمومی مزایده، در تاریخ ۱۴۰۵/۰۲/۲۶ الی ۱۴۰۵/۰۲/۳۰ از ساعت ۸ صبح الی ۱۱ صبح به آدرس: کاشان، کیلومتر ۱۴ جاده اردستان - شرکت سایپا سیتروئن مراجعه نمایند. **محل دریافت اسناد مزایده و ارائه پیشنهاد قیمت:** کاشان، کیلومتر ۱۴ جاده اردستان، دبیرخانه شرکت سایپا سیتروئن همچنین مشاهده لیست خودروها، از طریق وب‌سایت رسمی شرکت به آدرس: <https://www.saipa-citroen.com> امکانپذیر است. **تلفن‌های تماس:** ۰۳۱-۵۵۸۱۱۱۰۹ و ۰۳۱-۵۵۸۱۱۱۰۵ **آخرین مهلت شرکت در مزایده:** ۱۴۰۵/۰۲/۳۰ ساعت ۱۱:۰۰ صبح

**آگهی مناقصات عمومی یک مرحله‌ای**  
نام مناقصه‌گزار: بنیاد شهید و امور ایثارگران  
موضوع مناقصات:  
تعمیر، سرویس و نگهداری تأسیسات مکانیکی و برقی و دستگاه‌های مخابراتی و آسانسورهای ساختمان‌های تحت پوشش ستاد مرکزی بنیاد شهید و امور ایثارگران  
**مهلت دریافت اسناد:** متقاضیان می‌توانند با ورود به سامانه تدارکات الکترونیکی دولت به آدرس [www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir) از تاریخ ۱۴۰۵/۰۲/۲۷ لغایت مورخ ۱۴۰۵/۰۳/۰۱ برای دریافت اسناد مناقصه اقدام نمایند. **مهلت ارائه پیشنهاد قیمت:** مهلت ارائه پیشنهاد قیمت شرکت‌کنندگان در مناقصه حداکثر تا ساعت ۱۳، مورخ ۱۴۰۵/۰۳/۱۶ می‌باشد. **تاریخ بازگشایی پاکات:** تاریخ بازگشایی پاکات (الف - ب - ج) مورخ ۱۴۰۵/۰۳/۱۷ می‌باشد. **محل بازگشایی پاکات:** تهران، خیابان طالقانی، بین ولیعصر و حافظ، کوچه غفارزاده، ساختمان جدید ستاد مرکزی بنیاد  
تلفن تماس: ۸۳۳۳۰۰۰۰  
م الف شناسه ۴۶۵ شناسه ۲۱۷۹۲۹۵

**فراخوان ارزیابی کیفی جهت برگزاری مناقصه عمومی یک مرحله‌ای**  
به شماره PIK-05-AS-001  
شرکت توسعه پترو ایران کیش در نظر دارد نسبت به انتخاب پیمانکار واجد شرایط جهت خرید مواد غذایی و برخی ملزومات بهداشتی مورد نیاز دستگاه‌های حفاری DCI-1 و DCI-2 از کیش و بوشهر به صورت Call Out اقدام نماید. **محل تحویل اسناد:** از ساعت ۸ الی ۱۶ روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۳/۰۴ تهران، خیابان شریعتی، خیابان وحید دستگردی (ظفر)، نبش خیابان شهید امیر سهیل تبریزیان، پلاک ۲۰، شرکت توسعه پترو ایران کیش، طبقه سوم، کمیسیون معاملات شرکت توسعه پترو ایران کیش. ارائه معرفی نامه جهت تحویل اسناد الزامی می‌باشد. **متقاضیان جهت دریافت تأییدیه ابعالی ارسال و هرگونه سؤال و توضیحات بیشتر می‌توانند در ساعات اداری (۸ الی ۱۶) با شماره تلفن ۰۲۱-۲۳۳۰۴۳۱۲ (خانم اشرفی) تماس حاصل نمایند. نوبت اول چاپ آگهی فراخوان ارزیابی کیفی در روزنامه ۱۴۰۵/۰۲/۲۴ نوبت دوم چاپ آگهی فراخوان ارزیابی کیفی در روزنامه ۱۴۰۵/۰۲/۲۷ و جهت دریافت اسناد به آدرس اینترنتی [www.petroiran.com](http://www.petroiran.com) مراجعه و در**

**آگهی تجدید فراخوان**  
ساخت و اجاره غرفه در مجتمع تجاری اروند  
شرکت سرمایه‌گذاری و توسعه اروند با شماره ثبت ۲۹۷۷ و شناسه ملی ۱۴۰۳۹۶۳۴۵۹ در نظر دارد در راستای استفاده بهینه از ظرفیت‌های موجود، برخی از راهروهای مجتمع تجاری اروند را به غرفه تجاری تبدیل نماید. متقاضیان ساخت و اجاره غرفه می‌توانند جهت آگهی از جزئیات و اخذ مشخصات غرفه‌ها و دریافت فرم‌های پیشنهاد قیمت و تکمیل مدارک از ابتدای ساعت اداری مورخ ۱۴۰۵/۰۲/۲۶ تا پایان ساعت اداری مورخ ۱۴۰۵/۰۲/۳۰ نسبت به خرید اسناد فراخوان با پرداخت ۱۰۰۰۰۰۰ ریال به حساب شماره ۱۰۴۷۰۶۳۴۴۲ نزد بانک تجارت (غیرقابل برگشت) و مراجعه حضوری به محل شرکت سرمایه‌گذاری و توسعه اروند به نشانی خرمشهر، اتوبان آبادان-خرمشهر ساختمان متقاضیان می‌بایست پیشنهاد خود را تا مورخ ۱۴۰۵/۰۳/۰۵ به مدیریت حقوقی شرکت سرمایه‌گذاری و توسعه اروند تحویل نمایند.

**ابلاغ آگهی**  
بدین وسیله به اطلاع خانم الهه همایندی فرزند صالح کارشناس امور روانی در دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی ایران می‌رساند نظر به اینکه رأی قابل پژوهش شماره ۹۶۱ مورخ ۱۴۰۴/۰۵/۱۴ هیأت بدوی رسیدگی به تخلفات اداری کارمندان دانشگاه علوم پزشکی ایران مبنی بر انفسال موقت به مدت یک‌سال صادر گردیده و هیچ‌گونه نشانی از ایشان در دسترس نمی‌باشد لذا مشارالها در صورت اعتراض به رأی صادره حداکثر ظرف مدت سی روز از تاریخ آگهی فوق می‌توانند به مدیریت توسعه و سرمایه‌انسانی دانشگاه مراجعه نمایند.  
**هیأت بدوی رسیدگی به تخلفات اداری دانشگاه علوم پزشکی ایران**



## معاونت اقتصادی اتاق بازرگانی، افق روشنایی را تحلیل کرد

## تمرکززدایی در تأمین برق



ظرفیت تأمین برق یا گاز طراحی می‌شوند و نتیجه آن، افزایش فشار بر شبکه در زمان بهره‌برداری از پروژه‌های جدید است. از سوی دیگر، در دوره‌های کمبود انرژی نیز تصمیمات کوتاه‌مدت برای مدیریت بار اتخاذ می‌شود که گاه با اهداف بلندمدت توسعه صنعتی در تعارض قرار می‌گیرد.

برپایه این تحلیل، اگران شفاف‌سازی در سال ۱۴۰۵ نیز ادامه پیدا کند، محدودسازی مصرف صنایع در دوره‌های اوج مصرف همچنان یکی از ابزارهای اصلی برای مهار ناترازی خواهد بود. در چنین شرایطی، بنگاه‌هایی که مصرف بالاتر و انعطاف‌پذیری کمتری دارند، بیش از دیگران در معرض آسیب قرار می‌گیرند.



سال ۱۴۰۵

سال آسانی

برای شبکه

برق نیست،

اما اگر

سیاست‌گذار،

صنعت و

مصرف‌کننده

همزمان

وارد میدان

مدیریت

مصرف

و تقویت

تاب‌آوری

شوند.

می‌توان

تبعات ناترازی

را مدیریت

کرد

## افزایش ظرفیت

## اما نه به معنای پایداری کامل

در گزارش معاونت اقتصادی اتاق بازرگانی تهران، در عین حال بر این نکته نیز تأکید شده که اقدامات وزارت نیرو در توسعه ظرفیت تولید برق قابل انکار نیست. بر اساس اعلام رسمی این وزارتخانه، طی سال‌های اخیر ظرفیت نیروگاهی کشور افزایش یافته و تا پایان بهمن ۱۴۰۴ بیش از ۴۳۰۰ مگاوات به ظرفیت تولید برق افزوده شده که بخش قابل توجهی از آن مربوط به تجدیدپذیرهاست. با این حال، گزارش هشدار می‌دهد افزایش ظرفیت اسمی لزوماً به معنای تأمین پایداری برق نیست.

فرسودگی بخشی از نیروگاه‌های حرارتی، محدودیت در تأمین سوخت و وابستگی تولید انرژی‌های تجدیدپذیر به شرایط جوی، باعث می‌شود ناترازی فصلی و ساعتی همچنان پابرجا بماند. به بیان دیگر، حتی با رشد ظرفیت نصب شده، پایداری تأمین برق در ساعات اوج مصرف هنوز با عدم قطعیت روبه‌رو است.

## حرکت صنایع بزرگ

## به سمت خودتامینی

یکی از روندهای مهم سال‌های اخیر، حرکت صنایع بزرگ به سمت احداث نیروگاه‌های اختصاصی با مشارکت در پروژه‌های تولید

## گزارش

## گروه اقتصادی

سناریو، صنایع کوچک و متوسط همچنان در معرض محدودیت مصرف قرار دارند، اما در سناریوی دوم، امکان پیش‌بینی بیشتر، کاهش خاموشی‌های ناگهانی و برنامه‌ریزی بهتر برای تولید فراهم می‌شود.

در عین حال، گزارش یادآور می‌شود که تحولات ماه‌های اخیر، بویژه جنگ ۴۰ روزه ایران و آمریکا در اسفند ۱۴۰۴، می‌تواند اولویت سیاست‌گذار را از «تعالیل شکننده» به سمت «تاب‌آوری فعال» و تمرکززدایی در تأمین برق تغییر دهد. به این معنا که صنایع، بویژه بنگاه‌های بزرگ، باید خود را برای الزامات تازه‌ای مانند توسعه تأمین برق برآیند، مشارکت در خودتامینی و افزایش هزینه‌های سرمایه‌گذاری آماده کنند.

## ناترازی‌ای که ریشه مالی دارد

یکی از محورهای اصلی این گزارش، بررسی دلایل تداوم ناترازی در صنعت برق است. بر اساس این تحلیل، صنعت برق ایران به دلیل فاصله میان قیمت تکلیفی برق و هزینه واقعی تولید، انتقال و توزیع، سال‌هاست با

ناترازی مالی روبه‌رو است. بارانه‌های سنگین، رشد هزینه‌ها و محدودیت منابع مالی، این وضعیت را تشدید کرده و در کنار آن، قیمت پایین برق نیز انگیزه صرفه‌جویی را کاهش داده و فشار بیشتری بر شبکه وارد کرده

با نزدیک شدن به تابستان، پرسش تکراری بازار و صنعت این است: آیا ۱۲۰۵ سال شاهد خاموشی‌ها خواهد بود؟ تحلیلی که معاونت اقتصادی اتاق بازرگانی تهران از چشم‌انداز برق منتشر کرده، پاسخ ساده و یک خطی به این پرسش نمی‌دهد، اما یک نکته روشن دارد: وضعیت برق آسمال سخت و پرهزینه است، اما لزوماً فروپاشی‌شده نیست. این گزارش از «تعالیل شکننده» در شبکه برق سخن می‌گوید؛ وضعیتی که در آن ناترازی پابرجاست و فشار بر صنایع ادامه دارد، اما با مدیریت مصرف، توسعه ظرفیت و افزایش خودتامینی، می‌توان از سناریوی شدیدتر فاصله گرفت.

این تحلیل، با بررسی همزمان تغییرات ساختاری بازار برق، وضعیت عرضه و تحولات الگوی تقاضا، دو مسیر پیش‌روی تأمین برق در سال ۱۴۰۵ را ترسیم می‌کند: یکی «مدیریت ناترازی با فشار به صنایع» و دیگری «تعالیل شکننده اما قابل مدیریت». در هر دو

خانگی و عمومی در دوره اوج مصرف، رشدی در حدود ۷ تا ۱۰ درصد را تجربه کند و شبکه با کمبود موقت ۱۲ تا ۱۷ هزار مگاواتی روبه‌رو شود. پیامد چنین وضعیتی برای صنایع، کاهش ساعات تولید، افزایش هزینه تمام شده، افت قابلیت برنامه‌ریزی در تحویل سفارش‌ها و افزایش ریسک در تأمین مواد اولیه و فرآیند تولید خواهد بود. از منظر عملیاتی، این گزارش به مدیران بنگاه‌ها توصیه می‌کند بر مدیریت داخلی مصرف انرژی، استفاده از تولید اضطراری، انعطاف در شیفت‌های کاری و حتی ذخیره‌سازی انرژی تمرکز کنند تا اثر محدودیت‌های پیک تابستان کاهش یابد.

## سناریوی دوم: تعادل شکننده

## اما قابل مدیریت

در سناریوی دوم، فرض بر این است که بخشی از اصلاحات ساختاری و سیاست‌های مدیریت مصرف در سطح کلان به اجرا درمی‌آید و در نتیجه، ظرفیت نیروگاهی افزایش یافته و شبکه با مدیریت هوشمند پیک بار و هماهنگی صنایع بزرگ، به تعادلی نسبی میان عرضه و تقاضا می‌رسد. این تعادل اما شکننده است؛ به این معنا که هر شوک ناگهانی مانند افت تولید نیروگاه‌ها، کمبود سوخت یا نوسانات شدید آب‌وهوایی می‌تواند آن را برهم بزند. در این سناریو، با وجود آنکه بخشی از رشد مصرف خانگی مهار می‌شود و صنایع بزرگ تا حدی به سمت خودتامینی می‌روند، فشار بر صنایع کوچک و متوسط همچنان باقی خواهد ماند. با این حال، مزیت اصلی این سناریو در افزایش پیش‌بینی‌پذیری، کاهش خاموشی‌های برنامه‌ریزی نشده و امکان برنامه‌ریزی بهتر برای تولید است. به عبارت دیگر، اگرچه مسأله برق در این سناریو نیز حل نمی‌شود، اما مدیریت‌پذیرتر می‌شود.

در چنین فضایی، این گزارش از شکل‌گیری یک سناریوی مکمل با عنوان «تمرکززدایی تاب‌آور» سخن می‌گوید: سناریویی که در آن کمبود برق همچنان پابرجاست، اما با توسعه زیرساخت‌ها و گسترش خودتامینی صنایع، خاموشی‌ها می‌تواند قابل پیش‌بینی‌تر و قابل مدیریت‌تر شود. به این ترتیب، پیام اصلی گزارش روشن است: سال ۱۴۰۵ سال آسانی برای شبکه برق نیست، اما اگر سیاست‌گذار، صنعت و مصرف‌کننده همزمان وارد میدان مدیریت مصرف و تقویت تاب‌آوری شوند، می‌توان تبعات ناترازی را مدیریت کرد.

## برق بعد از جنگ

بخش مهمی از این گزارش به پیامدهای جنگ ۴۰ روزه ایران و آمریکا در اسفند ۱۴۰۴ بر صنعت برق اختصاص دارد. از نگاه معاونت اقتصادی اتاق بازرگانی تهران، این

برق است. این روند، از یک سوی می‌تواند فشار بر شبکه سراسری را کاهش دهد و از سوی دیگر تاب‌آوری بنگاه‌های بزرگ را بالا ببرد. با این حال، گزارش تأکید می‌کند صنایع کوچک و متوسط به دلیل محدودیت منابع مالی، در اغلب موارد امکان ورود به چنین پروژه‌هایی را ندارند و همچنان به شبکه عمومی وابسته می‌مانند؛ موضوعی که آنها را در برابر محدودیت‌های مصرف آسیب‌پذیرتر می‌کند.

## دو سناریوی اصلی برای برق ۱۴۰۵

بر اساس این گزارش، تأمین برق در سال ۱۴۰۵ با عدم قطعیت عمده روبه‌رو است؛ اول، میزان تحقق اصلاحات ساختاری در بازار برق و دوم، شدت ناترازی میان عرضه و تقاضا در زمان اوج مصرف. اصلاحات ساختاری شامل آزادسازی تدریجی قیمت‌ها، تعمیق بازار برق و افزایش کارایی شبکه است. شدت ناترازی نیز به عواملی مانند رشد تقاضای خانگی، وضعیت صنعت‌زدایی، ظرفیت نیروگاهی و محدودیت‌های عملیاتی ناشی از فرسودگی تجهیزات و وابستگی تولید تجدیدپذیر به شرایط جوی بستگی دارد.

در چنین شرایطی، سناریوهای زیر به گفته تدوین‌کنندگان گزارش، ابزار مفیدی برای ترسیم زنجیره وقایع احتمالی و تحلیل پیامدهای آنها بر صنایع، بویژه صنایع سبک و بنگاه‌های کوچک و متوسط است. بر این اساس، دو سناریوی «مدیریت ناترازی با فشار به صنایع» و «تعالیل شکننده اما قابل مدیریت» برای سال ۱۴۰۵ ترسیم شده است.

## سناریوی اول: مدیریت ناترازی

## با فشار به صنایع

در سناریوی اول، اگرچه ظرفیت نیروگاهی تا حدی افزایش می‌یابد، اما محدودیت‌های عملیاتی و نوسان تولید تجدیدپذیرها باعث می‌شود پیک مصرف تابستان از توان فراتر برود. در این وضعیت، با توجه به ملاحظات اجتماعی، اولویت تأمین برق به بخش خانگی داده می‌شود و فشار تعدیل مصرف به صنایع منتقل خواهد شد. در این سناریو پیش‌بینی می‌شود مصرف

## فراخوان مناقصه عمومی

اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده‌ای استان خراسان رضوی در نظر دارد مناقصات به شرح ذیل را از طریق سامانه الکترونیکی دولت برگزار نماید. تاریخ انتشار در سامانه ۱۴۰۵/۰۲/۲۶ می‌باشد.

