

محفل انس با قرآن کریم

محفل انس با قرآن کریم با حضور رهبر انقلاب اسلامی و جمعی از اساتید و قاریان ممتاز و بین‌المللی مصحف شریف، عصر پنجشنبه ۳۰ بهمن ۱۴۰۴ در حسینیه امام خمینی (ره) برگزار شد. حضرت آیت‌الله خامنه‌ای در این محفل قرآنی از سطح خوب تلاوت‌هایی که انجام شد، تشکر و قدردانی کردند.



چرا دلار مداخله‌ای نتوانست تورم و بازار ارز را مهار کند؟

ارزپاشی علیه اقتصاد

ارزپاشی، اگر به سیاست دائمی تبدیل شود، نه تنها تورم را مهار نمی‌کند، بلکه بحران را به آینده منتقل می‌کند

◀ ۷



وزیر امور خارجه در گفت‌وگو با شبکه تلویزیونی آمریکایی تأکید کرد

توافق سریع، مطلوب ایران و آمریکا

زمانی که خصومت‌های کنونی آمریکا متوقف شود شاید بتوانیم به نوعی روابط متفاوت میان دو کشور بیندیشیم

◀ ۴

در گفت‌وگو با محمد حقانی عضو پیشین شورای شهر تهران تشریح شد

سیاست‌زدایی از سیاست‌گذاری مدیریت شهری

سیاست‌زدایی به معنای حذف سیاست از شهر نیست، بلکه به معنای کاستن از «سیاست‌زدگی» است؛ یعنی جلوگیری از آن‌که تصمیم‌های فنی و اجرایی به میدان رقابت‌های جناحی بدل شوند و منافع کوتاه‌مدت سیاسی بر مصالح بلندمدت شهر چیره شود.

◀ ۳

در نشست معاون اول رئیس‌جمهور با اعضای مجمع وزرای ادوار تأکید شد

استمرار گفت‌وگو میان حاکمیت و جامعه

عارف: آمادگی‌های دولت نسبت به جنگ ۱۲ روزه افزایش یافته است

◀ ۲

نامه احمد میدری به وزیر اسبق کار آمریکا

چهره آمریکا چگونه نزد ایرانیان تغییر کرد؟

◀ ۲

گفت‌وگو با حسین علایی درباره جلد دوم خاطراتش با عنوان «راه رفته»

از خط مقدم تا پیچ‌های مدیریتی

◀ ۱۴

تأملی در بایسته‌های مهم حقوقی

در گفت‌وگو با وکیل پایه یک دادگستری

مشورت کنید قبل از اینکه به دادگاه بروید

◀ ۱۵

یادداشت

روابط روسیه و ایران در مسیر توسعه‌ای برابر و متوازن



سرگئی تسیوویف
وزیر انرژی فدراسیون روسیه

روابط دیرینه و صمیمانه روسیه و ایران با هدف توسعه برابر و متوازن و تأمین منافع شهروندان دو کشور شکل گرفته است. تلاش‌های فعالانه جهت پیشرفت همکاری‌های دوجانبه در سطح دولت و بخش خصوصی تحت هدایت رهبران روسیه و ایران ادامه دارد. در ژانویه ۲۰۲۵ (دی ماه ۱۴۰۳) ولادیمیر پوتین، رئیس‌جمهوری فدراسیون روسیه و مسعود پزشکیان رئیس‌جمهوری اسلامی ایران معاهده مشارکت جامع راهبردی میان دو کشور را به امضا رساندند. این سند چهارچوب حقوقی توسعه هرچه بیشتر همکاری بلندمدت را تعیین کرده است.

روند رو به افزایش تجارت فیما بین از جمله رشد ۱۳ درصد در ۱۱ ماه اول سال ۲۰۲۵ (۱۴۰۳ و ۱۴۰۴) و ارتقای حجم آن به ۴٫۸ میلیارد دلار، ماهیت مشارکت تنگاتنگ روسیه و ایران را به اثبات می‌رساند.

نوزدهمین نشست کمیسیون مشترک همکاری‌های اقتصادی روسیه و ایران که در تهران برگزار می‌شود، نقطه عطفی به نظر می‌رسد که امکان ارزیابی دستاوردهای همکاری‌های سازنده ما را فراهم می‌آورد. ما در این نشست اقدامات مشخصی را جهت تقویت مناسبات تجاری و اقتصادی میان دو کشور مورد بررسی قرار داده و آنها را در پروتکل نهایی ثبت کرده‌ایم. تأمین کارایی حداکثری تعامل بخش خصوصی و نهادهای دولتی روسیه و ایران و حمایت از رشد پایدار تبادل کالا با تمرکز بر تنوع بخشی اقلام، هدف مشترک ماست. موافقتنامه تجارت آزاد بین جمهوری اسلامی ایران و اتحادیه اقتصادی اوراسیا که سال گذشته لازم‌الاجرا شد به این روند تحرک بخشیده است. به خاطر این توافقنامه، محدودیت برای صادرات بیش از ۲ هزار قلم از جمله محصولات نفتی، صنایع سبک، آرد، برخی ماشین‌آلات و تجهیزات برداشته شده است.

روابط دوستانه ما ارزش ویژه‌ای به این همکاری‌ها می‌بخشد و به لطف آنها تصمیمات کمیسیون، عملی می‌شود. تبادلات فرهنگی نیز از اهمیت خاصی برخوردار است. در چهارچوب این سفر، ما همراه با همکاران محترم ایرانی، مرکز فرهنگی روسیه در تهران را رسماً افتتاح کردیم. مطمئنم این مرکز نقش مهمی در تقویت دوستی میان مردم دو کشور خواهد داشت.

ادامه در صفحه ۱۵



محسن اسماعیلی
معاون راهبردی
و امور مجلس رئیس‌جمهور

درس‌هایی از سیاست و حقوق در مکتب علامه نایینی (۱۴)

آثار نوآوری نایینی در تقسیم‌بندی نظام‌های سیاسی

نوآوری نایینی در تقسیم‌بندی حکومت‌ها صرفاً یک ابتکار علمی نیست، بلکه دارای آثار عملی نیز هست. گفته شد که او همه انواع و اقسام حکومت‌ها را بر اساس نوع نگاه آن‌ها به جایگاه و حقوق مردم، به دو گونه کلی تقسیم‌بندی کرده است: «سلطنت تملیکیه» و «سلطنت ولایتیه». در نوع اول، حاکم خود را مالک می‌داند و در نوع دوم والی. در نگاه اول، اعطای قدرت عمومی به حاکم، همانند تملیک سرنوشت و حقوق ملت به اوست. در این صورت، پس از نشستن براریکه قدرت، وی مالک مردم و جامعه می‌شود؛ همان گونه که مالک اموال خصوصی خویش است. بنابراین، مجاز به هرگونه تصرف در شئون مُلک و ملت است؛ بدون آنکه دیگران حق دخالت یا حتی نظارت بر تصمیم‌ها و اقدام‌های او را داشته باشند؛ درست همان گونه که دیگران حق ندارند از او بپرسند در اموال شخصی خویش چرا و چگونه رفتار کرده است. نایینی می‌گوید: «در این گونه نظام‌های سیاسی، زمامداران نه تنها منابع و امکانات کشور را از آن خود می‌شمارند، بلکه مردم را هم به مثابه «مال» خویش می‌پندارند. مردم از نگاه چنین زمامداری، غلام و کنیز و بلکه گوسفند و چارپایی هستند که برای خدمت به او آفریده شده‌اند. ارزش و منزلت هر کس به اندازه تأمین خواسته مالک است و بر همین اساس هم نزد او قریب و عزیز می‌شوند یا بیگانه و بی‌مقدار. آری! اگر خود او خواست، گاهی از روی لطف و تقصیر به این اموال خویش نیز سرکشی و عنایتی هم می‌کند، یا تعمیر و نگهداری می‌نماید و اگر نخواست می‌تواند این اموال بی‌فایده و ناخواسته را دور اندازد یا به این و آن ببخشد؛ و در هر حال، چون مالکیت مقدس است، مالک نیز مقدس می‌شود و نه تنها کسی حق چوب و چرا ندارد، بلکه این شهروندان هستند که باید پاسخگو باشند تا چه اندازه برای صاحبان قدرت مطیع و نافع بوده‌اند؛ نه اینکه از مالک و صاحب خویش پریشی داشته باشند». جالب است که نایینی این بخش از سخن خود را با آن آیه شریفه به پایان می‌رساند که اختصاص به حضرت باری تعالی دارد: «لَا يَسْتَلْ عَمَّا يُفَعَّلْ وَهْمٌ يُثْغَلُونَ»! یعنی حکمرانی با بیش‌مذکور، در نهایت به دنبال نشاندن خود به جای خدا و رفتار خدای گونه با زیردستان است: «چنانچه از فراغت سابقین به ظهور پیوست.»

ادامه در صفحه ۱۵

به اعتبار ملی خرید کنید

کالایی خرید اعتباری کالا
تا سقف ۲۰۰ میلیون تومان

www.bmi.ir • ۰۲۱-۶۴۱۴۰

bankmelli۱۳۰۷



بانک ملی ایران

مزایده عمومی
فروش املاک مازاد
بانک صادرات ایران
شماره ۱۴۰۴/۸

بانک صادرات ایران در نظر دارد تعدادی از املاک مازاد خود را از طریق مزایده عمومی به فروش برساند. متقاضیان می‌توانند جهت کسب اطلاعات بیشتر و مشاهده املاک به سایت بانک به آدرس www.bsi.ir مراجعه و حداکثر تا پایان وقت اداری مورخ ۱۴۰۴/۱۲/۰۶ نسبت به خرید اسناد مزایده اقدام و یا با شماره تلفن‌های ۸۸۸۳۶۱۳۶ و ۰۲۱-۸۴۷۶۳۰۸۷-۸ تماس حاصل نمایند.

ایران
دستیار
هوش مصنوعی
آرشیو روزنامه ایران از سال ۱۳۹۲ در اختیار شماست
<https://chat.irannewspaper.ir>

● خبر

پیام تسلیت رهبر انقلاب
در پی درگذشت حجت‌الاسلام
والمسلمین محمودی گلپایگانی

حضرت آیت‌الله خامنه‌ای در پیامی، درگذشت عالم مجاهد و خدمتگزار حجت‌الاسلام والمسلمین سید مرتضی محمودی گلپایگانی را به مردم ورامین و خاندان مکرم آن مرحوم تسلیت گفتند. متن پیام رهبر انقلاب اسلامی به این شرح است:

بسم‌الله‌الرحمن‌الرحیم

درگذشت عالم مجاهد و خدمتگزار جناب آقای حاج سیدمرتضی محمودی گلپایگانی رحمه‌الله علیه ابوالشہید و امام جمعه مردمی و پرکار ورامین را به همه مردم آن سامان و به خاندان مکرم ایشان تسلیت عرض می‌کنم.

ایشان در طول مدت خدمت ارزشمند در شمار موفق‌ترین‌ها بودند. رحمت و غفران الهی را برای آن مرحوم مسألت می‌کنم.

سیدعلی خامنه‌ای
اول اسفند ۱۴۰۴

پیام تسلیت رهبر انقلاب در پی درگذشت
برادر حجت‌الاسلام والمسلمین قمی

حضرت آیت‌الله خامنه‌ای همچنین در پیامی درگذشت اخوی مکرم حجت‌الاسلام والمسلمین محسن قمی را تسلیت گفتند. متن پیام رهبر انقلاب اسلامی به این شرح است:

بسم‌الله‌الرحمن‌الرحیم

جناب حجت‌الاسلام آقای حاج شیخ محسن قمی دامت افاضاته

درگذشت اخوی مکرم را به خاندان پرافتخار قمی بخصوص همسر و فرزندان آن مرحوم تسلیت عرض می‌کنم و از خداوند مغفرت و رحمت و علو درجات برای ایشان مسألت می‌نمایم.

سیدعلی خامنه‌ای
اول اسفند ۱۴۰۴

در پایان سفر دولت ۱۱۰ هزار میلیارد تومان منابع مالی برای توسعه لرستان مصوب شد

پزشکیان: فاصله میان مردم ومسئولان نیازمند ترمیم است



بیلیارد تومان تسهیلات بانکی نیز برای توسعه استان پیش بینی شده که این موارد به صورت

تعهد رسمی با بانک‌ها، سازمان برنامه و بودجه، مدیران اجرایی و استاندار محترم به امضا رسیده و تا جایی که امکان داشته باشد، به‌طور کامل تخصیص داده خواهد شد.

رئیس جمهوری با اشاره به نقش سرمایه‌گذاری در شتاب‌بخشی به توسعه استان اظهار کرد: «در کنار منابع دولتی و بانکی، بیش از ۵۵ هزار میلیارد تومان سرمایه‌گذاری داخلی برای توسعه استان اعلام آمادگی شده و همچنین ۲۱۸ میلیون دلار و ۶۰ میلیون یورو نیز سرمایه‌گذاری خارجی در حوزه‌هایی نظیر کشاورزی، آب‌خیزداری، صنعت، تجارت و گردشگری پیش‌بینی شده است که در مجموع، رقمی بیش از ۱۱۰ هزار میلیارد تومان منابع مالی را برای توسعه استان فراهم می‌کند.»

پزشکیان با مقایسه این ارقام با اعتبارات عمرانی کشور خاطرنشان کرد: «کل اعتبارات عمرانی کشور حدود ۵۰ هزار میلیارد تومان است و

اختصاص چنین حجم قابل‌توجهی از منابع به یک استان، در صورت مدیریت صحیح و

پیگیری دقیق، می‌تواند نقش مهمی در جبران عقب‌ماندگی‌های تاریخی لرستان ایفا کند.»

حل همه مشکلات نیازمند
زمان و همکاری جمعی است

رئیس جمهوری در نشست با افشار به نقش اجتماعی استان لرستان با اشاره به نقش نهادهای مردمی در پاسخگویی اجتماعی اظهار کرد: «در مباحث مطرح‌شده، بر نقش مساجد به‌عنوان یکی از کانون‌های اصلی ارتباط با مردم تأکید شده و انتظار آن است که مساجد به پناهگاه مردم تبدیل شوند، جایی که مردم بتوانند دغدغه‌ها، دردها، مشکلات و نگرانی‌های خود را مطرح کنند و برای آنها راه‌حل جست‌وجو شود.

پزشکیان با اشاره به اقدامات انجام‌شده برای تقویت این ارتباط افزود: «دولت در حال ایجاد پیوند میان ساختار اجرایی و نهادهای مردمی است تا ارائه خدمات با مشارکت اجتماعی انجام شود و در این مسیر، دستورات لازم از سوی مقام معظم رهبری به روحانیون محترم ابلاغ شده و تلاش‌هایی برای احیای نقش واقعی مساجد

در جریان است.» رئیس‌جمهوری با بیان اینکه فاصله ایجادشده میان مردم و مسئولان نیازمند ترمیم است، اظهار کرد: «جایگاه مسئولیت برای امر و نهی، نمایش قدرت یا فاصله‌گرفتن از مردم نیست، بلکه امانتی است که بر گردن مسئولان گذاشته شده و در بسیاری از موارد، ناتوانی در حل برخی مشکلات، موجب شرمندگی می‌شود.» رئیس‌جمهوری با تأکید بر اینکه حل همه مشکلات نیازمند زمان و همکاری جمعی است، افزود: «کنشگران اجتماعی، کنشگران فرهنگی و کنشگران مذهبی می‌توانند با مشارکت و هم‌افزایی، نقش مؤثری در بهبود شرایط ایفا کنند، زیرا هیچ فردی به‌تنهایی قادر به حل مسائل پیچیده اجتماعی نیست.»

پزشکیان با اشاره به ضرورت همدلی اجتماعی خاطرنشان کرد: «باور اصلی این است که درد مردم، درد مشترک است و محنت جامعه، محنت همه است و تلاش دولت نیز معطوف به آن است که تا حد توان، از این رنج‌ها کاسته شود و اعتماد عمومی تقویت گردد.»

مسئولیت حل مشکلات
متوجه مدیران است

رئیس‌جمهوری همچنین در شورای توسعه و برنامه‌ریزی استان لرستان با بیان اینکه وقتی در جایی مشکلی وجود دارد، این مسأله به‌روشنی نشان می‌دهد مدیران و مسئولاتی که در آن بخش مسئولیت دارند، نتوانسته‌اند کار را به‌درستی پیش ببرند، افزود: «مسئولیت حل مشکلات متوجه مدیران است و خدمت به مردم، از نظر اعتقادی، ارزشی دارد که هم‌سنگ انجام واجبات تلقی می‌شود، به‌گونه‌ای که حل مشکل یک انسان، خدمتی است که ارزش آن با سال‌ها عبادت قابل مقایسه است.»

رئیس‌جمهوری با تأکید بر اینکه انتظار دائمی برای دریافت منابع مالی، نمی‌تواند مبنای مدیریت باشد، اظهار کرد: «اگر قرار باشد همه امور به پول گره زده شود، دیگر مفهوم مدیریت چه معنایی خواهد داشت. افزایش بهره‌وری، ارتقای کارایی، بهبود کیفیت خدمات، پاسخگویی مناسب و ایجاد رضایتمندی در میان مردم، از جمله اقداماتی است که بسیاری از آنها نیازمند هزینه نیست.»

پزشکیان با بیان اینکه اولویت اصلی دولت، تقویت این ارتباط است، خاطرنشان کرد: «در جاهایی که امکان حل فوری وجود ندارد، اگر با مردم صادقانه صحبت شود، همراهی شکل می‌گیرد. نارضایتی مردم متوجه مدیران است و مردم از کسی غیر از مدیران ناراضی نیستند، زیرا این مدیران هستند که مسئول ارائه خدمات‌اند.»

رمضان؛ موسم آشتی دل‌ها و ترمیم فاصله‌ها

● صدای باستور



فاطمه مهاجرانی
سخنگوی دولت

بی‌اعتنایی به احساسات مردم به آرامش پایدار نمی‌رسد. از این منظر، روزه تمرین همدلی نیز هست. وقتی انسان طعم گرسنگی و تشنگی را می‌چشد، رنج دیگران را عمیق‌تر درک می‌کند. این تجربه مشترک می‌تواند مبنایی برای فهم متقابل در سطحی وسیع‌تر باشد؛ فهمی که سیاست‌گذاری و اداره کشور به آن نیاز دارد. ما به عنوان خادمان مردم وظیفه داریم صدای جامعه را بشنویم؛ نه فقط در موسم انتخابات یا بحران، بلکه در همه سال. رمضان فرصتی است برای تأکید دوباره بر این مسئولیت. دولت باور دارد که کاهش فاصله‌ها، تنها با سخن گفتن ممکن نیست؛ بلکه نیازمند شنیدن است؛ شنیدن بی‌واسطه، بدون پیش‌داوری و صادقانه. در ماهی که قرآن، کتاب هدایت و گفت‌وگو نازل شده است، شایسته است فرهنگ گفت‌وگو در جامعه تقویت شود. اختلاف‌نظرها طبیعی است، اما می‌توان آنها را در چهارچوب احترام و منافع ملی مدیریت کرد. جامعه‌ای که در آن کانال‌های ارتباطی مسدود شود، به‌تدریج دچار سوءتفاهم و بی‌اعتمادی خواهد شد. رمضان همچنین ماه بخشایش است. همان‌گونه که از خداوند طلب عفو می‌کنیم، باید ظرفیت عفو و مدارا را در روابط اجتماعی خود نیز تقویت کنیم. هیچ‌یک از ما، چه در جایگاه مسئولیت و چه در مقام شهروندی، بی‌خطا نیستیم. پذیرش خطا، اصلاح مسیر و تلاش برای جبران نشانه ضعف نیست؛ بلکه علامت بلوغ و صداقت است. جامعه‌ای که فرهنگ عذرخواهی و اصلاح را پذیرد، سریع‌تر از زخم‌های عبور می‌کند. ما می‌دانیم که بخشی از نارضایتی‌ها ریشه در دشواری‌های اقتصادی و معیشتی دارد.

وی با اشاره به مصادیق هدررفت منابع اظهار کرد: در بازدیدها مشاهده شد چراغ‌های جاده‌ها در روز روشن است و هر یک از این چراغ‌ها مصرف بالایی دارد، در حالی که با مصرف بسیار کمتر می‌توان روشنایی لازم را تأمین کرد. همین وضعیت در سال‌ها و ساختمان‌های اداری نیز وجود دارد و این نشان‌دهنده ضعف مدیریت است.

