



چرا روند کار در بزرگ‌ترین میدان مشترک نفتی کشور کند پیش می‌رود؟

گره توسعه در «آزادگان»



مجلس نشانی

گزارش

با گذشت بیش از یک سال از امضای قرارداد توسعه یکپارچه میدان نفتی آزادگان به ارزش ۱۱.۵ میلیارد دلار، این میدان بزرگ مشترک هنوز وارد فاز عملیاتی پرشتاب نشده است. در حالی که تجربه توسعه میدان مشترک در منطقه نشان می‌دهد سرعت تصمیم‌گیری و نوع راهبردی پروژه، نقش تعیین‌کننده‌ای در میزان برداشت نهایی دارد. بررسی‌ها حاکی از آن است که چالش اصلی آزادگان نه کمبود منابع، بلکه نحوه سازماندهی و مدیریت توسعه میدان است.

تجربه همسایه؛ توسعه مجنون چگونه جلو رفت؟

برای درک بهتر این موضوع، کافی است نگاهی به تجربه کشورهای همسایه در میدان مشترک انداخته شود. در میدان مجنون عراق، توسعه با یک اصل مشخص پیش رفت: راهبردی فنی پروژه در اختیار شرکت‌های بزرگ و تخصصی بالادستی قرار گرفت. دولت عراق در

سال ۲۰۰۹ قرارداد توسعه این میدان مشترک را با کنسرسیومی متشکل از شل و پترونا اس امضا کرد؛ قراردادی که هدف آن افزایش سریع تولید و ارتقای ضریب بازافت مخزن بود. نتیجه این مدل، رسیدن ظرفیت تولید میدان مجنون به حدود ۴۰۰ هزار بشکه در روز بود.

این مسیر در سال‌های بعد نیز ادامه پیدا کرد. در سال ۲۰۲۵، چهارچوب همکاری جدیدی میان عراق و اکسون موبیل تعریف شد تا با ورود فناوری‌های پیشرفته‌تر و مدیریت دقیق‌تر مخزن، توسعه میدان وارد مرحله تازه‌ای شود. عراق اکنون هدف‌گذاری کرده است ظرفیت تولید میدان مجنون را تا سال ۲۰۳۰ به بیش از ۶۰۰ هزار بشکه در روز برساند؛ هدفی که برپایه تداوم همان مدل تخصص محور دنبال می‌شود.

مدل توسعه در این میدان روشن است؛ سرمایه مالی در کنار تخصص فنی معنای پیدا می‌کند. تصمیم‌گیری‌های مرتبط با مخزن در اختیار مهندسان مخزن قرار دارد. برنامه حفاری براساس مدل‌سازی دینامیک مخزن تنظیم می‌شود و

توسعه مرحله‌ای با تمرکز بر افزایش ضریب برداشت پیش می‌رود. در این چهارچوب، معیار موفقیت نه وعده‌های روی کاغذ، بلکه اعداد واقعی تولید است.

آزادگان؛ ظرفیت بزرگ تولید محدود

اکنون اگر تصویر به غرب کارون در ایران منتقل شود، مقایسه‌ای معنادار شکل می‌گیرد. میدان نفتی آزادگان به‌عنوان بزرگ‌ترین مخزن مشترک نفتی کشور، بیش از ۲۰ میلیارد بشکه نفت درجای دارد؛ ظرفیتی که برآورد می‌شود توان تولیدی در بازه ۵۰ تا ۶۰۰ هزار بشکه در روز را داشته باشد. با این حال، تولید فعلی این میدان حدود ۳۰۰ هزار بشکه در روز است. فاصله میان ظرفیت بالقوه و تولید موجود، پرسش‌هایی جدی درباره مسیر توسعه این میدان ایجاد کرده است.

قرارداد ۱۱.۵ میلیارد دلاری و چالش راهبردی

در اسفندماه ۱۴۰۲، قرارداد توسعه یکپارچه آزادگان با ارزش ۱۱.۵ میلیارد دلار امضا شد؛ قراردادی که

زمان به نفع چه کسی است؟

در میادین مشترک، زمان عامل تعیین‌کننده است. طرفی که سریع‌تر حفاری می‌کند و مدیریت فشار مخزن را در دست می‌گیرد، عملاً سهم بیشتری از برداشت خواهد داشت. مهاجرت سیال یک واقعیت فنی انکارناپذیر است و اگر برنامه تولید و تزریق در یک سوی مخزن جلوتر باشد، برداشت همان سمت افزایش پیدا می‌کند. در چنین شرایطی، هر ماه تأخیری می‌تواند به معنای کاهش سهم ایران از یک مخزن مشترک باشد. کارشناسان حوزه انرژی تأکید می‌کنند توسعه آزادگان صرفاً یک پروژه مالی نیست. این میدان به مدیریت یکپارچه مخزن نیاز دارد؛ از طراحی جاه‌های افسی گرفته تا تعیین الگوی بهینه تزریق آب یا گاز و پایش مداوم فشار لایه‌ها. این تصمیم‌ها ماهیت مهندسی دارند و نیازمند تجربه عملیاتی در توسعه میادین بزرگ نفتی هستند. از این منظر، نحوه تکنیک نقش تأمین مالی از راهبردی فنی، یکی از محورهای اصلی بحث درباره آینده آزادگان است.