شماره مناقصه	موضوع مناقصه	شماره فرخوان در سامانه	مبلغ تضمین شرکت‌کننده (ریال)	مبلغ برآورد (ریال)
۱۴۰۵/۳۱/۷۳	بیسازی، احداث و آسفالت راه روستایی چنار- کته‌کوش شهرستان فریمان (نوبت دوم)	۲۰۰۵۰۱۴۲۳۰۰۰۰۴۷	۳/۱۲۷/۸۴۶/۹۶۲	۶۲/۵۵۶/۹۳۹/۲۳۱
۱۴۰۵/۳۱/۸۶	احداث و آسفالت راه روستایی قلجق (قطعه ۲) شهرستان درگز (نوبت اول)	۲۰۰۵۰۱۴۲۳۰۰۰۰۴۴	۲/۱۵۷/۳۷۴/۶۴۸	۴۳/۱۴۷/۴۹۲/۹۶۶

**مهلت دریافت اسناد مناقصه:** تا ساعت ۱۷:۰۰ روز یکشنبه تاریخ ۱۴۰۵/۰۳/۰۳  
**مهلت تحویل پاکات مناقصه:** تا رأس ساعت ۱۷:۰۰ روز چهارشنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۳/۱۳  
**تاریخ و ساعت بازگشایی پاکات مناقصه:** ساعت ۸:۰۰ روز شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۳/۱۶  
**اطلاعات تماس دستگاه مناقصه‌گزار:** مشهد- انتهای خیابان فدائیان اسلام - کد پستی ۹۱۷۳۶۹۵۶۳۶ - تلفن تماس ۰۵۱-۳۳۴۴۵۸۸۸ و نمابر: ۰۵۱-۳۳۴۴۵۸۸۸  
**محل دریافت و تحویل اسناد مناقصه:** سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به نشانی [www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir) شناسه: ۳۱۷۷۷۷۵

اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده‌ای استان خراسان رضوی

## آگهی تجدید مناقصه عمومی یک مرحله‌ای با ارزیابی کیفی

به صورت یکپارچه شماره ۱۴۰۵/۱

**شرکت سهامی برق منطقه‌ای باختر** در نظر دارد نسبت به واگذاری پروژه زیر از طریق برگزاری مناقصه عمومی به شرکت‌های واجد صلاحیت اقدام نماید:

- موضوع مناقصه:** ارائه خدمات خودرویی سبک و سنگین و ایاب و ذهاب کارکنان شرکت برق منطقه‌ای باختر.
- مدت ارائه خدمات:** دوازده (۱۲) ماه شمسی.
- محل ارائه خدمات:** سرویس ایاب و ذهاب در سطح استان‌های لرستان، مرکزی و همدان و خدمات خودرویی در سطح کل کشور می‌باشد.
- مبلغ برآورد:** ۱۲۶۱۹۹۳۱۷۷۲۳۶ ریال.
- سپرده شرکت در مناقصه:** به مبلغ ۵۴۷/۵۴۳۹۸۶۳۳۹۴۲ ریال به‌صورت یکی از تضامین قابل قبول ذکر شده در فرآیند ارجاع کار، مطابق آیین‌نامه تضمین معاملات دولتی به‌شماره ۰۵۰۶۵۹/ت/۱۳۳۴۰۲ هـ مورخ ۹۴/۹/۲۲ هیأت وزیران.
- محل تحویل پاکت تضمین شرکت در فرآیند ارجاع کار فوق به نشانی اراک - میدان امام خمینی (ره) - بزرگراه امام علی (ع) - جنب پل راه‌آهن - دبیرخانه شرکت برق منطقه‌ای باختر.**
- اطلاعات تماس سامانه تدارکات الکترونیکی دولت جهت انجام مراحل عضویت در سامانه به‌شماره تلفن:** ۰۸۶-۳۳۲۴۵۲۴۸ و مرکز راهبری و پشتیبانی به‌شماره تلفن: ۱۴۵۶

- کلیه شرکت‌های واجد شرایط متقاضی شرکت در مناقصه فوق می‌توانند جهت اخذ اسناد مناقصه از تاریخ ۱۴۰۵/۰۲/۲۶ تا لغایت ۱۴۰۵/۰۳/۰۲ به سامانه تدارکات الکترونیکی دولت به آدرس [www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir) مراجعه نمایند، لازم است مناقصه‌گران در صورت عدم عضویت قبلی در سامانه، مراحل ثبت‌نام در سامانه و دریافت گواهی امضا الکترونیکی را جهت دریافت اسناد و شرکت در مناقصه محقق سازند. مهلت بازگشایی پیشنهادات تا ساعت ۱۲:۰۰ روز یکشنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۳/۱۷ به نشانی فوق می‌باشد، ضمناً پیشنهادات بازگشایی شده در ساعت ۹:۰۰ صبح روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۳/۱۸ در محل سالن شهید افسریان شرکت سهامی برق منطقه‌ای باختر به نشانی بالا به ترتیب قید شده در اسناد مناقصه بازگشایی می‌گردد، به پیشنهادات فاقد سپرده به مبلغ و صورت قید شده فوق الذکر، فاقد امضا، مشروط، مخدوش ترتیب اثر داده نخواهد شد و شرکت سهامی برق منطقه‌ای باختر در رد یا قبول پیشنهادات مختار می‌باشد.

- آگهی فوق در شبکه اطلاع‌رسانی شرکت توانیر به نشانی [WWW.tavanir.org.ir](http://WWW.tavanir.org.ir) قابل رؤیت می‌باشد.

تاریخ انتشار نوبت اول آگهی - ۱۴۰۵/۰۲/۲۶  
 تاریخ انتشار نوبت دوم آگهی - ۱۴۰۵/۰۲/۲۷

شناسه: ۳۱۸۰۰۸۲

دفتر روابط عمومی شرکت سهامی برق منطقه‌ای باختر

## شرکت تعاونی مصرف کارکنان

### صندوق ضمانت صادرات ایران

شماره ثبت ۵۶۸۸۳۱ شناسه ملی ۱۴۰۰۹۶۰۱۹۴۵

**آگهی دعوت مجمع عمومی فوق‌العاده - نوبت اول**

بدین وسیله از اعضای محترم این شرکت تعاونی دعوت می‌شود تا در مجمع عمومی فوق‌العاده نوبت اول که در ساعت ۱۴ روز یکشنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۳/۱۰ و در محل: تهران - محله آرژانتین - ساعی - خیابان بهیقي - خیابان شانزدهم - پلاک ۵ و در محل نمازخانه تشکیل می‌گردد؛ حضور به‌هم رسانند.

۱- از کلیه اعضای دعوت می‌شود با در دست داشتن کارت ملی و دفترچه عضویت رأس ساعت مقرر در محل مذکور حضور به‌هم رسانند و با وکیل/ نماینده خود را کتبا معرفی نمایند.

۲- ضمناً به اطلاع می‌رساند که به موجب ماده ۱۹ آیین‌نامه نحوه تشکیل مجمع عمومی؛ در صورتی که هر یک از اعضا نتوانند در مجمع عمومی مورد اشاره حاضر شوند می‌توانند استفاده از حق خود را برای حضور و اعمال رأی در مجمع به یک نماینده تام‌الاختیار واگذار نمایند.

تعداد آرای وگالتی هر عضو و هر شخص غیرعضو تنها یک رأی می‌باشد. لازم به ذکر است تأیید برگ نمایندگی با مقام دعوت‌کننده خواهد بود.

بدین منظور عضو متقاضی نمایندگی بایستی تا بیست و چهار ساعت قبل از تاریخ برگزاری مجمع به‌همراه نماینده خود و با در دست داشتن مدرک عضویت و کارت ملی به دفتر شرکت تعاونی مراجعه نمایند تا پس از احراز هویت طرفین تأییدیه لازم جهت حضور در جلسه مجمع صادر گردد.

**دستور جلسه مجمع عمومی فوق‌العاده نوبت اول:**

- بررسی و تصمیم‌گیری درخصوص استعفای دسته جمعی اعضای هیأت‌مدیره (اصلی و علی‌البدل)

هیأت مدیره

# ایران

تلفن: ۸۸۷۶۹۰۷۵  
 نمابر: ۸۸۷۶۹۰۷۴  
 پیامک: ۳۰۰۰۴۵۱۲۱۳

editorial@iran-newspaper.com

## آگهی فراخوان ارزیابی کیفی مناقصه عمومی یک مرحله‌ای

مناقصه شماره ۱۴۰۴-۱۳۵۷

**شرکت نفت و گاز پارس (کافرما)** در نظر دارد انجام خدمات ذیل را از طریق برگزاری مناقصه عمومی یک مرحله‌ای با شرایط زیر به پیمانکار ذیصلاح واگذار نماید:

۳- شرکت مجاز خواهد بود بر طبق شرایط قرارداد تا صدی بیست و پنج از میزان جنس یا گاز مورد معامله کمرو یا اضافه نماید.

**نحوه دریافت اسناد مناقصه:** از کلیه اشخاص حقوقی واجد شرایط دعوت می‌گردد حداکثر ظرف هفت روز تقویمی (تا پایان وقت اداری روز هشتم) پس از انتشار آگهی نوبت دوم جهت دریافت اسناد و مدارک ارزیابی کیفی به نشانی شرکت نفت و گاز پارس واقع در خیابان دکتر فاطمی، نبش خیابان پروین اعتصامی، پلاک یک، طبقه شش، اتاق ۶۱۹ (دبیرخانه کمیسین معاملات) مراجعه و اسناد استعلام ارزیابی کیفی را دریافت نمایند. لازم به توضیح است که پس از انجام فرآیند ارزیابی کیفی، اسناد مناقصه میان متقاضیان واجد شرایط توزیع خواهد شد. بدین است ارائه مدارک هیچ گونه حقی را جهت متقاضیان برای شرکت در مناقصه ایجاد نخواهد کرد.

**تاریخ تحویل پیشنهاد استعلام ارزیابی کیفی:** ده روز تقویمی پس از چاپ آگهی نوبت دوم (تا پایان وقت اداری روز دهم) پس از آخرین مهلت دریافت اسناد استعلام ارزیابی کیفی.

**تاریخ تحویل مدارک مناقصه:** تاریخ دریافت مدارک مناقصه و محل آن متعاقباً به اطلاع واجدین شرایط خواهد رسید.

**آخرین مهلت تحویل پیشنهاد و تاریخ گشایی پیشنهاد:** طبق تاریخ‌های مندرج در اسناد مناقصه

لازم به ذکر است پیشنهادات ارائه شده توسط مناقصه‌گران می‌بایست تا ۳ ماه معتبر باشد. در ضمن، شرکت در رد یا قبول هر یک با تمام پیشنهادها بدون آنکه محتاج به ذکر دلیل باشد مختار است و به پیشنهادهای مشروط و مبهم و پیشنهادهایی که با شرایط مندرج در آگهی اختلاف داشته و یا بعد از مدت مقرر در آگهی برسد مطلقاً ترتیب اثر داده نخواهد شد.

در صورت نیاز به اطلاعات بیشتر متقاضیان می‌توانند با شماره تلفن ۵ و ۲۱-۸۳۷۲۶۰۴ تماس حاصل نمایند.

اطلاعات تماس جهت انجام مراحل عضویت در سامانه ستاد: ۰۲۱-۱۴۵۶  
**شرکت نفت و گاز پارس - روابط عمومی**

شناسه: ۳۱۸۱۰۲



درباره معنای اجتماعی حضور عشایر با برنو در تجمعات مردمی

## تفنگ دسته نقره، ایل، وطن

گزارش

مرجان فندی

گروه گزارش

ایرانیان در مقاطع مختلف تاریخی بارها در تجمعات و راهپیمایی‌ها کنار هم ایستاده‌اند و حضور خود را در صحنه‌های اجتماعی نشان داده‌اند. در روزهای جنگ تحمیلی دشمن صهیونی-آمریکایی و همزمان با آتش‌بس، تصاویری از عشایر برنو به دست در خیابان جمهوری یاسوج

با عشایر خراسان شمالی توجه بسیاری را جلب کرد. تفنگ برنو در میان عشایر، بویژه در تاریخ اقوام ایرانی، فقط یک سلاح نیست؛ این تفنگ نمادی از سلحشوری، دفاع از سرزمین و ایستادگی در برابر دشمنان به شمار می‌رود. آنها را در دست داشتن آن، هویت، غیرت و پیشینه تاریخی خود را به نمایش می‌گذارند. در کنار این نماد فرهنگی، آنچه در این تجمعات پیش از هر چیز به چشم می‌آید، حضور اقشار مختلف مردم است؛ از جوانان و دانشجویان گرفته تا کارگران، بزرگان و خانواده‌ها. این تنوع نشان می‌دهد میدان‌های شهری در

چنین شرایطی به فضای برای همدلی و همگرایی اجتماعی تبدیل شده‌اند؛ جایی که افراد با پیشینه‌ها و دیدگاه‌های متفاوت در کنار یکدیگر قرار می‌گیرند. حضور اقشار مختلف در میدان، بیانگر پیوندهای اجتماعی میان مردم است؛ پیوندی که تفاوت‌های صنفی، نسلی و طبقاتی را در سایه یک دغدغه مشترک کمرنگ می‌کند. حضور همزمان گروه‌های مختلف، تصویری روشن از همبستگی اجتماعی ارائه می‌دهد و نشان می‌دهد میدان‌های شهری می‌توانند محل شکل‌گیری یک صدای جمعی باشند.

تفاوت در یک میدان مشترک حضور پیدا می‌کنند، این پیام شکل می‌گیرد که سرنوشت آنها به یکدیگر گره خورده است و مسائل ملی می‌تواند همه اقشار جامعه را تحت تأثیر قرار دهد. این جامعه‌شناس با تأکید بر اینکه چنین فضایی نمونه‌ای از وحدت در عین تفاوت را به نمایش می‌گذارد، می‌گوید: «در این نوع همگرایی اجتماعی، هر گروه با همان هویت، تجربه و ویژگی‌های خاص خود در کنار دیگران قرار می‌گیرد؛ به گونه‌ای که تفاوت‌های اجتماعی، اینجا همبستگی را تقویت می‌کند. قرار گرفتن اقشار مختلف در یک میدان مشترک، به تدریج فاصله‌های ذهنی و اجتماعی میان آنها را کاهش می‌دهد. چنین تجربه‌هایی می‌تواند زمینه شکل‌گیری اعتماد و همدلی میان گروه‌های مختلف جامعه را فراهم و نوعی پیوند اجتماعی عمیق‌تر میان آنها ایجاد کند.»

این جامعه‌شناس درباره ظرفیت‌های این نوع مشارکت‌ها برای انسجام اجتماعی می‌گوید: «این حضورهای مشترک فرصتی بسیار مهم برای جامعه فراهم می‌کند تا افراد به درک متقابل برسند. وقتی گروه‌های مختلفی مثل عشایر، شهروندیان، دانشجویان و کارگران در یک فضا کنار هم قرار می‌گیرند، هر کدام فرهنگ، زبان رفتاری و تجربه‌های زیسته خود را به همراه می‌آورند که همین موضوع زمینه‌ساز کاهش سوء تفاهم‌ها و شکل‌گیری احترام متقابل می‌شود.» او معتقد است این همنشینی به مردم کمک می‌کند تا متوجه شوند ایران از شیوه‌های مختلف زیستن تشکیل شده و هیچ سبک زندگی خاصی بر دیگری برتری مطلق ندارد. مودنی این فهم مشترک را پایه اصلی گفت‌وگوی ملی می‌داند و می‌گوید: «در چنین فرآیندی، افراد یاد می‌گیرند تنوع فرهنگی و سبک‌های مختلف زندگی را به‌عنوان بخشی از هویت کشور بپذیرند و به آن احترام بگذارند.» این جامعه‌شناس می‌گوید: «قرار گرفتن در یک تجربه مشترک، نوعی همدلی میان قشرها ایجاد می‌کند. به‌عنوان مثال وقتی یک دانشجو، فداکاری و سخنی‌های زندگی عشایر را از نزدیک لمس کند، نگاهش به آنها تغییر می‌کند و متقابلاً عشایر هم با نقش و دغدغه‌های طبقات تحصیلکرده بیشتر آشنا می‌شوند. این تبادل نگاه باعث می‌شود ارتباطات از سطح رسمی خارج شده و به یک پیوند انسانی واقعی تبدیل شود.»

سه دستاورد کلیدی مودنی با تأکید بر اینکه چنین مشارکت‌هایی سه دستاورد کلیدی از جمله شکستن کلیشه‌ها و فاصله‌های طبقاتی، تقویت احترام به تنوع فرهنگی و ساختن حس «ما» بودن در سطح ملی دارد، می‌گوید: «جامعه از این طریق می‌آموزد تفاوت‌ها تهدید نیستند و اگر به درستی دیده شوند، می‌توانند به نقطه قوت و یک سرمایه اجتماعی ارزشمند تبدیل شوند.»

مودنی درباره نقش جامعه‌شناسی در فهم پیوند میان سنت، هویت محلی و کنش اجتماعی می‌گوید: «جامعه‌شناسی کمک می‌کند رفتارهای اجتماعی را فقط در ظاهر نبینیم و بتوانیم معنای پنهان پشت آنها را درک کنیم. وقتی عشایر با لباس محلی و تفنگ برنو در اجتماع حضور پیدا می‌کنند، این حضور صرفاً یک کنش ظاهری یا نمایشی نیست و حامل پیام‌های هویتی و فرهنگی است.» او توضیح می‌دهد: «نگاه جامعه‌شناسی به این رویداد نشان می‌دهد سنت برای بسیاری از گروه‌های محلی و ایلی، یک یادگار بی‌استفاده از گذشته نیست؛ حضور اقشار مختلف منبعی زنده برای احساس تعلق، اعتمادبه‌نفس و حرکت اجتماعی است. برای این افراد، نمادهایی مثل لباس محلی یا تفنگ برنو یادآور تاریخ، شجاعت و تجربه نسل‌های پیشین است و همین موضوع به حضور آنها معنا و قدرت می‌دهد.»

این جامعه‌شناس با تأکید بر اینکه از منظر جامعه‌شناختی، هویت محلی و هویت ملی در تضاد با یکدیگر قرار ندارند، می‌گوید: «هویت ایلی و محلی می‌تواند همانند ریشه‌های یک درخت عمل کرده و انسجام و استحکام هویت ملی را تقویت کند. گروه‌های محلی زمانی احساس مشارکت واقعی در جامعه دارند که بتوانند با حفظ ویژگی‌ها و نمادهای فرهنگی خود در عرصه‌های اجتماعی حضور داشته باشند.»

مودنی می‌گوید: «این نمادها زبان اجتماعی این گروه‌ها هستند. عشایر با استفاده از پوشش سنتی و نمادهای تاریخی خود می‌خواهند این پیام را منتقل کنند که با حفظ اصالت فرهنگی‌شان همچنان بخشی از جامعه و هویت ملی کشور هستند. چنین حضورهایی نشان می‌دهد قدرت و انسجام یک جامعه زمانی بیشتر می‌شود که گروه‌های مختلف اجتماعی بتوانند با حفظ تفاوت‌ها و ویژگی‌های فرهنگی خود، در کنار یکدیگر قرار بگیرند و در حیات اجتماعی و ملی مشارکت داشته باشند.»



رحمان، یکی از عشایر حاضر در این تجمع که تفنگ برنو بردوش دارد، درباره دلیل حضور خود می‌گوید: «برنو برای ما فقط یک اسلحه نیست؛ از گذشته در میان ایل نصاد غیرت، شجاعت و دفاع از سرزمین بوده است. پدران و بزرگان ما با همین تفنگ‌ها از خاک و ایل خود دفاع می‌کردند و امروز هم ما با همان روحیه در کنار مردم ایستاده‌ایم.»

او با اشاره به حضور مردم در تجمعات این شب‌ها می‌گوید: «وقتی می‌بینیم مردم از جوان و پیر گرفته تا بچه‌های کم‌سن، کنار هم جمع می‌شوند، ما هم احساس مسئولیت می‌کنیم که در کنارشان باشیم. عشایر همیشه در لحظه‌های مهم کنار مردم و کشورشان بوده‌اند و امروز هم حضور ما ادامه همان راه است.»

این مرد عشایر به برنو در دستش اشاره می‌کند و توضیح می‌دهد: «برنو، تاریخ و فرهنگ ایلی ما را نشان می‌دهد؛ فرهنگی که بر پایه دفاع از سرزمین، همبستگی و وفاداری بنا شده است. دشمن باید بداند ما آمده‌ایم تا نشان دهیم پیوند میان عشایر با بقیه مردم همچنان محکم است و همه ما برای دفاع از وطن مان آماده هستیم.» رحمان به حضور جوانان و زنان در میدان اشاره می‌کند و می‌گوید: «ما فقط برای ایل مان نمی‌جنگیم، ما از تمام ایران دفاع می‌کنیم. ما وقتی در کنار مردم می‌ایستیم، احساس می‌کنیم همه با هم یک صدا هستیم. شاید هر کدام از ما از یک قشر یا طایفه باشیم، اما در چنین شرایطی همه برای یک هدف مشترک که دفاع از ایران است، کنار هم قرار می‌گیریم.»

### همه قلب‌مان برای ایران می‌تپد

حضور عشایر در تجمعات شبانه در استان‌های مختلف فقط به مردان برنو به دست محدود نبود؛ زنان عشایر هم با پوشش سنتی خود در این جمع‌ها حاضر شدند. اردشیری، یکی از زنان عشایر که همراه خانواده‌اش به این تجمعات می‌رود، می‌گوید: «مردم ایران همیشه در سختی‌ها کنار هم بوده‌اند. وقتی پای دفاع از سرزمین و مردم در میان باشد، زن و مرد فرقی ندارد، همه آماده‌ایم.»

اردشیری به لباس محلی خود که نمادی از عشایر منطقه یاسوج است، اشاره می‌کند و توضیح می‌دهد: «این لباس‌ها یادگار مادران و مادربزرگ‌های ما هستند. وقتی با این پوشش در میان مردم می‌ایستیم، انگار تاریخ و فرهنگ ایل‌مان را هم با خودمان آورده‌ایم. زندگی عشایری آسان نیست. ما با کوچ، سرما و گرما و سختی‌های زیادی روبه‌رو هستیم، اما همین زندگی به ما یاد داده صبور باشیم و در کنار هم زندگی کنیم.» این زن عشایری می‌گوید: «حضور ما عشایر در چنین جمع‌هایی فقط نمادین نیست، ما آمده‌ایم نشان دهیم عشایر هم بخشی از جامعه هستند و همه ما دل‌مان برای ایران می‌تپد.»

### تقویت وحدت ملی

«حضور همزمان پیر و جوان و زن و مرد، از قشرهای مختلفی در میدان، فرآیند همگرایی اجتماعی را کامل می‌کند. در این میان، هر فرد با حفظ هویت خود، بخشی از یک کل می‌شود؛ کلی که می‌تواند سرمایه اجتماعی را به قدرتی استراتژیک تبدیل کند.» الهه مودنی، جامعه‌شناس با بیان این مطلب به حضور عشایر برنو به دست در تجمعات شبانه یاسوج اشاره می‌کند و می‌گوید: «این گردهمایی‌ها را نباید صرفاً یک تجمع ساده بدانیم. در نگاه جامعه‌شناسی، چنین رویدادهایی نوعی تولید انرژی جمعی به شمار می‌آید؛ جایی که افراد یک گروه با گرد هم آمدن و اجرای آیین‌ها و سنت‌های خود، نوعی همبستگی و اعتمادبه‌نفس جمعی را بازتولید می‌کنند.»