رئیس‌جمهوری افزود: «اگر مدیریت اصلاح شود، هزینه‌ها کاهش می‌یابد و کارایی افزایش پیدا می‌کند و بسیاری از مشکلات قابل حل خواهد بود. منابع دولت محدود است و شرایط ناشی از جنگ، تحریم، فشارهای خارجی و نارضایتی‌های اجتماعی، هزینه‌های اضافی بر کشور تحمیل کرده است.»

پزشکیان با تأکید بر نقش مدیران استان گفت: «این مدیران هستند که باید برای اصلاح روندها اقدام کنند. استانی که دارای منابع آبی قابل توجه است، نباید با تنش آبی مواجه باشد. برداشت آب از چاه‌ها، خالی‌شدن سفره‌های زیرزمینی و ایجاد فرونشست، فاجعه زیست‌محیطی به‌دنیاال دارد و این نتیجه مدیریت نادرست است.»

لزوم اولویت‌بندی پروژه‌ها

رئیس‌جمهوری با تأکید بر لزوم اولویت‌بندی پروژه‌ها اظهار کرد: اجرای همزمان هزاران پروژه نیمه‌تمام، موجب هدررفت منابع شده است. پروژه‌هایی وجود دارد که تنها بخشی از آنها اجرا شده و سال‌ها بدون بهره‌برداری باقی مانده‌اند، در حالی که منابع کشور محدود است. پزشکیان با اشاره به تجربه‌های گذشته گفت: «تمرکز بر تعداد محدود پروژه‌های اولویت‌دار و تأمین اعتبار کامل آن‌ها، اثربخشی بیشتری دارد. دولت نسبت به تعهداتی که اعلام کرده پایبند است و پروژه‌هایی که در اولویت قرار گرفته‌اند، اجرا خواهند شد.»

رئیس‌جمهوری افزود: «در صورت اصلاح روندها به‌دورشرایط، سایر اولویت‌ها نیز مورد توجه قرار می‌گیرند. اولویت دولت، حوزه‌هایی مانند آب، سلامت مردم، آموزش، تولید، صادرات و توسعه زیرساخت‌هاست و بستر این اقدامات باید به‌درستی فراهم شود.»

رئیس‌جمهوری در پایان با تأکید بر ضرورت تقویت ارتباط با مردم گفت: «فاصله میان مسئولان و مردم، زمینه نارضایتی را افزایش می‌دهد و مدیران باید ارتباط خود با مردم را تقویت کنند. همکاری، همدلی و تلاش جمعی می‌تواند شرایط دشوار کنونی را به سمت بهبود سوق دهد و دولت نیز پیگیری مسائل مطرح‌شده را در دستور کار قرار خواهد داد.»

فشارهای تورمی، نگرانی‌های شغلی و دغدغه آینده، بار سنگینی بر دوش خانواده‌ها گذاشته‌است. دولت خود را موظف می‌داند با سیاست‌های منسجم و واقع‌بینانه برای کاهش این فشارها تلاش کند. اما در کنار اقدامات اقتصادی به ترمیم سرمایه اجتماعی نیز نیازمندیم؛ سرمایه‌ای که با اعتماد، صداقت و شفافیت تقویت می‌شود.

رمضان ماه سفره‌های مشترک است. سفره‌ای که فقیر و غنی را در کنار هم می‌نشاند و یادآور می‌شود که سرنوشت ما به هم گره خورده است. ایران ما، خانه مشترک همه ماست؛ با هر سلیقه، گرایش و نگاه. تقویت همبستگی ملی نه یک شعار سیاسی، بلکه ضرورتی برای عبور از چالش‌هاست. هیچ اصلاحی بدون همراهی مردم به ثمر نمی‌نشیند و هیچ همراهی ای بدون اعتماد شکل نمی‌گیرد. در این ماه نور و رحمت، از همه هموطنان عزیز دعوت می‌کنم که فرصت گفت‌وگو، همدلی و بازسازی اعتماد را مقتنم بشماریم. بایبید به جای تعمیق شکاف‌ها بر مشترکات تأکید کنیم و به جای بازنویس خشم راهی برای شنیدن و شنیده شدن بیابیم. دولت نیز خود را متعهد می‌داند مسیر گفت‌وگو با جامعه را تقویت کند و در تصمیم‌گیری‌ها، صدای مردم را محور قرار دهد.

رمضان می‌تواند آغاز فصلی تازه باشد؛ فصلی برای آشتی دل‌ها، گاستن از فاصله‌ها و زدودن خشم‌ها. امید که در سایه این ماه مبارک جامعه‌ای آرام‌تر، منسجم‌تر و امیدوارتر بسازیم؛ جامعه‌ای که در آن کرامت انسان‌ها حفظ شود و آینده، روشن‌تر از گذشته پیش روی‌مان قرار گیرد.

در نشست معاون اول رئیس‌جمهور با اعضای مجمع وزرای ادوار تأکید شد

ضرورت استمرار گفت‌وگو میان حاکمیت و جامعه

عارف: آمادگی نظامی و اقتصادی دولت نسبت به جنگ ۱۲ روزه افزایش زیادی داشته است

می‌کند. به گفته وی، آمادگی اقتصادی و نظامی کشور در مقایسه با دوره موسوم به «جنگ ۱۲ روزه» افزایش یافته و این ظرفیت‌ها پشته‌انه‌ای مهم برای تیم مذاکره‌کننده هسته‌ای جمهوری اسلامی ایران به شمار می‌رود. شرایط کنونی کشور با روزهای ابتدایی آن مقطع قابل مقایسه نیست. «در ادامه نشست، اعضای مجمع وزرای ادوار دیدگاه‌ها و پیشنهادهای خود را در زمینه تحلیل حوادث دی ماه، روند مذاکرات غیرمستقیم، تقویت ارتباط دولت با بدنه نخبگانی، ارائه راهکارهای عملی برای بهبود معیشت مردم و افزایش سرمایه اجتماعی مطرح کردند. حاضران بر ضرورت شفافیت، پاسخ‌گویی و استمرار گفت‌وگو میان حاکمیت و جامعه به‌عنوان پیش‌نیازهای بازسازی اعتماد عمومی تأکید کردند.

در این نشست، جمعی از اعضای مجمع وزرای ادوار از جمله سیدرضا صالحی‌امیری، غلامرضا شافعی، مصطفی پورمحمدی، علی‌اکبر صالحی، جابجا شافعی هاشمی طباطبائی، محسن مهرعلیزاده، مهدی متعزیدیان و حسن عابدی جعفری حضور داشتند.



نشست معاون اول رئیس‌جمهور با اعضای مجمع وزرای ادوار، در ادامه دیدارهای منظم وی با نخبگان کشور برگزار شد؛ نشست‌ی که محور اصلی آن بررسی راهکارهای عملی برای تقویت سرمایه اجتماعی و بهبود رابطه میان حاکمیت و مردم بود.

در این جلسه محمدرضا عارف با تأکید بر رویکرد دولت چهاردهم در گسترش گفت‌وگو با نخبگان، گفت: «بهره‌گیری از تجربه‌ها و دیدگاه‌های مدیران ادوار مختلف، بویژه در قالب تشکل‌هایی مانند مجمع وزرای ادوار از برنامه‌های جدی دولت برای ارتقای کیفیت تصمیم‌گیری و افزایش کارآمدی است.» وی افزود: «گفت‌وگو و همفکری با نخبگان نه یک اقدام مقطعی، بلکه بخشی از مسیر اصلاح و تقویت حکمرانی است و می‌تواند به بازسازی اعتماد عمومی و تقویت سرمایه اجتماعی منجر شود.»

عارف با اشاره به اقدامات دولت در قبال حوادث دی‌ماه، انتشار اسامی جانباختگان و برگزاری مراسم چهل‌م‌ان آن را اقدامی که سابقه توصیف کرد و گفت: «مقامات ارشد دولتی و معاونان رئیس‌جمهوری با حضور در منازل خانواده‌های جانباختگان و آسیب‌دیدگان با ابراز همدردی



محمد حقانی عضو پیشین شورای شهر تهران از لزوم شفافیت و نظام ارزیابی عملکرد می گوید

سیاست‌زدایی از سیاست‌گذاری مدیریت شهری

گفت و گو

در آستانه برگزاری انتخابات شوراهای شهر، مسأله کیفیت حکمرانی محلی پیش از هر زمان دیگری اهمیت یافته است. شهروها نیازمند تصمیم‌های مبتنی بر داده، مدیران شایسته و برنامه‌های پایدارند؛ اما سیاست‌زدگی جناحی می‌تواند این مسیر را با بی‌ثباتی و گسست روبه‌رو کند. درواقع غلبه رقابت‌های جناحی بر تصمیم‌های فنی، مسیر توسعه پایدار شهرها را ناهموار کرده است. حال پرسش این است که چگونه می‌توان میان سیاست‌گذاری عمومی و سیاست‌زدگی جناحی مرزی روشن ترسیم کرد و مدیریت شهری را به ریل شایسته‌سالاری و پاسخگویی بازگرداند؟ محمد حقانی، عضو شورای شهر چهارم تهران که سابقه معاون شهرداری تهران را نیز در کارنامه خود دارد، در گفت‌وگو با روزنامه «ایران»، سیاست‌زدایی را راهبردی برای ارتقای کیفیت حکمرانی محلی دانسته و بر ضرورت اصلاح سازوکارهای انتصاب، ارزیابی عملکرد و تقویت بدنه حرفه‌ای شهرداری‌ها تأکید می‌کند. مشروح این گفت‌وگو را در ادامه بخوانید.

برای سیاست‌زدایی از مدیریت شهری چه باید کرد واز نگاه شما «سیاست‌زدایی» در مدیریت شهری دقیقاً به چه معناست؟ در روزگاری که شهرها به کانون اصلی زیست اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی بدل شده‌اند، مدیریت شهری بیش از هر زمان دیگر نیازمند ثبات، تخصص و اعتماد عمومی است. با این حال، آنچه گاه این مسیر را ناهموار می‌کند، غلبه نگاه‌های جناحی و رقابت‌های سیاسی بر سازوکارهای حرفه‌ای اداره شهر است. از این رو، «سیاست‌زدایی» به معنای جلوگیری از آن که تصمیم‌های فنی و اجرایی به میدان رقابت‌های جناحی بدل شوند و منافع کوتاه‌مدت سیاسی بر مصالح بلندمدت شهر چیره شود.

سیاست‌زدایی، در معنای دقیق خود، یعنی حاکمیت عقلانیت بر اداره شهر؛ یعنی پروژه‌های عمرانی، حمل‌ونقل، محیط زیست و خدمات شهری، بر اساس مطالعات کارشناسی و نیازهای واقعی شهروندان تعریف شوند، نه برای کسب امتیاز در رقابت‌های سیاسی. برای تحقق این رویکرد، گام‌هایی بنیادین ضروری است: اول، استقرار نظام شایسته‌سالاری مدیریت و مدیرت‌ها. مدیریت شهری باید برآمده از تجربه، دانش و کارنامه حرفه‌ای باشد. سازوکارهای شفاف برای انتخاب و ارزیابی عملکرد مدیران، می‌تواند از غلبه ملاحظات سیاسی بر انتصابات جلوگیری کند. دوم، تصمیم‌گیری مبتنی بر داده و پژوهش باشد. شهری که با آمار دقیق، بانک‌های اطلاعاتی منسجم و روشنی وجود دارد، «سیاست‌گذاری عمومی» به عنوان ضرورتی برای اداره عقلانی شهر و برای کارآمدی و اعتماد عمومی مرز روشنی وجود دارد. «سیاست‌گذاری عمومی در مدیریت شهری، ناظر به فرآیندهای است که در آن مسائل عمومی شناسایی، اولویت‌بندی و برای حل آنها تصمیم‌گیری می‌شود. در چنین دیدگاهی، اختلاف نظر و رقابت دیدگاه‌ها طبیعی و حتی مطلوب است. ویژگی‌های سیاست‌گذاری عمومی سالم عبارتند از اتکای تصمیم به شواهد و ارزیابی، شفافیت در بیان اهداف و راهبردی که با پاسخگویی در برابر افکار عمومی.

دگرگونی‌های شتاب‌زده نشود. پنجم، تقویت مشارکت واقعی شهروندان. هرچه تصمیم‌ها با حضور و مشارکت عمومی باشد، شهر از انحصار حلقه‌های محدود سیاسی خارج و به عرصه هم‌اندیشی جمعی بدل می‌شود. در نهایت، سیاست‌زدایی راهبردی برای ارتقای کیفیت حکمرانی محلی است. بازگرداندن مدیریت شهری به مدار عقلانیت، تخصص و پاسخگویی است. ضرورتی برای آینده شهر و کیفیت بهتر زندگی شهروندان است.

مرز میان «سیاست‌گذاری عمومی» و «سیاست‌زدگی جناحی» در اداره شهر کجاست؟ آیا اساساً مدیریت شهری می‌تواند کاملاً غیرسیاسی باشد؟ شهر، صرفاً مجموعه‌ای از خیابان‌ها، ساختمان‌ها و زیرساخت‌ها نیست؛ شهر، محنه زیست مشترک و تبادور اراده جمعی است. هر تصمیم درباره توسعه یک بزرگراه، احیای یک بافت فرسوده، تعیین عوارض شهری یا گسترش حمل‌ونقل عمومی، در حقیقت تصمیمی درباره کیفیت زندگی شهروندان و توزیع فرصت‌هاست. از همین رو، مدیریت شهری ناگزیر با «امر سیاسی» پیوند دارد. اما میان «سیاست‌گذاری عمومی» به عنوان ضرورتی برای اداره عقلانی شهر و «سیاست‌زدگی جناحی» به‌مثابه آفتی برای کارآمدی و اعتماد عمومی مرز روشنی وجود دارد. «سیاست‌گذاری عمومی در مدیریت شهری، ناظر به فرآیندهای است که در آن مسائل عمومی شناسایی، اولویت‌بندی و برای حل آنها تصمیم‌گیری می‌شود. در چنین دیدگاهی، اختلاف نظر و رقابت دیدگاه‌ها طبیعی و حتی مطلوب است. ویژگی‌های سیاست‌گذاری عمومی سالم عبارتند از اتکای تصمیم به شواهد و ارزیابی، شفافیت در بیان اهداف و راهبردی که با پاسخگویی در برابر افکار عمومی.

در برابر این رویکرد، سیاست‌زدگی جناحی قرار دارد؛ وضعیتی که در آن مدیریت شهر از مدار منافع عمومی خارج و به عرصه تسویه‌حساب‌ها و رقابت‌های کوتاه‌مدت سیاسی بدل می‌شود. در این وضعیت، پروژه‌ها نه از دل نیازهای واقعی شهر، بلکه از دل ضرورت‌های تبلیغاتی و انتخاباتی زاده می‌شوند؛ و برنامه‌های بلندمدت با هر تغییر سیاسی دستخوش گسست و بی‌ثباتی می‌گردند. مرز دقیق میان سیاست‌گذاری عمومی و سیاست‌زدگی جناحی، در «جهت‌گیری سیاست‌گذاری» نهفته است. اگر تصمیمات شهری بر پایه منافع قابل دفاع عمومی اتخاذ شود، با سیاست‌گذاری درست روبه‌رو هستیم؛ اما اگر معیار اصلی، کسب امتیاز جناحی، یا تأمین منافع کوتاه‌مدت سیاسی باشد، وارد قلمرو سیاست‌زدگی می‌شویم. خانه مشترک شهروندان است و مدیریت آن، امری در دست کارکنران عمومی. نه می‌توان آن را از سیاست تهی کرد و نه رواست که آن را به سیاست‌زدگی آلوده ساخت. هنر حکمرانی شهری در برقراری توازن میان این دو است.

به نظر شما یاد توجه به مباحثی که در بالا اشاره کردید، چه اصلاحات نهادی می‌تواند به تقویت شایسته‌سالاری در مدیریت شهری کمک کند؟

تجربه بسیاری از شهرها نشان می‌دهد ضعف شایسته‌سالاری و غلبه ملاحظات غیرحرفه‌ای در انتصابات و تصمیم‌گیری‌ها، یکی از مهم‌ترین موانع کارآمدی اعتماد عمومی است. حال چه کنیم شایسته‌سالاری به قاعده‌ای پایدار در مدیریت شهری بدل شود. اولین گام، طراحی سازوکاری روشن، رقابتی و شفاف برای انتخاب مدیران شهری است. تعریف معیارهای تخصصی،

سفر معاون رئیس جمهور به مناطق محروم جنوب کرمان

۳۵۰ میلیارد تومان به مناطق محروم اختصاص یافت



تجربه حرفه‌ای، سوابق اجرایی و توانمندی‌های مدیریتی، باید پیشاپیش اعلام و مبنای ارزیابی قرار گیرد. انتشار عمومی رزومه نامزدها و ارائه برنامه‌های عملیاتی از سوی آنان، می‌تواند فرآیند انتخاب را از دایره سلیقه‌های فردی و ملاحظات جناحی خارج کند. شایسته‌سالاری در استمرار مسئولیت و ارزیابی عملکردها نیز باید جاری باشد. از پیشرفت پروژه‌ها تا رضایت شهروندان و انضباط مالی امکان قضاوت متصفانه و مستند را فراهم می‌کند. یکی از آسیب‌های رایج در مدیریت شهری، وابستگی بیش از حد ساختار اداری به تغییرات سیاسی است. برای تقویت شایسته‌سالاری، باید بدنه کارشناسی شهرداری‌ها و سازمان‌های وابسته، از امنیت شغلی نسبی، مسیر ارتقای مبتنی بر شایستگی و نظام آموزش مستمر برخوردار باشند. شفافیت، زیربنای شایسته‌سالاری است. هرچه اطلاعات مربوط به بودجه، قراردادهای مناقصه‌ها و پروژه‌های شهری در دسترس عموم باشد، امکان ترجیح روابط بر ضوابط کاهش می‌یابد. در فضایی شفاف، مدیر کارآمد مجال بروز می‌یابد و مدیر ناکارآمد نمی‌تواند در سایه ابهام پنهان بماند. نهادهای نظارتی کارآمد، ستون فقرات شایسته‌سالاری‌اند. حسابرسی‌های منظم، بازرسی‌های مستقل و امکان رسیدگی بی‌طرفانه به تخلفات، پیام روشن سلامت و کارآمدی به ساختار مدیریت شهری می‌دهد.

تجربه حرفه‌ای، سوابق اجرایی و توانمندی‌های مدیریتی، باید پیشاپیش اعلام و مبنای ارزیابی قرار گیرد. انتشار عمومی رزومه نامزدها و ارائه برنامه‌های عملیاتی از سوی آنان، می‌تواند فرآیند انتخاب را از دایره سلیقه‌های فردی و ملاحظات جناحی خارج کند. شایسته‌سالاری در استمرار مسئولیت و ارزیابی عملکردها نیز باید جاری باشد. از پیشرفت پروژه‌ها تا رضایت شهروندان و انضباط مالی امکان قضاوت متصفانه و مستند را فراهم می‌کند. یکی از آسیب‌های رایج در مدیریت شهری، وابستگی بیش از حد ساختار اداری به تغییرات سیاسی است. برای تقویت شایسته‌سالاری، باید بدنه کارشناسی شهرداری‌ها و سازمان‌های وابسته، از امنیت شغلی نسبی، مسیر ارتقای مبتنی بر شایستگی و نظام آموزش مستمر برخوردار باشند. شفافیت، زیربنای شایسته‌سالاری است. هرچه اطلاعات مربوط به بودجه، قراردادهای مناقصه‌ها و پروژه‌های شهری در دسترس عموم باشد، امکان ترجیح روابط بر ضوابط کاهش می‌یابد. در فضایی شفاف، مدیر کارآمد مجال بروز می‌یابد و مدیر ناکارآمد نمی‌تواند در سایه ابهام پنهان بماند. نهادهای نظارتی کارآمد، ستون فقرات شایسته‌سالاری‌اند. حسابرسی‌های منظم، بازرسی‌های مستقل و امکان رسیدگی بی‌طرفانه به تخلفات، پیام روشن سلامت و کارآمدی به ساختار مدیریت شهری می‌دهد.