میدان نفتی آزادگان به‌عنوان بزرگ‌ترین مخزن مشترک نفتی کشور، بیش از ۲۰ میلیارد بشکه نفت درجای دارد؛ ظرفیتی که برآورد می‌شود توان تولیدی در بازه ۵۰ تا ۶۰۰ هزار بشکه در روز را داشته باشد

میدان نفتی آزادگان به‌عنوان بزرگ‌ترین مخزن مشترک نفتی کشور، بیش از ۲۰ میلیارد بشکه نفت درجای دارد؛ ظرفیتی که برآورد می‌شود توان تولیدی در بازه ۵۰ تا ۶۰۰ هزار بشکه در روز را داشته باشد

می‌توانست نقطه عطفی در توسعه این میدان باشد. با این حال، از همان ابتدا توجه‌ها به ساختار راهبری پروژه جلب شد. در مدل تعریف‌شده، کنسرسیومی با محوریت بانک‌ها نقش اصلی را در پیشبرد پروژه برعهده گرفت. هرچند تأمین مالی یکی از ارکان توسعه میادین نفتی است، اما مدیریت و راهبری مخزن، مأموریتی متفاوت و کاملاً تخصصی به شمار می‌رود.

ضرب‌الاجل تعیین تکلیف پروژه در وضعیت انتظار

پنجم آذرماه ۱۴۰۴ جلسه‌ای به ریاست مسعود پزشکیان برگزار شد و ضرب‌الاجلی دو هفته‌ای برای تعیین تکلیف پروژه تعیین شد. موضوع اصلی در این مقطع، تأمین آورده اولیه ۸۰۰ میلیون دلاری بود؛ آورده‌ای که قرار بود مسیر آغاز عملیات اجرایی نزدیک می‌شود.

میدان آزادگان می‌تواند به یکی از موتورهای محرک اقتصاد نفتی کشور تبدیل شود. افزایش چندصد هزار بشکه‌ای تولید، ظرفیت ایجاد منابع ارزی پایدار برای سرمایه‌گذاری در پروژه‌های اولویت‌دار را دارد. با این حال، تعلل در تصمیم‌گیری و کندی در آغاز عملیات اجرایی، این فرصت را محدود می‌کند.

داخلی ادامه یافت و تولید پایدار شکل گرفت. در آزادگان جنوبی نیز افزایش تولید با حضور همین شرکت‌ها به ثبت رسید؛ تجربه‌ای که نشان می‌دهد ظرفیت فنی لازم در داخل کشور وجود دارد. از این رو، پرسش اصلی امروز بیش از آنکه متوجه نقد گذشته باشد، ناظر بر اصلاح مسیر آینده است. اگر در طراحی اولیه توسعه آزادگان، ناهماهنگی‌هایی در ساختار راهبری شکل گرفته، همچنان امکان بازنگری وجود دارد. در این چهارچوب، بانک‌ها می‌توانند نقش اصلی خود را در تأمین مالی ایفا کنند و در مقابل، راهبری فنی میدان به شرکت‌های بزرگ و متخصص اکتشاف و تولید سپرده شود. شفاف‌سازی مرز میان سرمایه‌گذاری و مدیریت مخزن، یکی از پیش‌نیازهای شتاب‌گرفتن پروژه محسوب می‌شود.

هنوز فرصت اصلاح باقی است

اگرچه چالش‌هایی در مسیر توسعه آزادگان وجود دارد، اما همچنان فرصت اصلاح باقی است. بازگشت هر نهاد به نقش تخصصی خود، می‌تواند مسیر پروژه را هموار کند. تأمین مالی در جایگاه خود، و راهبری فنی در اختیار تیم‌های مهندسی و عملیاتی. تصمیم‌های مهندسی زمانی بیشترین اثر را دارند که در چهارچوب تخصصی خود گرفته شوند. تنها در این صورت است که می‌توان فاصله میان ظرفیت بالقوه و تولید واقعی در بزرگ‌ترین میدان مشترک نفتی کشور را کاهش داد.