او می‌گوید: «در شرایط جنگ که فضا برای بسیاری از افراد سخت و ناشناخت است، این دوره‌ها برای اقشار مردم نقش مهمی در حفظ آرامش و تقویت روحیه دارد. حضور عشایر در چنین تجمعاتی در عین حال بازتابی هویت ایلی و قومی آنها هم هست؛ هویتی که ریشه در تاریخ و فرهنگ ایلات دارد.»

مودنی با اشاره به بُعد دیگر این حضور می‌گوید: «نکته مهم اینجاست که عشایر از هویت قومی خود به‌عنوان ابزاری برای تقویت وحدت ملی استفاده می‌کنند. عشایر در چنین موقعیتی با تکیه بر فرهنگ و میراث ایلی، دفاع از تمام ایران را وظیفه خود می‌شمارند.» او توضیح می‌دهد: «پیوند میان هویت ایلی و هویت ملی نشان می‌دهد تنوع قومی در ایران می‌تواند به عاملی برای انسجام اجتماعی تبدیل شود. نمایش هویت قومی در چنین فضایی در واقع یادآور این نکته است که ایران مجموعه‌ای از اقوام و فرهنگ‌های گوناگون است که هر کدام بخشی از هویت مشترک ملی را شکل می‌دهند.»

به گفته این جامعه‌شناس، این تجمعات نشان می‌دهد که می‌توان در عین حفظ هویت محلی و قومی، در سطحی گسترده‌تر برای یک هدف ملی کنار هم ایستاد؛ موضوعی که خود بیانگر نوعی همبستگی اجتماعی در میان اقشار و گروه‌های مختلف جامعه است.

مودنی، درباره نقش تفنگ برنو و پوشش سنتی عشایر در این تجمعات که مورد توجه مخاطبان داخلی و خارجی قرار گرفته می‌گوید: «در جامعه‌شناسی به چنین عناصری نمادهای هویت‌بخش گفته می‌شود؛ نشانه‌هایی که به یک گروه اجتماعی کمک می‌کند هویت و پیشینه فرهنگی خود را به نمایش بگذارد.» او با بیان اینکه پوشش سنتی عشایر در چنین موقعیت‌هایی معنایی فراتر از یک لباس ساده دارد، توضیح می‌دهد: «در حالی که لباس‌های رسمی و نظامی معمولاً برای یکسان‌سازی افراد و کمرنگ کردن تفاوت‌های فردی به کار می‌روند، لباس سنتی عشایر کارکرد متفاوتی دارد و نشان‌دهنده هویت مستقل فرهنگی آنهاست. عشایر با حفظ پوشش محلی خود در چنین صحنه‌هایی تأکید می‌کنند که با هویت فرهنگی و ریشه‌های ایلی خود در این حضور مشارکت دارند.»

### برنو فقط یک سلاح نیست

این جامعه‌شناس می‌گوید: «برای عشایر، برنو فقط یک سلاح نیست، در واقع این تفنگ بخشی از تاریخ و حافظه جمعی آنها است. این تفنگ در فرهنگ ایلی نمادی از شجاعت، دفاع از سرزمین و ادامه راه نسل‌های پیشین است و همین مسأله باعث می‌شود در چنین موقعیت‌هایی معنایی نمادین پیدا کند.» مودنی با تأکید بر اینکه استفاده از این نمادها بیشتر از آنکه یک عادت ساده یا رفتار ظاهری باشد، نوعی بیان فرهنگی است، می‌گوید: «عشایر با نمایش این نشانه‌ها می‌خواهند نشان دهند با تمام پیشینه و سنت‌های خود در کنار جامعه حضور دارند و هویت فرهنگی‌شان بخشی از هویت گسترده‌تر ملی است.»

به اعتقاد او، همین نمادها به حضور عشایر در چنین فضایی معنا و روایت فرهنگی می‌بخشد. او در این باره می‌گوید: «چنین حضورهایی را می‌توان نشانه‌ای از تغییر در شیوه بیان اجتماعی عشایر بدانیم. در گذشته ارتباط و نمایش قدرت و هویت عشایر بیشتر در محدوده ایل و منطقه خودشان شکل می‌گرفت، اما امروز حضور در میدان‌های ملی و در کنار سایر اقشار جامعه نشان می‌دهد این شیوه بیان

### به سطحی گسترده‌تر رسیده است.

به گفته این جامعه‌شناس، عشایر در تلاش می‌کنند جایگاه خود را در ساختار اجتماعی امروز هم حفظ و تثبیت کنند. در این روند، سنت‌ها و نمادهای فرهنگی همچنان نقش مهمی دارند. عشایر با تکیه بر همین عناصر فرهنگی توانسته‌اند مودنی در این باره توضیح می‌دهد: «این حضور نوعی اعلام مشارکت در سرنوشت جمعی کشور به شمار می‌آید. با چنین حضوری، عشایر نشان می‌دهند که فقط گروهی در حاشیه جغرافیایی یا اجتماعی نیستند. آنها خود را بخشی از بدنه جامعه و دارای سهمی در آینده کشور می‌دانند.»

مودنی می‌گوید: «چنین صحنه‌هایی را می‌توان نشانه شکل‌گیری نوعی «ما» جمعی در جامعه دانست. در شرایط عادی هر گروه اجتماعی در فضای خاص خود زندگی می‌کند؛ دانشجو در محیط دانشگاه، شهروند در زندگی شهری و عشایر در زیست‌بوم ایلی خود. اما در موقعیت‌هایی که یک مسأله یا دغدغه ملی مطرح می‌شود، این فاصله‌ها کاهش می‌یابد و گروه‌های مختلف در کنار یکدیگر قرار می‌گیرند.»

او توضیح می‌دهد: «چنین حضوری در درجه اول بیانگر نوعی احساس هم‌سرنوشتی میان مردم است. وقتی افراد با پیشینه‌ها و سبک‌های زندگی



### هویت ایلی و محلی می‌تواند همانند

### ریشه‌های یک درخت عمل کرده و انسجام

### هویت ملی را تقویت کند.

### گروه‌های محلی زمانی احساس

### مشارکت واقعی در جامعه دارند

### که بتوانند با حفظ ویژگی‌ها و نمادهای

### فرهنگی خود در عرصه‌های اجتماعی حضور داشته باشند

### حضور داشته باشند.

### مودنی می‌گوید: «این نمادها زبان

### اجتماعی این گروه‌ها هستند. عشایر

### با استفاده از پوشش سنتی و نمادهای

### تاریخی خود می‌خواهند این پیام را

### منتقل کنند که با حفظ اصالت

### فرهنگی‌شان همچنان بخشی از جامعه

### و هویت ملی کشور هستند. چنین

### حضورهایی نشان می‌دهد قدرت و

### انسجام یک جامعه زمانی بیشتر می‌شود

### که گروه‌های مختلف اجتماعی بتوانند

### با حفظ تفاوت‌ها و ویژگی‌های فرهنگی

### خود، در کنار یکدیگر قرار بگیرند و در

### حیات اجتماعی و ملی مشارکت داشته

### باشند.»













# اقتدار ملی در گروی تاب آوری زیرساخت های ارتباطی

روز جهانی ارتباطات، یادآور نقش بنیادین ارتباطات در شکل گیری تمدن انسانی و توسعه جوامع معاصر است و امسال این روز با شعار «تاب آوری شرین های حیاتی دیجیتال» گزاشته می شود؛ شعاری که بیش از هر زمان دیگری اهمیت زیرساخت های ارتباطی و شبکه های دیجیتال را در حفظ پایداری کشورها و امنیت جوامع آشکار می سازد.



ستار هاشمی وزیر ارتباطات و فناوری اطلاعات

امروز ارتباطات نه تنها یک خدمت فناوریانه بلکه ستون فقرات حکمرانی، اقتصاد، آموزش، سلامت، امنیت و زندگی روزمره ملت هاست. شبکه های ارتباطی، مراکز داده، فیبرهای نوری، ماهواره ها و سامانه های ابری، همان «خطوط حیاتی دیجیتال» هستند که استمرار حیات اجتماعی و اقتصادی کشورها به آن ها وابسته است. در جهان متصل امروز، اختلال در ارتباطات می تواند زنجیره ای از اختلالات در خدمات حیاتی، تجارت، امداد رسانی و انسجام اجتماعی ایجاد کند؛ از همین رو، تاب آوری زیرساخت های ارتباطی به یکی از مؤلفه های اصلی اقتدار ملی تبدیل شده است.



کردند. بی تردید، نام و قداکاری این مجاهدان گمنام این عرصه، در حافظه تاریخی ایران ماندگار خواهد ماند و سرمایه ای معنوی برای آینده این سرزمین خواهد بود. امروز رسالت ما تنها توسعه فناوری نیست؛ بلکه ایجاد زیرساخت هایی امن، تاب آور و فراگیر برای همه مردم ایران است. آینده کشور در گرو گسترش شبکه ملی ارتباطی قدرتمند، توسعه اقتصاد دیجیتال، ارتقای امنیت سایبری، سرمایه گذاری در فناوری های نو ظهور و تضمین دسترسی عادلانه مردم به اینترنت با کیفیت و پایدار است.

## وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات در سال ۱۴۰۴ چه کرد؟

ردیف	عنوان شاخص / قلم آماری	واحد سنجش	وضعیت ابتدای ۱۴۰۴	وضعیت انتهای ۱۴۰۴	هدف ۱۴۰۵
۱	اتصال پرسرعت روستاهای بالای ۲۰ خانوار به شبکه ملی اطلاعات	درصد	۷۳	۷۴	۸۶
۲	پهنای باند شبکه انتقال	Gbps	۶۷,۱۵۵	۶۹,۷۰۴	۷۸,۰۰۵
۳	پهنای باند شبکه IP داخل کشور	Gbps	۵۴,۰۴۰	۵۸,۶۰۰	۶۶,۵۰۰
۴	پهنای باند اینترنت بین الملل	Gbps	۱,۵۴۰	۱,۰۴۹	۱۲,۱۶۹
۵	پوشش دسترسی پهن باند سیار کشور (3G/4G)	درصد	۹۴,۱	۹۶	۹۶,۹
۶	میزان پوشش نظارتی در باند های فرکانسی و سطح مؤثر جغرافیایی کشور	درصد	۴۸,۷	۵۶,۹	۶۰,۶
۷	میانگین زمان پاسخگویی به شکایات مشترکین از ارائه دهنده گان خدمات پستی، ارتباطی و فناوری اطلاعات	روزگاری	۶,۷۷	۱۳,۲	۹
۸	تعداد کل سایت های فعال لسل پنجم شبکه تلفن همراه (5G)	سایت	۲۰,۹	۲۳,۶۸	۲۴,۰
۹	پوشش دسترسی پهن باند ثابت خانوارها (FTTx, TD-LTE)	درصد پیشرفت	۴۲,۴	۴۳,۹۹	۴۸,۳
۱۰	توسعه زیرساخت ارتباطی شبکه ملی اطلاعات	درصد پیشرفت	۷۵,۰۴	۷۵,۲۴	۸۷,۷۰
۱۱	توسعه زیرساخت اطلاعاتی شبکه ملی اطلاعات	درصد پیشرفت	۶۹	۶۲,۷۹	۸۷,۳۰
۱۲	توسعه خدمات پایه شبکه ملی اطلاعات	درصد پیشرفت	۷۱,۸۶	۶۷,۳۹	۸۷,۳۰
۱۳	مزیت بخشی کیفی و اقتصادی سرویس های شبکه ملی اطلاعات	درصد پیشرفت	۵۹,۲۹	۴۸,۰۶	۷۸,۷۰
۱۴	ارتقای استقلال و مدیریت پذیری شبکه ملی اطلاعات	درصد پیشرفت	۸۷,۴۲	۶۳,۴۶	۸۶
۱۵	ارتقای امنیت و سالم سازی شبکه ملی اطلاعات	درصد پیشرفت	۵۵,۷	۴۴,۸۵	۸۳,۴۰
۱۶	بومی سازی تجهیزات و سامانه های امنیتی شبکه ملی اطلاعات	درصد پیشرفت	۵۵,۲۷	۴۸,۴۸	۷۸,۱۰
۱۷	تکمیل پایگاه ملی پرتاب فضایی	درصد پیشرفت	۲۳	۳۰,۴	۲۷
۱۸	دستیابی به مدارهای عملیاتی (تثبیت قابلیت دستیابی به مدار لئو و دستیابی به مدار ۲۶۰۰۰ کیلومتری)	درصد پیشرفت	۳۰	۴۰	۳۸
۱۹	ترافیک کل مرسولات پستی	میلیون مرسوله (تجمعی ۱۲ ماهه)	۳۰,۶	۲۹۹	۳۰۱ (۴۲۵ سالانه)
۲۰	ترافیک خدمات نوین پستی	میلیون مرسوله (تجمعی ۱۲ ماهه)	۲۱۷	۱۴۵	۱۶۴ (۱۲۸ سالانه)
۲۱	ترافیک خرید و فروش مرسولات اینترنتی	میلیون مرسوله (تجمعی ۱۲ ماهه)	۱۵,۹۲	۱۷,۸۱	۱۷,۸۲
۲۲	افزایش تعداد شرکت های مستقر در پارک فاوا	تعداد	۴۱	۴۵	۷۰
۲۳	افزایش تعداد شرکت های عضو پارک فاوا	تعداد	۷۹	۷۹	۱۸۰
۲۴	میزان تسهیلات پرداختی به کسب و کارها و شرکت های خصوصی بخش فاوا توسط پست بانک	میلیون ریال	۱,۳۸۷,۸۲۸	۱,۳۵۹,۵۱۴	۱,۸۵۳,۷۱۹۳
۲۵	تعداد تسهیلات پرداختی به کسب و کارها و شرکت های خصوصی بخش فاوا توسط پست بانک	فقره	۱۳۹۰	۱۵۲۷	۱۸۳۵
۲۶	تعداد تسهیلات پرداختی به کسب و کارها و شرکت های خصوصی بخش فاوا توسط پست بانک	فقره	۶۸۱۲۹	۷,۰۷۹۰	۲۳۱۱۶
۲۷	مبلغ تسهیلات پرداختی به کسب و کارها و شرکت های خصوصی بخش فاوا توسط پست بانک	میلیون ریال	۸۷,۶۷۸,۱۳۵	۲۸۸,۳۵۷,۴۰۰	۳۹۹,۹۲۸,۹۵۶
۲۸	افزایش تعداد شرکت های مستقر در منطقه ویژه پیام در حوزه فاوا	تعداد قرارداد	۲۵۱	۲۸۸	۳۰۷
۲۹	واگذاری زمین به شرکت های مستقر در منطقه ویژه پیام در حوزه فاوا	مترمربع	۱,۲۵۳,۹۳۴	۱,۸۰۶,۵۳۸	۱,۹۸۸,۰۶۷
۳۰	سرویس های ارائه شده در مرکز ملی تبادل اطلاعات	تعداد سرویس	-	۸۸۳	۱,۱۰۴
۳۱	دستگاه های سرویس دهنده در مرکز ملی تبادل اطلاعات	تعداد دستگاه	-	۴۰	۴۵
۳۲	دستگاه های سرویس گیرنده در مرکز ملی تبادل اطلاعات	تعداد دستگاه	-	۱۱۴	۷۴
۳۳	کل تراکنش تبادل شده از طریق مرکز ملی تبادل اطلاعات	تعداد تراکنش	-	۱۵,۰۹۲,۰۵۱,۵۴	۲۶,۰۰۶,۲۶۹
۳۴	هماهنگی بین دستگاهی برای الکترونیکی شدن استعلامات بین دستگاهی	درصد	۴۰	۵۰	۶۰
۳۵	هماهنگی بین دستگاهی برای رشد سالانه ۲۰٪ خدمات هوشمند دستگاه های اجرایی	درصد	-	۲۰	۴۰
۳۶	تربیت نیروی ماهر متخصص در حوزه اقتصاد دیجیتال	تعداد نفر	۵۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰	۴,۰۰۰,۰۰۰
۳۷	حمایت و توانمند سازی سکوها آموزشی آنلاین در حوزه اقتصاد دیجیتال	تعداد سکو	۵	۵	۸
۳۸	صدور جدید یا تمدید پروانه دفاتر پیشخوان دولت	تعداد پروانه	-	۱۷۲۳	۲۱۴۵

دولت هو شدند و حوزه قضایی در کنار دیپلماتی و عدالت فناوری به بهترین شکل ایفای نقش نمایند. در این راستا اقدام های متنوع و گوناگونی همراستا با این حوزه های عملکردی توسط مجموعه های تابعه صورت پذیرفت و دستاوردهای زیادی نیز حاصل شد که مرهون تلاش و پشتکار همکاران مجموعه وزارتخانه می باشد.

از سوی دیگر اقدام ها انجام شده برای حفظ پایداری و تاب آوری شبکه ارتباطی کشور در ایام چنگهای دوازده روزه و رمضان و حضور فعال همکاران جهت پایداری ارتباطات از دفاعی ابتدایی جنگ از جمله فعالیتهای مؤثر مجموعه وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات می باشد.

توجه ویژه به تاب آوری زیرساخت های ارتباطی در شرایط جنگ و استفاده از تقاضا نامه درآمد هزینه به عنوان الگوی مدیریتی

تمرکز بر تدوین خدمات عمومی و پایداری اقتصاد دیجیتال در شرایط جنگی

نصب تجهیزات ماهواره ای VSAT و سیستم های رادیویی جهت ارتباطات پشتیبان در برخی جزایر و ایستگاه های مهم برای استفاده در شرایط جنگی و بحران های دیگر

راه اندازی سامانه پایش، ارزیابی کیفی و تحلیل عمیق رفتار ترافیکی شبکه (نورال) در شرکت ارتباطات زیرساخت

راه اندازی سامانه تشخیص ناهنجاری های ارتباطی شبکه کشور (درین) در شرکت ارتباطات زیرساخت

راه اندازی سامانه توزیع ترافیک بین الملل (نکرش) در شرکت ارتباطات زیرساخت

شروع پروژه های اجرایی ایجاد زیرساخت های مرکز ثابت قدم

برنامه ریزی و اقدام های صورت پذیرفته برای ساماندهی اقدام های مالی

رشد ۱۷۷ درصدی درآمدهای وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات

واگذاری باند فرکانسی ۳۶۰۰ الی ۳۸۰۰ مگاهرتز

شروع پروژه بزرگ مهاجرت از سیم مسی به فیبر نوری (SWAP) در شرکت مخابرات ایران

تحقق ۴۰ درصدی اهداف برنامه هفتم پیشرفت مرتب با تکالیف وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات در سال اول

اتصال بیش از ۱۷۰۰ روستای بالای ۲۰ خانوار به شبکه ملی اطلاعات به صورت پرسرعت

اجرای ۸۵۰ کیلومتر فیبر نوری خاکی جهت تأمین پهنای باند سایت های روستایی

افزایش درصد اتصال پرسرعت روستاهای بالای ۲۰ خانوار به شبکه ملی اطلاعات به ۸۱ درصد در پایان سال ۱۴۰۴

استقرار سیستم های «سورتنینگ» و ربات های هوشمند به منظور افزایش سرعت و دقت در پردازش مرسولات پستی

از طریق همکاری با شرکت های خصوصی با بهره گیری از ظرفیت و توانمندی نیروهای داخلی در برخی از استانهای کشور.