تجربه بسیاری از شهرها نشان می‌دهد ضعف شایسته‌سالاری و غلبه ملاحظات غیرحرفه‌ای در انتصابات و تصمیم‌گیری‌ها، یکی از مهم‌ترین موانع کارآمدی اعتماد عمومی است. حال چه کنیم شایسته‌سالاری به قاعده‌ای پایدار در مدیریت شهری بدل شود. اولین گام، طراحی سازوکاری روشن، رقابتی و شفاف برای انتخاب مدیران شهری است. تعریف معیارهای تخصصی،

سفر معاون رئیس جمهور به مناطق محروم جنوب کرمان

۳۵۰ میلیارد تومان به مناطق محروم اختصاص یافت



شهرستان یک یادو واحد احیا خواهند شد. معاون رئیس جمهور ادامه داد: «در حوزه اعتبارات عمرانی نیز تقاضاهمادهای با سه دستگاه در زمینه راه روستایی، آب روستایی و بنیاد مسکن منعقد شده و مجموع اعتبارات پیش‌بینی‌شده برای استان ۱۰۳ همت است که با مشارکت دستگاه‌ها به حدود ۳۰۹ همت خواهد رسید.» وی خاطرنشان کرد: «پرونده خانه‌های کبری در استان کرمان نیز باید بسته شود؛ برنامه عملیاتی آن نیز تدوین و اجرا خواهد شد.»

افتتاح طرح «خانه‌های توبی» در جازموریان حسین‌زاده در جریان سفر به منطقه جازموریان با حضور در روستای پرخوشاب، طرحی آوارانه برای ساماندهی سکونتگاه‌های کبری و ارتقای کیفیت زندگی ساکنان منطقه افتتاح کرد. این طرح با همکاری معاونت ریاست‌جمهوری در امور توسعه روستایی و مناطق محروم و یک

شهرستان یک یادو واحد احیا خواهند شد. معاون رئیس جمهور ادامه داد: «در حوزه اعتبارات عمرانی نیز تقاضاهمادهای با سه دستگاه در زمینه راه روستایی، آب روستایی و بنیاد مسکن منعقد شده و مجموع اعتبارات پیش‌بینی‌شده برای استان ۱۰۳ همت است که با مشارکت دستگاه‌ها به حدود ۳۰۹ همت خواهد رسید.» وی خاطرنشان کرد: «پرونده خانه‌های کبری در استان کرمان نیز باید بسته شود؛ برنامه عملیاتی آن نیز تدوین و اجرا خواهد شد.»

افتتاح طرح «خانه‌های توبی» در جازموریان حسین‌زاده در جریان سفر به منطقه جازموریان با حضور در روستای پرخوشاب، طرحی آوارانه برای ساماندهی سکونتگاه‌های کبری و ارتقای کیفیت زندگی ساکنان منطقه افتتاح کرد. این طرح با همکاری معاونت ریاست‌جمهوری در امور توسعه روستایی و مناطق محروم و یک

شهرستان یک یادو واحد احیا خواهند شد. معاون رئیس جمهور ادامه داد: «در حوزه اعتبارات عمرانی نیز تقاضاهمادهای با سه دستگاه در زمینه راه روستایی، آب روستایی و بنیاد مسکن منعقد شده و مجموع اعتبارات پیش‌بینی‌شده برای استان ۱۰۳ همت است که با مشارکت دستگاه‌ها به حدود ۳۰۹ همت خواهد رسید.» وی خاطرنشان کرد: «پرونده خانه‌های کبری در استان کرمان نیز باید بسته شود؛ برنامه عملیاتی آن نیز تدوین و اجرا خواهد شد.»

افتتاح طرح «خانه‌های توبی» در جازموریان حسین‌زاده در جریان سفر به منطقه جازموریان با حضور در روستای پرخوشاب، طرحی آوارانه برای ساماندهی سکونتگاه‌های کبری و ارتقای کیفیت زندگی ساکنان منطقه افتتاح کرد. این طرح با همکاری معاونت ریاست‌جمهوری در امور توسعه روستایی و مناطق محروم و یک

شهرستان یک یادو واحد احیا خواهند شد. معاون رئیس جمهور ادامه داد: «در حوزه اعتبارات عمرانی نیز تقاضاهمادهای با سه دستگاه در زمینه راه روستایی، آب روستایی و بنیاد مسکن منعقد شده و مجموع اعتبارات پیش‌بینی‌شده برای استان ۱۰۳ همت است که با مشارکت دستگاه‌ها به حدود ۳۰۹ همت خواهد رسید.» وی خاطرنشان کرد: «پرونده خانه‌های کبری در استان کرمان نیز باید بسته شود؛ برنامه عملیاتی آن نیز تدوین و اجرا خواهد شد.»

گزارش



گزارش میدانی «ایرنا» از قبرستانی ساکت. آهی بی پایان و داغی تازه...

اینجا بهشت زهرا

چهل روز بعد از فاجعه ۱۹ دی!

اینجا بهشت زهراست، مکانی آرام و ساکت، سکوتی که غمی عمیق را در خود نهفته است؛ غم مادران و پدران داغدار، غم همسران، خواهران و برادرانی که همچنان چشم انتظارند و کودگانی که رفتن مادر یا پدر را باور ندارند، اینجا مادران و پدران تازه است و مادران آرام آرام بر نام فرزند خود بر سنگ قبرها دست می‌کشند و عکس‌ها را در آغوش می‌گیرند. به گزارش ایرنا، صبح چهارشنبه ۲۹ بهمن، ۴۰ روز از ۱۹ دی‌ماه تلخ ایران گذشته است. با این‌تصور که در چهلمین روز این واقعه، برخی خانواده‌ها مراسم خود را امروز می‌گیرند، به بهشت زهرا(راس می‌آیم، در ورودی و میدان‌ها و چهارراه‌های بهشت زهرا تعداد زیادی نیروهای انتظامی و یگان ویژه مستقر هستند. از یکی از کارگران قبرکن بهشت زهرا(راس) درباره اینکه جانباختگان اخیرا کجا دفن کرده‌اند می‌پرسیم و او هم ما را حواله قطعه ۳۲۹ می‌دهد. در قطعه ۳۲۹ تاریخ‌های روی قبرها را که مرور می‌کنیم، مشخص می‌شود درست آمده‌ایم. از دفن‌شدگان این قطعه‌یازند کسانی که ۱۸ و ۱۹ دی‌جان باخته‌اند. سال تولد و فوت‌شان را که منهای می‌کنم، اکثرآ جوانند و زیر ۳۰ سال؛ برای برخی طی این مدت سنگ قبر هم گذاشته‌اند، روی قبر یکی‌شان نوشته: «گاهی برای ماندن باید همیشگی رفت.» روی قبر جوانی ۲۱‌ساله نقشه ایران نقش بسته و این‌شعر: «به خون جگر زادم؛ به نام وطن دادم!»

در انتهای کوچه

بر سریکی از مزارها، جمعیتی عزاداری می‌کنند، جوانی خوش‌سیمیا و خندورو، بابویی مسن بر سر مزار پسر جوان بی‌قراری می‌کند و نام فرزندش را صدا می‌زند: «حمید جان، مادر کجایی؟ جوابم را ده، من مادر هستم.» جوانی رشید و زیبا، مادر دست بر عکس جوان می‌گذد، نفسش بالا نمی‌آید، داغ فرزند، نفسی برایش باقی نگذاشته است. یکی از بستگان می‌گوید، او را در یک کوچه محاصره کرده بودند، حمید به خواهرش رنگ می‌زد و می‌گوید محاصره شده و دیگر از او خبری نمی‌شود، تیر به قلبش اصابت کرده و در دم جان باخته است. فضای غم‌حاکم در قبرستان، نفس‌ها را پند آورده است، این مرگ آرام نیامد، سنگین آمد، آندرد سنگین که شانه‌های پدر خم شد بی‌آنکه اشک بریزد، این سوگ‌نه چشمدی می‌شناسد و نه سالگرد، اینها پدر و مادرهایی هستند که زنده‌اند، اما زندگی نمی‌کنند، از جوانشان چا مانده‌اند، آن هم در ایستگاهی که هیچ قطاری بر نمی‌گردد.

بهراد با من قهری؟

یکی آن طرف‌تر دیگر قبرستان ساکت نیست، آه مادری فضا را پر کرده است، مادری بسیار بی‌قرار، مدام بر سینه می‌کوبد و می‌گوید: بهزاد مادر بلند شو، صایدت می‌کنم چرا جواب نمی‌دهی، بلند شو، قهری مادر، مادر بلند شو... مگر ندیدی که چقدر به سختی تو را بزرگ کردم؟ جگرم می‌سوزد، قلبم می‌سوزد، ۴۰ روز است که تللفت را جواب نداده‌ای، مادر بلند شو... خواهران بهزاد وحیدی که متولد سال ۱۳۴۷ است، دستان مادر را می‌گیرند که خودرنی نکند، مادری که دستان و صورتش را زخم است، زخم فراق و داغ فرزند. کسی حرف‌های مادر نمی‌شنود، مادری می‌گوید، نمی‌گذاری در خانه گریه کنم برای پسر، بگذارید فریاد بزنم، بگذارید گریه کنم، پسر...

سهرابا

آن سو سپهرشکری خفته است، پسری ۱۹‌ساله که به «سهرابا» مشهور شده و بالای قبرش هم نوشته شد: «سهراب کجایی؟ مزارش بر از گل است، مردم اینجا بیشتری‌آیند و مزارش را گلباران کرده‌اند. گویا روز قبیل چهلشم بوده و آنجا پدرش به کسانی که شعار مرگ بر این و آن می‌دادند، گفته از زندگی بگوئید. خانمی هم نشسته کنار قبر و گل‌ها را روی قبرمی‌چیند، اگر اشتباه نکنم مادرش است که نمی‌تواند از جوان رعنایش دل بکند.

این گل پرپر شده، هدیه به ملت شده

سوار ماشین می‌شویم و آن طرف‌تر می‌رویم. گوشه قطعه، ب‌نر عکس جوانی را گذاشته‌اند و بالایش نوشته‌شد: «این گل پرپر شده، هدیه به ملت شده» یک بانند بلندگو هم گذاشته‌اند که سرودهای غمناک و ملی‌پخش می‌کند. جوان متولد سال ۱۳۸۲ بوده، خواهرش مزارش را با گل‌های رنگارنگ و شمع‌های سیاه تزئین می‌کند، برادرش مزارش را تمیزمی‌کند و ریز می‌گرید، لش می‌لرز برای برادر کوچک‌ترش که دیگر نداردش. می‌گوید یک گلوله جنگی به سمت گلیه‌اش شلیک کرده بودند. مادرم عزادار اوست و دیگر توانی ندارد. او هر شب پسرش را دوباره از دست می‌دهد و هر صبح امید را، غم والدین، سن ندارد، کهنه نمی‌شود، کم نمی‌شود.



A History of the Modern Middle East

تاریخ خاورمیانه مدرن (۵۳)

ولیم کلیوند

ترجمه: عسکر قهرمانپور



رقابت انگلستان و روسیه در ایران ناصری

عدم وجود ابتکار مستقیم دولت در معرفی اصلاحات به سبک اروپایی به این معنی نبود که ایران از تأثیرات غربی رهایی یافته باشد. هم روسیه و هم بریتانیا کشور ایران را از اهمیت استراتژیک بسیار بالایی برخوردار می دانستند و دخالت‌های مکرر آنها در امور ایران به فلج شدن اداری رژیم ناصرالدین شاه کمک کرد. در نیمه اول قرن نوزدهم، روسیه مناطقی را که به طور سنتی توسط ایران در ترکستان و در منطقه قفقاز و در کنار دریای خزر ادعا می شد اشغال کرد، از جمله بخش‌هایی از استان مهم آذربایجان. با جذب ترکستان، تاجیکستان و اراضی قفقاز به امپراطوری روسیه، تزارها وظیفه دشوار حکمرانی بر جمعیتی متنوع از مسیحیان و مسلمانان سنی و شیعه را بر دوش گرفتند. گسترش طلبی روسیه در ایران اهداف تجاری و همچنین سرزمینی داشت. پس از پیروزی نظامی قاطع علیه نیروهای قبیله‌ای نامنظم شاه در سال ۱۸۲۸، روسیه پیمان ترکمانچای را برابریان تحمیل کرد. این پیمان شامل مواد خاصی بود که به تاجار روسی حقوق خارج از قلمرو و نرخ‌های تعرفه‌ای مطلوب می داد، مشابه امتیازاتی که به اروپاییان غربی در قراردادهای کاپیتولاسیون عثمانی اعطا می شد.

به نظر مقامات بریتانیایی، پیشروی‌های روسیه در ایران تهدیدی برای امنیت هند محسوب می شد و رقابتی ناخوشایند برای جست‌وجوی بازارهای خارجی توسط صنعت بریتانیا به شمار می رفت. این چالش تجاری با امضای معاهده‌ای در سال ۱۸۵۷ پاسخ داده شد که طی آن شاه ایران به بازرگانان بریتانیایی همان مزایای تعرفه‌ای پایین و امتیازات حقوقی خارج از مرزهایی را که پیش‌تر به روس‌ها اعطا شده بود، اعطا کرد. همان‌طور که در امپراطوری عثمانی و مصر رخ داد، توافقنامه‌های کاپیتولاسیونی زمینه‌ساز نفوذ اقتصادی ایران شد و این کشور را وارد اقتصاد جهانی تحت سلطه اروپا کرد. اگرچه حجم تبادلات تجاری بین‌المللی ایران به مراتب کمتر از مصر و امپراطوری عثمانی بود، تحول اقتصادی این کشور پیروی از الگویی مشابه آنها را نشان داد. ایران کالاهای کشاورزی خام نظیر پنبه، ابریشم و گندم را صادر کرده و کالاهای تولیدی – عمدتاً پارچه‌ها و کالاهای سخت‌افزاری – را از بریتانیا و روسیه وارد می کرد. صنعت سنتی نساجی ایران در برابر رقابت واردات ارزان قیمت خارجی کاهش یافت. اما، یکی از بخش‌های تولیدی که از باز شدن اقتصاد ایران سود برد، صنعت فرش بافی بود. با محبوبیت فرش‌های ایرانی در غرب، تولید این محصولات برای پاسخ به تقاضای جدید افزایش یافت.

نگرانی بریتانیا از پیشروی‌های قلمرویی روسیه به سمت مرزهای هند باعث شد که بریتانیایی‌ها به سنت پتزرپورگ اطلاع دهند که در صورت تجزیه ایران، از موضع خود عقب‌نشینی نخواهند کرد. از آنجا که هیچ‌کدام از دو قدرت تمایلی به جنگ بر سر ایران نداشتند، به‌طور ضمنی توافق کردند که به ایران اجازه دهند به‌عنوان یک کشور حائل بین منافع استراتژیک آنها باقی بماند. ترتیبی مشابه با آنچه در مورد امپراطوری عثمانی اتخاذ شده بود. اما، هر دو قدرت امپریالیستی به رقابت برای نفوذ بر دولت ایران ادامه دادند. سیاست روسیه بر تضعیف و عقب‌ماندگی ایران متمرکز بود، در حالی که بریتانیا به تشویق بهبودهای اقتصادی می‌پرداخت که ممکن بود قدرت کشور را تقویت کرده و آن را قادر سازد تا در برابر تجاوزات روسیه مقاومت کند. ناصرالدین شاه، که در میانه این رقابت گرفتار شده بود، سعی داشت تا با استفاده از تنها اهرم قدرتی که در اختیار داشت، یعنی اعطای امتیازات اقتصادی، دو قدرت را علیه یکدیگر به بازی بکشد. این روش همچنین راهی برای ناصرالدین شاه بود تا وجوه مورد نیاز برای تأمین هزینه‌های مصرفی خود، از جمله تملاتلاش به کالاهای لوکس وارداتی و سفرهای پرهزینه به روسیه و اروپای غربی را تأمین کند.

میان پایگاه ترامپ، نشان داد. نکته قابل توجه این است که ۸۵ درصد از مردم گفتند که نمی‌خواهند ایالات متحده با ایران در جنگ باشد.

بنابراین در صورت تصمیم ترامپ برای شروع جنگ این اعداد نقطه شروع خوبی نیست.

بر اساس گزارش گالوپ، در دهمین سالگرد حمله آمریکا به عراق در سال ۲۰۱۳، ۵۳ درصد از آمریکایی‌ها آن جنگ را یک اشتباه می‌دانستند. طبق نظرسنجی اکسیوس/ایپسوس، در بیستمین سالگرد آن جنگ، ۶۱ درصد از آمریکایی‌ها معتقد بودند که ایالات متحده با حمله به عراق تصمیم درستی نگرفت.

دولت بوش چنی یک کمپین تبلیغاتی سخت را برای جلب حمایت آمریکایی‌ها از دستور کار سیاست خارجی خود به راه انداخت. بیش از ۲۰ سال بعد، اذعان به اینکه جنگ عراق یک اشتباه بوده، به یک اجماع آمریکایی تبدیل شده است. آیا دونالد ترامپ قصد دارد یک اشتباه بزرگ دیگر در ایران مرتکب شود؟ همان افرادی که فکر می‌کردند جنگ عراق ایده خوبی بود و هنوز هم همین فکر را می‌کنند) او را به این کار ترغیب می‌کنند.

جورج دبلیو بوش در سال ۲۰۰۳ از حمایت قوی برخوردار بود و این جنگ، چه پس از حمله و چه برای محبوبیت خودش، فاجعه‌بار تمام شد. برخلاف تیم بوش، طرفداران فعلی جنگ با ایران در تلاشند تا حمایت‌ها را جلب کنند، اما پیام آنها با توجه به این آمار نظرسنجی‌ها، شکست خورده است. دونالد ترامپ باید یکی را انتخاب کند: جنگ عراق امروزه یکی از احمقانه‌ترین جنگ‌های تاریخ آمریکا محسوب می‌شود. آیا رئیس جمهوری فعلی آمریکا به دنبال تشدید تنش با ایران است؟ اگر نظرسنجی‌ها را ملاک قرار دهیم، اکثر آمریکایی‌ها مخالف این اتفاق هستند. تاکنون، ترامپ دست نگه داشته است. حتی وقتی بنیامین نتانیاهو، نخست وزیر اسرائیل، روز چهارشنبه (۲۲ بهمن) از کاخ سفید بازدید کرد، رئیس جمهوری اصرار داشت که می‌خواهد به گفت‌وگو با ایران ادامه دهد. برای ترامپ افکار عمومی و محبوبیت خودش هنوز باید مهم باشد. او باید از آنچه که روی دیوار نوشته شده است آگاه باشد.

موافق هستیید یا مخالف؟» ۴۹ درصد مخالفت کردند.

جمهوری خواهان با ۴۰ درصد بیشترین حمایت را از جنگ داشتند، اما ۲۵ درصد از رأی‌دهندگان جمهوری خواه گفتند که با آن مخالفتند و ۲۵ درصد پاسخ دادند: «نمی‌دانم». بنابراین حتی در حزب خود ترامپ هم اجماعی وجود ندارد. حزب دودستگی دارد. در حال حاضر تنها ۶ درصد از دموکرات‌ها طرفدار حمله هستند.

با این حال، این نظرسنجی که بین ۵ تا ۹ فوریه انجام شده، یک نظرسنجی تک موردی نیست. یک نظرسنجی اکونومیست/یوگا که هفته قبل انجام شد، نشان داد که بین ۳۰ تا ۵۰ درصد از آمریکایی‌ها با اقدام نظامی ایالات متحده در ایران مخالف هستند.

این پس از اتفاقات داخلی اخیر در ایران بود که گروهی از طرفداران جنگ در ایالات متحده خواستار مداخله نظامی واشنگتن برای حمایت از اعتراضات بودند. وقتی از پاسخ‌دهندگان نظرسنجی پرسیده شد که آیا از بمباران ایران توسط ایالات متحده به دلیل نحوه برخورد با معترضان حمایت می‌کنند یا مخالف آن هستند، این تعداد با ۴ درصد افزایش به ۵۲ درصد مخالف رسید.

یک نظرسنجی دانشگاه کوبینپیک که دو هفته قبل از نظرسنجی اکونومیست/یوگا انجام شد، این سؤال را نیز مطرح کرد که آیا ایالات متحده باید برای محافظت از معترضان در ایران مداخله کند یا خیر. این نظرسنجی یک هفته پس از آن انجام شد که ترامپ ادعا کرد اگر ایران معترضان را بکشد، ایالات متحده «ماده شلیک» خواهد بود. بین ۸ تا ۱۲ ثانویه، ۷۰ درصد معتقد بودند که ایالات متحده نباید در ایران دخالت کند، ۱۸ درصد طرفدار مداخله ایالات متحده بودند و ۱۲ درصد «نظری نداشتند».