عده‌ها چه می‌گویند؟ فاصله سند تا عملیات

۱۱.۵ میلیارد دلار زمانی معنا پیدا می‌کند که به دکل فعال و چاه تولیدی تبدیل شود. آورده ۸۰۰ میلیون دلاری نیز زمانی اثرگذار است که عملیات حفاری را وارد فاز اجرایی کند. در غیر این صورت، قراردادهای حد اسناد باقی می‌مانند. در سوی دیگر، عراق با تداوم مدل تخصص محور خود، مسیر افزایش تولید را دنبال می‌کند و به هدف‌گذاری ۶۰۰ هزار بشکه‌ای نزدیک می‌شود.

میدان آزادگان می‌تواند به یکی از موتورهای محرک اقتصاد نفتی کشور تبدیل شود. افزایش چندصد هزار بشکه‌ای تولید، ظرفیت ایجاد منابع ارزی پایدار برای سرمایه‌گذاری در پروژه‌های اولویت‌دار را دارد. با این حال، تعلل در تصمیم‌گیری و کندی در آغاز عملیات اجرایی، این فرصت را محدود می‌کند.



برش

اقتصادی

خبر

امضای سند همکاری های اقتصادی تهران-باکو در ۱۰ سرفصل



روز گذشته نشست‌های تخصصی و کارشناسی هفدهمین اجلاس کمیسیون مشترک اقتصادی ایران و آذربایجان در شهر باکو با حضور کارشناسان دو کشور در زمینه‌های حمل‌ونقل، انرژی، نفت و نیرو آغاز شد. سند تفاهم هفدهمین اجلاس کمیسیون مشترک همکاری‌های اقتصادی جمهوری اسلامی ایران و جمهوری آذربایجان در ۱۰ سرفصل اصلی تدوین و توسط فرانسه صادق وزیر راه و شهرسازی کشورمان و شاهین مصطفی‌یف معاون نخست‌وزیر جمهوری آذربایجان امضا رسید؛ سندی که چهارچوب همکاری‌های دوجانبه را در حوزه‌های زیرساختی، انرژی، آب و سایر بخش‌های اقتصادی و اجتماعی ترسیم می‌کند. در حوزه حمل‌ونقل، موضوعاتی همچون حمل‌ونقل جاده‌ای، مدیریت مرزها و توسعه حمل‌ونقل ریلی مورد بررسی و تفاهم قرار گرفت. همچنین اجرای پروژه‌های زیرساختی شامل پل کلاله-آق‌بند، پل استارا، تعریض جاده کلاله به جلفا، اتصال ریلی کلاله به سیه‌رود و راه‌اندازی پایانه ریلی آستارا در مرز دو کشور از محورهای مهم این سند بود که طرفین بر تسریع در عملیاتی شدن آنها تأکید کردند. در بخش انرژی، همکاری در بلوک‌های یک و دو نفتی و تشکیل کارگروه مشترک برای پیگیری و اجرای تفاهنامه‌های مربوطه به تصویب رسید. در حوزه برق نیز اتصال شبکه برق سه کشور ایران، جمهوری آذربایجان و روسیه و همچنین صادرات برق جمهوری آذربایجان به ایران از موضوعات مورد توافق بود. در حوزه آب، همکاری‌های مرتبط با سد نیروگاه‌های خدآقورین و قیزقلسه‌سی و نیز موضوعات مربوط به نیروگاه مارازاد-اردوباد مورد بحث و بررسی قرار گرفت و توافقاتی لازم در این زمینه حاصل شد. علاوه بر این، در سایر حوزه‌ها از جمله ورزش و جوانان، بخش‌های فرهنگی و اجتماعی، گردشگری، کشاورزی، گردشگری، صنعت، سرمایه‌گذاری و دیگر عرصه‌های اقتصادی نیز تفاهمات لازم میان دو طرف به عمل آمد و در نهایت سند همکاری مشترک به امضای مقامات دو کشور رسید؛ سندی که می‌تواند زمینه‌ساز گسترش مناسبات اقتصادی و تقویت همکاری‌های راهبردی میان ایران و جمهوری آذربایجان باشد.