مهاجرت دستگاه های دولتی و سازمانها به IPv۶، آماده سازی سامانه ها، ارائه دستورالعمل ها و طرح های لازم

ایجاد زیرساخت مرکز داده ابر دولت مشهد

بنا سازی مدیریت احراز هویت دیجیتال

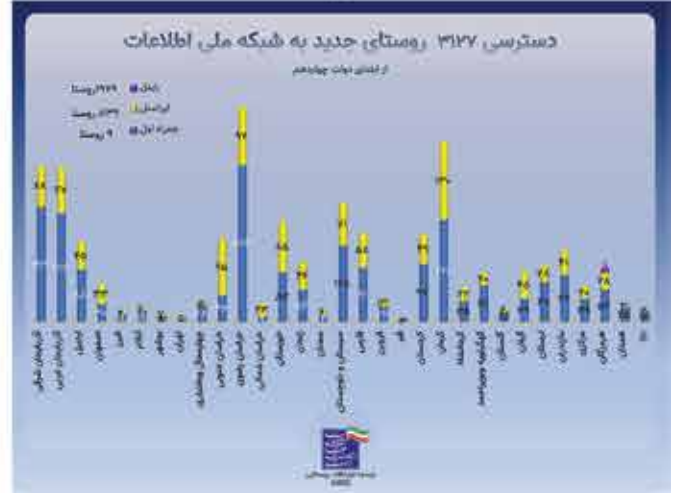
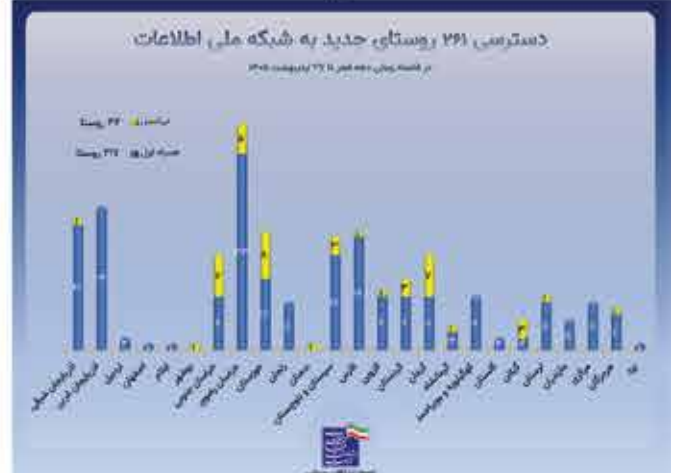
در پنجره ملی خدمات دولت هوشمند

افزایش ظرفیت کاربردی مرکز ملی تبادل اطلاعات

ارائه نقطه نظرات کارشناسی و پیشنهادات به کمیسیون های هیات دولت و مجلس شورای اسلامی

## مقدمه

سال ۱۴۰۴ با تمام فراز و فرودها و رخداد دو جنگ تحمیلی دوازده روزه و رمضان به پایان رسید. در این سال زیست بوم اقتصاد دیجیتال و بخش ارتباطات و فناوری اطلاعات نه تنها به عنوان یک حوزه توسعه ای، بلکه به مثابه زیرساخت،



محمد رضا شمشیرگر دانشجوی دکتری مدیریت دولتی دانشگاه تهران و پژوهشگر حکمرانی دیجیتال:

# اقتصاد دیجیتال؛ فرصتی تازه برای توسعه ایران آینده

بیست و هفتم اردیبهشت ماه، روز ملی ارتباطات و روابط عمومی، امسال در شرایطی فرا می‌رسد که اقتصاد ایران بیش از هر زمان دیگری نیازمند یک «جهش راهبردی» برای عبور از تنگناهای ساختاری و توسعه زیرساخت‌های آسپ‌دیده است. در حالی که فشارهای بین‌المللی و محدودیت‌های تحریمی، چالش‌های سنتی تجارت و توسعه را با چالش‌های مواجه کرده، «اقتصاد دیجیتال» نه به عنوان یک بخش جانبی، بلکه به عنوان «استون فقرات تاب‌آوری ملی» و موتور محرک بازسازی اقتصادی رخ‌نمایی می‌کند.

در دنیای امروز، فناوری اطلاعات و ارتباطات دیگر صرفاً ابزاری برای تسهیل امور روزمره نیست، بلکه به یکی از ارکان اصلی رشد اقتصادی، خلق ثروت، افزایش بهره‌وری و ارتقای تاب‌آوری کشورها تبدیل شده است. اقتصاد دیجیتال اکنون نه تنها در کشورهای توسعه‌یافته، بلکه در اغلب فعالیت‌های سنتی نیز نفوذ کرده و آن‌ها را به سمت تحول دیجیتال سوق داده است. امروز دیگر که از آن با عنوان «لایه سوم اقتصاد دیجیتال» یاد می‌شود، جایی که فناوری، به بخشی جدایی‌ناپذیر از تمامی بخش‌های اقتصادی تبدیل می‌شود. در این عیان، ایران با برخورداری از سرمایه‌های انسانی، جوان، تحصیل‌کرده و خلاق، و همچنین گسترش چشمگیر استفاده از فضای مجازی در میان مردم و کسب‌وکارها، ظرفیت کم‌نظیری برای عبور از ساختارهای سنتی و حرکت به سوی اقتصاد دانش‌محور در اختیار دارد. ظرفیتی که در صورت سیاست‌گذاری صحیح و توسعه زیرساخت‌های لازم، می‌تواند به یکی از مهم‌ترین مزیت‌های راهبردی کشور در مسیر توسعه آینده تبدیل شود.

**۱- اشتغال هوشمند؛ وقتی نبض بازار در دست «نسل زد» می‌تپد**  
ناچاریم حقیقتی تازه را بپذیریم: دوران مدیریت سنتی و حتی نگاه «دهه شصتی‌ها» به مقوله کار، به پایان خود نزدیک شده است. امروز سکان زندگی، فرهنگ و کسب‌وکار در حال انتقال به دست دهه هفتادها و هشتادها می‌باشد که با ادبیاتی متفاوت و ساختاری نوین، میدان‌داری می‌کنند. برای این نسل که به «نسل زد» مشهورند، اقتصاد دیجیتال یک چالش یا تکنولوژی پیچیده نیست؛ بلکه «دی‌ان‌ای» و بخشی از هویت روزمره آن‌هاست.

همین پیوند عمیق باعث شده تا هم‌اکنون این نسل با مشاغل دیجیتال، سریع‌تر و عمیق‌تر از هر زمان دیگری بازاریابی و بازاریابی دیجیتال را در اختیار داشته باشد. این نسل با مهارت‌های دیجیتال، توانایی بیشتری در جذب و نگهداری نیروی انسانی دارد. این نسل با مهارت‌های دیجیتال، توانایی بیشتری در جذب و نگهداری نیروی انسانی دارد.

همین پیوند عمیق باعث شده تا هم‌اکنون این نسل با مشاغل دیجیتال، سریع‌تر و عمیق‌تر از هر زمان دیگری بازاریابی و بازاریابی دیجیتال را در اختیار داشته باشد. این نسل با مهارت‌های دیجیتال، توانایی بیشتری در جذب و نگهداری نیروی انسانی دارد. این نسل با مهارت‌های دیجیتال، توانایی بیشتری در جذب و نگهداری نیروی انسانی دارد.

## ۳- جراحی هزینه‌ها؛ وقتی هوشمندسازی، اقتصاد را نجات می‌دهد

آیا کسی هست که به بهره‌وری پایین و اتلاف منابع در ساختارهای فعلی ما اعتراض نکند؟ امروز دیگر بر کسی پوشیده نیست که مدل‌های سنتی اداره کشور، گران و کم‌بازده شده‌اند. در دنیای دیجیتال برمی‌داریم، در واقع یک «تحول بزرگ» روی هزینه‌های زائد و سنگین اقتصاد سنتی انجام می‌دهیم تا نفسی تازه به کالبد تولید و خدمات بدمیم. افزایش بهره‌وری دیگر یک شعار مدیریتی نیست؛ بلکه ضرورتی حیاتی است که از سفره مردم تا نحوه توزیع کالا و خدمات دولتی را تحت تأثیر قرار می‌دهد. در مسیر نوآوری ملی، دورنگ اساسی زیر نقش کلیدی ایفا می‌کند:

• **حداقلی با واسطه‌های نامرئی** (شفافیت مالی): دیجیتال شدن فرآیندهای یعنی حذف دست‌های واسطه و پایان دادن به کاغذبازی‌های پر هزینه. این شفافیت نه تنها باعث کاهش قیمت تمام شده خدمات می‌شود، بلکه در دوران بازسازی اقتصادی، حکم «حفاظت منابع ملی» را دارد تا ربا به ربا بودجه کشور در جای درست خود هزینه شود.

• **اینترنت؛ بزرگترین دستاورد اقتصاد آینده**  
توسعه فیلر نوری، افزایش پوشش و ظرفیت شبکه ملی اطلاعات، گسترش اینترنت همراه، رشد خدمات آنلاین، رشد خدمات آنلاین، رشد خدمات آنلاین، رشد خدمات آنلاین.

در دنیای امروز، فناوری اطلاعات و ارتباطات دیگر صرفاً ابزاری برای تسهیل امور روزمره نیست، بلکه به یکی از ارکان اصلی رشد اقتصادی، خلق ثروت، افزایش بهره‌وری و ارتقای تاب‌آوری کشورها تبدیل شده است. اقتصاد دیجیتال اکنون نه تنها در کشورهای توسعه‌یافته، بلکه در اغلب فعالیت‌های سنتی نیز نفوذ کرده و آن‌ها را به سمت تحول دیجیتال سوق داده است. امروز دیگر که از آن با عنوان «لایه سوم اقتصاد دیجیتال» یاد می‌شود، جایی که فناوری، به بخشی جدایی‌ناپذیر از تمامی بخش‌های اقتصادی تبدیل می‌شود. در این عیان، ایران با برخورداری از سرمایه‌های انسانی، جوان، تحصیل‌کرده و خلاق، و همچنین گسترش چشمگیر استفاده از فضای مجازی در میان مردم و کسب‌وکارها، ظرفیت کم‌نظیری برای عبور از ساختارهای سنتی و حرکت به سوی اقتصاد دانش‌محور در اختیار دارد. ظرفیتی که در صورت سیاست‌گذاری صحیح و توسعه زیرساخت‌های لازم، می‌تواند به یکی از مهم‌ترین مزیت‌های راهبردی کشور در مسیر توسعه آینده تبدیل شود.

# نبض اقتصاد دیجیتال ایران

تصویری کوتاه از وضعیت کسب‌وکارهای دیجیتال، اشتغال فناوری و آینده اقتصاد آنلاین کشور

### ۱ اقتصاد دیجیتال؛ سهمی رو به رشد

**۴ درصد** سهم فعلی اقتصاد دیجیتال ایران  
**۱۰ درصد** هدف برنامه هفتم توسعه  
**حدود ۱۵ درصد** میانگین جهانی

### ۲ نسل زد؛ موتور اقتصاد آنلاین

نسل جدید، بیش از هر نسل دیگری با فضای دیجیتال، اینترنت و اقتصاد آنلاین خو گرفته است.

### ۳ تجارت الکترونیک در زندگی روزمره

گسترش کسب‌وکارهای خانگی دیجیتال، رشد پرداخت آنلاین، افزایش فروشگاه‌های آنلاین، رشد مستر کارت اینترنتی.

### ۴ اینترنت؛ زیرساخت اقتصاد آینده

توسعه فیلر نوری، افزایش پوشش و ظرفیت شبکه ملی اطلاعات، گسترش اینترنت همراه، پوشش بیش از ۹۸٪ جمعیت کشور.

### ۵ کسب‌وکارهای دیجیتال، در هر کجا و هر زمان

کسب‌وکارهای خانگی آنلاین، استارت‌آپ‌ها، فروشندگان آنلاین، بازارهای دیجیتال.

### ۶ آینده، دیجیتال است

مسیر ایران، هدف کشورهای پیشرو، تا ۱۰ سال آینده، سهم اقتصاد دیجیتال از GDP، حرکت به سمت اقتصاد دانش‌بنیان، داده‌محور و نوآور.

### چالش‌ها و نیازها

توسعه زیرساخت‌ها، سرمایه‌گذاری، آموزش و مهارت دیجیتال، حمایت قانونی و مقرراتی، حمایت واقعی از زیست‌بوم استارت‌آپ‌ها و پذیرش فرهنگ نوین جهانی، از این فرصت طلایی برای نسل آینده ایران است.

## ۷ الزام دستگاه‌های اجرایی برای ورود واقعی به اقتصاد دیجیتال

بر اساس قوانین و اسناد بالادستی کشور

۱. <b>اگر تحول دیجیتال اجرا نشود...</b>	۲. <b>اتصال به پنجره ملی خدمات دولت هوشمند</b>	۳. <b>حذف دریافت مدارک تکراری از مردم</b>	۴. <b>انتشار و اشتراک داده‌های عمومی</b>	۵. <b>استفاده از امضای دیجیتال و احراز هویت الکترونیکی</b>	۶. <b>امنیت سایبری و حفاظت از داده مردم</b>	۷. <b>شفاف‌سازی فرآیندها و مقابله با فساد اداری</b>
---	--	---	--	--	---	---

# معماری تاب‌آوری تهاجمی، تهدیدات جنگ را به فرصت پیش‌شان تبدیل می‌کند

سید محمد حسن مقدم فریبنیانگذار و رئیس هیأت مدیره گروه سیمرخ سامانه: معماری تاب‌آوری تهاجمی، تهدیدات جنگ را به فرصت پیش‌شان تبدیل می‌کند. معماری نوآورانه پیش‌شان مبتنی بر مفاهیم کلیدی تحول دیجیتال و با رعایت هم‌زمان واقع‌گرایی و پویایی است که در وضعیت وقوع بحران‌های ملموس از واقعیت فورس ما ژور، صرفاً برنامه بازگشت به وضعیت پیش از تنش را براساس اصول تاب‌آوری برنامه‌ریزی نمی‌کند. بلکه با بهره‌گیری از اصطلاحات جانش‌های واقع‌شده، برای وضعیت بحران‌زده اقتصادی اکوسیستم تحت بررسی، پهنه‌سازی توسعه‌ای را برنامه‌ریزی و اجرا می‌کند. نیروی پیش‌شان موجود در این مدل، با حفظ تداوم حیات، حتی در شرایط فشار تهدیدهای گسترده به نیروی اصلاح‌گر محرکه را در خود می‌نظمی، سطوحی بالاتر از کارآمدی و توجه به بلوغی بیشتر از وقوع بحران برای سازمان هدف‌گذاری می‌شود. اگرچه در بدو امر، این هدف عالی، رویاگونه تصور می‌شود، نمونه‌های کاملاً امیدوارکننده تاریخی، گویای موفقیت این رویکرد نوین است. در این الگو، تاب‌آوری، علیرغم ذات غیرفعال (پسیو)، منفعلانه عمل نمی‌کند. بلکه به عنوان یک موتور زایا با تبدیل تهدیدات کلان به داده‌های یادگیری و فرصت‌های جدید در اتمسفر ثالث، اقتصاد



### محمد احمدی، معاون وزیر ارتباطات و مدیرعامل شرکت ملی پست:

# پستچی هادر خیابان ماندند تا چراغ امید روشن بماند



جنگ‌ها و بحران‌های سیاسی همواره تأثیرات عمیقی بر ساختارهای اجتماعی و اقتصادی کشورها دارند. در این میان، نقش شرکت‌ها و کسب و کارها و خدمات‌رسانان تأثیر شرکت ملی پست به‌عنوان یکی از ارکان اساسی ارتباطات فیزیکی کشور، که با داشتن شبکه گسترده و موثری، تا دل صعب‌العبورترین روستاها و مناطق کمتر توسعه یافته نفوذ دارد، از همیشه پررنگ‌تر نمود پیدا می‌کند.

پایداری پست در دوران جنگ تحمیلی سوم و حضور امیدآفرین پستچی‌ها در خیابان‌ها و ارائه خدمات پستی در باجه‌های سراسر کشور، موجد این ادعاست. جنگ‌ها، به‌عنوان یک واقعه نظامی و دارای ابعاد

نیاز به وجود آمدن خدمت جدیدی به‌نام «سرویس پانزوی» یا تحویل مرسوله در آدرس جدید مشتری، در همین ایام تعریف و ارائه شود که اتفاقاً استقبال خوبی هم از این سرویس، به ویژه در تهران شد.

جنگ‌ها، با تمام پیامدهای منفی و زیان‌باری که به‌همراه دارد، اما همواره فرصتی برای تقویت انسجام ملی فراهم می‌کند. در این مقوله، انجام اقدام‌های امیدآفرین در کنار تأمین نیازهای اساسی شهروندان نقش مهمی در ایجاد این انسجام و پایداری روحیه مقاومت و ایستادگی دارد. در همین جنگ تحمیلی سوم، همکاران پستچی ما در شرکت ملی پست، حتی در زیر بمباران در خیابان‌ها و کوچه‌ها تردد داشتند تا امانت‌های مردم را تحویل دهند.

به گفته همین پستچی‌ها، وقتی مردم هم‌زمان با صدای انفجار بمب در این طرف و آن طرف شهر، با صدای زنگ در منزل یا محل کارشان، پستچی را می‌دیدند که بسته‌ها را آورده، تحویل می‌دادند و در عین حال این امید در دلشان زنده می‌شد که هنوز هم زندگی عادی جریان دارد.

البته که سایر کارکنان شرکت ملی پست در بخش‌های دیگر از راننده گرفته تا متصدی باجه، تجزیه‌کننده مرسوله، نظام‌نویس، نگهبان و... به ویژه مدیران در تمامی رده‌ها، یاری‌گزار بودند تا به‌عنوان یک خانواده مثل همیشه نقش و مسؤلیت‌مان را ایفا کنیم. در این میان، ۵۶ ساختمان آسیب دید و حتی ۴ واحد پستی به‌صورت کامل تخریب و سه شهید تقدیم ایران عزیزمان شد. اما باز هم کار متوقف نشد و ماندیم تا این پیام را به شهروندان برسانیم، ما هم در کنارشان هستیم تا با هم از این بحران و جنگ به راستی نجات پیدا کنیم. ما سرپنجه‌ها و عزت عبور کنیم. اگرچه خاطرات تلخی هم در این ایام رقم خورد و غم

**جنگ‌ها، با تمام پیامدهای منفی و زیان‌باری که به‌همراه دارد، اما همواره فرصتی برای تقویت انسجام ملی فراهم می‌کند. در این مقوله، انجام اقدام‌های امیدآفرین در نیازهای اساسی شهروندان نقش مهمی در ایجاد این انسجام و پایداری روحیه مقاومت و ایستادگی دارد.**



**تمبر اختصاصی بزرگداشت روز جهانی ارتباطات؛ ۲۷ اردیبهشت**

دولتی بود که «دستپا پستی من» را در پیام رسان بله ایجاد کرد و مجموعه‌ای از سرویس‌ها شامل رهگیری مرسولات، احراز نشانی، پست بافته و دریافت کدپستی را در این بستر تعریف کرد تا عرصه خدمات غیرحضوری گسترده‌تر شود.

در کنار این اقدام، مرکز مراقبت از مشتریان یا همان ۱۹۳، با به‌کارگیری هوش مصنوعی و چت‌بات، در مسیری قرار گرفت تا به‌صورت شبانه‌روزی به درخواست اطلاعات شهروندان پاسخ دهد.

در دوران جنگ ما تلاش کردیم تعطیل نشویم تا به‌عنوان حلقه‌ای از حلقه‌های زنجیره پویایی، زنده بودن و امید و روشنائی؛ نقش و مسؤلیت‌مان را به درستی ایفا کنیم. ما بودیم، ما شمام با شما و با هم بمانیم و ادامه دهیم و پیروز شویم.

سنگینی هم بر دلمان نشست، به ویژه وقتی اشک‌ها و چشمان غم‌زده فرزندان شهید موسی پور در آذرشهر استان آذربایجان شرقی، شهید سعیدی در دیواندره استان کردستان و شهید میرزایی در تهران، که پدرشان را در حین انجام خدمت، از دست داده بودند را دیدیم. اما آرمان حفظ عزت و پیروزی ایران اسلامی، عامل تقویت روحیه‌مان شد تا همچنان ادامه دهیم.

از این نکته نباید غفلت کنیم که یکی از موضوعات مهم و کلیدی که موجب پایداری شبکه پستی و تداوم خدمات‌رسانی در ایام جنگ شد، ریل‌گذاری در مسیر هوشمندسازی، تقویت زیرساخت‌ها و بردن بخشی از خدمات روی سکوها و سوپر اپلیکیشن‌های داخلی و یومی، طی سال‌های اخیر، به ویژه در دولت چهاردهم بود. شرکت ملی پست، جزء اولین خدمات‌رسان‌های

### محسن حسنیو مدیرعامل منطقه ویژه اقتصادی و فرودگاه بین‌المللی پیام روایت کرد:

## چهل روز مدیریت بحران در فرودگاه پیام

آتش‌نشانی و تجهیزات زمینی با رعایت اصل پراگندگی در نقاط امن مستقر شدند و باند پروازی با استفاده از منابع نیوجرسی و خودروهای غیرعملیاتی ایزوله گردید. همچنین، از سیستم‌های رادیویی ترانک جهت حفظ زنجیره فرماندهی و ارتباط مستمر میان مدیران ارشد در زمان اختلال شبکه‌ها استفاده شد.