بپایید حتی بیشتر به عقب برگردیم، پس از آنکه ترامپ در اواخر ژوئن دستور حمله به ایران را صادر کرد، دیوید واین در «رئیس‌انسیبل استیت کرافت» گزارش داد که «نظرسنجی‌ها، چه قبل و چه بلافاصله پس از حمله آمریکا به تأسیسات هسته‌ای ایران، مخالفت گسترده‌ای را با دخالت ایالات متحده در جنگ بی‌دلیل اسرائیل، از جمله در



حتی پس از حمله آمریکا به تأسیسات هسته‌ای ایران در خرداد

نظرسنجی‌ها، چه قبل و چه بعد از حمله،

مخالفت گسترده‌ای را با دخالت ایالات متحده

در جنگ بی‌دلیل اسرائیل در میان

پایگاه ترامپ، نشان داد



افکار عمومی آمریکا در آخرین نظرسنجی‌ها مخالف جنگ جدید با ایران است

ترامپ عبرت می‌گیرد یا عبرت می‌شود؟

گزارش

دونالد ترامپ در کارزار فشار خود علیه ایران، یک آرایش تهاجمی شاید کم سابقه در خاورمیانه به خود گرفته است. اما آیا این به معنای اقدام نظامی احتمالی علیه جمهوری اسلامی ایران خواهد بود؟ کارشناسان با تردید بسیاری به این تحول نگاه می‌کنند. در کنار محدودیت‌های نظامی واشنگتن در اقدام علیه ایران (بیم گسترده شدن جنگ به منطقه) ترامپ با یک مانع بزرگ و بسیار جدی دیگری در داخل مواجه است: افکار عمومی و پایگاه رأی دونالد ترامپ. اگر صدای مداخله‌گرایان جنگ‌طلب در واشنگتن بلند است و گوش رئیس‌جمهور آمریکا روزانه میزبان زمزمه‌های آت‌هاست، صدای مخالفان جنگ با ایران به مراتب از آنها بلندتر است. ترامپ شاید این روزها بیشتر به تاریخ چشم و دخته است: در حافظه سیاسی آمریکا، مارس ۲۰۰۳ هنوز یک نقطه عطف است. زمانی که دولت جورج دبلیو بوش به عراق حمله کرد بر اساس کمپینی که نتوگان‌ها با محوریت دیک چنی در فضای پس‌پایانده سپتامبر راه‌اندازی کردند، افکار عمومی پشت سر کاخ سفید ایستاده بودند. آن اجماع اولیه، هرچند بعدها فرو ریخت و در مقاطع مختلف زمانی از جمله نظرسنجی سالگردهای دهم و بیستم جنگ اکثریت آمریکایی‌ها آن تصمیم را «اشتباه» خواندند. اما در لحظه آغاز، سرمایه سیاسی بزرگی برای ورود به جنگ فراهم کرده بود. امروز اما اگر پای ایران در میان باشد، اعداد و ارقام روایت دیگری می‌گویند. نظرسنجی‌های تازه نشان می‌دهد دونالد ترامپ نه‌تنها از سطح حمایت بوش برخوردار نیست، بلکه حتی به نیمی از آن حمایت هم نمی‌رسد. حتی در میان جمهوری خواهان نیز اجماعی دیده نمی‌شود. این داده‌ها در کنار تجربه پرهزینه عراق، فضای تصمیم‌گیری را متفاوت کرده است. حتی دیدار اخیر ترامپ با نتانیاهو در کاخ سفید و فشار برخی جریان‌های حامی مداخله، هنوز نتوانسته موجی از حمایت عمومی ایجاد کند. اگر جنگ عراق با سرمایه سیاسی آغاز شد و با فرسایش مشروعیت پایان یافت، هرگونه تشدید تنش با ایران از نقطه‌ای بسیار شکننده‌تر آغاز خواهد شد: جایی که افکار عمومی، نه همصدا با طبل جنگ، بلکه کاملاً در جهت مخالف ایستاده است. پایگاه «رئیس‌انسیبل استیت کرافت» وابسته به مؤسسه کوئینسی آخرین نظرسنجی‌ها درباره اقدام نظامی علیه ایران را در یک گزارش جمع کرده است.

ار علیه ایران آغاز کند، رئیس‌جمهوری از این سطح حمایت برخوردار نخواهد بود. او حتی نیمی از آن را هم ندارد. صرف‌نظر از این، حتی یک چهارم آمریکایی‌ها هم نمی‌خواهند که او امروز علیه ایران

طبق گزارش گالوپ، وقتی دولت جورج دبلیو بوش در مارس ۲۰۰۳ به عراق حمله کرد، آن جنگ از حمایت ۷۲ درصدی آمریکایی‌ها برخوردار بود. اگر دونالد ترامپ اکنون بخواهد جنگی

طبق گزارش گالوپ، وقتی دولت جورج دبلیو بوش در مارس ۲۰۰۳ به عراق حمله کرد، آن جنگ از حمایت ۷۲ درصدی آمریکایی‌ها برخوردار بود. اگر دونالد ترامپ اکنون بخواهد جنگی

مزایده سراسری املاک تملیکی

و مازاد بر نیاز بانک سپه به شماره ۴۰/۱۴۰۴/۲۱۳۳

توضیحات و شرایط:

- کلیه املاک عرضه شده در مزایده با وضع موجود به فروش می‌رسند.
- بنا به تشخیص بانک و در صورت انعقاد قرارداد در دفاتر اسناد رسمی بنا به استناد اصل ۱۳۱ و در اجرای اصل ۱۲۳ قانون اساسی مبنی بر قانون الزام به ثبت رسمی معاملات اموال غیر منقول، کلیه هزینه‌های مربوط به آن بر عهده برنده مزایده خواهد بود.
- بانک در قبول یا رد یک یا تمامی پیشنهادات در هر مرحله مختار می‌باشد.
- درخصوص املاک دارای متصرف؛ بانک هیچ‌گونه مسؤولیتی در قبال تخلیه ملک، تحویل مورد معامله، افزایش سهم متشاعی و اخذ سند تفکیکی ندارد و انجام امر مذکور برعهده برنده مزایده خواهد بود.
- تمامی امور مربوط به اخذ سند تفکیکی، اصلاح سند، اصلاح پایانکار، اخذ پایانکار و غیره بر عهده برنده مزایده بوده و بانک هیچ‌گونه مسؤولیتی نداشته و نخواهد داشت.
- انعقاد قرارداد با متقاضی مطابق پیشنهاد ارائه شده از سوی ایشان در قالب عقود قرارداد اجاره به شرط تملیک و قرارداد فروش اقساطی (نقد و اقساط) و مبادیعه‌نامه (نقدی) خواهد بود.
- مبالغ درج شده در ستون قیمت پایه کارشناسی درخصوص املاک متشاعی براساس سهم

لیست املاک مورد مزایده

لیست املاک مازاد بر نیاز بانک سپه در استان یزد- شماره مزایده مرجع: ۴۰/۱۴۰۴/۲۱۳۳ - شماره مزایده در سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد): ۲۰۰۴۰۱۰۳۶۰۰۰۱۷

ردیف	آدرس	شماره پلاک ثبتی	نوع ملک	نوع کاربری	عرصه (مترمربع)	اعیان (مترمربع)	سهم بانک	وضعیت ملک	قیمت پایه کارشناسی (ریال)	نحوه فروش
۱	یزد، آزادشهر، بین فلکه سوم و چهارم سمت راست، پلاک ۲۸	۱۰۶۹۰/۱۴۸۸	ساختمان	تجاری- مسکونی	۲۲۱	۳۹۶	۱۰/۹۳ سهم مشاع از ۷۲ سهم	عدم تخلیه	۱۷,۰۰۳,۰۰۰,۰۰۰	نقد / نقد و اقساط (حداقل ۱۰ درصد نقد و مابقی در قالب قرارداد فروش اقساطی با نرخ سود مصوب و با مهلت بازپرداخت ۶۰ ماهه)
۲	یزد- بلوار جمهوری- تپش کوچه نسیم -جرخ آسمان- طبقه -نهم، واحد ۹۴	۳۵۱۵/۶۴۶۰	آپارتمان	تجاری	قدرالسهم	۱۳۷,۹۱	۲۸۷۹۶ سهم مشاع از ۷۲۳۰۰ سهم	عدم تخلیه	۹۹,۹۸۶,۱۱۱,۰۰۰	نقد / نقد و اقساط (حداقل ۱۰ درصد نقد و مابقی در قالب قرارداد فروش اقساطی با نرخ سود مصوب و با مهلت بازپرداخت ۶۰ ماهه)
۳	یزد، خیابان انقلاب، خیابان دوم مشیر، کوچه شهید دهقان، پلاک ۸	۱۱۶/۵۰۲۱	خانه	مسکونی	۴۳۷,۹۸	۴۱۵	۷ سهم مشاع از ۷۲ سهم	عدم تخلیه	۹,۵۶۳,۰۰۰,۰۰۰	نقد / نقد و اقساط (حداقل ۱۰ درصد نقد و مابقی در قالب قرارداد فروش اقساطی با نرخ سود مصوب و با مهلت بازپرداخت ۶۰ ماهه)
۴	یزد- خیابان فرخی -پاساز- ۱۱۰- طبقه همکف	۲۹/۵۴۵۲	مغازه	تجاری	قدرالسهم	۴۴	چهاردانگ مشاع از شش‌دانگ	تخلیه	۱۴,۲۲۶,۰۰۰,۰۰۰	نقد / نقد و اقساط (حداقل ۱۰ درصد نقد و مابقی در قالب قرارداد فروش اقساطی با نرخ سود مصوب و با مهلت بازپرداخت ۶۰ ماهه)
۵	یزد- صفاییه- خیابان تیمسار فلاحی- میدان امام حسن مجتبی (ع)	۱۳۷/۲۰۲۳	زمین	باغ مشجر	۲۰۳۹۵	حدود ۲۶۰ (درحال احداث)	شش دانگ	تخلیه	۱۵/۷۲۴۴/۰۶۶/۷۰۴/۰۰۰	نقد / نقد و اقساط (حداقل ۱۰ درصد نقد و مابقی اقساط ۶۰ ماهه در قالب قرارداد اجاره به شرط تملیک با نرخ سود مصوب و با مهلت بازپرداخت ۶۰ ماهه)

اخبار

مدیرکل امور پشتیبانی و رفاهی وزارت بهداشت خبر داد

خریداری ۵۰۰ آمبولانس جدید

مدیرکل امور پشتیبانی و رفاهی وزارت بهداشت با اشاره به خرید و توزیع مرحله‌ای ۵۰۰ دستگاه آمبولانس جدید در کشور گفت: «برای این مرحله از تأمین ناوگان، حدود ۳ همت اعتبار هزینه شده است.»

به گزارش ایرنا، داود شمسی با اشاره به اهمیت آمبولانس به عنوان یکی از زیرساخت‌های اساسی نظام سلامت، گفت: «امروزه سرعت ارائه خدمات فوریتی و دسترسی به خدمات احیای قلبی، عروقی، یکی از شاخص‌های اصلی ارزیابی نظام‌های سلامت در دنیاست و آمبولانس صرفاً یک خودرو نیست، بلکه یک اتاق احیای سیار محسوب می‌شود.» او با بیان اینکه طی سال‌های گذشته توسعه ناوگان آمبولانس متناسب با نیاز کشور انجام نشده بود، توضیح داد: «در یک سال و نیم اخیر با تدوین دو قرارداد متمرکز، روند نوسازی و تقویت ناوگان شتاب گرفته و در مجموع بین هزار تا ۱۵۰۰ دستگاه آمبولانس از محل خرید مستقیم وزارت بهداشت و همچنین منابع بین‌المللی به چرخه خدمت اضافه خواهد شد. در مرحله فعلی، ۵۰۰ دستگاه آمبولانس بیمارستانی خریداری شده که تاکنون نزدیک به ۱۰۰ دستگاه آن تحویل و به‌صورت مرحله‌ای در میان ۶۳ دانشگاه و دانشکده علوم پزشکی کشور توزیع می‌شود.»

سخنگوی جمعیت هلال احمر:

معاینات پزشکی زائران حج ۱۴۰۵ روندی هوشمند دارد

سخنگوی جمعیت هلال احمر با اشاره به روند هوشمند معاینات پزشکی زائران حج گفت: «تاکنون از میان ۸۶ هزار و ۷۱۲ متقاضی، بیش از ۸۰ هزار نفر تأیید شده‌اند و بررسی سایر پرونده‌ها نیز در کمپسین‌های تخصصی استانی و کشوری در حال انجام است.»

به گزارش «ایران»، مجتبی خالیدی، سخنگوی جمعیت هلال احمر با تشریح جزئیات روند معاینات پزشکی زائران حج تمتع ۱۴۰۵، گفت: «تاکنون ۸۶ هزار و ۷۱۲ نفر در فرآیند معاینات شرکت کرده‌اند که از این تعداد ۸۰ هزار و ۸۸۷ نفر تأیید شده‌اند، ۳ هزار و ۶۹۶ نفر در حال طی مراحل بررسی هستند و کمپسین‌های کشوری نیز به‌صورت منظم و بعضاً هفتگی تشکیل می‌شود تا پرونده‌ها تعیین تکلیف شود. پیش‌بینی می‌شود تا هفته آینده معاینات همه زائران تکمیل و آمار نهایی اعلام شود.»

رئیس دبیرخانه شورای ملی سالمندان کشور در گفت‌وگو با «ایران»:

شهر دوستدار سالمند
دوستدار انسان است

گزارش

سمیه افشین‌فر

گروه اجتماعی

شهرهای دوستدار سالمندان، شهرهایی هستند که در آن شهروندان سالمند همانند همه شهروندان می‌توانند در شهر زندگی کنند و فعالیت اجتماعی داشته باشند. طبق آمارها کشورهای در حال ورود به مرحله سالمندی مسائل سالمندان و دسترسی‌پذیر بودن شهرها برای فعالیت‌های اجتماعی این افراد یکی از موضوعاتی است که باید به آن توجه کرد. تاکنون شهرهای شیراز، مشهد و تبریز در ردیف شهرهای دوستدار سالمند قرار گرفته‌اند و ۱۶ شهر دیگر قرار است به این لیست بپیوندند. به گفته کارشناسان سالمندی تا چند سال دیگر ۳۱ درصد جمعیت کشور بالای ۶۰ سال خواهند بود. با این اوصاف باید طراحی، زیرساخت‌ها، خدمات و فرهنگ اجتماعی شهرها مطابق با نیازها، توانایی‌ها و محدودیت‌های افراد سالمند شکل گرفته باشد و زندگی فعال، ایمن و باکیفیت را برای آنها فراهم کند. در دنیا شهرهای دوستدار سالمند زیادی وجود دارند؛ شهرهای دوستدار سالمند، محیطی را وعده می‌دهند که در آن شهروندان پا به سن گذاشته همانند همه شهروندان در شهر زندگی می‌کنند. به گفته مجید فولادیان، رئیس دبیرخانه شورای ملی چند شهر دوستدار سالمند با حضور ناهدای بین‌المللی به شهرهای جهانی بپیوندند. او در این مورد به «ایران» می‌گوید: «پروژه شهرهای دوستدار سالمند با کمک نهادهای بین‌المللی

شروع شده است. امسال قرار بود در دی‌ماه مقدمات پیوستن به شهرهای دوستدار سالمند فراهم کنیم و کم‌کم ۱۶ شهر کشورمان که طرح‌های پایلوت در آنها انجام شده است به شهرهای دوستدار سالمند جهانی ملحق شوند. متأسفانه به دلیل حوادثی که به وجود آمد این اتفاق نیفتاد و نتوانستیم برنامه بین‌المللی را که قرار بود در آواز اجرا شود، اجرا کنیم. امیدوارم در اردیبهشت سال آینده بتوانیم این برنامه را برگزار کنیم و شهرهای دوستدار سالمند

به شهرهای جهانی ملحق شوند.» فولادیان با بیان اینکه در این پروژه ۸ متغیر اساسی بررسی می‌شود تا وضعیت متغیرها در هر شهر مشخص شود، توضیح می‌دهد: «متغیرهایی از قبیل فضای شهری، خانه‌های اقامت طولانی مدت، حمل و نقل اطلاعات و ارتباطات و ابعادی از این دست مورد بررسی قرار می‌گیرند. سعی کرده‌ایم در این شهرها اقداماتی برای بهبود فضای شهری انجام شود و ما هم بتوانیم به این وسیله شهر را هم برای سالمندان و هم برای بقیه شهروندان زیست‌پذیر کنیم.» رئیس دبیرخانه شورای ملی سالمندان کشور می‌گوید: «به نظر من شهر وقتی برای سالمندان محیطی مناسب باشد، برای همه گروه‌ها محیط مناسبی خواهد بود. شهر دوستدار سالمند شهر دوستدار انسان است و قرار است به این سمت حرکت کنیم؛ البته مجری واقعی شهرداری‌ها هستند و باید به این سمت بروند که شهرها را به سمت شهرهای دوستدار سالمند ببرند.» فولادیان با بیان اینکه افزایش جمعیت سالمند به خوبی خود می‌تواند حتی یک فرصت باشد، می‌گوید: «سالمندی وقتی بحران می‌شود که سرعت سالمند شدن جامعه بسیار بیشتر از سرعت آماده شدن نظام‌های حمایتی، اقتصادی و اجتماعی است.» او می‌گوید: «اگر

جامعه‌ای سالمند شود اما نظام سلامت دی‌ماه مقدمات پیوستن به شهرهای دوستدار سالمند فراهم کنیم و کم‌کم ۱۶ شهر کشورمان که طرح‌های پایلوت در آنها انجام شده است به شهرهای دوستدار سالمند جهانی ملحق شوند. متأسفانه به دلیل حوادثی که به وجود آمد این اتفاق نیفتاد و نتوانستیم برنامه بین‌المللی را که قرار بود در آواز اجرا شود، اجرا کنیم. امیدوارم در اردیبهشت سال آینده بتوانیم این برنامه را برگزار کنیم و شهرهای دوستدار سالمند

به شهرهای جهانی ملحق شوند.» فولادیان با بیان اینکه در این پروژه ۸ متغیر اساسی بررسی می‌شود تا وضعیت متغیرها در هر شهر مشخص شود، توضیح می‌دهد: «متغیرهایی از قبیل فضای شهری، خانه‌های اقامت طولانی مدت، حمل و نقل اطلاعات و ارتباطات و ابعادی از این دست مورد بررسی قرار می‌گیرند. سعی کرده‌ایم در این شهرها اقداماتی برای بهبود فضای شهری انجام شود و ما هم بتوانیم به این وسیله شهر را هم برای سالمندان و هم برای بقیه شهروندان زیست‌پذیر کنیم.» رئیس دبیرخانه شورای ملی سالمندان کشور می‌گوید: «به نظر من شهر وقتی برای سالمندان محیطی مناسب باشد، برای همه گروه‌ها محیط مناسبی خواهد بود. شهر دوستدار سالمند شهر دوستدار انسان است و قرار است به این سمت حرکت کنیم؛ البته مجری واقعی شهرداری‌ها هستند و باید به این سمت بروند که شهرها را به سمت شهرهای دوستدار سالمند ببرند.» فولادیان با بیان اینکه افزایش جمعیت سالمند به خوبی خود می‌تواند حتی یک فرصت باشد، می‌گوید: «سالمندی وقتی بحران می‌شود که سرعت سالمند شدن جامعه بسیار بیشتر از سرعت آماده شدن نظام‌های حمایتی، اقتصادی و اجتماعی است.» او می‌گوید: «اگر

شاخص‌های بین‌المللی شهر دوستدار سالمند

سازمان جهانی بهداشت (WHO) از سال ۲۰۰۷ شبکه‌ای به نام Global Network for Age-Friendly Cities



محیط فیزیکی و دسترسی یکی از اولین مواردی است که باید مورد ارزیابی قرار گیرد به این معنا که پیاده‌روهای شهر باید ایمن، عریض و بدون مانع باشند. رمپ، آسانسور و وسایل حمل و نقل عمومی مناسب برای ویلچر هم باید در فضاهای شهری موجود باشد

and Communities ایجاد کرده که شامل بیش از هزار شهر مثل توکیو، لندن، بارسلونا و استول از سراسر دنیااست. این نهاد ۸ شاخص اصلی را معرفی کرده است. بر اساس معیارهای پیشنهادی سازمان جهانی بهداشت (WHO) شهری دوستدار سالمند است که در چند محور اصلی فعالیتی را انجام داده باشد. سهیلا محمدی، کارشناس امور سالمندان در مورد این محورها به «ایران» می‌گوید: «محیط فیزیکی و دسترسی یکی از اولین مواردی است که باید مورد ارزیابی قرار بگیرد به این معنا که پیاده‌روهای شهر باید ایمن، عریض و بدون مانع باشند. رمپ، آسانسور و وسایل حمل و نقل عمومی مناسب برای ویلچر هم باید در فضاهای شهری موجود باشد. همچنین در پارک‌ها و فضاهای عمومی، صندلی، سایه‌بان

و سرویس‌های بهداشتی مناسب این افراد تعبیه شود و معابر از ایمنی و روشنایی کافی برخوردار باشند.» به اعتقاد این کارشناس سالمندی مرحله دوم عرصه حمل‌ونقل عمومی است. «اتوبوس‌ها و تاکسی‌ها باید کف پایین یا صندلی‌های مخصوص سالمندان داشته باشند. همچنین برای سالمندانی که ممکن است دچار مشکلات شنوایی باشند باید اطلاع‌رسانی واضح مسیرها و توقف‌ها در وسایل حمل‌ونقل عمومی انجام شود. تخفیف در هزینه حمل‌ونقل برای بازنشستگان یکی دیگر از موارد مورد تأکید در شهرهای دوستدار سالمندان قلمداد می‌شود.» به نظر محمدی در مرحله سوم باید برای مسکن و محله افراد سالمند فکری کرد. واحدهای مسکونی مناسب با دسترسی آسان (بدون پله‌های



عکس / ایران

زیاد) فاصله کم تا مراکز درمانی، فروشگاه‌ها و تفریحگاه‌ها و به طور کلی محله‌های امن با حسن تلقی اجتماعی از مواردی است که در این مرحله باید مورد توجه قرار دهیم. به اذعان این کارشناس، مشارکت اجتماعی و فرهنگی چهارمین مرحله در شهرهای دوستدار سالمند است که برگزاری کلاس‌ها و برنامه‌های فرهنگی مخصوص سالمندان، فرصت‌های داوطلبانه برای مشارکت در امور محلی، سازمان‌ها و انجمن‌هایی برای حمایت روحی و اجتماعی از افراد سالمند در این مرحله قرار می‌گیرند. در ایران، شهرهایی مانند شیراز، تبریز و مشهد در مسیر تبدیل شدن به «شهر دوستدار سالمند» گام‌هایی از جمله ایجاد پارک‌های مناسب، اتوبوس‌های مجهز و برنامه‌های فرهنگی برای سالمندان برداشته‌اند.