آگهی مناقصه عمومی یک مرحله‌ای- نوبت اول

مدیریت پروژه راه‌آهن چابهار- راه‌آهن در نظر دارد نسبت به خرید دو دستگاه سوارش لندکروز VX در منطقه آزاد چابهار از طریق مناقصه عمومی به شرح جدول زیر اقدام نماید:

ردیف	نام برونسپاری	مدت (تولید)	مقدار (عدد)	مبلغ ضمانت‌نامه (ریال)
۱	خرید دو دستگاه سوارش لندکروز VX هفته	۲	۲	۱۴,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰

• ضمانت‌نامه شرکت در مناقصه به‌صورت ضمانت‌نامه بانکی یا رسید پرداخت بقدری تهیه و ارائه شود.
 • شرایط شرکت کنندگان: دارای سوابق مرتبط
 تاریخ، مهلت و محل دریافت اسناد مناقصه: واجدین شرایط می‌توانند در ساعت اداری از تاریخ ۱۴۰۴/۱۲/۰۵ تا ۱۴۰۴/۱۲/۰۷ یا در دست داشتن معرفی‌نامه رسمی به آدرس تهران- بلوار اشرفی اصفهانی - کوچه صدوقی شرقی - پلاک ۵ - تلفن: ۰۲۱-۴۴۲۳۴۲۲۱ و ۰۹۱۸۱۲۵۳۳۱، نسبت به دریافت اسناد مناقصه اقدام نمایند.
 تاریخ، مهلت و محل تحویل اسناد مناقصه: مناقصه‌گران پس از دریافت اسناد مناقصه حداکثر تا آخر وقت اداری روز یکشنبه مورخ ۱۴۰۴/۱۲/۱۰ اسناد مربوطه را در پاکت لاک و مهر شده به نشانی مناقصه‌گزار تحویل دهند.
 هزینه چاپ و نوبت آگهی به عهده برنده مناقصه می‌باشد.

آگهی مناقصه عمومی صنایع خودروسازی شهید شاهرادی اصفهان شماره مناقصه ۱۲۶-۱۰۰-۱۴۰۴

این صنایع در نظر دارد اقلام ذیل را از طریق مناقصه از تأمین‌کنندگان واجد شرایط خریداری نماید. لذا کلیه شرکت‌هایی که در این زمینه دارای تجربه، تخصص و توانایی لازم می‌باشند می‌توانند از تاریخ انتشار آگهی ظرف مدت ۱۰ روز ضمن هماهنگی با شماره تلفن ۰۳۱۵۲۳۲۲۷۴۳ و تلفکس ۰۳۱۵۲۳۲۲۹۹۲ جهت دریافت فرم پیشنهاد قیمت و شرکت در مناقصه ارتباط حاصل نمایند.

خرید کمپرسور سندبلاست و متعلقات

هزینه درج آگهی بر عهده برنده مناقصه می‌باشد.

روابط عمومی صنایع شهید شاهرادی زرین خودرو (اصفهان)

آگهی تجدید مزایده عمومی

فروشی ۴۳۰ تن کاتالیست مستعمل

شرکت کود شیمیایی اوره لردگان (سهامی عام) در نظر دارد اقلام کاتالیست مستعمل خود در حدود ۴۳۰ تن از طریق مزایده عمومی و به‌صورت یکجا به‌فروش رساند. لذا متقاضیان در صورت تمایل نسبت به اخذ اسناد مزایده با توجه به شرایط ذیل اقدام لازم انجام پذیرد.

- مبلغ تضمین شرکت در مزایده برابر ۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال به‌صورت ضمانت‌نامه بانکی یا چک تضمین شده می‌باشد.
- متقاضیان جهت دریافت اسناد مزایده از روز سه‌شنبه مورخ ۱۴۰۴/۱۲/۰۵ مراجعه به وب‌سایت شرکت به آدرس: www.lufc.ir بخش مزایده‌ها و یا از طریق مراجعه حضوری به آدرس تهران- شهرک غرب- بلوار فرحزادی- خیابان نخلستان- کوچه گلستان یکم- پلاک ۴۸- طبقه ۳ با معرفی‌نامه کتبی اقدام نمایند.
- سایر اطلاعات و جزئیات مربوطه در اسناد مزایده قید شده است.

روابط عمومی شرکت کود شیمیایی اوره لردگان

آگهی دعوت به مجمع عمومی فوق العاده صاحبان سهام شرکت پالایش نفت تهران (سهامی عام)

به شماره ثبت ۱۴۴۵۰۸ و شناسه ملی ۱۰۱۰۸۷۴۶۴۰

به آگاهی سهامداران، وکلا یا نمایندگان قانونی محترم می‌رساند؛ جلسه مجمع عمومی فوق العاده شرکت پالایش نفت تهران (سهامی عام) رأس ساعت ۹:۰۰ صبح روز یکشنبه مورخ ۱۴۰۴/۱۲/۱۷ در محل شرکت به نشانی: شهری، جاده قدیم قم، نرسیده به باقرشهر، بلوار شهید تندگویان، شرکت پالایش نفت تهران برگزار می‌گردد. حضور و شرکت در جلسه مجمع عمومی فوق العاده طبق ماده ۹۹ قانون تجارت منوط به داشتن برگه ورود می‌باشد.