### پدافند سایبری و صیانت از زیرساخت فناوری اطلاعات

در حوزه فناوری، کل زیرساخت شبکه تحت پوشش سامانه‌های هوشمند XDR و NDR قرار گرفت. اقدام‌های کلیدی شامل انتقال دستگاه‌های ذخیره‌ساز (Storage) و فایروال‌های راهبردی به مکان‌های امن خارج از شرکت و تهیه نسخه‌های پشتیبان فیزیکی و غیرقابل تغییر بود. مطابق ابلاغیه و ضمیمه فرم «فرز شبکه» و تغییر فرآیندها، به‌صورت فوری، شبکه‌ها را با هم از این بحران و جنگ به راستی نجات پیدا کنیم. ما سرپنجه‌ها و عزت عبور کنیم. اگرچه خاطرات تلخی هم در این ایام رقم خورد و غم



در نهم اسفندماه ۱۴۰۴، با آغاز تهاجم دشمن و اصابت موشک به زیرساخت‌های مجموعه پیام، منطقه در وضعیت قرمز قرار گرفت. در این شرایط اضطراری، حفظ جان انسان‌ها، صیانت از اموال بیت‌المال و تداوم خدمات حاکمیتی، سه ضلع اصلی فرماندهی بحران را تشکیل می‌دادند. مدیریت ارشد با تکیه بر تجربیات عملیاتی نبردهای پیشین و پروتکل‌های پدافند غیرعامل، اقدام‌های ذیل را در بازه زمانی چهل‌روزه جنگ به مرحله اجرا درآورد:

### فرماندهی ارشد و مدیریت صحنه بحران

در ساعات اولیه وقوع بحران، تخلیه فوری بیش از ۱۵ هزار نفر از محدوده منطقه ویژه جهت پیشگیری از تلفات انسانی انجام شد. هم‌زمان، با هماهنگی شورای تأمین استان، نیروهای نظامی جهت حفاظت از باند پروازی مستقر و تمامی هزینه‌های لجستیکی و اعتباری آنان در نیازه دو ماهه تأمین شد. در راستای صیانت از حقوق سرمایه‌گذاران، هماهنگی‌های ویژه‌ای با مگرک جمهوری اسلامی ایران جهت تسهیل در خروج کالاهای وارداتی موجود در منطقه انجام شد. همچنین، با شناسایی سرویس‌های جدید و ابلاغ تعرفه‌های خدمات، جریان درآمدی سازمان حفظ و برنامه عملیاتی سال ۱۴۰۵ تدوین گردید. در حوزه معیشتی نیز، پرداخت حقوق استفاده‌کنندگان و تسویه صورت‌وضعیت پیمانکاران در همان روزهای نخست بحران عملیاتی شد.

### پایداری خدمات هوانوردی و عملیات فرودگاهی

بالاخصه پس از اعلان رسمی حملات، پروتکل‌های تخلیه اضطراری در واحدهای برج مراقبت، سوخت‌رسانی و آتش‌نشانی اجرا شد. جهت کاهش ریسک، نلواگان

### محمد حسین شیخی، رئیس پژوهشگاه ارتباطات و فناوری اطلاعات:

## آینده روشن کشور متکی به نوآوری و سرمایه انسانی است



روز جهانی ارتباطات، یادآور نقش حیاتی فناوری‌های ارتباطی و اطلاعاتی در حفظ پایداری، امنیت، همبستگی و پیشرفت کشورهاست. امروز بیش از هر زمان دیگری روشن شده است که ارتباطات و فناوری اطلاعات تنها ابزار توسعه نیستند، بلکه بخشی از زیرساخت تاب‌آوری ملی و اقتدار کشورها در مواجهه با بحران‌ها و تهدیدات نیز به شمار می‌روند.

تجربه جنگ تحمیلی سوم اخیر نشان داد که متخصصان، پژوهشگران و فعالان حوزه ICT کشور با روحیه مسؤلیت‌پذیری، دانش فنی و تلاش شبانه‌روزی توانستند در حفظ تداوم خدمات، ارتقای امنیت سایبری و پشتیبانی از زیرساخت‌های حیاتی کشور نقش مؤثری ایفا کنند. این همدلی و انسجام ملی، سرمایه‌ای ارزشمند برای آینده ایران عزیز است.

پژوهشگاه ارتباطات و فناوری اطلاعات نیز با بهره‌گیری از ظرفیت علمی پژوهشگران، نخبگان و جوانان مستعد کشور، مسیر توسعه فناوری‌های بومی، تقویت امنیت سایبری و پاسخ‌گویی به نیازهای راهبردی کشور را با جدیت دنبال خواهد کرد. باور داریم آینده روشن کشور در گرو اتکا به دانش، نوآوری و سرمایه انسانی توانمند است و در این مسیر از هیچ تلاشی فروگذار نخواهیم کرد.

اینجانب ضمن گرامیداشت روز جهانی ارتباطات، از تلاش‌های تمامی فعالان، متخصصان، مدیران و پژوهشگران این عرصه صمیمانه تقدیر می‌کنم و امیدوارم با تداوم همدلی، همکاری و تلاش جمعی، شاهد شتاب بیشتر ایران عزیز در مسیر توسعه فناوری، شکوفایی و پیشرفت باشیم.



کارشناس رسمی دادگستری در حوزه‌های انبیه، تأسیسات و IT برای برآورد دقیق خسارات ناشی از اصابت موشک به منطقه انجام شد.

### حمایت از سرمایه‌گذاری و توسعه زیرساختی

در حوزه عمران و جذب سرمایه، علاوه بر شناسایی شرکت‌های آسیب‌دیده و معرفی آن‌ها به مراجع ذی‌ربط، مذاکرات گسترده‌ای با ستاد تسهیل استان، بنیاد برکت و وزارت ارتباطات جهت تخصیص تسهیلات سرمایه در گردش انجام گردید. همچنین نظارت بر پروژه‌های استراتژیک شامل آدام‌سازی فاز ۵ و ۶، شبکه‌های گاز و آب، و حمل‌ونقل محلی به‌همراه تدوین برنامه عملیاتی سال ۱۴۰۵ با رویکرد بحران، در دستور کار قرار گرفت.

### پشتیبانی، لجستیک و اسکان اضطراری

جهت حفظ توان عملیاتی، زنجیره پشتیبانی با سرعت وارد عمل شد؛ از جمله استقرار کانکس در مناطق امن و انبار روباز جهت اسکان کارکنان کشیک و واحدهای عملیاتی، جابه‌جایی فوری اثاثیه شرکت‌های مستاجر و تجهیزات اداری ادارات کل به نقاط امن، تأمین سوخت و گرمایش نیروهای نظامی و تعمیر اساسی لودر و ناوگان نقلیه برای استفاده در شرایط بحران، از جمله اقدام‌های کلیدی این حوزه بود که پایداری خدمات را در ایام جنگ و تعطیلات

در جلوگیری از توقف فرآیندهای مرتبط با زمین، ساخت‌وساز و استعلامات تخصصی داشت. همچنین زیرساخت پست الکترونیکی ملی تقویت شد تا پاسخگویی افزایش حجم استفاده کاربران در این دوره باشد.

سامانه IRAN.IR نیز به‌عنوان درگاه دسترسی مردم به خدمات و سامانه‌های دولتی، در طول این مدت حدود ۳۰ میلیون بازدید را ثبت کرد. تداوم خدمات عمومی دارد. عملکرد سازمان خدمات‌رسانی دولت الکترونیکی در شرایط بحرانی یک میلیارد پیامک برای آگاهی‌رسانی و ارائه خدمات به مردم ارسال شد.

تجربه جنگ رمضان نشان داد که تاب‌آوری زیرساخت‌های دیجیتال کشور و هماهنگی میان دستگاه‌های اجرایی، نقشی تعیین‌کننده در حفظ تداوم خدمات عمومی دارد. عملکرد سازمان فناوری اطلاعات ایران در این دوره، نمونه‌ای روشن از آمادگی عملیاتی، پایداری فنی و استمرار فعالیت پنجره واحد زمین نیز بدون اختلال ادامه یافت و بیش از ۵۰ هزار درخواست مردمی و بیش از ۶۱ هزار استعلام بین دستگاهی در این سامانه ثبت و تبادیل شد. استمرار این خدمات، نقش مهمی

قوه قضاییه، سازمان امور مالیاتی، فراجا و وزارت نیرو برقرار شد تا فرآیندهای بین‌دستگاهی بدون اختلال ادامه پیدا کند.

پنجره ملی خدمات دولت هوشمند نیز در این مدت، نقشی کلیدی در تداوم ارتباط مردم با خدمات دولتی ایفا کرد. تعداد کارسازان این پنجره از ۸۰ میلیون نفر فراتر رفت و امکان ثبت درخواست اینترنتی راگان نیز در همین بستر فراهم شد. رصد برخط عملکرد دستگاه‌های اجرایی و ارتباط مستمر با نمایندگان فنی آن‌ها، از جمله اقدام‌هایی بود که به حفظ پایداری این خدمات کمک کرد.

حفظ آمادگی زیرساخت‌های فنی و مراکز داده، بخش دیگری از اقدام‌های سازمان فناوری اطلاعات ایران در این دوره بود. تقویت مرکز داده سازمان، نصب باتری‌های جدید UPS و استقرار شبانه‌روزی تیم‌های فنی باعث شد سامانه‌های حیاتی کشور بدون وقفه به فعالیت خود ادامه دهند. همچنین نسخه‌های پشتیبان سامانه‌های حیاتی، به‌روزرسانی و در محل‌های امن نگهداری شد تا امنیت و تداوم دسترسی به داده‌های ملی تضمین شود.

امنیت سایبری نیز در این دوره به یکی از مهمترین محورهای عملیاتی سازمان تبدیل شد. مرکز ماهر و

### محمد محسن صدر، معاون وزیر ارتباطات و رئیس سازمان فناوری اطلاعات:

## جنگ رمضان، آزمون پایداری بود



جنگ رمضان، آزمونی جدی برای زیرساخت‌های حیاتی کشور و استمرار خدمت‌رسانی عمومی بود؛ آزمونی که در آن، پایداری خدمات دیجیتال، دولت به یکی از مهمترین مؤلفه‌های حفظ آرامش و تداوم امور مردم تبدیل شد. در چنین شرایطی، سازمان فناوری اطلاعات ایران به‌عنوان مرجع اصلی فناوری اطلاعات در کشور و حوزه دولت هوشمند، ماوریت حفظ جریان خدمات عمومی جهت ارائه خدمات الکترونیکی را بر عهده گرفت؛ ماوریتی که نتیجه آن، استمرار خدمات و ثبت بیش از یک میلیارد تراکنش در بستر دولت الکترونیکی کشور بود.

ظن این دوره، مرکز ملی تبادل اطلاعات به‌عنوان ستون فقرات تبادل داده میان دستگاه‌های اجرایی، به‌صورت پایدار به فعالیت ادامه داد و بیش از یک میلیارد تراکنش میان سامانه‌های دولتی در این بستر ثبت شد. این حجم از تبادل داده، به معنای تداوم ارائه خدمات عمومی و ثبت یک رکورد منحصربه‌فرد در شرایطی بود که کشور در وضعیت جنگی قرار داشت. هم‌زمان، ۲۴ سرویس الکترونیکی جدید راه‌اندازی شد و بیش از ۳۰ دسترسی تازه برای دستگاه‌هایی از جمله

## جهاد زیرساختی مخابرات؛

# از برگردان تاریخی مس به فیبر تا پایداری در روزهای بحران

**مهندس محمد جعفر پور**

مدیرعامل و عضو هیات مدیره شرکت مخابرات ایران

تحول بنیادین شبکه ارتباطی کشور از «مس» به «فیبر نوری»، امروز نه یک انتخاب فنی، بلکه یک ضرورت اجتماعی را تحت تأثیر خود قرار داده همین چارچوب، «برگردان از شبکه مسی به فیبر نوری» به عنوان اولویت نخست شرکت مخابرات ایران تعریف شده است؛ مسیری که هدف آن عبور تدریجی از زیرساخت‌های قدیمی و حرکت به سوی شبکه‌ای پرقدرت، پایدار، امن و متناسب با اقتضات اقتصاد دیجیتال است.

فیبر نوری، ستون فقرات زیست‌بوم «زندگی هوشمند ایرانی» به شمار می‌رود؛ زیرساختی که آموزش،

سلامت، بانکداری، خدمات عمومی و کسب‌وکارهای دیجیتال آینده کشور بر آن استوار خواهد بود. سال ۱۴۰۴ را باید سال شتاب‌گیری این تحول زیرساختی در مخابرات ایران دانست؛ سالی که پروژه برگردان از مس به فیبر، از یک برنامه فنی صرف فراتر رفت و به ماورایی ملی برای ارتقای ظرفیت ارتباطی کشور تبدیل شد. در این سال بیش از ۳۵ هزار کیلومتر فیبر نوری جدید در کشور اجرا شد و طول شبکه فیبر نوری از مرز ۳۲۰ هزار کیلومتر عبور کرد. ایجاد دو میلیون پورت جدید FTTH و FTTB و بهره‌برداری فعال از بیش از یک ونیم میلیون پورت، علاوه بر ارتقای کیفیت خدمات ارتباطی، نقش مهمی در توزیع متوازن ترافیک داده و افزایش تاب‌آوری شبکه در شرایط پرتراffic ایفا کرد.

در حوزه شبکه انتقال نیز ظرفیت هسته شبکه کشور با رشد ۴۵ درصدی ارتقا یافت و بیش از ۱۸۰۰ مرکز مخابراتی شهری و روستایی نوسازی شد. در این فرآیند، تجهیزات قدیمی مبتنی بر شبکه مسی به تدریج جای خود را به زیرساخت‌های مبتنی بر فیبر نوری دادند؛ اقدامی که گامی مهم در مسیر نوسازی شبکه ملی ارتباطات و افزایش پایداری خدمات ارتباطی کشور به شمار می‌رود. اتصال بیش از ۴۲۰۰ روستا و مناطق کمتر برخوردار به شبکه‌های پرسرعت نیز نشان داد عدالت ارتباطی، مکمل توسعه زیرساختی است. تجربه سال‌های اخیر ثابت کرده است که تاب‌آوری واقعی زمانی شکل می‌گیرد که همه شهروندان، در هر نقطه از کشور، به ارتباطات پایدار و باکیفیت دسترسی داشته باشند.

### کنفرانس ملی مخابرات؛

کنفرانس ملی مخابرات ایران با محور «هاجرت از مس به فیبر»، صحنه‌ای بود که در آن سیاست، صنعت و دانش در کنار هم قرار گرفتند تا مسیر تازه‌ای برای آینده ارتباطات کشور ترسیم شود. این رویداد که در آستانه صدمین سال تأسیس شرکت مخابرات ایران برگزار شد، با حضور رئیس جمهور، وزیر ارتباطات و مدیران ارشد صنعت، وزن ملی و تاریخی پیدا کرد و نشان داد این

گردهمایی تنها یک رویداد تخصصی نیست، بلکه نقطه تلاقی سیاست‌گذاری کلان، ظرفیت‌های صنعتی و آینده‌نگری شبکه ارتباطی کشور است. در چنین بستری، توسعه ارتباطات از سطح پروژه‌های فنی فراتر رفته و به یکی از اولویت‌های راهبردی دولت در مسیر تحقق زیست‌بوم «زندگی هوشمند ایرانی» تبدیل شده است.

در جریان این کنفرانس، پروژه «فیبر ملی» با حضور وزیر ارتباطات، ارائه‌دهندگان خدمات و مناطق مخابراتی کشور

تازه‌ترین دستاوردهای خود را در حوزه شبکه‌های فیبر نوری و فن‌آوری‌های مرتبط ارائه کردند. نمایش عملیاتی نصب و راه‌اندازی تجهیزات، اجرای تست‌های سرعت و معرفی سامانه‌های نوین ارتباطی، تصویری ملموس از توان فنی صنعت مخابرات کشور ارائه داد و نشان داد این صنعت تنها مصرف‌کننده فن‌آوری نیست، بلکه به عنوان بازیگری فعال در مسیر تحول دیجیتال کشور ایفای نقش می‌کند.

اهمیت واقعی تاب‌آوری شبکه‌های ارتباطی، در شرایط بحرانی بیش از هر زمان دیگری نمایان می‌شود. در ماه‌های پایانی سال ۱۴۰۴ و هم‌زمان با تشدید تهدیدهای ترکیبی و حملات سایبری علیه زیرساخت‌های حیاتی کشور، و آغاز جنگ تحمیلی سوم از سوی دشمن آمریکایی-صهیونی، مجموعه مخابرات ایران تلاش کرد با حفظ پایداری شبکه و استمرار خدمت‌رسانی، از بروز اختلال در ارتباطات مردم، کسب و کارها و دستگاه‌های خدمات‌رسان جلوگیری کند. در این دوره، سامانه‌های حیاتی شرکت بدون توقف فعال بودند و وضعیت مراکز داده، سرورها و زیرساخت‌های عملیاتی به صورت شبانه‌روزی رصد می‌شد. پایش مستمر شبکه، تدوین دقیق شیفت‌های عملیاتی، آماده‌باش دائمی تیم‌های پشتیبانی، ایجاد ذخایر راهبردی تجهیزات و طراحی سازگارهای واکنش

سریع، بخشی از اقدام‌هایی بود که امکان حفظ پایداری خدمات را در سراسر کشور فراهم کرد. همچنین هماهنگی نزدیک با پیمانکاران، تأمین‌کنندگان تجهیزات و تیم‌های تخصصی حوزه نرم‌افزار زیرساخت، موجب شد شبکه ارتباطی کشور حتی در شرایط فشار نیز به خدمت‌رسانی خود ادامه دهد. تجربه سال ۱۴۰۴ و ادامه آن، در اوایل سال جاری، یک بار دیگر نشان داد که زیرساخت ارتباطی تنها یک شبکه فنی نیست، بلکه یکی از ارکان بنیادین امنیت ملی، ثبات اقتصادی و انسجام اجتماعی کشور به شمار می‌رود. استمرار فعالیت خدمات بانکی، آموزشی، رسانه‌ای و کسب‌وکارهای دیجیتال در روزهای بحران، مرهون شبکه‌ای است که بر پایه دانش فنی، برنامه‌ریزی منسجم و تعهد سرمایه انسانی شکل گرفته است.

در این مسیر، مهندسان، کارشناسان و نیروهای عملیاتی مخابرات ایران در سراسر کشور با حضوری شبانه‌روزی در مراکز حیاتی، ایستگاه‌های انتقال و شبکه‌های دسترسی، اجازه ندادند جریان ارتباطی کشور حتی لحظه‌ای متوقف شود. تحول از مس به فیبر، امروز نماد عبور از گذشته به آینده است؛ آینده‌ای که در آن تاب‌آوری دیجیتال و زیرساخت ارتباطی قدرتمند، از مهمترین شاخص‌های پیشرفت و اقتدار ملی میهن عزیزمان به شمار می‌رود.

او همچنین با اشاره به ظرفیت‌های توسعه‌ای در بخش‌های مختلف شبکه مخابراتی کشور گفته بود: «در بسیاری از مناطق کشور امکان توسعه زیرساخت‌های ارتباطی وجود دارد و استان‌هایی که شرایط مناسب‌تری دارند باید با جدیت بیشتری موضوع توسعه فیبر نوری را دنبال کنند.»

آچه مسلم است ایران این توانایی را دارد تا نیمی از این‌ها را در غرب و شمال تا جنوب باشد و این امکان را دارد تا یک کریدور زمینی امن و کارآمد برای انتقال داده ارائه دهد. البته این کار نیاز به همکاری‌های مشترک منطقه‌ای دارد تا خاورمیانه را به یک قطب پیشرو در نوآوری‌های دیجیتال تبدیل شود. با این حال اما شرایط جنگی فعلی همه زیرساخت‌ها به خصوص زیرساخت‌های ارتباطی را تحت تأثیر قرار داده و هرچند حمله به زیرساخت‌های فن‌آوری اطلاعات نقض حاکمیت دیجیتال کشورها و تهدیدی مستقیم علیه ثبات اقتصادی و ارائه خدمات عمومی محسوب می‌شود اما شرکت مخابرات ایران در چنین شرایط سختی نیز تمام تلاش خود را دارد تا با تأمین امنیت زیرساخت‌ها و پایداری شبانه‌روزی آن، این جمله محمد جعفرپور را زیربنای پیشرفت کشور است و شرکت ایام بدون اختلال جدی فعال بوده و لازم است این روند با همان جدیت در آینده نیز ادامه یابد تا مشخصات مردم در حوزه ارتباطات ایجاد نشود.»