اقدامات ایران برای شهر دوستدار سالمند

بازنشستگان و مواردی از این قبیل مشهد مقدس را در زمره شهرهای دوستدار سالمند قرار داده است. شهر تبریز هم با برگزاری جشنواره‌های فرهنگی ویژه سالمندان، مکان‌های ورزشی سالمندپسند در پارک‌های بزرگ مثل پارک اتل گلی و آموزش داوطلبان جوان برای همراهی سالمندان در فضاهای عمومی در زمره شهرهای دوستدار سالمند قرار دارد. در حال حاضر، شیراز در بیشترین مرحله از ارزیابی WHO قرار دارد و در مسیر عضویت رسمی در «شبکه جهانی شهرهای دوستدار سالمند» است.



برش

آگهی فراخوان مناقصه عمومی دو مرحله‌ای هم‌زمان با ارزیابی (یکپارچه)	
شرکت مجتمع گاز پارس جنوبی	
(یکپارچه) از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (سامانه ستاد) تأمین نماید:	
شماره فراخوان در سامانه ستاد ایران	۲۰۴۰۹۶۴۲۰۰۰۰۷۵
شماره مناقصه و تقاضا	تقاضای SK-4081504248 مناقصه شماره ۱۹/۱۴۰۴
موضوع مناقصه/ شرح مختصر ارقام درخواستی	خرید لپتوهای برقی
مبلغ تقصیم شرکت در فرآیند ارجاع کار	۳۰,۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
نوع تقصیم شرکت در فرآیند ارجاع کار	تقسیم شرکت در فرآیند ارجاع کار به‌صورت یکی از تقاضای قابل قبول و یکی آیین‌نامه تقصیم شماره ۲/۱۳۳۰۲/ت/۵۰۵۹ هـ مورخ ۹۴/۰۹/۱۳ حیات وزیران می‌باشد.
مبلغ برابری مناقصه	۶۱,۲۸۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
آخرین مهلت دریافت اسناد ارزیابی کیفی در سامانه ستاد	۱۰ روز بعد از بازگذاری در سامانه خرید کالا
آخرین مهلت بازگذاری و ارسال مستندات ارزیابی کیفی (رزومه)	حداقل ۱۴ روز بعد از پایان مهلت دریافت اسناد مناقصه
زمان بازگشایی پاکات اسناد ارزیابی کیفی در سامانه ستاد	۱ روز بعد از پایان مهلت دریافت اسناد مناقصه
آدرس مناقصه‌گزار	استان بوشهر: شهرستان عسلویه- شرکت مجتمع گاز پارس جنوبی پلازمه هشتم: ساختمان انبار کالا-طبقه اول -اداره خرید

بذیهی است کلیه فرآیند برگزاری مناقصه الکترونیکی از طریق درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (سامانه ستاد) به نشانی: WWW.SETADIRAN.IR انجام می‌پذیرد و به پیشنهادهای خارج از سامانه ستاد هیچ‌گونه ترتیب اثری داده نخواهد شد و مناقصه‌گران بایستی نسبت به ثبت نام در سامانه ستاد و دریافت گواهی امضای الکترونیکی اقدام نمایند. مناقصه‌گران می‌توانند جهت کسب اطلاعات بیشتر با شماره تلفن‌های ۰۷۳۳۱۳۹۶۶-۰۹۶۶ تماس حاصل فرمایند.

روابط عمومی شرکت مجتمع گاز پارس جنوبی

مناقصه عمومی



PGSOCC
Persian Gulf Oil & Gas Company
شرکت نفت خلیج فارس (سهامی عام)

خرید قطعات یدکی شیرهای ON/OFF با نشان تجاری GUICHON

شماره مناقصه: PGSOCC-LEC-GUICHON ON/OFF VALVE-TE-02859

شرکت نفت ستاره خلیج فارس (سهامی عام) در نظر دارد خرید قطعات یدکی دستگاه تقطیر با نشان تجاری ANTON PAAR را از طریق مناقصه عمومی به متقاضی واجد شرایط واگذار کند، بنابراین از همه شرکت‌های معتبر دعوت می‌شود برای تهیه اسناد مناقصه تا تاریخ ۱۴۰۴/۱۲/۲۳ با مراجعه به سربرگ مناقصات در وبگاه اینترنتی شرکت نفت ستاره خلیج فارس به آدرس WWW.PGSOC.IR اقدام نمایند.

میزان ضمانت‌نامه شرکت در مناقصه: مبلغ ۸,۶۵۷,۰۰۰,۰۰۰ (هشت میلیارد و ششصد و پنجاه و هفت میلیون) ریال. (در مرحله دوم دریافت می‌گردد.)

میزان پیش پرداخت: ۵۰ (پنجاه) درصد مبلغ کل قرارداد در قبال دریافت ضمانت‌نامه بانکی معتبر

مهلت تسلیم بسته پیشنهادی مناقصه (پیشنهاد فنی "پاکت ب" و ارزیابی کیفی "پاکت د"): تا ساعت ۱۲ روز یکشنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۱/۳۰

محل تسلیم بسته پیشنهادی مناقصه و محل تحویل کالا: بندرعباس، کیلومتر ۱۳ محور بندرعباس به بندر خمیر، بلوار صنعت نفت، میدان نفت، شرکت نفت ستاره خلیج فارس، امور حقوقی، حاکمیت شرکتی و قراردادها.

تلفن: ۰۷۶-۳۱۳۱۳۷۰۸، ۰۷۶-۳۱۳۱۳۱۳۱، کدپستی: ۷۹۳۱۱۸۱۱۸۳، ایمیل: Legal@pgsoc.ir

روابط عمومی و بین‌الملل شرکت نفت ستاره خلیج فارس

پذیرش آگهی‌های روزنامه ایران

۱۸۷۷

ایران
روزنامه ایران



شرایط متفاوت است. شیوه زندگی و عادت‌های تغذیه‌ای افراد بسیار در انتخاب نوع جراحی مهم است. در جراحی لاغری، تکنیک بسیار مهم است. اگر در عمل جراحی محدودکننده، جراح تکنیک را درست رعایت نکرده باشد و حجم درستی از معده را کم نکرده باشد، ممکن است بیمار دوباره به حال اول برگردد. اگر بیمار عادت تغذیه‌ای مثل ریزه‌خواری و شیرینی‌خواری داشته باشد، این فرد با وجود عمل جراحی اسلیوو معده دوباره چاق می‌شود و جراحی برای این افراد فایده‌ای ندارد. این دسته اغلب نامزد عمل‌های سوء جذبی یا میکس هستند. البته اگر فردی تحت عمل جراحی قرار گرفت و دوباره وزنش بالا رفت، می‌تواند از عمل‌های دیگری برای کاهش وزن استفاده کند.»

جراحی چاقی بی خطر نیست
دکتر محمدزاده درباره سؤال رایج بیماران در مورد عمل‌های چاقی مبنی بر بی خطر بودن این جراحی‌ها توضیح می‌دهد: «پاسخ روشن است: آیا عبور از خیابان بی خطر است؟ درصدم زیاد از خطر در تمام اقدامات روزمره ما وجود دارد، اما آیا به علت وجود خطر، از خیابان عبور نمی‌کنیم؟ بعضی از افراد به علت اینکه سلامتشان آن طرف خیابان است، این خطر را می‌پذیرند، عمل می‌کنند و درصدم قابل ملاحظه‌ای سلامتشان را به دست می‌آورند. بسیاری از بیمارانش بعد از کاهش وزن که برای چکاپ به مطب می‌آیند، می‌گویند: «انگار دوباره متولد شده‌ایم.» شاید بسیاری از افراد اولین قدم برای جراحی چاقی را به علت رسیدن به فیزیک مناسب بردارند، اما همه چیز اندام مناسب نیست، بسیاری از این بیماران اعتمادبه‌نفس بیشتری برای زندگی پیدا می‌کنند.»

اندازه نیاز جنین می‌تواند تغذیه داشته باشد. البته در اعمال جراحی سوء جذبی مثل بای‌پس مینی بای‌پس، افرادی که با این روش‌ها عمل شده‌اند چه باردار باشند چه نباشند، باید تا آخر عمر از ریزمغذی‌ها استفاده کنند تا دچار کمبود ویتامین و کلسیم یا پوکی استخوان نشوند. مسلم است بیماری که عمل سوء جذبی داشته و در روزمره نیازمند ویتامین‌هاست، برای بارداری هم نیازمند داروهای تکمیلی بیشتری است. اما در عمل‌هایی مثل اسلیوو معده این گونه نیست.» به گفته او، افرادی که با روش جراحی اسلیوو معده جراحی می‌شوند، باید ۱۰ ماه از دوران کاهش وزن را پشت سر بگذرانند و بعد از آن می‌توانند با نظر متخصص تغذیه میزان مشخصی از غذا را در طول روز میل کنند تا جنین انرژی کافی دریافت کند. به طور کلی نوزاد افرادی که عمل جراحی چاقی انجام داده‌اند، کم‌وزن‌تر یا دچار مشکل نیستند و مانند دیگر افراد جامعه می‌توانند دوران بارداری مناسبی را طی کنند.

سه عامل مؤثر در انتخاب نوع جراحی چاقی
این فلوشیپ جراحی لاپاراسکوپی با بیان اینکه نوع جراحی چاقی به سبک زندگی، شرایط فیزیکی و خواست بیمار بستگی دارد، می‌گوید: «به‌عنوان جراح نمی‌توانم بگویم کدام روش جراحی چاقی ایمن‌تر است. انتخاب نوع جراحی به عوامل متفاوتی بستگی دارد. بیمارانش با توجه به مسائل زمینه‌ای که دارند، ممکن است از عمل‌های جراحی سوء جذبی سود ببرند، چون فرد حجیم‌خوار است و می‌گوید در هر وعده غذایی بخش زیادی از غذا را می‌خورم تا معده‌ام سیر شود.» البته بیمار به بیمار

میکس روش اول و دوم است که به آن عمل مینی بای‌پس گفته می‌شود. در جراحی به روش اسلیوو معده، در یک فرد چاق که کیسه معده حدود دو تا دوونیم لیتر است، به کیسه ۱۵۰ تا ۲۰۰ سی‌سی تبدیل می‌شود و باقی‌مانده سوء جذب بیشتر برای افرادی انجام می‌شود که مشکل رفتاری مثل ریزه‌خواری دارند. عمل‌های محدودکننده مثل اسلیوو معده در این دسته از افراد فایده‌ای ندارد چون دوباره وزن بیمار برمی‌گردد. افرادی که بیماری متابولیک مثل دیابت‌های غیرقابل کنترل یا پرکنترل دارند هم از گروه افرادی هستند که عمل اسلیوو به آنها پیشنهاد نمی‌شود.»

جراحی چاقی راهی برای درمان ناباروری زنان
دکتر محمدزاده درباره شایعه‌هایی مبنی بر اینکه جراحی چاقی برای بانوان در دوران باروری آسیب‌زا است، توضیح می‌دهد: «چاقی جزو شناخته‌شده‌ترین عوامل در ناباروری است. در درمانگاه‌های چاقی، خانم‌های جوانی داریم که با علامت ناباروری به ما مراجعه می‌کنند، چون BMI بالای ۴۰ دارند. متخصص زنان برای درمان، ابتدا آنها را به سمت جراحی چاقی راهنمایی می‌کنند. زنانی که دچار چاقی بیمارگونه هستند، اول باید لاغر شوند تا بدن‌شان به دیگر درمان‌های چاقی واکنش نشان بدهد. زمانی که بیمار تحت عمل جراحی چاقی قرار می‌گیرد، ۱۲ تا ۱۸ ماه بعد که دوران طلایی کاهش وزن است، نباید بارداری اتفاق بیفتد چون بیمار در حال کاهش وزن است و انرژی و غذایی که به جنین می‌رسد، تحت‌تأثیر بدن مادر قرار دارد، اما بعد از این دوران مشکلی وجود ندارد؛ یعنی مادر به



اگر بیمار عادت تغذیه‌ای مثل ریزه‌خواری و شیرینی‌خواری داشته باشد، این فرد با عمل جراحی اسلیوو معده دوباره چاق می‌شود و جراحی برای این افراد فایده‌ای ندارد



یک فلوشیپ جراحی لاپاراسکوپی درباره مناسب‌ترین روش‌های کاهش وزن به «ایران» می‌گوید

هیچ‌یک از جراحی‌های چاقی بی خطر نیست

آمپول‌های لاغری برگشت‌پذیر هستند

سؤال جدی که ذهن افراد را درگیر کرده این است که وقتی راه راحت‌تری مثل آمپول لاغری وجود دارد، چرا تن به جراحی بدهند؟ در این باره باید بگویم افرادی که BMI زیر ۳۰ دارند، به هیچ عنوان سمت عمل جراحی چاقی نروند و از ورزش، رژیم و تغذیه مناسب برای کاهش وزن استفاده کنند. افراد با BMI تا ۳۰ که هنوز اندیکاسیون علمی چاقی درایشان پیدا نشده است، با وجود پذیرش اینکه بعد از قطع آمپول، رژیم و سبک زندگی درست را رعایت می‌کنند، می‌توانند به‌عنوان دوره گذار، از آمپول‌های لاغری استفاده کنند تا کاهش وزن خوبی داشته باشند، اما برای افراد با BMI بالای ۴۰ بزرگ‌ترین و مؤثرترین روش برای لاغری همان جراحی چاقی است.»

چربی‌های اضافه به سمت جراحی‌های چاقی روی آورده‌اند، اما به گفته دانشیار دانشگاه علوم پزشکی تهران، جراحی‌های چاقی مناسب همه نیستند و فقط به افرادی که BMI بالای ۴۰ دارند پیشنهاد می‌شود. سؤال اینجاست با وجود روش‌های مختلف جراحی کدام روش بیشتر می‌تواند به افراد کمک کند؟
جراح‌های چاقی این روزها تغییر عمده‌ای در دنیا برای درمان اضافه وزن بیمارگونه ایجاد کرده‌اند. دکتر نرجس محمدزاده، فلوشیپ جراحی لاپاراسکوپی «جراحی درون‌بین و چاقی» و دانشیار دانشگاه علوم پزشکی تهران در مورد شیوه‌های مختلف جراحی‌های چاقی به «ایران» می‌گوید: «چاقی بیمارگونه یعنی اضافه وزن بیش از حد که بیماری تشخیص داده می‌شود. چاقی

یکی از مهم‌ترین چالش‌های سلامتی در همه دنیاست. در حال حاضر حدود ۵۸ درصد بزرگسالان در ایران دچار چاقی و اضافه وزن هستند و تا ۱۱ سال آینده شیوع چاقی در بزرگسالان به ۷۹ درصد هم می‌رسد. این موضوع می‌تواند از لحاظ اقتصادی، بهداشتی و سلامتی اثرات مخربی برای جامعه داشته باشد. البته بعضی از افراد این روزها برای خلاصی از