لذا سهامداران حقیقی با در دست داشتن کارت ملی، شناسنامه و در صورت وجود وکیل با ارائه وکالت‌نامه رسمی یا قائم مقام قانونی شخص حقیقی صاحب سهم و همچنین سهامداران حقوقی، نماینده یا نمایندگان شخص حقوقی با ارائه کارت ملی و معرفی‌نامه (درج شناسه ملی و شماره و تاریخ ثبت شخصیت حقوقی و شماره ملی نماینده خود در معرفی‌نامه، الزامی می‌باشد) می‌توانند در تاریخ ۱۴۰۴/۱۲/۱۷ از ساعت ۸:۰۰ صبح، به محل برگزاری مجمع واقع در شهر ری، جاده قدیم قم، نرسیده به باقرشهر، بلوار شهید تندگویان، شرکت پالایش نفت تهران مراجعه کرده و برگه ورود به جلسه را دریافت نمایند.

در راستای اجرای ابلاغیه شماره ۱۲۲/۱۲۸۴۴۱ مورخ ۱۴۰۲/۰۳/۱۰ سازمان بورس و اوراق بهادار، مشاهده هم‌زمان مجمع از طریق پیوندهای <https://www.torc.ir> و <https://www.aparat.com/torc/live> به صورت برخط و زنده امکانپذیر می‌باشد.

دستور جلسه:

- ۱- تصمیم‌گیری درخصوص افزایش سرمایه
- ۲- اصلاح ماده (۵) اساسنامه مرتبط با میزان سرمایه و تعداد سهام

هیات مدیره شرکت پالایش نفت تهران (سهامی عام)

فراخوان مناقصه عمومی یک مرحله‌ای

به‌نام شرکت مادر تخصصی بازرگانی دولتی ایران و یا ضمانت‌نامه بانکی بلاعید و شرط ۳ ماهه یا تمدید اعتبار ۳ ماه دیگر.

۸- زمان و محل گشایش پیشنهادها: ساعت ۱۰ روز یکشنبه مورخ ۱۴۰۴/۱۲/۲۴ در محل شرکت به نشانی: تهران- خیابان فاطمی- نبش جاب- شماره ۲۲۵- شرکت مادر تخصصی بازرگانی دولتی ایران (ساختمان شماره ۲)- طبقه دوم سالن جلسات خواهد بود.

۹- نحوه تکمیل و تنظیم پاکت مناقصه: مناقصه‌گران می‌بایست بر طبق شرایط و دستورالعمل شرکت در مناقصه نسبت به تکمیل و تنظیم و ارسال پاکت اقدام نمایند.

۱۰- زمان و نحوه ارسال پاکت مناقصه: مناقصه‌گران می‌بایست اسناد مناقصه شامل پاکت الف و ب و ج را تا پایان وقت اداری روز شنبه مورخ ۱۴۰۴/۱۲/۲۳ در سامانه تدارکات الکترونیکی دولت به آدرس www.setadiran.ir بارگذاری نمایند و در عین حال فیزیک پاکت الف را تا تاریخ فوق به نشانی تهران- میدان جهاد- شماره ۱۲- شرکت مادر تخصصی بازرگانی دولتی ایران - طبقه هفتم دبیرخانه حرمانه حراست تحویل و رسید دریافت نمایند.

۱۱- مناقصه‌گران در صورت عدم عضویت قبلی در سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) می‌بایست مراحل ثبت‌نام در سایت www.setadiran.ir را انجام و گواهی امضای الکترونیکی دریافت نمایند.

۱۲- متقاضیان شرکت در مناقصه در صورت نیاز به اطلاعات بیشتر می‌توانند با شماره تلفن ۴۴۳۹۹۷۲ تماس حاصل نمایند. ضمناً اطلاعات تماس سامانه ستاد جهت انجام مراحل عضویت در سامانه به شرح زیر می‌باشد.

مرکز تماس: ۰۲۱-۴۱۹۳۴ - **دفتر ثبت‌نام:** ۰۸۸۹۶۹۷۳۷ و ۰۸۵۱۹۳۷۶۸ - اطلاعات تماس دفاتر ثبت‌نام سایر استان‌ها، در سایت سامانه بخش «ثبت‌نام/ پروقایل تأمین‌کننده / مناقصه‌گر» موجود است.

شرکت مادر تخصصی بازرگانی دولتی ایران