همکاری‌های فناورانه ایران و چین را یک «پیوند راهبردی» خواند. آنچه در سفر وزیر ارتباطات اهمیت داشت تأکید او بر همکاری دو کشور برای توسعه شبکه‌های پایدار و امن بود که در نهایت می‌تواند زمینه‌ساز بازارهای مشترک و تجاری‌سازی فن‌آوری‌های نوین شود.

راهبردی که برای فضای دیجیتال کشور ترسیم‌شده نشان از این دارد که دو محور «تقویت زیرساخت‌ها» و «توسعه همکاری‌های راهبردی»، اهمیت زیادی برای دولت چهاردهم و شرکت مخابرات ایران دارد و برای پیشرفت کشور این دورا در کنار هم می‌دانند.

هرچند از اسفند سال پیش ایران درگیر جنگ با آمریکا شد و همکاری با باعث قطع موقت اینترنت بین‌المللی شده و فعلاً از اینترنت ملی استفاده می‌کنیم اما راهبردی عملی وزارت ارتباطات و شرکت مخابرات ایران «اتصال جهانی در کنار ارتباطات پایدار» است، بر همین اساس بود مخابرات ایران در جلسه شورای مدیران این شرکت که در روزهای ابتدایی فروردین برگزار شد به‌عملکرد مطلوب مجموعه مخابرات در حفظ ارتباطات پایدار در روزهای ابتدایی جنگ اشاره کرد و گفت: «با تلاش کارکنان، شبکه ارتباطی کشور در این شرایط دشوار با تمام توان فعالیت می‌کند و خدماتی که در اختیار کاربران است و شرکت ایام بدون اختلال جدی فعال بوده و لازم است این روند با همان جدیت در آینده نیز ادامه یابد تا مشخصات مردم در حوزه ارتباطات ایجاد نشود.»



آ اعلام گردید؛ پروژه‌ای که اتصال پایدار و پرسرعت را به عنوان زیرساخت توسعه آموزشی، اداری و اقتصادی کشور هدف‌گذاری کرده است. برقراری ارتباط زنده با مدارس تازه متصل شده به شبکه فیبر نوری نیز نمونه‌ای عینی از تأثیر این تحول زیرساختی بر ارتقای کیفیت آموزش و کاهش شکاف دیجیتال بود.

در این کنفرانس، شرکت‌های تولیدکننده تجهیزات، ارائه‌دهندگان خدمات و مناطق مخابراتی کشور



نوری و انتقال نوری پیشرفته که تمام مرزهای کشور را پوشش می‌دهد، آماده است تا مدارهای ۱۰۰ گیگابیت بر ثانیه را از هر مرز به مرز دیگر ارائه دهد. «این اتفاق علاوه بر پوشش کارایی بالای انرژی را فراهم می‌کند و این مراکز می‌توانند به عنوان پایگاهی برای توسعه خدمات دیجیتال در منطقه عمل کنند. در راستای توسعه همکاری‌های راهبردی، مهر سال گذشته، ستار کابلهای فیبر نوری در خلیج فارس و دریای خزر است و از طریق توافق‌های دوجانبه با کنسرسیوم منطقه‌ای قابل گسترش است.

که نشان‌دهنده حرکت راهبردی شرکت مخابرات ایران به سمت ایفای نقش پررنگ‌تر در زنجیره ارزش خدمات دیجیتال و تثبیت جایگاه خود به عنوان بازیگر سروسیم محور در اکوسیستم ارتباطی کشور است. همچنین شرکت مخابرات ایران برای سیستم ارتباطی بین ایران و کشورهای همسایه نیز راهبرد ایده دارد و سه پیشنهاد خود را در رویداد بین‌المللی «ایران کریدور ۲۰۲۵» در دبی رونمایی کرد. پیشنهاد نخست «cross borders» است که در آن جا عنوان شد: «ایران با داشتن شبکه‌های فیبر

جنگ با تمام توان تلاش کرد تا زیرساخت‌های ارتباطی و مخابراتی این شهرراه‌های زمینی، کابل‌های زیردریایی، ماهواره‌ها و سیستم‌های داده - ستون فقرات جوامع و اقتصادهای ما را تشکیل می‌دهند.» این اتحادیه جهانی «ITU» دولت‌ها، صنایع و جوامع خواسته تا شریان‌های حیاتی دیجیتال را که جهان را در حال حرکت نگه می‌دارند، تقویت کنند و در طراحی شبکه‌ها و سیستم‌هایی که می‌توانند در برابر شوک‌ها مقاوم کنند و به سرعت بهبود یابند، به آنها بپیوندند. همچنین اتحادیه جهانی مخابرات از دولت‌ها خواسته مطمئن‌تر حاصل کنند که هیچ‌کس در مواقع ضروری قطع ارتباط و آفلاین نمی‌شود.

این درحالی است که از ماه سوم میلادی جنگی بین ایران و آمریکا درگرفت که دامن آن خاورمیانه را گرفته و فعلاً تقویت زیرساخت‌های بین‌کشوری را دچار چالش کرده است، هرچند در این میان شرکت مخابرات ایران در اوج دوران

اتصال بدون وقفه وابسته است، تاب‌آوری شبکه‌های دیجیتال ما ضروری است. شریان‌های حیاتی دیجیتال - شبکه‌های زمینی، کابل‌های زیردریایی، ماهواره‌ها و سیستم‌های داده - ستون فقرات جوامع و اقتصادهای ما را تشکیل می‌دهند.» این اتحادیه جهانی که می‌تواند در برابر شوک‌ها مقاوم کنند و به سرعت بهبود یابند، به آنها بپیوندند. همچنین اتحادیه جهانی مخابرات از دولت‌ها خواسته مطمئن‌تر حاصل کنند که هیچ‌کس در مواقع ضروری قطع ارتباط و آفلاین نمی‌شود.

این درحالی است که از ماه سوم میلادی جنگی بین ایران و آمریکا درگرفت که دامن آن خاورمیانه را گرفته و فعلاً تقویت زیرساخت‌های بین‌کشوری را دچار چالش کرده است، هرچند در این میان شرکت مخابرات ایران در اوج دوران

ایران این روزها روزهای پرفراز و نشیبی را طی می‌کند؛ جنگ و آتش‌بس، و همه فعالیت‌های فردی و اجتماعی را تحت تأثیر خود قرار داده است اما با همه این شرایط زندگی همچنان ادامه دارد. در این میان انتخاب شعار سال ۲۰۲۶ از سوی «اتحادیه جهانی مخابرات (ITU)» جالب توجه است و گویی این روزهای خاص را در ایران و خاورمیانه پیش‌بینی کرده‌بود که این شعار را انتخاب کرد: «تقویت تاب‌آوری در دنیای متصل». البته شرکت مخابرات ایران نیز در ابتدای سال ۱۴۰۵ است بیست و نهمین روزی از آغاز جنگ بین ایران و آمریکا می‌گذشت، اولویت‌های راهبردی این شرکت در سال جدید را برشمرد که یکی از این راهبردها «تقویت زیرساخت‌ها و توسعه همکاری‌های راهبردی در راستای تحول دیجیتال در صنعت ICT است که با شعار اتحادیه جهانی مخابرات همپوشانی دارد. اتحادیه جهانی مخابرات شعار امسال خود را این‌گونه تشریح کرده است: «در دنیایی که به‌طور فزاینده‌ای به

# ایران؛ پیشگام تاب‌آوری در دنیای دیجیتال

## محدودیت اینترنتی،

## مانع تاب‌آوری ارتباطات

**دکتر روح‌الله رهبر پور**

عضوانجمن تجارت الکترونیک تهران

در عصر جنگ‌های ترکیبی و بحران‌های امنیتی، مفهوم «تاب‌آوری ملی» دیگر صرفاً به قدرت نظامی و مرزهای فیزیکی محدود نیست، بلکه پیوندی ناگسستنی با پایداری شبکه‌های دیجیتال دارد. در این چارچوب، «تاب‌آوری ارتباطی» به معنای ظرفیت آمادگی ساختاری یک جامعه برای مقابله در برابر شوک‌های ناشی از جنگ، تداوم بی‌وقفه جریان اطلاعات، پایداری اقتصاد و حفظ انسجام روانی شهروندان در اوج بحران است. این وجود، ارزیابی آسیب‌شناسانه سیاست‌های جاری نشان می‌دهد که وضعیت ناپایدار و محدودیت‌های گسترده اینترنتی در داخل کشور، می‌تواند به یکی از موانع جدی این تاب‌آوری در برابر تهدیدات خارجی تبدیل شود. از این رو در این یادداشت، مبانی حقوقی موضوع با توجه به الزامات دوران بحران مورد بررسی قرار می‌گیرد.

از منظر حقوق عمومی، اینترنت مدت‌هاست که از یک «فن‌آوری رفاهی» به «زیرساخت بنیادین اعمال حق‌های بنیادین» ارتقا یافته است. در نظام حقوق اساسی ایران، هرچند به دلیل زمان‌نگارش قانون اساسی نامی از اینترنت برده نشده است، اما با یک تفسیر غایت‌محور می‌توان دریافت

که بدون دسترسی به اینترنت، تحقق بسیاری از اصول قانون اساسی با مانع روبه‌رو می‌شود؛ برای مثال اصول ۳ (تکلیف دولت به ارتقای آگاهی عمومی و منع تبعیض)، ۲۴ (آزادی بیان)، ۲۲، ۲۵، ۴۰ (مصونیت ارتباطات) و منع تعرض به حقوق دیگران) بدون تضمین دسترسی فراگیر به اینترنت، عملاً کارکرد واقعی خود را از دست می‌دهند. بنابراین امروزه، دسترسی به اینترنت نه یک فن‌آوری رفاهی امتیاز، بلکه مقدمه ضروری برای استیفای حقوق ملت است. مقدمه‌ای که محدودسازی گسترده آن می‌تواند ظرفیت شهروندان برای مواجهه آگاهانه با بحران‌های ناشی از جنگ را کاهش داده و تاب‌آوری ارتباطی را مختل کند.

این رویکرد قانون اساسی و ضرورت ادخلی برای صیانت از حقوق بنیادین با تعهدات بین‌المللی ایران نیز هم‌خوانی کامل دارد. ماده ۱۹ ميثاق حقوق مدنی و سياسي، حق جست‌وجو، دریافت و انتشار اطلاعات بدون توجه به سرحدات و از طریق هر رسانه‌ای را تضمین کرده است. همان‌طور که می‌دانید در جهان امروز، اینترنت یکی از مهمترین فراگیرترین بسترهای اعمال این حق است. همچنین بر آموزش، حق مشارکت در زندگی فرهنگی، حق کار و حق برخورداری از فرصت‌های برابر اقتصادی که در ميثاق حقوق اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی مورد شناسایی قرار گرفته‌اند،

در زمان بروز جنگ و بحران‌های امنیتی دو چندان می‌شود؛ زیرا هنگامی که کشور درگیر تقابلی با قدرت‌های خارجی است، نیاز جامعه به حفظ پویایی اقتصاد برای مقابله با تحریم‌ها، تداوم آموزش و دریافت شفاف و لحظه‌ای اخبار به بالاترین سطح خود می‌رسد و اختلال گسترده در این بسترها، می‌تواند تاب‌آوری ارتباطی جامعه را در برابر تکانه‌های جنگ تقلیل دهد.

در این میان، طرح ایده‌هایی نظیر «اینترنت طبقاتی» (دسترسی سطح بندی شده)، می‌تواند به‌طور محسوس‌تری همبستگی اجتماعی را که شالوده اصلی تاب‌آوری ملی است، تحت تأثیر قرار دهد. از منظر حقوق عمومی، تفاوت‌گذاری میان شهروندان تنها در صورتی مشروع و موجه است که در قالب «تبعیض مثبت» و با هدف جبران نابرابری‌ها یا رفع محرومیت اعمال شود؛ نظیر تسهیلات ارتباطی ویژه‌ای که برای اشخاص توان‌خواه یا مناطق کم‌برخوردار در نظر گرفته می‌شود تا آن‌ها را به سطح برابر با سایرین ارتقا دهد. اما الگوی اینترنت طبقاتی در فرضی که به محدودسازی اکثریتی و امتیازدهی به اقلیت منجر شود، ماهیتاً در جهت عکس برابری حرکت می‌کند. در چنین الگویی، دسترسی آزاد به اطلاعات و ارتباطات، نه به‌عنوان یک حق عمومی، بلکه به‌عنوان نوعی امتیاز توزیع می‌شود؛ امری که نه تنها با منطبق حقوق ملت در قانون اساسی و نیز با اصل منع تبعیض در تعارض قرار می‌گیرد، بلکه با ایجاد احساس بی‌عدالتی، سرمایه حیاتی‌ترین بزرگه‌های تاریخی تضعیف می‌نماید.

افزون بر این، الگوی اینترنت طبقاتی با «اصل تناسب» نیز در تعارض جدی است. در این راستا هرگونه

محدودیت بر حقوق و آزادی‌ها باید ضروری، متناسب، مبتنی بر قانون و دارای کمترین تعرض ممکن باشد. محروم‌کردن اکثریت مردم از دسترسی آزاد و سپس اعطای همان دسترسی به اقلیت، به‌سختی می‌تواند واجد وصف «ضرورت» تلقی شود؛ زیرا اگر دسترسی به اینترنت برای انجام فعالیت‌های حرفه‌ای، اقتصادی، ضرورت منحصراً به گروه‌های خاص یا صنفی نیست، بلکه بخش بزرگی از جامعه امروز به‌واسطه زندگی، تحصیل، اشتغال و ارتباطات روزمره خود به آن وابسته‌اند. البته مبرهن است که منطق حقوق اساسی، کتمان‌کننده واقعیت‌های جنگ و ضرورت مقابله با تهدیدها نیست، بلکه طبق اصل ۷۹ قانون اساسی در شرایط استثنائی مانند جنگ، دولت با تصویب مجلس حق دارد برای حفظ نظم عمومی و دفع خطرات فوری، دسترسی‌ها را به‌طور موقت محدود کند. اما نکته کلیدی در فلسفه حقوق عمومی و با توجه به اصل ۹ قانون اساسی این است که این محدودیت‌ها باید «موقتی»، «استثنائی» و «بازگشت‌ناپذیر» باشند، نه آنکه شرایط جنگی ابزاری برای ایجاد محدودیت‌های ساختاری و دائمی (نظیر فیلترینگ گسترده و اینترنت طبقاتی) شود.

در پایان، ضمن تأکید بر ضرورت اجتناب‌ناپذیر صیانت از امنیت ملی، باید توجه داشت که الگوی موفق مدیریت بحران، بازماند توازنی هوشمندانه میان دغدغه‌های امنیتی در سایه چنین توازنی می‌تواند از فرسایش سرمایه اجتماعی جلوگیری کرد و مسیر را برای ایستادگی و عبور موفقیت‌آمیز کشور از چالش‌های ناشی از جنگ و تحریم هموار ساخت.

شهرت مخابرات ایران

# برگردان از مس به فیبر نوری

با فیبر نوری، شرکت مخابرات ایران با سرعت نور اطلاع‌رسانی کنید

ثبت نام: ۲۰۲۵

www.tci.ir

# راوی شاعرانه رنج‌ها

## هان کانگ ادبیات را به فضایی برای تأمل و تحول بدل می‌سازد



قلم هان کانگ از هر گونه هیجان کاذب به دور است. حتی در توصیف لحظات سنگین و دشوار، با آرامش و احترام پیش می‌رود. این خویشتنداری، وزن بیشتری به کلمات می‌بخشد و اجازه می‌دهد تا درد و زیبایی، بدون فشار بر خواننده، در ذهن او ریشه بدهاند

«کتاب سفید» هان کانگ اثری متفاوت و آزمایشی است. این کتاب را نمی‌توان به سادگی رمان نامید؛ مجموعه‌ای از تأملات شاعرانه حول رنگ سفید است که با سوگ خواهر بزرگ‌تر از دست رفته مادر نویسنده گره خورده. هان کانگ با فهرست کردن اشیای سفید از جمله: برف، کاغذ سفید، لباس نوزاد و پیوند زدن آنها به خاطرات، زخم‌های اثری و زیبایی درد، اثری خلق می‌کند که بیشتر شبیه شعر منثور است. سبک اینچا به اوج می‌رسد: صرفه جویی کلمات، شدت تصاویر و عمق احساسی. «کتاب سفید» درباره تولد، مرگ و امکان زندگی در سایه از دست دادن سخن می‌گوید. در «درس‌های یونانی»، نویسنده به رابطه‌ای میان زنی سوگوار و معلمی که قدرت تکلم خود را از دست داده، می‌پردازد. کاوش زبان، سکوت و ارتباط انسانی از تم‌های اصلی این اثر است. هان کانگ همواره نشان می‌دهد چگونه کلمات و بدن‌ها، هر دو، ابزار بیان رنج هستند. آثار بعدی او مانند «از هم جدا نمی‌شویم» نیز ادامه همین مسیر هستند و به مسائل معاصر گره جنوبی، سیاست و روابط انسانی می‌پردازند. سبک هان کانگ را می‌توان در چند ویژگی کلیدی خلاصه کرد. اول، توجه عمیق به بدن؛ بدن نه تنها جسم فیزیکی، بلکه عرصه‌ای برای مقاومت، تحول و آفرینش است. دوم، شاعرانگی نثر؛ او از استعاره‌های طبیعی، تصاویر حسی و ریتم موسیقایی بهره می‌برد تا مفاهیم انتزاعی را ملموس کند. سوم، رویکرد شهادت‌نامه‌ای؛ آثارش اغلب شبیه شهادت‌نامه هستند و او با کمترین کلمات، بیشترین پرسش‌ها را مطرح می‌کند. پرسش‌هایی درباره خشونت ذاتی انسان، امکان معصومیت، مرز میان خود و دیگری و نقش هنر در بیان آسیب. سبک نوشتاری هان کانگ به گونه‌ای است که خواننده آرام و بی‌صدا به دل تجربه‌های درونی انسان می‌برد. او با زبانی پاکیزه و موج‌دار، بدون نیاز به توصیف‌های طولانی، حس‌های پنهان را برمی‌انگیزد و نگارش او مانند جریان نرم اما استوار پیش می‌رود و

هر عبارت را با وزنی سنجیده بر زبان می‌آورد تا تأثیرش ماندگار شود. او در بیان، به جای شرح مستقیم رویدادها، از فاصله‌گذاری هوشمندانه بهره می‌گیرد. جاهای خالی در متن، به اندازه کلمات نوشته شده معنا دارند. این سکوت‌های آگاهانه، خواننده را وادار می‌کنند تا خود بخشی از داستان شود و خلاها را با تخیل و همدلی پر کند. هان کانگ با این روش، لایه‌های پنهان ذهن را آشکار می‌سازد و نشان می‌دهد بسیاری از حقیقت‌ها در آنچه گفته نمی‌شود، نهفته است. یکی از جلوه‌های بارز قلم او، آمیختگی حس و اندیشه است. هان کانگ چیزهای ملموس روزمره را به موضوعات جادوی پیوند می‌زند، چنانکه یک لمس ساده یا صدایی گذرا، ناگهان درچه‌ای به سوی پرسش‌های بزرگ انسانی باز کند. این پیوند، نوشته‌هایش را از حالت صرف روایت خارج کرده و به تجربه‌ای زنده و تنفس‌پذیر تبدیل می‌کند. خواننده نه فقط داستان را دنبال می‌کند، بلکه آن را در وجود خود حس می‌کند.

### آثاری نوآورانه و متعدد

هان کانگ در ساختار آثارش نیز نوآوری دارد. روایت‌ها اغلب به شکل حلقه‌های متصل به هم پیش می‌روند و زمان را مانند ماده‌ای انعطاف‌پذیر در دست می‌گیرند. گذشته و حال در یکدیگر نفوذ می‌کنند و مرزهای زمانی را نرم و محو می‌سازند. این شیوه، حس پیوستگی سرنوشت انسان را تقویت می‌کند و نشان می‌دهد هیچ لحظه‌ای کاملاً جدا از تاریخ و خاطرات جمعی نیست. قلم او از هر گونه هیجان کاذب به دور است. حتی در توصیف لحظات سنگین و دشوار، با آرامش و احترام پیش می‌رود. این خویشتنداری، وزن بیشتری به کلمات می‌بخشد و اجازه می‌دهد تا درد و زیبایی، بدون فشار بر خواننده، در ذهن او ریشه بدهاند. هان کانگ بیشتر از آنکه بگوید، القا می‌کند و همین القا، تأثیر عمیق‌تری بر جای می‌گذارد. رهنمایی نوشته‌هایش همواره رگه‌ای از تعهد انسانی دارند. او بدون آنکه مستقیم قضاوت کند، شرایط را چنان ترسیم می‌کند که خواننده خود به داور بنشیند و با شخصیت‌ها ارتباط برقرار کند. این ویژگی، سبک او را به ابزاری

اجتماعی و روان‌شناختی را برمی‌انگیزد. رمان در سه بخش روایت می‌شود: از دیدگاه شوهر، شوهر و هنرمندی که با او درگیر می‌شود. هان کانگ در این اثر، با بررسی فیزیک زبانه، سرکوب احساس، خشونت پنهان جامعه و مرزهای سلامت روان و جنون، نقدی عمیق بر هنرهای اجتماعی وارد می‌کند. «گیاخوار» فراتر از داستانی درباره رژیم غذایی، به مثابه تمثیلی درباره مقاومت فردی در برابر خشونت جمعی عمل می‌کند.