آگهی فراخوان شرکت فولاد مبارکه اصفهان

ردیف	نوع آگهی	شماره آگهی	موضوع	مهلت ارسال مدارک
۱	مناقصه عمومی	۴۸۲۵۴۲۴	انجام خدمات نظافت و بهسازی محوطه های شهری شرکت فولاد مبارکه	۱۴۰۴/۱۲/۵
۲	مزایده	۱۴۰۴۰۰۱۹۱	شرکت فولاد مبارکه اصفهان در نظر دارد اقدام ضایعاتی خود را شامل غبار سازز فولادسازی - قطعات آهنی مربوط به مخزن اصلی ترانس ۴۰۰ به‌همراه هسته و طوق پایین و بالا بدون سیم پیچ مسی از طریق برگزاری مزایده عمومی به فروش برساند. جهت دریافت لیست اقلام و اسناد مزایده در روز بازدید از طریق واحد اقلام مزاد شرکت فولاد مبارکه اقدام نمایند. پیشنهادهات خود را حداکثر از ساعت ۱۰ لغایت ۱۲ روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۴/۱۲/۱۸ به آدرس اصفهان - کیلومتر ۷۵ جنوب غربی - شرکت فولاد مبارکه (ورود از درب زرین شهر) ساختمان مرکزی - واحد اقلام مزاد، به نمایندبه واحد اقلام مزاد تحویل نمایند. پیشنهادهات واصله در روز سه‌شنبه مورخ ۱۴۰۴/۱۲/۱۹ در محل شرکت فولاد مبارکه گشایش و صورتجلسه خواهد شد. بازدید از اقلام مزایده روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۴/۱۲/۱۸ در یک نوبت، رأس ساعت ۹ صبح در محل شرکت فولاد مبارکه (حرکت از درب زرین‌شهر) با مکانیزم داخلی انجام می‌گیرد. در صورت نیاز به‌اطلاعات بیشتر با تلفن ۰۳۱۵۲۷۳۳۴۲۸ (آقای غلامی) تماس حاصل فرمایید.	۱۴۰۴/۱۲/۱۸
۳	مزایده	۱۴۰۴۰۰۱۹۰	شرکت فولاد مبارکه اصفهان در نظر دارد اقدام مستعمل و ضایعاتی خود را شامل کانتینر مستعمل ۱۲ متری- کانتینر مستعمل ۶ متری- حلال‌های ضایعاتی رنگ درون مخزن هزار لیتری پلاستیکی از طریق برگزاری مزایده عمومی به فروش برساند. جهت دریافت لیست اقلام و اسناد مزایده در روز بازدید از طریق واحد اقلام مزاد شرکت فولاد مبارکه اقدام نمایند. پیشنهادهات خود را حداکثر از ساعت ۱۰ لغایت ۱۲ روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۴/۱۲/۱۸ به آدرس اصفهان - کیلومتر ۷۵ جنوب غربی - شرکت فولاد مبارکه (ورود از درب زرین شهر) ساختمان مرکزی - واحد اقلام مزاد، به نمایندبه واحد اقلام مزاد تحویل نمایند. پیشنهادهات واصله در روز سه‌شنبه مورخ ۱۴۰۴/۱۲/۱۹ در محل شرکت فولاد مبارکه گشایش و صورتجلسه خواهد شد. بازدید از اقلام مزایده روز سه‌شنبه مورخ ۱۴۰۴/۱۲/۱۲ در یک نوبت، رأس ساعت ۹ صبح در محل شرکت فولاد مبارکه (حرکت از درب زرین‌شهر) با مکانیزم داخلی انجام می‌گیرد. تلفن تماس: ۰۳۱۵۲۷۳۳۵۹۴ (آقای پابنده)	۱۴۰۴/۱۲/۱۸
۴	مزایده	۱۴۰۴۰۰۱۸۹	شرکت فولاد مبارکه اصفهان در نظر دارد غلطک‌های فولادی ضایعاتی خود را شامل غلطک کاری فولادی ضایعاتی تاندم نورد سرد - غلطک کاری فولادی ضایعاتی دوقفسه‌ای نورد سرد - غلطک کاری فولادی ضایعاتی اسکین ۲ نورد سرد - غلطک کاری فولادی ضایعاتی نورد گرم EO - غلطک کاری ضایعاتی نورد گرم از طریق برگزاری مزایده عمومی به فروش برساند. علاقه‌مندان شرکت در مزایده شماره ۱۴۰۴۰۰۱۸۹ می‌توانند جهت دریافت لیست اقلام و اسناد مزایده در روز بازدید از طریق واحد اقلام مزاد شرکت فولاد مبارکه اقدام نمایند. پیشنهادهات خود را حداکثر از ساعت ۱۰ لغایت ۱۲ روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۴/۱۲/۱۸ به آدرس اصفهان - کیلومتر ۷۵ جنوب غربی - شرکت فولاد مبارکه (ورود از درب زرین شهر) - ساختمان مرکزی - واحد اقلام مزاد، به نمایندبه واحد اقلام مزاد تحویل نمایند. پیشنهادهات واصله در روز سه‌شنبه مورخ ۱۴۰۴/۱۲/۱۹ در محل شرکت فولاد مبارکه گشایش و صورتجلسه خواهد شد. بازدید از اقلام مزایده روز سه‌شنبه مورخ ۱۴۰۴/۱۲/۱۲ در یک نوبت، رأس ساعت ۹ صبح در محل شرکت فولاد مبارکه (حرکت از درب زرین‌شهر) با مکانیزم داخلی انجام می‌گیرد. در صورت نیاز به‌اطلاعات بیشتر با تلفن ۰۳۱۵۲۷۳۳۵۹۴ (آقای پابنده) تماس حاصل فرمایید.	۱۴۰۴/۱۲/۱۸
۵	مناقصه عمومی	۴۸۶۳۳۲۱۸	کنترل و PH رشد جلبک در باچه های شرکت با استفاده از آبزیان جلبک خوار	۱۴۰۴/۱۲/۱۰
۶	استعلام عمومی	۴۸۶۳۰۶۸۰	پشتیبانی سرویس پیامک سازمانی شرکت فولاد مبارکه	۱۴۰۴/۱۲/۲۴

جهت دریافت اسناد و کسب اطلاعات بیشتر در خصوص فراخوان‌های عمومی، ارزیابی کیفی، مناقصات و مزایدهات به وبسایت شرکت به نشانی www.mscl.ir قسمت مناقصات مراجعه و طبق راهنمای موجود نسبت به انتخاب فراخوان مورد نظر اقدام نمایید. اطلاعات سایر فراخوان‌ها از طریق سایت شرکت و صفحه رسمی فراخوان‌های شرکت در شبکه‌های اجتماعی به‌نشانی [@Ads_msc](https://t.me/Ads_msc) یا شماره تماس‌های ۰۳۱۵۲۷۳۳۴۹۰ - ۰۲۴۶۲۷۰۹۰۱۰ قابل دسترسی می‌باشد.

مدیریت ارتباطات و برنده سازمانی گروه فولاد مبارکه

آگهی مناقصه عمومی

به نوبت اول
با اخذ سپرده
درخواست شماره: RHP-7302507637-T19

موضوع آگهی:

خرید کنترل ولو و قطعات یدکی

برای کسب اطلاعات بیشتر به سایت این شرکت
WWW.BAORCO.IR مراجعه نمایید.

روابط عمومی و امور بین الملل

فراخوان مناقصه عمومی یک مرحله‌ای

وزارت راه و شهرسازی
اداره کل راه و شهرسازی
استان خراسان جنوبی

اداره کل راه و شهرسازی استان خراسان جنوبی

اداره کل راه و شهرسازی خراسان جنوبی در نظر دارد مناقصه عمومی «آماده‌سازی فاز اول بخش غربی بلوار قرآن سایت ۳۸ هکتاری نهضت ملی مسکن شهر بیرجند» را از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت به آدرس www.setadiran.ir برگزار نماید.

مناقصه‌گران محترم می‌توانند جهت دریافت اسناد و شرکت در مناقصه به سامانه مذکور مراجعه نمایند.

شناسه: ۲۱۲۷۹۶۷

اداره کل راه و شهرسازی خراسان جنوبی

آگهی مزایده عمومی

شهرداری اندیشه در نظر دارد به استناد مجوز شماره ۱۶۹۶/۵/د مورخ ۱۴۰۲/۱۱/۱۱ موضوع ابلاغ بند ۶ صورتجلسه شماره ۲۶۳ مورخ ۱۴۰۴/۱۰/۱۲ شورای اسلامی شهر اندیشه، نسبت به فروش دارایی‌های غیر منقول از طریق مزایده عمومی به اشخاص حقیقی یا حقوقی واجد شرایط اقدام نماید.

۱- موضوع مزایده: عبارت است از فروش یک قطعه زمین با کاربری اداری واقع در فاز ۳ شهر اندیشه قطعه ۱۰/۳ (دارای تراکم ۲۰۰ درصد و سطح اشتغال ۴۰ درصد در یک طبقه) ۲- مبلغ فروش: فروش ملک مذکور به‌صورت نقد و اقساطی بوده و مبلغ پایه کارشناسی رسمی دادگستری به‌شماره ۳۵۲ مورخ ۱۴۰۴/۰۹/۱۰ به‌شرح جدول ذیل می‌باشد:

ردیف	طبقه	ملاحظات (مترمربع)	کاربری	قیمت نقدی (ریال)	مبلغ پیش پرداخت نقدی (ریال)
۱	فاز ۳	۱۱۹۹,۱۶	اداری	۲۱۰,۹۶۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۱۰,۹۳۴,۴۹۹,۰۰۰

۳- تضمین شرکت در مزایده: سپرده شرکت در مزایده مبلغ ۲۰,۵۹۶,۶۸۲,۴۵۰ ریال می‌باشد که می‌بایست تا پایان مهلت تسلیم پیشنهاد قیمت به واحد دبیرخانه شهرداری تسلیم و شماره ثبت پاکت الف دریافت نمایند.

۴- رسید بانکی واریز وجه مزایور به‌شماره حساب سپرده ضمانت شرکت در مزایده ۰۱۳۹۹۴۴۵۶۰۰۱ نزد بانک ملی شعبه شهر اندیشه کد ۲۴۱۷ (ب ضمانت‌نامه بانکی دیگر نیز قابل تمدید باشد و همچنین می‌باید طبق فرم‌های قابل قبول تنظیم شود.

۵- تذکر ۲: به پیشنهادهایی که سپرده شرکت در مزایده آنها به غیر از موارد فوق باشد، ترتیب اثر داده نخواهد شد.

۶- مدارک لازم جهت دریافت اسناد مزایده: متقاضیان جهت دریافت اسناد مزایده می‌بایست از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت www.setadiran.ir اقدام نمایند.

۷- مهلت و محل دریافت اسناد مزایده: از تاریخ انتشار آگهی لغایت پایان وقت اداری روز

به‌روز گویانی - شهردار شهر اندیشه

IRAN DAILY

www.newspaper iran-daily.com

1877

یادداشت



سیامک رحیم پور

مریی فوتبال

پرهیز از انتخاب‌های غیراصولی

در چهار دهه اخیر، به‌دلیل عدم همکاری مناسب با تیم‌های جوانان و امید، با وجود جذب مربیان خارجی و ایرانی، هیچ خروجی مطلوبی برای فوتبال ما حاصل نشده است و در شرایط فعلی هم فکر نمی‌کنم تیم امید بتواند در بازی‌های آسیایی ناگویا کار خاصی انجام دهد.

متأسفانه در ایران، باشگاه‌ها همکاری لازم را با تیم‌های پایه ندارند و اولویت با خودشان است. این خودخواهی به‌نحوی است که در اردوی امارات، روانخواه با ۷-۸ بازیکن تمریناتش را آغاز کرد. فدراسیون فوتبال نیز به لحاظ مالی و سخت‌افزاری به باشگاه‌ها واگذار می‌کند. حتی حضور یک تیم باشگاهی به‌عنوان تیم ملی در یک مسابقه رسمی کاملاً خلاف و اشتباه است.

از طرفی، افرادی به‌عنوان سرمربی نوجوانان، جوانان و امید انتخاب می‌شوند که اولین تجربه‌شان در کار پایه است. نمونه آن روانخواه است که انتخابش کاملاً غلط بود. حالا هم شنیده می‌شود که به‌دنبال افشین قطبی هستند؛ فردی بدون هیچ سابقه مربیگری در رده‌های پایه و کسی که مدت‌هاست در ایران نیست و مسلماً انتخاب او نیز اشتباهی دیگر به‌دنبال خواهد داشت. اما نکته‌ای که قابل بحث است اینکه در کشور ما اغلب بازیکنان رده‌های پایه در باشگاه‌های تهران بازی می‌کنند، پس به‌واسطه آن، مربیان شاغل در پایتخت از نظر فنی کاملاً بازیکنان را می‌شناسند. چه‌بسا فوتبالبست‌هایی هستند که در بازی‌های معمولی بسیار خوش تکنیک ظاهر می‌شوند، اما در شرایط حساس آن‌قدر کیفیت بدی از خود نشان می‌دهند که قابلیت حضور در تیم ملی را ندارند. حالا تصور کنید در چنین شرایطی فدراسیون هدایت تیم‌هایش را به مربیانی بسپارد که نه در ایران هستند و نه در تهران؛ آیا در چنین حالتی می‌توان انتظار صعود در جام ملت‌ها و کسب سکو در بازی‌های آسیایی را داشت؟

با توجه به شرایط فعلی، زمان کم و نامشخص بودن سرمربی، کار برای حضور موفق در ناگویا دشوارتر می‌شود. تنها حسنی که در تیم‌های پایه می‌توان به آن تکیه کرد، امکان بازی با تیم‌های لیگ برتری است که می‌تواند کمک شایانی به هماهنگی تیم کند؛ کاری که در زمان حمید علیدوستی، مناجاتی و پیروانی نیز انجام می‌شد.

از زمانی که کمیته ملی المپیک مسئولیت تیم امید در بازی‌های آسیایی را به‌طور کامل به خود فدراسیون سپرده، یک امتیاز بزرگ ایجاد شده است. امیدوارم از این شرایط استفاده کنیم، پله‌ها را یکی یکی طی کنیم و با شایسته‌سالاری، تیم‌های پایه را همیشه آماده نگه داریم. اگر فدراسیون نیز از مجلس بودجه‌ای جداگانه دریافت کند، دیگر نیازی به همکاری باشگاه‌ها نخواهد داشت.

به خاطر دارم پیش از انقلاب، تیم‌های جوانان ما در تورنمنت‌ها و کمپ‌های فرانسه حضور پیدا می‌کردند و با تیم‌های برزیل، آرژانتین و فرانسه بازی می‌کردند؛ اما اکنون نه‌ایست تدارکات ما کافاست و بازی با قریزستان، افغانستان و تاجیکستان. در مجموع، معتمد کار باید از زیربنا درست انجام شود، وگرنه فوتبال ما به‌زودی محو خواهد شد.

نکته

پایان مربیگری روانخواه

در تیم المپیک

گروه ورزشی: پرونده امید روانخواه در تیم فوتبال امید بسته شد؛ سرمربی‌ای که کوتاه‌ترین مدت نشستن روی نیمکت این تیم را تجربه کرد. او

که حضورش در تیم امید برای جام ملت‌های آسیای عربستان با انتقادات زیادی همراه بود، با حذف زودهنگام نشان دادن انتقادها چندان هم بی‌راه نبوده است. در حالی که این روزها هنوز نام امید روانخواه در میان گزینه‌های سرمربیگری تیم امید شنیده می‌شد، اما وزیر ورزش و جوانان در اجلاس سراسری مدیران ورزش با سخنانش آب پاکی را روی دست فدراسیون فوتبال ایران ریخت؛ آنجا که گفت: «بعضی از مربیان به خاطر اتفاقاتی پاسخگو نیستند. این اشتباه است و به ورزش آسیب می‌زند.» مهدی محمد نبی، نایب رئیس فدراسیون فوتبال نیز پس از جلسه، در جمع خبرنگاران با تأیید قطع همکاری با روانخواه گفت: «روانخواه دیگر با ما همکاری ندارد. بزودی جلسه مهمی درباره تیم جوانان و امید برای انتخاب سرمربیان آنها داریم؛ البته باید بیات‌رئیس هم آنها را تأیید کند.» حال باید دید فدراسیون فوتبال کدام مربی را به‌عنوان جانشین سرمربی ناکام تیم امید انتخاب خواهد کرد.

«ایران» تغییرات احتمالی در کادرفنی تیم فوتبال المپیک در آستانه بازی‌های آسیایی را بررسی می‌کند

اشتباهات گذشته را تکرار نکنید

سینا حسینی / ناکامی تیم فوتبال المپیک ایران در رقابت‌های جام ملت‌های زیر ۲۳سال فوتبال آسیا و ناتوانی در صعود به مراحل بالاتر، بار دیگر نشان داد که برنامه‌ریزی در این حوزه همچنان با چالش‌های جدی، ساختاری و مدیریتی مواجه است. حذف ایران از این مسابقات و طرح بحث «گفتی‌سازی کاروان ایران» برای حضور در بازی‌های آسیایی ناگویا باعث شد برخی کارشناسان پیش‌بینی کنند که تیم فوتبال المپیک، به دلیل ناکامی در رقابت‌های برگزارشده در عربستان سعودی، از فهرست کاروان اعزامی ایران کنار گذاشته خواهد شد.

با این حال، وزیر ورزش و جوانان با اشاره به ضرورت اصلاح برنامه‌های تاکتیکی و فنی، به‌طور تلویحی با اعزام این تیم به ناگویا موافقت کرد؛ موضعی که در عین حمایت، حاوی هشدار جدی نیز بود؛ جلوگیری از تکرار اشتباهات گذشته باید در اولویت قرار گیرد تا تیم فوتبال المپیک بتواند در بازی‌های آسیایی، ناکامی اخیر خود را جبران کند.

در پی این هشدار، احتمال حذف تیم فوتبال المپیک از فهرست اعزامی‌ها موقتاً از دستور کار کمیته ملی المپیک ایران خارج شد و بار دیگر روزنه‌ای برای حضور این تیم در ناگویا باز شد. اما چند هفته پس از این تصمیم، مدیران فدراسیون فوتبال ایران به این جمع‌بندی رسیدند که تغییر در کادر فنی باید به‌صورت جدی در دستور کار قرار گیرد.

اکنون موضوع انتخاب سرمربی جدید به یک مسأله حیاتی تبدیل شده است؛ چراکه قرار است از میان گزینه‌های

اصغر مازیار مدرس فوتبال، در گفت‌وگو با «ایران»:

تیم فوتبال المپیک می‌تواند در ناگویا روی سکو برود

بازیکنان نخبه زیادی در فوتبال ما حضور دارند



مهری رنجبر / این روزها با تأکید وزیر ورزش بر حضور تیم فوتبال

امید پس از تغییرات ایجادشده در بازی‌های آسیایی، صحبت‌هایی درباره تغییر کادر فنی تیم مطرح شده است. حتی برای سرمربیگری مشروط به انتخاب یک مربی اسبق تیم ملی فوتبال نام‌هایی مانند افشین قطبی و مربیان ناموفق را بیشتر بازی زورنالیبستی می‌داند و معتقد است این مربیان اثربخشی لازم را نداشته‌اند.

پس از ناکامی تیم امید در جام ملت‌های آسیا، کمیته ملی المپیک به‌دلیل اعزام کاروان کثیفی قصد داشت تیم امید را حذف کند. اما با مخالفت وزیر و تأکید بر اصلاح دوباره در فهرست اعزام قرار گرفت. به نظرشمارد بازه ۷ ماهه، تیم امید با تغییر کادر فنی می‌تواند در ناگویا موفق شود؛

بله، تغییر در کادر فنی تیم امید می‌تواند

دهد؟ اصغر مازیار، مدرس فوتبال، با وجود آن که معتقد است تیم امید با بازیکنانی که در اختیار دارد می‌تواند با درخشش در ناگویا همه ناکامی‌های فوتبال را بشوید و ببرد، این موفقیت را مشروط به انتخاب یک مربی اثرگذار می‌داند. او مطرح شدن نام‌هایی مانند افشین قطبی و مربیان ناموفق را بیشتر بازی زورنالیبستی می‌داند و معتقد است این مربیان اثربخشی لازم را نداشته‌اند.

اثربخش باشد؛ چراکه بازیکنان تیم امید نخبه‌های این رده هستند و قابلیت تغییرپذیری دارند. اما مسئولیت اصلی این کار با کادر فنی تیم است. باید مربیانی انتخاب شوند که توانایی تأثیرگذاری بر بازیکنان را داشته باشند؛ مربیانی با تفکرات مدرن و اثربخش که قدرت انتقال مفاهیم را به بازیکنان دارند. اگر کادر فنی زود انتخاب شود و بازی‌های دوستانه و اردوها

بازیکنان جوان پشتوانه تیم ملی

یادداشت



ارهاهم قاسم پور

کارشناس فوتبال

۷ ماه فرصت خوبی برای موفقیت تیمی است که فدراسیونی کارآمد داشته باشد، نه تیمی مانند تیم امید و فوتبال ایران که با مشکلات زیادی دست و پنجه نرم می‌کند. البته با نشستن روی نیمکت این تیم را تجربه کرد. او

اصغر مدیر روستا در گفت‌وگو با «ایران»:

امیدوارم دوباره به عقب بازنگردیم

پریسا غفاری / بر اساس توافق میان کنفدراسیون فوتبال آسیا (AFC) و شورای المپیک آسیا (OCA)، ۱۶ تیم صعودکننده زیر ۲۳ سال به جام ملت‌های آسیا در عربستان، سال آینده مجوز حضور در بازی‌های آسیایی ناگویا را نیز کسب کرده‌اند. با وجود این، امیدهای ایران در بالاترین سطح کامل به سر می‌برند؛ تیمی که نه سرمربی و حمایت کامل از او، تیم برنامه آماده‌سازی‌اش در آستانه رقابت‌های انتخابی المپیک ۲۰۲۶ لس‌آنجلس به‌طور رسمی اعلام شده است.

اصغر مدیر روستا، از مربیان صاحب‌نام فوتبال، در گفت‌وگو با «ایران» می‌گوید:

«به نظر من جوانان را با تلفیقی از امیدها به ناگویا نفرستید تا برای انتخابی المپیک پخته‌تر شوند.»

او با اشاره به نتایج ضعیف امیدها در

موجود، فردی هدایت این تیم را برعهده بگیرد تا با ایجاد انگیزه و بازسازی روانی و فنی، تیم المپیک بتواند با هدف جبران ناکامی‌ها راهی ناگویا شود.

واقعیت این است که تیم المپیک مسیر بسیار دشوار و پیچیده‌ای برای کسب موفقیت در پیش دارد. بدون برنامه‌ریزی استراتژیک، هدفمند و مبتنی بر واقعیت‌های فنی، امیدی به موفقیت در این رقابت‌ها وجود نخواهد داشت. تعیین تکلیف هرچه سریع‌تر کادر فنی، پیش‌شرطی اساسی برای آغاز یک فرآیند آماده‌سازی منطقی است تا بازیکنان بتوانند با تفکرات سرمربی جدید آشنا شوند و با انسجام تاکتیکی مناسب در ناگویا به میدان بروند.