### رمان‌هایی تاریخی و مستند

رمان «اعمال انسانی» یکی دیگر از شاهکارهای او است که مستقیماً به رویدادهای قیام گوانگجو در سال ۱۹۸۰ می‌پردازد. این کتاب با روایت‌های چندگانه از قربانیان، بازماندگان، خانواده‌ها و حتی اجساد، تصویری هولناک اما انسانی از خشونت دولتی ارائه می‌دهد. هان کانگ که خود زاده گوانگجو است، با حساسیت و تعهد اخلاقی، خاطره جمعی را زنده نگه می‌دارد. نثر او در این اثر، مانند مرثیه‌ای شاعرانه، درد را لمس‌پذیر می‌کند و رویدادهای جزیره بوده، به تدریج برجسته سبک هان کانگ در این اثر، مانع از استفاده از عناصر طبیعی برای بازتاب حالات انسانی نیست. پرزده خانگی اینسون، که کیونگ‌ها برای نجات آن می‌شتابد، نمادی از زندگی شکننده و نیاز به مراقبت است. فرزند آن نوه‌های بازماندگان، حتی بدون شنیدن داستان کامل، بار سنگینی را بر دوش می‌کشند. اضطراب‌ها، میگردن‌ها و کابوس‌های کیونگ‌ها، بازتاب این میراث نامرئی است. اما تلاش برای یادآوری هرچند دردناک، راهی به سوی رهایی است. ساختار روایی رمان، غیرخطی و چندلایه است. هان کانگ میان دیدگاه‌های مختلف جابه‌جا می‌شود؛ کابوس‌های کیونگ‌ها، خاطرات مادر

جوانی‌اش با مطالعه گسترده و تجربه مستقیم فشارهای اجتماعی و سیاسی همراه بود. او در دانشگاه یونسی، ادبیات کره‌ای خواند و از همان سال‌های اولیه، فعالیت ادبی خود را با شعر آغاز کرد و سپس به سوی نثر روی آورد. سبک نوشتاری هان کانگ، ترکیبی منحصربه‌فرد از کم‌گویی، شعر و کاوش عمیق فلسفی است. نثر او ساده، دقیق و پر از تصاویر حسی است، اما در عمق خود لایه‌های پیچیده‌ای از درد، بدن، هویت و خشونت را باز می‌کند. او اغلب مرز میان جسم و روح، زنده و مرده، واقعیت و رویا را محو می‌کند. آثارش آزمایشی و نوآورانه هستند و از تکنیک‌های روایی متنوعی بهره می‌برند؛ گاهی چندصدایی، گاهی قطعه‌قطعه و گاهی در قالب تأملات شاعرانه. او با ظرافتی زبانه اما جهانی، به مسائل جنسیتی، اجتماعی و تاریخی می‌پردازد بدون آنکه به شعار یا ساده‌سازی روی بیاورد. یکی از مشهورترین آثار او، رمان «گیاخوار» است که سال ۲۰۰۷ منتشر شد و در ۲۰۱۶ جایزه بوکر بین‌المللی را برد. این کتاب اولین رمان کره‌ای زبانی بود که این جایزه را کسب کرد. داستان حول محور زنی به نام یونگ‌هی می‌چرخد که ناگهان تصمیم می‌گیرد گوشت نخورد. این انتخاب ساده، زنجیره‌ای از واکنش‌های خانوادگی،

### ادبیات آسیای شرقی

الهه‌دره‌های روزنامه‌نگار

هان کانگ، نویسنده برجسته کره جنوبی، سال ۲۰۲۴ جایزه نوبل ادبیات را دریافت کرد و به‌عنوان اولین نویسنده کره‌ای و اولین زن آسیایی، نام خود را در تاریخ ادبیات جهان ثبت کرد. آکادمی سوئد در بیانیه‌ای رسمی، دلیل این انتخاب را «نثر شگفت‌انگیز شاعرانه‌اش که با رنج‌های تاریخی رویارو می‌شود و شکنندگی زندگی انسانی را به تصویر می‌کشد»، اعلام کرد. این جایزه نه تنها نقطه عطفی در کارنامه او بود، بلکه پلی میان ادبیات شرق آسیا و مخاطبان جهانی ایجاد کرد.

هان کانگ، ۲۷ نوامبر ۱۹۷۰ در شهر گوانگجو متولد شد. او در سایه رویدادهای پرتلاطم تاریخی کره گذشت. پدرش، هان سونگ وون، نویسنده‌ای شناخته‌شده بود و این محیط خانوادگی، عشق به ادبیات را در او پرورش داد. در ۱۰ سالگی به همراه خانواده به سوئول نقل مکان کرد. دوران نوجوانی و

## مرثیه‌ای برای خاطره و دوستی

### ما جدانمی‌شویم انسان‌ها را در زنجیره‌ای از رنج و امید نشان می‌دهد



ساکان ججو در اواخر سال ۱۹۴۸ در انتظار مجازات

رمان «ما جدانمی‌شویم» یکی از تأثیرگذارترین آثار هان کانگ، به شمار می‌رود. این کتاب که پس از آثار برجسته‌ای مانند «گیاخوار» و «اعمال انسانی» منتشر شد، بار دیگر عمق تعهد نویسنده به کاوش زخم‌های تاریخی و شکنندگی پیوندهای انسانی را نشان می‌دهد. در این اثر، هان کانگ با زبانی شاعرانه و نثری دقیق، داستان دوستی دو زن را روایت می‌کند که در مواجهه با گذشته‌های ترازیک، مرز میان واقعیت و رؤیا، زندگی و مرگ و حضور و غیاب را محو می‌سازد. این رمان نه تنها ادامه‌ای بر کاوش‌های پیشین نویسنده درباره خشونت سیستماتیک است، بلکه به مثابه پلی میان خاطره فردی و جمعی عمل می‌کند و خواننده را به تأملی عمیق در باب فراموشی و یادآوری وادار می‌سازد. داستان با صحنه‌ای رؤیاگونه آغاز می‌شود. شخصیت اصلی، نویسنده‌ای تنها در سلول، از کابوس‌های تکراری رنج می‌برد که در آن هزاران تنه درخت سیاه در برف‌های سفید جزیره‌ای دورافتاده، مانند مردان، زنان و کودکانی خسته در برف به هم چسبیده‌اند. این تصویر اولیه، کلیدی برای ورود به جهان رمان است. نویسنده‌ای که پیش‌تر کتابی درباره کشتار شهری نوشته و اکنون از بار عاطفی آن رنج می‌کشد، با دریافت پیامی اضطراری از دوستی قدیمی روبه‌رو می‌شود. دوستش در کارگاهی نجاری آسیب دیده و دو انگشت خود را از دست داده است. او از دوستش می‌خواهد به جزیره ججو سفر تا از پرزده خانگی‌اش برخی آثار پیشین، اینجا خانه تنها مانده است. این سفر ظاهراً ساده، به سفری درونی و تاریخی تبدیل می‌شود. شخصیت اصلی در میان برف سنگین جزیره، با گذشته‌های روبه‌رو می‌شود که دهه‌ها سرکوب شده بود. جزیره ججو، که زمانی

نماد زیبایی طبیعی کره به شمار می‌رفت، صحنه یکی از خونین‌ترین رویدادهای تاریخ معاصر این کشور بود. در سال‌های ۱۹۴۸ و ۱۹۴۹، دسته‌جمعی دهن‌شده در عملیات گسترده، هزاران نفر از ساکنان محلی را به اتهام همکاری با نیروهای چپ‌گرا قتل عام کردند. این رویداد که بعدها با نام قیام یا کشتار چهارم ماه سوم شناخته شد، برای سال‌ها در سکوت رسمی دفن شد و تنها در دهه‌های اخیر، با تلاش بازماندگان و مورخان، به بخشی از حافظه جمعی تبدیل شد.

### تلخ اما رویاگونه

هان کانگ در این رمان، با ظرافتی مثال‌زدنی، این لایه پنهان تاریخ را به سطح می‌آورد. اما برخلاف رویکرد مستقیم در برخی آثار پیشین، اینجا از تکنیک‌های شاعرانه و رؤیاگونه بهره می‌برد تا ترازوی واقعی را قابل تحمل سازد. برف به مثابه نمادی از فراموشی و پاک‌کنندگی عمل می‌کند، اما همزمان، سفیدی آن بستری برای آشکار شدن ردپاهای

دردها را پذیرفت.» سفر به جزیره در میان طوفان برف، یکی از بخش‌های درخشان رمان است.

کیونگ‌ها در شرایطی سخت، راهی خانه دوستش می‌شود. برف نه تنها مانع فیزیکی است، بلکه مرز میان زمان‌ها را نیز محو می‌کند.

در این سفر، روایت میان حال و گذشته جابه‌جا می‌شود. داستان مادر اینسون، که کودکی در زمان رویدادهای جزیره بوده، به تدریج آشکار می‌شود. روایت مادر، پر از جزئیات حسی است. هان کانگ با این روایت، صدای قربانیان را زنده می‌کند بدون آن‌که به اغراق حسی روی بیاورد. او درد را شاعرانه توصیف می‌کند تا خواننده نه تنها ببیند، بلکه احساس کند. یکی از ویژگی‌های برجسته سبک هان کانگ در این اثر، استفاده از عناصر طبیعی برای بازتاب حالات انسانی نیست. پرزده خانگی اینسون، که کیونگ‌ها برای نجات آن می‌شتابد، نمادی از زندگی شکننده و نیاز به مراقبت است. فرزند آن نوه‌های بازماندگان، حتی بدون شنیدن داستان کامل، بار سنگینی را بر دوش می‌کشند. اضطراب‌ها، میگردن‌ها و کابوس‌های کیونگ‌ها، بازتاب این میراث نامرئی است. اما تلاش برای یادآوری هرچند دردناک، راهی به سوی رهایی است. ساختار روایی رمان، غیرخطی و چندلایه است. هان کانگ میان دیدگاه‌های مختلف جابه‌جا می‌شود؛ کابوس‌های کیونگ‌ها، خاطرات مادر

یکی از نقاط قوت رمان «ما جدانمی‌شویم» تعادل میان تاریکی و امید است. هرچند رویدادهای تاریخی هولناک هستند، اما رمان در نهایت، ستایش زندگی است. هان کانگ نشان می‌دهد حتی در عمق تاریکی، پیوندهای انسانی می‌توانند نور بپايندند



### ما جدانمی‌شویم

- نویسنده: هان کانگ
- مترجم: علی قانع
- انتشارات: چترنگ
- تعداد صفحات: ۲۳۴ صفحه
- قیمت: ۳۷۰۰۰ تومان

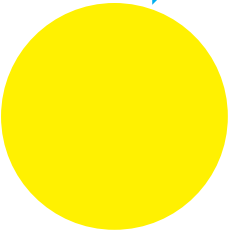
دردها را پذیرفت.» سفر به جزیره در میان طوفان برف، یکی از بخش‌های درخشان رمان است. کیونگ‌ها در شرایطی سخت، راهی خانه دوستش می‌شود. برف نه تنها مانع فیزیکی است، بلکه مرز میان زمان‌ها را نیز محو می‌کند. در این سفر، روایت میان حال و گذشته جابه‌جا می‌شود. داستان مادر اینسون، که کودکی در زمان رویدادهای جزیره بوده، به تدریج آشکار می‌شود. روایت مادر، پر از جزئیات حسی است. هان کانگ با این روایت، صدای قربانیان را زنده می‌کند بدون آن‌که به اغراق حسی روی بیاورد. او درد را شاعرانه توصیف می‌کند تا خواننده نه تنها ببیند، بلکه احساس کند. یکی از ویژگی‌های برجسته سبک هان کانگ در این اثر، استفاده از عناصر طبیعی برای بازتاب حالات انسانی نیست. پرزده خانگی اینسون، که کیونگ‌ها برای نجات آن می‌شتابد، نمادی از زندگی شکننده و نیاز به مراقبت است. فرزند آن نوه‌های بازماندگان، حتی بدون شنیدن داستان کامل، بار سنگینی را بر دوش می‌کشند. اضطراب‌ها، میگردن‌ها و کابوس‌های کیونگ‌ها، بازتاب این میراث نامرئی است. اما تلاش برای یادآوری هرچند دردناک، راهی به سوی رهایی است. ساختار روایی رمان، غیرخطی و چندلایه است. هان کانگ میان دیدگاه‌های مختلف جابه‌جا می‌شود؛ کابوس‌های کیونگ‌ها، خاطرات مادر

دردها را پذیرفت.» سفر به جزیره در میان طوفان برف، یکی از بخش‌های درخشان رمان است. کیونگ‌ها در شرایطی سخت، راهی خانه دوستش می‌شود. برف نه تنها مانع فیزیکی است، بلکه مرز میان زمان‌ها را نیز محو می‌کند. در این سفر، روایت میان حال و گذشته جابه‌جا می‌شود. داستان مادر اینسون، که کودکی در زمان رویدادهای جزیره بوده، به تدریج آشکار می‌شود. روایت مادر، پر از جزئیات حسی است. هان کانگ با این روایت، صدای قربانیان را زنده می‌کند بدون آن‌که به اغراق حسی روی بیاورد. او درد را شاعرانه توصیف می‌کند تا خواننده نه تنها ببیند، بلکه احساس کند. یکی از ویژگی‌های برجسته سبک هان کانگ در این اثر، استفاده از عناصر طبیعی برای بازتاب حالات انسانی نیست. پرزده خانگی اینسون، که کیونگ‌ها برای نجات آن می‌شتابد، نمادی از زندگی شکننده و نیاز به مراقبت است. فرزند آن نوه‌های بازماندگان، حتی بدون شنیدن داستان کامل، بار سنگینی را بر دوش می‌کشند. اضطراب‌ها، میگردن‌ها و کابوس‌های کیونگ‌ها، بازتاب این میراث نامرئی است. اما تلاش برای یادآوری هرچند دردناک، راهی به سوی رهایی است. ساختار روایی رمان، غیرخطی و چندلایه است. هان کانگ میان دیدگاه‌های مختلف جابه‌جا می‌شود؛ کابوس‌های کیونگ‌ها، خاطرات مادر

هستند. در سطح جهانی، «ما جدا نمی‌شویم» فراتر از زمینه کره‌ای عمل می‌کند. رمان هان کانگ، یادآوری می‌کند بدون مواجهه صادقانه با گذشته، آینده‌ای سالم ممکن نیست. هم‌زمان، بر قدرت همدلی و دوستی به عنوان نیروهای مقاوم تأکید دارد. منتقدان، این اثر را یکی از آشکارترین و عمیق‌ترین کارهای نویسنده دانسته‌اند. برخی آن را با «کتاب سفید» مقایسه کرده‌اند به دلیل تم‌های سوگواری و زیبایی و شکنندگی زندگی را نشان می‌دهد. نویسنده با این تصاویر حسی، این مفاهیم را ملموس می‌سازد. یکی از نقاط قوت رمان، تعادل میان تاریکی و امید است. هرچند رویدادهای تاریخی هولناک هستند، اما رمان در نهایت، ستایش زندگی است. تاش کیونگ‌ها برای رسیدن به پرزده در میان طوفان، نمادی از اراده انسانی برای مراقبت از زندگی شکننده است. دوستی دو زن، که در برابر جدایی‌های تاریخی و شخصی مقاوم می‌ماند، پیام امید را منتقل می‌کند. هان کانگ نشان می‌دهد حتی در عمق تاریکی، پیوندهای انسانی می‌توانند نور بپايندند. اما سفر سبک، «ما جدا نمی‌شویم» ادامه سنت شاعرانه هان کانگ است. نثر او از شدت احساسی بالایی برخوردار است. جملات کوتاه و تصاویر دقیق، ریتمی موسیقایی ایجاد می‌کنند. استعاره‌های طبیعی مانند برف، پرزده، درخت، تار و پود، روایت را به هم می‌بافند. این سبک، رمان را به اثری نزدیک به شعر منثور تبدیل کرده که خواندن آن تجربه‌ای حساس فکری است.

این رمان، در ادامه «اعمال انسانی»، تعهد پایدار نویسنده را بار دیگر به تاریخ معاصر کره اثبات کرده است. هان کانگ با کاوش کشتار ججو، که کمتر از رویدادهای مشابه مورد توجه قرار گرفته، حافظه جمعی را غنی می‌سازد. او به عنوان نویسنده‌ای زن، بر نقش زنان در حفظ خاطره تأکید دارد. مادران، دختران و دوستانی که داستان‌ها را سینه‌به‌سینه منتقل می‌کنند، قهرمانان خاموش این روایت می‌خواند.

# ایران



**صاحب امتیاز:**  
خبرگزاری جمهوری اسلامی

**مدیر مسئول:**  
صادق حسین جابری انصاری

**سردبیر:**  
هادی خسروشاهین

**مؤسسه فرهنگی - مطبوعاتی ایران**

**رئیس هیات مدیره:** صادق حسین جابری انصاری

**مدیرعامل:** علی متقیان

**تلفن:** ۸۸۷۶۱۷۲۰ • **نمابر:** ۸۸۷۶۱۲۵۴ • **ارتباط مردمی:** ۸۸۷۶۹۰۷۵ • **امور مشتریان:** ۸۸۷۴۸۸۰۰

**پيامک:** ۳۰۰۴۵۱۳۳ • **روابط عمومی:** ۱۵۸۷۵۰۵۳۸۸

**نشانی:** تهران خیابان خرمشهر، شماره ۲۰۸ • **توزیع:** نشر گستر امروز • **چاپ:** چاپخانه‌های همشهری و مؤسسه جام جم

**سازمان آگهی‌های روزنامه ایران:** دارنده گواهینامه ایزو ۹۰۰۱ شرکت NISCERT

**بذیرش سازمان آگهی‌ها:** ۱۸۷۷۷ • **انتشارات مؤسسه فرهنگی - مطبوعاتی ایران:** ۸۸۵۰۴۱۱۳

**سخن‌روز**

امام صادقی (ع)

سه چیز زندگی را خوش می‌کند: هوای پاک، آب فراوان گوارا، زمین نرم و سست (آماده زراعت).

تحف العقول، ص ۳۲۰



## غافلگیری «جان تراولتا» در کن

جان تراولتا، بازیگر سرشناس هالیوود در جشنواره فیلم کن غافلگیر شد و پیش از اولین نمایش جهانی فیلم «پرواز شبانه یک طرفه» به عنوان اولین تجربه کارگردانی خود، نخل طلای افتخاری برای جایزه یک عمر دستاورد سینمایی را دریافت کرد. تراولتا که دو بار نامزد جایزه اسکار بهترین بازیگر مرد شده است، امسال برای نمایش «پرواز شبانه یک طرفه» به کن آمده؛ فیلمی با پشتیبانی اهل که بر اساس کتاب کودکان نوشته خودش در سال ۱۹۹۷ به همین نام ساخته شده است. **خبرگزاری صبا**



## فریدون جیرانی با «منطق عفونی» به سینما می‌آید

فریدون جیرانی کارگردان و تهیه‌کننده سینما و تلویزیون کشورمان که اغلب با اجرای برنامه هفت در یادها مانده است، جدیدترین اثر خود را با نام منطق عفونی در سامانه سازمان سینمایی وزارت ارشاد ثبت کرده است. «منطق عفونی» در سامانه سازمان سینمایی وزارت ارشاد به تازگی در مرحله نوبت ساخت قرار گرفته است. فریدون جیرانی در این اثر تهیه‌کننده است. کارگردانی این اثر نیز به نام سیمین کریمی ثبت شده است. **ا. فارسی**



## «یحیی دهقانپور» درگذشت

یحیی دهقانپور از پیشکسوتان هنر عکاسی در سن ۸۶ سالگی درگذشت. یحیی دهقان پور یکی از چهره‌های جریان‌ساز و تأثیرگذار در تاریخ عکاسی معاصر ایران است. عکاسی از مراسم خاکسپاری فرخ فرخزاد در سال ۱۳۴۵، یکی از مشهورترین مجموعه‌های او به شمار می‌آید. دهقان‌پور که در آن زمان جوانی ۲۶ ساله و شیفته ادبیات بود، این واقعه را با نگاهی شاعرانه و مستند ثبت کرد. این عکس‌ها سال‌ها بعد در کتابی با عنوان «آن روز او را در باغچه کاشتند» منتشر شد. **امهر**



## نقل قول

## جامعه موسیقی در قبال شاهنامه کم‌کار بوده است

نسبت به جایگاه رفیعی که شاهنامه در پاسداشت زبان پارسی داشته است، ما در حوزه موسیقی، در حد و اندازه شأن شاهنامه به این موضوع نپرداخته‌ایم. این مسأله را می‌توان بزرگترین نقطه ضعف جامعه موسیقی در مواجهه با شاهنامه فردوسی دانست.

به‌جز اثر فاخر و ماندگاری که استاد شهرام ناظری در مقطعی با بهره‌گیری از برخی اشعار شاهنامه خلق کردند، به یاد ندارم اثر جدی و درخور توسط هنرمندان بزرگ موسیقی ما بر مبنای شاهنامه تولید شده باشد. هرچند در سال‌های اخیر تلاش‌هایی صورت گرفته است، اما این کوشش‌ها همچنان با آنچه شایسته این اثر سترگ است و حق مطلب را ادا می‌کند، فاصله دارد. با وجود این، رویکرد دفتر موسیقی معطوف به شاهنامه و اشعار فردوسی و خلق آثار موسیقایی بر این مناسبت است. امیدواریم بتوانیم ردیف اعتباری مشخصی برای تولیدات این حوزه اختصاص دهیم.

بابک رضایی، مدیرکل دفتر موسیقی وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی در گفت‌وگو با پانا



## بازگشت رونق به صحنه‌های تئاتر تهران اردیبهشت با بوی خوش نمایش

### گزارش

آرزوی ایرانی گروه فرهنگی

همزمان با اردیبهشت ماه، ده‌ها اثر نمایشی در سالن‌های دولتی و خصوصی شهر تهران روی صحنه رفته‌اند؛ اجراهایی که در مجموعه‌هایی چون تئاتر شهر، ایران شهر، سنکلیج، مولوی، خانه هنرمندان ایران و تماشاخانه‌ها و سالن‌های خصوصی پایتخت در حال برگزاری است و از تداوم فعالیت گروه‌های ایرانی و تماشای نمایش می‌دهد. این نمایش‌ها شامل طیفی از متون ایرانی و آثار کلاسیک و معاصر جهان است و توسط گروه‌های مختلف نمایشی روی صحنه می‌رود. بررسی آماری این اجراها، از حضور پررنگ بازیگران زن، سهم بالای متون ایرانی و رونق دوباره کمدهای شبانه حکایت دارد؛ روندی که در کنار افزایش تعداد اجراها، نشانه‌هایی از بازگشت رونق به صحنه‌های تئاتر پایتخت را نشان می‌دهد. اتفاقی که با سلسله اقدامات معاونت امور هنری وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی در دور جدید فعالیت‌هایش رخ داده و موجب امیدواری نسبی در میان اهالی تئاتر شده است.

### حضور پررنگ زنان در تولیدات تئاتری

براین مبنا با بررسی آماری اجراهای روی صحنه در روزهای میانی اردیبهشت‌ماه می‌توان نکات قابل توجهی را مورد بررسی قرار داد. به عنوان مثال در این دور از اجراها، در

مجموع بیش از ۱۳۰ بازیگر زن و حدود ۱۱۰ بازیگر مرد در آثار نمایشی در حال اجرا حضور دارند که بیانگر حضور چشمگیر و پررنگ زنان در تولیدات تئاتری این روزهای پایتخت است.

از نظر متون نمایشی نیز سهم آثار ایرانی قابل توجه است؛ به طوری که از میان نمایش‌های روی صحنه، ۳۳ اثر بر اساس متون ایرانی و تألیفی تولید شده و تنها ۷ اثر بر مبنای متون خارجی شکل گرفته‌اند؛ آماری که از حضور گسترده نمایشنامه‌نویسان ایرانی و توجه گروه‌های نمایشی به متون بومی حکایت دارد.

در کنار این اجراها، حدود ۴۲ برنامه «کمدهای شبانه» نیز به صورت مستقل در سالن‌های مختلف تهران در حال اجراست که نشان‌دهنده رونق دوباره این گونه‌های نمایشی و استقبال مخاطبان از اجراهای کمدهای پایتخت است.

مجموع این آثار در شرایطی به دست آمده که تئاتر کشور در ماه‌های گذشته تحت تأثیر پیامد‌های جنگ تحمیلی با چالش‌هایی مواجه بود. با این حال به نظر می‌رسد با اقدامات و برنامه‌ریزی‌های معاونت امور هنری وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی، روند بازگشت رونق به صحنه‌های تئاتر با سرعت قابل توجهی در حال شکل‌گیری است؛ روندی که به گفته فعالان این حوزه، با فراهم شدن بسترهای اجرایی و حمایت‌های مدیریتی، به ایجاد امیدواری و رضایت نسبی در میان هنرمندان و جامعه تئاتری نسبت به مدیریت هنری دولت انجامیده است.

بر مبنای آخرین آمار رسیده، بیش از ۳۰ اثر نمایشی شامل متون ایرانی و آثار کلاسیک و معاصر جهان روزهای میانی اردیبهشت‌ماه در سالن‌های مختلف تهران روی صحنه رفته‌اند.

در ادامه به معرفی برخی از این آثار می‌پردازیم.

### بازگشت تئاتر شهر به روزهای پرشور گذشته

سالن اصلی مجموعه تئاتر شهر از روز اول اردیبهشت میزبان نمایش «ذرات آشوب» به کارگردانی ابراهیم پشت کوهی می‌شود. این نمایش هرشب تولید شده و تنها ۷ اثر بر مبنای متون ایرانی و توجه گروه‌های نمایشی به متون بومی حکایت دارد.

در کنار این اجراها، حدود ۴۲ برنامه «کمدهای شبانه» نیز به صورت مستقل در سالن‌های مختلف تهران در حال اجراست که نشان‌دهنده رونق دوباره این گونه‌های نمایشی و استقبال مخاطبان از اجراهای کمدهای پایتخت است.

مجموع این آثار در شرایطی به دست آمده که تئاتر کشور در ماه‌های گذشته تحت تأثیر پیامد‌های جنگ تحمیلی با چالش‌هایی مواجه بود. با این حال به نظر می‌رسد با اقدامات و برنامه‌ریزی‌های معاونت امور هنری وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی، روند بازگشت رونق به صحنه‌های تئاتر با سرعت قابل توجهی در حال شکل‌گیری است؛ روندی که به گفته فعالان این حوزه، با فراهم شدن بسترهای اجرایی و حمایت‌های مدیریتی، به ایجاد امیدواری و رضایت نسبی در میان هنرمندان و جامعه تئاتری نسبت به مدیریت هنری دولت انجامیده است.

### میزبانی ایران شهر از نمایش‌های تازه

نمایش «دیکته طوره» به نویسندگی و کارگردانی علیرضا معروفی این روزها در سالن استاد سمندریان تماشاخانه ایران‌شهر روی صحنه بوده و هر شب ساعت ۱۹ پذیرای مخاطبان است. ساعت ۱۹ پذیرای مخاطبان است. ساعت ۱۹ پذیرای مخاطبان است. ساعت ۱۹ پذیرای مخاطبان است.



**بر مبنای آخرین آمار رسیده، بیش از ۳۰ اثر نمایشی شامل متون ایرانی و آثار کلاسیک و معاصر جهان روزهای میانی اردیبهشت‌ماه در سالن‌های مختلف تهران روی صحنه رفته‌اند**

بوده که هرشب ساعت ۲۰:۱۵ روی صحنه می‌رود.

نمایش «کشنگاه» به نویسندگی و کارگردانی کاوه مهدوی و نمایش «به علت ضیق مکان» به نویسندگی مرتضی شاه‌کرم و کارگردانی احمد مرتضی‌فرزاد غلامی دو نمایش سالن استاد ناظرزاده کرمانی تماشاخانه ایران‌شهر بوده که در ساعات ۲۰:۳۰ و ۱۹:۳۰ هرشب روی صحنه می‌روند.

### معرفی دیگر نمایش‌های سالن‌های پایتخت

نمایش «سیاه‌وش» نوشته و کارگردانی حامد شیخی در تماشاخانه سنکلیج روی صحنه بوده و روزهای پایانی اجرای خود را سپری می‌کند. در تالار مولوی نیز نمایش «بجتمل، بهترین بازیگر نقش اول زن، به نویسندگی و کارگردانی حسین امتی اجرا می‌شود.

تالار محراب نیز میزبان نمایش «آگنی‌باز» به نویسندگی رسول حق‌جو و کارگردانی مریم مهربان است. در خانه هنرمندان ایران (سالن استاد انظمایی)، نمایش «آریاب پونتیلا و نوکرش ماتی» اثر پرتولت برشت با ترجمه، دراماتوزی و کارگردانی میکائیل شهرستایی، همچنین نمایش‌های «نامقدس» به نویسندگی و کارگردانی رضا بهگام و «زنگ اناره» به نویسندگی و کارگردانی بهنام ترابی اجرا می‌شوند.

تماشاخانه طهران نیز میزبان نمایش «دکتر فاستوس» نوشته کریستوفر مارلو با دراماتوزی و کارگردانی مهدی اصفریان، «دوازده فرد خشمگین» نوشته ریچارد زب و کارگردانی سعید خوش‌نژاد، «مهمانی شام» اثر نیل سایمون به کارگردانی امیرمسعود رحبی، «جهانی دیگر» نوشته محمدرضا استاد حاجی به

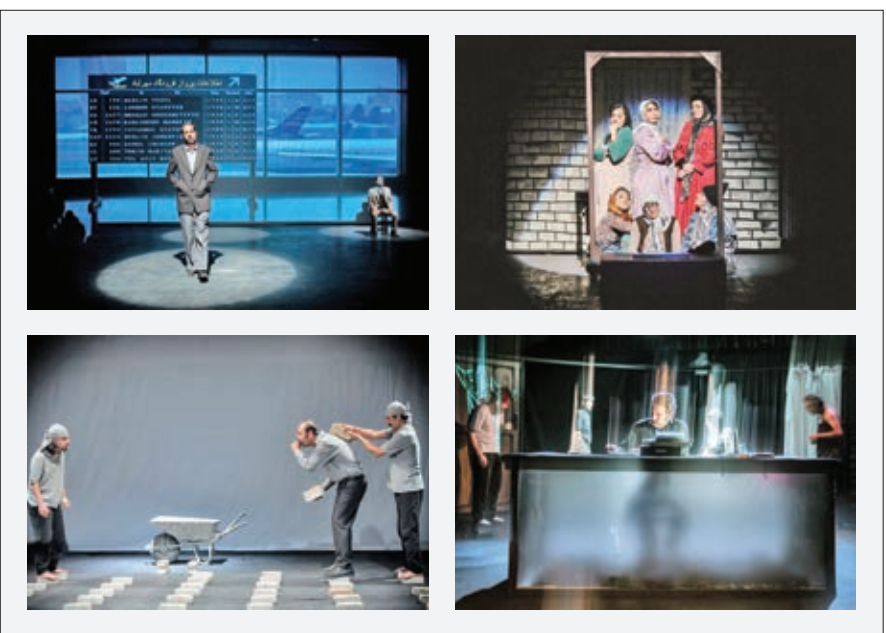
کارگردانی علیرضا یازوکی و «سفارتخانه» نوشته اسلاومیر مروژک به کارگردانی مروارید افسری است. در عمارت نوفل‌لوشاتو نیز نمایش‌های «طروپ طرب» به نویسندگی خیرالله تقیانی پور و کارگردانی حمیدرضا خلیلی، «شبیبه خون» نوشته سهراب حسینی و کارگردانی محمد حاتمی، «باخ» به نویسندگی و کارگردانی بهزاد عبدی و «اسلول» به نویسندگی و کارگردانی محسن زب‌آبادی پور اجرا می‌شوند.

در بوتیک هنر ایران نیز نمایش‌های «پارهنه، لخت، قلبی در مشت» به نویسندگی و کارگردانی علیرضا کوشک جلالی، «مرز» نوشته حمیدرضا اسدزاده به کارگردانی امید اولیایی، «ژوژمان» به نویسندگی و کارگردانی

جاویدی، «ایستگاه آخر» به نویسندگی و کارگردانی فرحان فریضه و نمایش «هتل» به کارگردانی مرجان آقائوری روی صحنه هستند. در خانه نمایش مهرگان نیز نمایش‌های «روایت معلق بعد بازگشت» به نویسندگی احسان جواهری و کارگردانی محمد علیزاده و «دیالکتیک» نوشته و کارگردانی رحمان خوب‌زاده اجرا می‌شوند.



**همزمان با اردیبهشت ماه، ده‌ها اثر نمایشی در سالن‌های دولتی و خصوصی شهر تهران روی صحنه رفته‌اند؛ اجراهایی که در مجموعه‌هایی چون تئاتر شهر، ایران شهر، سنکلیج، مولوی، خانه هنرمندان ایران و تماشاخانه‌های خصوصی پایتخت در حال برگزاری است**



## به بهانه ۲۷ اردیبهشت، روز جهانی ارتباطات

### ضرورت کنشگری و امیدآفرینی روابط عمومی‌ها

#### یادداشت

**نیکام حسینی پور**  
مشاور وزیر و رئیس مرکز روابط عمومی وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی

در سال‌های اخیر مفهوم «روابط عمومی» پیش از هر زمان دیگری دچار دگرگونی شده است. اگر روزگاری روابط عمومی را صرفاً ساختاری برای انتشار اخبار سازمانی، برگزاری مراسم یا تنظیم چند اطلاعیه و گزارش می‌دانستند، امروز این حوزه به یکی از مهم‌ترین اضلاع شکل‌دهنده به افکار عمومی، سرمایه اجتماعی و روایت ملی بدل شده است.

تحولات پرشتاب رسانه‌ای، گسترش شبکه‌های اجتماعی، تغییر شیوه مواجهه مردم با اخبار و همچنین شرایط خاص و حساس حال حاضر کشور ما، باعث شده است تا روابط عمومی‌ها دیگر نتوانند صرفاً در قالب‌های سنتی و اداری تعریف شوند. اکنون روابط عمومی بخشی از میدان واقعی مدیریت ارتباطات و رسانه‌های کشور است؛ میدانی که در آن سرعت، دقت، اعتمادسازی و درک افکار عمومی، اهمیت هم‌سنگ

تصمیم‌گیری‌های کلان و چه بسا پیش‌بین این تصمیمات پیدا کرده است.

روز روابط عمومی فرصتی برای قدرانی از هزاران فعال گمنام این عرصه در سراسر کشور است؛ فعالیتی که بسیاری از آنان دور از میوه‌های رسانه‌ای و با کم‌ترین امکانات، مسئولیت دشوار ارتباط میان نهادها، ذی‌نفعان و عموم مردم را بر دوش می‌کنند. این مسئولیت‌بویژه در یک‌سال گذشته و در روزهای خاص کشور معنایی دوچندان یافت.

در چنین شرایطی، بویژه در مقطع سخت جنگ تحمیلی رمضان و پیش از آن، در مقطع دفاع مقدس ۱۳ روزه، بیش از همیشه نیازمند روایت دقیق، آراشم بخش و مسئولانه بود. روابط عمومی‌ها در کنار اصحاب رسانه، نقش فراتر از وظایف متعارف اداری ایفا کردند. بخش مهمی از جریان اطلاع‌رسانی میان ذی‌نفعان، تبیین، اقیاع افکار عمومی و حتی حفظ آرامش ذهنی جامعه از طریق اقدامات رسمی و غیررسمی، به همت همین نیروهای انجام شد که شاید نامشان کمتر شنیده شود، اما اثر کارشان در فضای عمومی کشور باقی ماند. بنابراین نقش روابط عمومی‌ها در

بحران‌هایی مانند جنگ، سیل یا زلزله مشخص‌تر می‌شود. روابط عمومی‌ها در این مدت تنها بازنشکرکننده اخبار نبودند. بسیاری از آنان تلاش کردند صدای مردم باشند، دغدغه‌ها را منتقل کنند، ظرفیت‌های اجتماعی و فرهنگی در میان گروه‌های ذی‌نفع را برای همراهی با کشور فعال کنند.

در روزگاری که جنگ صرفاً در میدان نظامی رخ نمی‌دهد و «روایت» به یکی از اصلی‌ترین عرصه‌های تقابل تبدیل شده است، نقش روابط عمومی‌ها نیز دیگر محدود به چهارچوب‌های قدیمی نیست. امروز هر تصویر، هر ویدیو، هر گزارش، هر متن و حتی نحوه مواجهه یک نهاد با افکار عمومی، بخشی از تصویر کلی کشور را در ذهن جامعه و جهان می‌سازد. گمانی که دیدیم عکس‌هایی بودند که جهانی و ماندگار شدند. بنابراین علاوه بر میدان، ما در جنگ روایت‌ها هم داریم. روایت عمومی‌ها و همه فعالان رسانه‌ای و اجتماعی پای کار وطن بودند و درخشیدند. بخشی از تولیدات مؤثر تصویری، صوتی و مکتوب این روزهای ایران، به همت فعالان روابط عمومی شکل گرفته است؛ فرزندان همین



**بی‌تردید آینده روابط عمومی در ایران، متعلق به کسانی خواهد بود که این حوزه را نه یک جایگاه اداری، بلکه یک مسئولیت اجتماعی بدانند؛ کسانی که اعتماد عمومی، مهم‌ترین سرمایه هر نهاد و کشور است**

سرزمین که با وجود فشارهای فراوان، محدودیت‌ها و گاه نادیده گرفته شدن تلاش‌هایشان، کوشیدند تصویری واقعی، انسانی و مسئولانه از میهن عزیز مردم عزیزتر از جان نه فقط برای داخل بلکه برای جهان ارائه دهند.

چه بسیار شب‌هایی که نیروهای روابط عمومی در کنار خبرنگاران، تصویرسازان، تدوینگران، مدیران رسانه‌ها و فعالان فضای مجازی، بی‌وقفه برای تولید محتوا، پاسخگویی، افزایش تاب‌آوری اجتماعی، مدیریت بحران و جلوگیری از گسترش التهاب رسانه‌ای تلاش کردند؛ تلاشی که شاید کمتر دیده شد، اما در حافظه حرفه‌ای کشور باقی خواهد ماند. با وجود این باید پذیرفت که روابط عمومی امروز ایران، همچنان با چالش‌های مهمی روبرو است. واقعیت این است که بخشی از ساختار روابط عمومی در کشور هنوز گرفتار نگاه‌های قدیمی، بوروکراتیک و صرفاً تشریفاتی است. گاهی روابط عمومی به جای آنکه مرکز تحلیل افکار عمومی و طراحی ارتباط مؤثر میان نهاد، ذی‌نفعان و مردم باشد، به واحدی برای تولید گزارش‌های کم‌اثر یا بازنشر اخبار تکراری تقلیل پیدا می‌کند. این نگاه با اقتضات اجتماعی داشته باشند.

جامعه امروز سازگار است و نه می‌تواند پاسخگوی تحولات پرشتاب رسانه‌ای باشد. روابط عمومی موفق روابط عمومی‌ای است که جامعه را بفهمد، زبان مردم را بشناسد، تحولات فرهنگی و رسانه‌ای را رصد کند، از گفت‌وگو نهراسد، توان شنیدن نقد را داشته باشد و بتواند میان نهادها و افکار عمومی، اعتماد ایجاد کند.

امروز بیش از هر زمان دیگری، کشور نیازمند روابط عمومی‌هایی است که صرفاً «واکنش‌محور» نباشند، بلکه قدرت جریان‌سازی، کنشگری، امیدآفرینی، اقیاع و ایجاد هم‌دلی اجتماعی داشته باشند.

در کنار این مفهوم، در شرایط کنونی ایران، یکی از مهم‌ترین وظایف روابط عمومی‌ها، توانایی کرده‌آوردن ذی‌نفعان مختلف ذیل مفاهیم بنیادین و مشترک ملی است؛ مفاهیمی چون ایران، فرهنگ، همبستگی اجتماعی، منافع ملی، مسئولیت جمعی و امید به آینده. اگر روابط عمومی نتواند میان گروه‌های مختلف اجتماعی، فرهنگی و رسانه‌ای پیوند ایجاد کند، در عمل بخشی از کارکرد اصلی خود را از دست داده است.



**در روزگاری که جنگ صرفاً در میدان نظامی رخ نمی‌دهد و «روایت» به یکی از اصلی‌ترین تقابل تبدیل شده است، نقش روابط عمومی‌ها نیز دیگر محدود به چهارچوب‌های قدیمی نیست**