آنچه بیش از هر چیز نگران‌کننده به نظر

می‌رسد، محدودیت شدید زمان برای آماده‌سازی است؛ موضوعی که می‌تواند به پاشنه آشیل تیم المپیک تبدیل شود. از سوی دیگر، احتمال دارد امیر قلعه‌نویی بخشی از بازیکنان فعلی تیم المپیک را به‌عنوان گزینه‌های جوان برای حضور در جام جهانی مدنظر قرار دهد؛ مسأله‌ای که در عمل باعث می‌شود تیم المپیک با ترکیبی ناقص و ناپایدار وارد چرخه آماده‌سازی شود. در چنین شرایطی، هرگونه تعلل در انتخاب سرمربی، می‌تواند بار دیگر سرنوشت این تیم را به مخاطره بیندازد و همان سناریوی تلخی را تکرار کند که در بازی‌های آسیایی هانگ‌زو رخ داد و به حذف زودهنگام تیم المپیک ختم شد. تکرار چنین تجربه‌ای نه‌تنها یک شکست ورزشی، بلکه یک چالش پرهزینه و فرسایشی

لیگ برتری کاندیدای سرمربیگری تیم هستند.

زمان زیادی نیاز ندارد؛ اگر کمیته فنی فدراسیون در جلسه‌ای مربیان ایرانی یا خارجی را براساس عملکرد و رزومه بررسی کند. البته فکرمی‌کنم مربیان بهتری از قطبی و روانخواه هم هستند و در دسترس‌اند و فدراسیون می‌تواند به‌راحتی از میان آنها سرمربی را انتخاب کند. با احترام به روانخواه و افشین قطبی، معتقدم آنها مربیان اثربخشی نبوده‌اند. افشین قطبی پس از تیم ملی ایران در عمل در باشگاه‌های خارجی موفق نبود و مطرح شدن نام او بیشتر جنبه ژورنالیبستی دارد. درحالی که مربیانی داریم که می‌توانند کمک زیادی به تیم کنند و انتخاب آنها منوط به تشخیص فدراسیون است.

به نظر شما چه مربی‌ای در تیم امید کارآمد است؟

مهم‌ترین نکته این است که سرمربی براساس معیارهای مشخص انتخاب شود و سفارشی نباشد؛ چراکه همیشه این شائبه وجود داشته که مربیان تیم سفارشی بوده‌اند. کمیته فنی باید براساس شاخص‌ها تصمیم بسیار خوبی بگیرد.

تیم امید برای بازی تدارکاتی فقط قیفای‌های فروردین و خرداد سال آینده را فرصت دارد. از سوی دیگر، بازیکنان شاخص تیم قرار است در جام جهانی بازی کنند. پس تیم با چه فرمولی باید جلو برود تا طی ۶ ماه بازی‌های آسیایی ناگویا آماده شود؟

به نظر من، برای بازی‌های تدارکاتی نباید تنها به قیفای کتفا کرد. درست است که بازی‌های قیفادی ثبت می‌شود و در رنکینگ جهانی تأثیر دارد، اما تیم امید می‌تواند برای آمادگی بیشتر در تورنمنت‌های دیگر خارج از زمان قیفادی هم حاضر شود یا بازی‌های تدارکاتی دیگری با تیم‌های مختلف داشته باشد. من به‌عنوان کارشناس فوتبال می‌توانم تضمین صعود بدهم، به شرطی که بلافاصله کادر تیم انتخاب شود. نکته مهم دیگر این است که تیم امید دو متولی دارد؛

کمیته ملی المپیک و فدراسیون فوتبال. بنابراین تصمیمات باید به‌صورت مشترک گرفته شود. در واقع کادر فنی را فدراسیون انتخاب

برای فوتبال ایران خواهد بود که عبور از آن ساده نیست.

به اعتقاد بسیاری از صاحب‌نظران، زمان با سرعت در حال از دست رفتن است و اگر مدیران فدراسیون فوتبال بار دیگر همان مسیر گذشته را طی کنند و هدایت تیم را به مربیان کم‌تجربه، فاقد کارنامه و بدون پشتوانه فنی بسپارند، اخیراً از بین می‌رود، بلکه احتمال خلق یک شکست تازه و پرهزینه در فوتبال ایران بیش از پیش تقویت می‌شود؛ شکستی که ریشه آن نه در زمین مسابقه، بلکه در اتاق‌های تصمیم‌گیری و ضعف مزمن برنامه‌ریزی قابل جست‌وجو خواهد بود.

می‌کند و تدارکات و لجستیک تیم با کمیته ملی المپیک است.

به نظرمی‌رسد تیم امید برای بازی‌های تدارکاتی دچار سرنوشت تیم بانوان و تیم ملی شده، بویژه با ناکامی در جام ملت‌های آسیا.

باید یک‌بار برای همیشه تکلیف تیم امید مشخص شود. پس از تعیین متولی تیم، با برنامه‌ریزی منسجم، تصمیم‌گیری آسان‌تر خواهد شد.

چه برنامه تدارکاتی در این مدت می‌تواند به تقویت تیم امید برای بازی‌های آسیایی ناگویا کمک کند؟

این که تیم‌ها پیشنهاد بازی تدارکاتی با تیم امید ایران را بپذیرند یک بحث است و حضور بازیکنان امید که درگیر لیگ هستند، بحثی دیگر. بازیکنان تیم امید، برخلاف دوره‌های قبل، جزو بازیکنان تأثیرگذار تیم‌های خود در لیگ برتر هستند؛ بنابراین باید شرایط باشگاه‌ها را هم برای بازی‌های تدارکاتی و قیفادی در نظر گرفت. باید طوری برنامه‌ریزی شود که لیگ به پایان برسد و سپس بازیکنان با حضور در اردوها هماهنگ شوند و بازی‌های تدارکاتی هم انجام شود. البته بهتر است از تیم‌هایی استفاده شود که بازیکنان‌شان در گوران مسابقات هستند و آماده‌اند، نه در دوره استراحت.

فکرمی‌کنید اگر همه شرایط فراهم باشد، تیم امید می‌تواند با درخشش در ناگویا همه ناکامی‌ها جبران کند؟

به نظر من می‌تواند؛ زیرا تیم امید بازیکنان باتجربه‌ای دارد که بار اصلی باشگاه‌های خود را به دوش می‌کشند. آنها با وجود آمادگی، فقط نیاز به هماهنگی در تیم امید دارند و مربی‌ای می‌خواهند که با برنامه مشخص بتواند آنها را در اردو هماهنگ کند. البته باید دید در بازی‌های آسیایی ناگویا، مانند دوره‌های قبل، امکان استفاده از بازیکن بزرگسال وجود دارد یا نه. تیم امید در بازی‌های آسیایی پکن که قهرمان شد، می‌توانست سه بازیکن بزرگسال در ترکیب داشته باشد. به‌هرحال، با انتخاب سریع کادر فنی و برگزاری بازی‌های تدارکاتی، اگر تیم قهرمان هم نشود، دست‌کم می‌تواند روی سکو برود.

وجود دارد. وقتی مدیریت ضعیف است نباید از آن انتظار معجزه داشت. تیم‌های پایه که اساس تیم ملی هستند، زیرساخت مناسبی ندارند و حتی تیم‌های پایه باشگاه‌ها نیز از زیرساخت استاندارد برخوردار نیستند. اگر از تیم‌های بزرگ لیگ برتر مانند استقلال، پرسپولیس، سپاهان و تراکتور آمار بگیریم، متوجه می‌شوید که تنها دو تا سه درصد از بازیکنان این تیم‌ها از تیم‌های پایه به تیم بزرگسالان راه یافته‌اند. به نظر می‌رسد برای سرمربیگری تیم فوتبال امید گزینه‌ای بهتر از افشین قطبی نیز وجود داشته باشد، هرچند معمولاً فدراسیون بر مبنای ضعف‌ها و کمبودها دست به انتخاب می‌زند.

تعدادی از بازیکنان جوان در کنار بازیکنان امید برای ناگویا آماده شوند. معمولاً مربی تیم‌های پایه از میان مربیان کارآمد و باتجربه رده‌های پایه انتخاب می‌شود، اما مشخص نیست چرا هدایت تیم را به فردی می‌سپارند که هیچ تجربه‌ای ندارد؛ درست مانند زمانی که علی دایی بدون تجربه، سرمربی تیم ملی شد و به‌دلیل ناکامی به مهره‌ای سوخته تبدیل شد. وقتی بعدها باتجربه‌تر شد، به‌خاطر همان سابقه ناکامی دیگر از او استفاده نشد.

در فوتبال ایران همواره انتخاب‌های ناچجا، غیرمنطقی و سفارشی کار را خراب می‌کند. متأسفانه این اتفاقات نه‌تنها در انتخاب مربی، بلکه در انتخاب مدیر و حتی بازیکنان هم

بسیار به فوتبال لطمه می‌زند و دست‌های پشت‌پرده ریشه فوتبال پایه را سوزانده است.»

مربی مطرح کشورمان همچنین از انتخاب‌های پراشتباه مدیران فوتبالی انتقاد می‌کند: «چرخه معیوبی است که متأسفانه در فوتبال ما وجود دارد. مطرح شدن نام افشین قطبی نیز جای تعجب دارد؛ فردی که وقتی از ایران رفت، درباره تیم ملی و فوتبال ایران صحبت‌های بدی داشت. شخصیت و کاریزمای مربیگری‌اش هم بسیار ضعیف است. فقط امیدوارم فدراسیون تحت تأثیر مدیر برنامه او قرار نگیرد و دوباره فوتبال را به عقب برنگرداند.»

اصغر مدیر روستا، از مربیان صاحب‌نام فوتبال ایران هم می‌توانستند سکوه‌های آسیایی را لمس کنند و هم طعم المپیک رفتن را بچشند. متأسفانه این رفت و برگشت‌ها



در زمان هدایت مهدوی کیا اگر با هزار دلیل اشتباه او را تغییر نمی‌دادیم، اکنون تیم‌های پایه ایران هم می‌توانستند سکوه‌های آسیایی را لمس کنند



می‌زنند.» مربی نام‌آشنای ایران در پایان نیز تأکید می‌کند: «در انتخاب مربی آینده، فوتبال را باید در نظر گرفت؛ از احساسی عمل کردن پرهیز کرد و چهار سال بعد را دید، وگرنه با یک پروسه ناموفق روبه‌رو خواهیم شد.»

قابلی در فدراسیون وجود داشته باشند، با وجود شرایط سخت کشور مطمئن هستم می‌توانند بازی‌های دوستانه‌ای برای تیم فراهم کنند، حتی اگر در کشور دیگر باشد. اما فکرمی‌کنم توانایی آن را هم ندارند و فقط حرف‌های قشنگ



Hossein Alai

از خط مقدم تایپ‌چ‌های مدیریتی

گفت‌وگو با حسین علایی درباره جلد دوم خاطراتش با عنوان راه رفته

خاطرات

گروه کتاب

کتاب «راه رفته: زندگی و رنج‌های پس از جنگ»؛ روایت خاطرات دکتر حسین علایی است؛ فرمانده‌ای که در دوران دفاع مقدس، مسئولیت‌های خطیری بر عهده داشته و اینک با نگاهی ژرف و دغدغه‌مند نسبت به امنیت ملی و استانداری تاریخی، به بازخوانی تجربه‌های خود نشسته‌است. در این اثر، دقت و وسواس او در ثبت رویدادها، بر چالش‌های حافظه و گذر زمان غلبه کرده و روایتی مستند و منسجم پدید آورده است.

دو سال پس از انتشار جلد اول خاطرات حسین علایی با عنوان «پسرآشیخ محمود»، به تازگی جلد دوم آن با نام «راه رفته: زندگی و رنج‌های پس از جنگ»، توسط انتشارات ایران منتشر شده است. این اثر محصول تصمیمی آگاهانه برای بازنویسی کامل خاطرات اوست؛ تصمیمی که نویسنده را به اتکا بر یادداشت‌های روزانه‌اش واداشت تا روایتی منسجم‌تر و دقیق‌تر ارائه دهد و از تحریف ناشی از فاصله زمانی طولانی با رخدادها جلوگیری کند. علایی که افزون بر فرماندهی نظامی و استادی دانشگاه، در عرصه‌های مدیریتی گوناگون نیز مسئولیت‌های متعددی بر عهده داشته، هم‌اکنون نیز تدریس در دانشگاه تهران و برخی دانشگاه‌های دیگر را عهده‌دار است، در این کتاب کوشیده عصاره تجربه‌های خود را به سرمایه‌ای ماندگار برای نسل‌های آینده تبدیل سازد؛ سرمایه‌ای که می‌تواند بخشی از تاریخ معاصر ایران در حوزه‌های مختلف مدیریتی و راهبردی باشد.

دو سال پس از انتشار جلد اول خاطرات حسین علایی با عنوان «پسرآشیخ محمود»، به تازگی جلد دوم آن با نام «راه رفته: زندگی و رنج‌های پس از جنگ»، توسط انتشارات ایران منتشر شده است. تمرکز جلد دوم خاطرات علایی نه بر صحنه‌های نبرد، بلکه بر پیچیدگی‌های اداره کشور در دوران پس از آتش‌بس است؛ از کاستی‌های دیپلماسی گرفته تا دشواری‌های اقتصادی و چالش‌های ساختاری. حسین علایی در گفت‌وگو با ایران از روند شکل‌گیری این کتاب، دشواری‌های نگارش خاطرات شخصی و نگاه خود به اداره کشور در دوران حساس‌تر و پیچیده‌تر از سال‌های نبرد می‌داند و معتقد است ثبت تجربه‌های این مقطع، بخشی از حلقه مدیریتی ایران را شکل می‌دهد.

در رونمایی جلد اول خاطرات با عنوان «پسرآشیخ محمود» عنوان کردید.اینداقرار بوده‌این خاطرات به سبک تاریخ شفاهی از سوی مرکز اسناد انقلاب اسلامی منتشر شود، اما از میانه راه تصمیم به تغییر مسیر گرفته اید و خودتان شروع به نوشتن خاطرات‌تان کردید. چرا به این تصمیم رسیدید و بر چه اساسی خاطرات‌تان را در قالب دو جلد و به فاصله دوه سال منتشر کردید؟

پس از مطالعه و بررسی آنچه توسط مرکز ضبط و پیاده‌سازی شده بود، متوجه شدم متن آن نیازمند تکمیل و

ارائه توضیحات بیشتر است. از طرفی

دیگر، تبدیل عبارات گفتاری به نوشتاری مستلزم بازنویسی مجدد متن بود. در حین انجام این کار به این نتیجه رسیدم که آغاز مجدد نگارش متن و خیلی بهتر خواهد شد. زیرا هم برای خواننده مفهوم‌تر خواهد بود و هم فرآیند نگارش دوباره آن، باعث می‌شود تا بسیاری از مطالب فراموش شده مجدداً در ذهن متبادر شود. علاوه براین، به دفترچه‌های یادداشتی که از قدیم برخی مطالب را در آنها ثبت کرده بودم، مراجعه می‌کردم. براین اساس، به این جمع‌بندی رسیدم که بهتر است نگارش این اثر را به صورت کتابی مستقل، از نو آغاز کنم.

این کار را انجام دادم و با توجه به حجم بالای مطالب، قرار شد این کتاب به دو بخش تقسیم شود: بخش اول از تولد تا پایان دوره جنگ صدام علیه ایران، و بخش دوم از پایان جنگ تحصیلی تا زمان حال. براین اساس، کتاب اول با عنوان «پسرآشیخ محمود» که تا پایان جنگ را پوشش می‌داد، تکمیل و به انتشارات روزنامه ایران سپرده شد و این انتشارات خوشبختانه جلد اول کتاب را با همت آقایان حسن روزی طلب و مرضی میردار به چاپ رسانید. برای چاپ جلد دوم، لازم بود تا مطالب پیشین که به صورت یکپارچه نگاشته شده بود، مجدداً در قالب یک کتاب مستقل تدوین شود؛ لذا این کار انجام پذیرفت و این کتاب نیز تقدیم انتشارات روزنامه ایران شد. هرچند، به دلیل طی شدن مراحل اداری اخذ مجوز و همچنین اعمال اصلاحاتی که ملاحظاتی برای صدور مجوز ایجاد می‌کرد، این اقدامات مقداری زمان برد ولی به لطف خداوند، این کتاب با مقداری فاصله زمانی از جلد اول منتشر شد.

منتشر شد.

علاوه براین دو جلد آیا خاطرات‌تان در قالب مجموعه‌های دیگر هم منتشر شده یا در آینده منتشر خواهد شد. اساساً به نظر‌تان انتشار خاطرات تحت عنوان تاریخ شفاهی با خاطره‌نویسی خود‌فرد چه تفاوتی دارد و هر کدام از این روش‌ها در بیان خاطرات چه محاسن و محدودیت‌هایی دارند؟

تفاوت میان «تاریخ شفاهی» و «خاطره‌نویسی» این است که در خاطره‌نویسی، فرد آنچه را در ذهن دارد، بر اساس برداشت‌ها و احساس ضرورت خود به نگارش درمی‌آورد؛ اما «تاریخ شفاهی» معمولاً در قالب مصاحبه انجام می‌شود، بدین معنا که مصاحبه‌گری وجود دارد که پرسش‌هایی را با توجه به اهداف و علاقه‌مندی‌های خود مطرح می‌کند و فرد مصاحبه‌شونده به آنها پاسخ می‌دهد.

من نیز اثری در زمینه تاریخ شفاهی دارم که جلد اول آن با عنوان «تاریخ شفاهی دفاع مقدس» روایت حسین علایی؛ فرمانده قرارگاه نوح (ع)؛ تاکنون توسط مرکز اسناد و تحقیقات جنگ سپاه منتشر شده است. جلد دوم آن نیز پیاده‌سازی شده و در اختیار من قرار گرفته تا پس از مطالعه و ویرایش نهایی برای چاپ آماده شود. بنابراین، آنچه را که خودم به صورت مستقل نوشته‌ام، شامل دو جلد کتاب است که انتشارات «ایران» منتشر کرده است؛ در حالی که «تاریخ شفاهی» اثری مستقل و در قالب گفت‌وگو درباره وقایع و زندگی افراد مرتبط با آن است. در نتیجه می‌توان گفت این دو نوع اثر، به نوعی مکمل یکدیگر به شمار می‌آیند.

افراد نظامی طبیعتاً به خاطر ماهیت شغل‌شان در بیان خاطرات و گذشته خود ملزم به رعایت برخی مصالح و ملاحظات محرمانه و امنیتی هستند. شما در نوشتن و انتشار خاطرات‌تان



دو سال پس از انتشار جلد اول خاطرات حسین علایی «پسر محمود»، به تازگی جلد دوم آن با نام «راه رفته: زندگی و رنج‌های پس از جنگ»، توسط انتشارات ایران منتشر شده است. تمرکز جلد دوم خاطرات علایی نه بر صحنه‌های نبرد، بلکه بر پیچیدگی‌های اداره کشور در دوران پس از آتش‌بس است

عراق آغاز می‌شود و تا پایان جنگ دوازده‌روزه رژیم صهیونیستی علیه کشورمان ادامه پیدا می‌کند. چرا این بازه زمانی را برای روایت جلد دوم خاطرات خود انتخاب کردید؟

کل این مجموعه خاطرات را من به صورت یکپارچه نگاشتم، اما به دلیل حجم زیاد، امکان انتشار آن در یک جلد وجود نداشت. بنابراین تصمیم گرفتیم آن را در دو جلد منتشر کنیم. از آنجا که دوره جنگ یکی از مقاطع مهم زندگی من بود، دوره اول کتاب تا پایان جنگ را در جلد اول و دوران پس از جنگ تا زمان حال را در جلد دوم گنجاندم.

البته جلد دوم را نسبت به جلد اول کوتاه‌تر و خلاصه‌تر نوشته‌ام، زیرا احساس کردم ذکر همه اتفاقات لازم نیست و مسائلی باید بیان شوند که برای خواننده جذاب باشد. مطرح کردن همه جزئیات زندگی شخصی یا فعالیت‌های روزمره و مسائل بی‌اهمیت شاید برای مخاطبان اهمیتی نداشته باشد، بنابراین تنها نکات مهم‌تر و اساسی‌تر را آوردم. به همین دلیل، جلد دوم با وجود آنکه دوره زمانی طولانی‌تر و سال‌های بیشتری را دربرمی‌گیرد، ولی کم‌حجم‌تر است.

در مقدمه جلد دوم نوشته‌اید «راه رفته» روایت زندگی و رنج‌های پس از جنگ است، نه خود جنگ. درک دوران پس از جنگ برای فهم تاریخ معاصر ایران چه ضرورتی دارد؟

جنگ، رویدادی بود که هشت سال ملت ایران را درگیر کرد و آثار عمیق و ماندگاری در عرصه‌های مختلف و برای آینده کشور به جا گذاشت. مسأله مهم برای دوران پس از جنگ این بود که مسئولان و مدیرانی که در مصدر امور قرار گرفتند، کشور را با توجه به شرایط جدید چگونه اداره کردند و چگونه کوشیدند تا از فضای ملتهب ناشی از جنگ، خارج شوند و به سمت مرحله‌ای تازه، یعنی توسعه کشور، حرکت کنند.

به همین دلیل احساس کردم پرداختن به مسائل پس از جنگ اهمیت فراوانی دارد. بویژه باور دارم افرادی که در آن دوران تجربه‌هایی دارند، باید آنها را بنویسند و بیادآور شوند تا نسل‌های بعدی که مسئولیت اداره کشور را بر عهده می‌گیرند، از آنها بهره‌مند شوند و به این مسائل مهم توجه کنند. برای نمونه، در دوران جنگ نگاه نگارش خاطرات به نکته‌ای توجه کردم: ما در حوزه جنگ برای دفاع نظامی از کشور تلاش فراوانی می‌کردیم، اما در عرصه دیپلماسی چندان فعال نبودیم و خیلی اقدام جدی‌ای نکردیم. به بیان دیگر، از دیپلماسی به عنوان یک ابزار قدرت برای پیروزی در جنگ به اندازه نگارش موجود در جهان بهره نرفتیم. به همین دلیل احساس می‌کنم این کاستی در دوران پس از جنگ نسبتاً حدى در اداره کشور ادامه یافته است.

از دیگر مسائل و مشکلات مهم، موضوع اقتصاد کشور بود. گرچه پس از جنگ توجه زیادی به این موضوع شده است، اما در نهایت، اقتصاد ایران



حسین علایی: از دوران دبیرستان همواره دقتی برای یادداشت نکات و وقایع خاص داشتم و تقریباً همه روزهای مهم را می‌نوشتم. باید اذعان کنم جلد‌های واقع خلاصه‌ای از مطالب و خاطرات روزانه نگاشته شده هستند، زیرا حجم خاطرات بسیار مفصل‌تر و یادداشت‌های منکتوب من بسیار مفصل‌تر از حجم این دو کتاب است



زندگی و رنج‌های پس از جنگ
خاطرات دکتر حسین علایی، جلد دوم
● نویسنده: حسین علایی
● انتشارات: ایران
● تعداد صفحات: ۲۷۸ صفحه
● قیمت: ۶۵۰۰۰۰ تومان

شماره قالب خاطره‌گویی، تحلیلی از سیاست‌های کلان نظام را در پیوند با اقتصاد، تاریخ و حتی ژئوپلیتیک ارائه می‌کنید. آیا نگران نبودید که این چندلایگی، خواننده غیرمتخصص را خسته یا سردرگم کند؟

خوانندگان این گونه کتاب‌ها را می‌توان به چند گروه تقسیم کرد. دسته اول، خوانندگان عام هستند؛ کسانی که علاقه‌مند به مطالعه زندگی‌نامه‌ها هستند و دوست دارند بدانند دیگران چگونه زندگی کرده و چه مسیری را در زندگی طی کرده‌اند. دسته دوم، علاقه‌مندان به تاریخ هستند؛ کسانی که می‌خواهند به تجزیه و تفصیل وقایع و تجربه‌های تاریخی بپردازند. برای این گروه، چنین کتابی می‌تواند یک تجربه غنی و مستند باشد. دسته سوم، مدیران در حوزه‌های گوناگون هستند؛ زیرا آنان نیاز دارند با چالش‌هایی که یک مدیر در برهه‌ای خاص با آنها روبرو بوده، آشنا شوند و بداند چگونه او از پس مشکلات سازمان خود برآمده، یا در چه مواردی نتوانسته دوست‌دارند بدانند دیگران چگونه زندگی کرده و چه مسیری را در زندگی طی کرده‌اند. دسته دوم، علاقه‌مندان به تاریخ یک دوره را بررسی و تحلیل کنند و به تجزیه و تفصیل وقایع و تجربه‌های تاریخی بپردازند. برای این گروه، چنین کتابی می‌تواند یک تجربه غنی و مستند باشد. دسته سوم، مدیران در حوزه‌های گوناگون هستند؛ زیرا آنان نیاز دارند با چالش‌هایی که یک مدیر در برهه‌ای خاص با آنها روبرو بوده، آشنا شوند و بداند چگونه او از پس مشکلات سازمان خود برآمده، یا در چه مواردی نتوانسته مشکلات را حل کند. یا این مدیر چ‌را با شکست مواجه شده و با چه موانعی بر سر راه موفقیت روبه‌رو بوده است. چنین تجربه‌هایی، چه موفقیت‌آمیز و چه ناکام، برای مدیران آینده می‌تواند آموزنده و الهام‌بخش باشد.

جلد دوم خاطرات‌تان از جبهه جنگ آغاز می‌شود و تا رسیدن شما به مسئولیت‌های عالی مختلف ادامه دارد. این تنوع فضا و نقش‌ها چه تأثیری در نوع روایت و سبک خاطرات‌تان داشته. آیا همه خاطرات‌تان را از مقاطع مختلف با یک معیار مشخص و یکسان بیان کردید یا برحسب مقاطع و نقش‌های مختلف، نقل خاطرات هر دوره تفاوت می‌کند؟

طبیعی است که در عمل هر انسان وقتی در عرصه‌های گوناگون مسئولیت‌هایی را بر عهده می‌گیرد، هر یک از آنها با دیگری تفاوت دارد. من نیز به دلایل مختلف در حوزه‌های متنوعی فعالیت داشته‌ام. برای نمونه، در زمینه علمی به تدریس پرداختم و به مرتبه استاد تمام دانشگاه نائل شدم. افزون بر تدریس در دانشگاه‌های تخصصی مانند دانشگاه دفاع ملی یا دوره‌های آموزشی جنگ، بیش از ۲۰ سال در دانشگاه تهران تدریس کرده‌ام.

در کنار این فعالیت‌ها، در اداره صنایع مختلف کشور فعالیت داشته‌ام؛ از جمله در صنعت هوایی، هم در بخش صنعتی و هم در حوزه هواپیمایی و اداره

را به‌درستی اجرا کند. از آنجا که تصمیم‌های هر کشور و مسئولان آن مبتنی بر استراتژی ملی است، برآن شدم تا بررسی کنم راهبردهایی که ایران در عراق از آغاز جنگ تا پایان آن، در مراحل مختلف در پیش گرفته‌اند چه بوده است، هر یک در برابر دیگری چه اقداماتی انجام داده‌اند و چه سیاست‌ها و استراتژی‌هایی را دنبال کرده‌اند.

این کتاب، راهبردهای ایران و عراق را بر پایه روش‌های علمی استخراج و تحلیل کرده‌ام و دلایل موفقیت یا ناکامی هر یک از آنها را مورد بررسی قرار داده‌ام. در پایان نیز هر دو مجموعه استراتژی را در کنار هم قرار داده و تطبیق داده‌ام تا روشن شود کدام تصمیم‌ها به موفقیت و کدام شکست انجامیده است. به باور من، کسانی که در سطوح عالی تصمیم‌گیری و استراتژیک کشور فعالیت می‌کنند باید هم با مبانی نظری و هم با مسائل اساسی و به نحوی استراتژیک آشنایی داشته باشند و هم بدانند چگونه می‌توان استراتژی مناسبی را طراحی و اجرا کرد و چه اتفاقاتی رخ می‌دهد که بدانند چرا برخی از آن استراتژی‌ها شکست می‌خورند. به تجربه دریافته‌ام اگر تصمیم‌گیرندگان کشور، پیش از وقوع بحران‌های نظامی - نظیر جنگ ۱۲ روزه - به محتوای این کتاب توجه می‌کردند، می‌توانستند پیش‌بینی دقیق‌تری از برنامه آمریکا و رژیم اسرائیل علیه ایران و تحولات رخ داده و حتی زمان آغاز درگیری‌ها داشته باشند. از طرفی هم در زمان وقوع جنگ می‌توانستند بهترین استراتژی دفاعی و تهاجمی را برگزینند و به اجرا بگذارند.

در کل این اثر بیش از آنکه یک اثر صرفاً تاریخی باشد، یک منبع استراتژیک- تحلیلی است. مخاطبان اصلی آن شامل فرماندهان نظامی، سیاستگذاران، اعضای شورا‌های عالی امنیت ملی و دفاع ملی و استراتژیست‌ها هستند. این کتاب نشان می‌دهد اهمیت انتخاب استراتژی، طراحی راهبرد و اجرای صحیح استراتژی ملی بر هر ملاحظه دیگری ارجحیت دارد و می‌تواند پیش‌بینی دقیق‌تری از تحولات بحران‌های نظامی ارائه دهد. درک این تحلیل‌های تطبیقی می‌تواند برای سطوح عالی تصمیم‌گیری کشور جهت طراحی استراتژی‌های آینده بسیار روشنگر باشد.

درباره کتاب «راهبردهای ایران و عراق در جنگ هشت ساله» بگوئید؟ این اثر چه نیازی را در حوزه مطالعات دفاع مقدس برطرف می‌کند و چه تمایزی با آثار قبلی شما دارد؟

حدود ۱۵ سال پیش کتابی با عنوان «تاریخ تحلیلی جنگ ایران و عراق» را در دو جلد نگاشته‌ام. هر دو جلد این اثر حدود ۱۴۰۰ صفحه دارد و تاکنون پنج نوبت تجدید چاپ شده است. این کتاب مورد توجه پژوهشگران، محققان و علاقه‌مندان به تاریخ دفاع مقدس و علاقه‌مندان به تحقیق در حوزه مسائل جنگ، بویژه جنگ عراق با ایران قرار گرفته است. از آنجا که در دانشگاه‌ها درسی تحت عنوان دفاع مقدس به عنوان واحد اختیاری ارائه می‌شود و اساتید صاحب‌نظر و برخی از فرماندهان دوره جنگ این درس را تدریس می‌کنند، این اثر مورد استفاده بسیاری از استادان و دانشجویان قرار گرفته است. برای بسیاری از اساتید دیگر هم کلاس‌هایی برگزار شد و این کتاب را چندین نوبت تدریس کردم.

پس از انتشار این کتاب و در پی بازخوردهایی که از اساتید و پژوهشگران دریافت کردم، همچنین طی بحث‌هایی که با بسیاری از اساتید و محققان داشتم، احساس کردم جای یک پژوهش تحلیلی در زمینه سازوکار تصمیم‌گیری‌های ایران و عراق در دوران جنگ، واقعاً خالی است. از همین رو به بررسی چگونگی فرآیند تصمیم‌گیری‌ها در هر دو کشور پرداختم؛ اینکه ایران و عراق در دوران پیش از جنگ، در حین درگیری‌های نظامی دفاعی و تهاجمی چه راهبردهایی تصمیم می‌گرفتند و هر یک در برابر دیگری چه اقداماتی انجام می‌دادند و در حوزه جنگ هر کشور چگونه و بر چه اساسی تصمیم‌گیری می‌کردند، از جمله مباحث این کتاب است.

این اثر برای فرماندهان نظامی، اعضای شورای عالی امنیت ملی و شورای دفاع ملی اهمیت ویژه‌ای دارد؛ زیرا نشان می‌دهد در جنگ‌ها چه نوع مسائلی مطرح است و هر کشور پیش از پرداختن به هر موضوعی باید استراتژی درستی برگزیند و سپس بتواند آن

جلد دوم خاطرات شما با عنوان «راه رفته» از پایان جنگ تحمیلی

ایران



«رفتن» با صدای محمد اصفهانی منتشر شد

تک‌آهنگ «رفتن» با ترانه‌ای از بابک روزبه، آهنگسازی فؤاد حجازی و خوانندگی محمد اصفهانی منتشر شد.

این قطعه تیتراژ سریال «ساهر» است که محمد فلاحي میکس و مستر آن را برعهده داشته است. سریال «ساهر» به سفارش سیمافيلم و در ۳۰ قسمت تولید شده و ماه مبارک رمضان امسال هر شب بعد از اذان از شبکه سه سیما پخش می‌شود. **ایرنا**



شهیدی فرد مجری برنامه رضانی شد

برنامه تولیدی «هزار داستان» با عنوان «پرپزاد» به تهیه‌کنندگی محمد فؤاد صفاریان‌پور و علی زارعان و با اجرای محمدرضا شهیدی‌فرد، در ایام ماه مبارک رمضان هرشب ساعت ۲۳ در ۲۰ قسمت از شبکه‌نسیم روی آنتن می‌رود. «پرپزاد» روایتی از زندگی مردمان یک دیار است؛ انسان‌هایی با قصه‌های واقعی و شنیدنی که با حضور در این برنامه، ردپای زندگی، امید و تجربه‌های زیسته خود را با مخاطبان به اشتراک می‌گذارند. بازپخش این برنامه روز بعد ساعت ۴ بامداد، ۱۰ صبح و ۱۷ عصر است. **ایران**



درگذشت یک سینماگر جوان

هادی ساعد محکم، صادبردار جوان سینما پراثر ایست قلبی درگذشت. انجمن صادبرداران خانه سینما اعلام کرد، مراسم خاکسپاری این هنرمند شنبه دوم اسفند در قطعه هنرمندان آرامستان بهشت رضوان شهریار برگزار می‌شود. او در آثاری همچون: ماجرای نیمروز، لاتاری، زخم کاری، راننده و روپاه، گل گیران، پهلوان و خرقة، دوستان و برادران، زمانکو، فصل بادهای گرم و... به عنوان صادبردار حضور داشت. **ایستنا**



دعای روز سوم

ای ستار العیوب!

امروز به پوشیدگی و بخشش فکر می‌کنم؛ به اینکه اگر پردہ‌ای نبود، من چگونه تاب می‌آوردم؟ در دعاها شنیده‌ام که تو گناهان و لغزش‌های ما را می‌بینی اما فاش نمی‌کنی و همین بزرگ‌ترین بخشش است.
اعتراف می‌کنم که بارها افتاده‌ام و با امید دوباره برخاسته‌ام بی‌آنکه کسی به رویم بیاورد.
این را نه از شایستگی خودم که از مهربانی تو می‌دانم.

پس ای خدای بسیار بخشنده! از تو می‌خواهم تنها خطاهایم را پاک کنی، بلکه راه برگشت به آنها را در دلم ببندی. دل مرا به سمت باکی مایل کن تا پاک بودن و پاک ماندن برایم دشوار نباشد....، همین.



فعالیت ارکستر سمفونیک صداوسیما در مأموریت‌های دیپلماتیک سازمان یا مناسبت‌های ویژه چون تنفیذ ریاست جمهوری و همچنین اجرا در جشنواره موسیقی فجر سال گذشته است. البته برنامه‌ریزی‌هایی برای اجراهای عمومی انجام گرفت اما به دلیل عدم همراهی از سوی آهنگسازان در استفاده از آثاری که متعلق به صداوسیماست، محدودیت‌هایی برای اجرا به وجود آمد

تقسیم می‌شد و در بخش کلاسیک ایرانی آثار موسیقی ایرانیان معاصر را بسیار زیبا و خاطره‌انگیز اجرا کردیم، اما باید بگویم با توجه به تجربه بنده طی سال‌های پیشین، متأسفانه تبلیغات خوبی در موسیقی فجر صورت نمی‌گیرد. این درحالی است که علاوه بر اجرای آثار بسیار فوق‌العاده، قیمت بلیت‌ها نیز نسبت به طی سال‌های بسیار مناسب‌تر است، اما تبلیغات جشنواره خیلی ضعیف است. نکته دیگر زمان بلیت‌فروشی است که به نظرم بهتر است برگزارکنندگان جشنواره حداقل یک ماه جلوتر بلیت‌فروشی و تبلیغات آن را آغاز کنند تا علاقه‌مندان موسیقی بزرگه افرادی که در شهرستان‌ها ساکن هستند از این موضوع مطلع و در صورت تمایل از تماشای این جشنواره بهره‌مند شوند. نکته دیگر در مورد آرشियो موسیقی سازمان است که باید بگویم مالکیت بسیاری از آثار موجود در آرشيو گلهای برای صداوسیماست و جالب است بدانید دستنویس بسیاری از این پارتیتورها در سازمان موجود است. البته ما هم‌زمان با آرشيو قدیمی موسیقی مربوط به برنامه گلهای را پخش می‌کنند و فکر می‌کنم در این زمینه مسأله‌ای وجود نداشته باشد.

ما کمک کنند و همراهی داشته باشند تا بالاخره روزی این ماجرا کره‌کشایی شود، به این دلیل که موسیقی هنر جذابی است و افراد بسیاری را جذب خود می‌کنند. به طور مثال در فصل جدید برنامه «هزار و یک» که هومن حاجی عبدالله‌ی مجری آن بود و شب یلدا هم روی آنتن رفت، سه قطعه جذاب اجرا کردیم که بسیار مورد توجه قرار گرفت. من بر این نظرم که اگر انرژی ارزشمند ارائه نشود، امکان مقایسه و قائل شدن تفاوت بین موسیقی قابل دفاع و موسیقی ضعیف هم نخواهد بود. از سوی دیگر مخاطب جوان هم تأملی ندارد و با جست‌وجو در فضای مجازی موسیقی و ساز مورد علاقه خود را دانلود می‌کند و به راحتی می‌بیند و می‌شنود و آن جایگاه خالی برای نسل جوان، از سوی فضای مجازی پرمی‌شود. بنابراین نشان دادن ساز در رسانه ملی و پخش موسیقی‌های خوب یک ضرورت است و شاید برای انجام آن خیلی هم دیر شده باشد. البته این نظر من است و تصمیم کلان در رسانه ملی گرفته می‌شود.

صداوسیما آرشيو غنی از موسیقی ملی ایران است که شامل موسیقی گلهای و آثار برگزگان این حوزه بوده. آیا این آرشيو قابل دسترسی است و می‌توان آنها را با ارکستر سمفونیک صداوسیما حتی در جشنواره موسیقی فجر اجرا کرد؟

بله. این آرشيو موجود است. در سه سال اخیر قطعاتی که در جشنواره نواختیم به دو بخش موسیقی کلاسیک غربی و کلاسیک ایرانی

به‌زودی به لحاظ حقوقی تکلیف این ماجرا مشخص خواهد شد و ان‌شاءالله در آینده نزدیک این اجراها را با همراهی ارکستر سمفونیک صداوسیما خواهیم داشت.

چندین سال است اغلب هنرمندان موسیقی نسبت به برخی از رویکردهای صداوسیما در خصوص حوزه موسیقی مانند عدم نشان دادن ساز یا تعریف نشدن شبکه‌ای برای موسیقی و حتی پخش آثارشان بدون اجازه صاحب‌آثرو عدم پرداخت حق مالکیت و... معترض هستند، دیدگاه شما در این باره چیست؟ در زمان ریاست عزت‌الله ضرعافی، به رئیس مرکز موسیقی سازمان مأموریت داده شد تا طراحی شبکه‌ای با عنوان موسیقی انجام شود و حتی در این زمینه شورایی شکل گرفت و بنده هم عضو این شورا بودم و کنداکتور ۶ ماهه آن را نوشتم. اما در همان برهه زمانی، یکی از دوستان مصاحبه‌ای در این زمینه انجام داد و بازخورد خوبی از بیرون دریافت نکردیم و همین امر موجب مسکوت ماندن این شبکه شد. اما به عنوان یک کارشناس حوزه ارتباطات عرض می‌کنم در عصر حاضر که عصر تکنولوژی و هوش مصنوعی است، به همین نسبت دسترسی خانواده‌ها به دنیای مجازی گسترده‌تر شده و فرزندان با جست‌وجو در این صفحات، موسیقی‌های مورد علاقه خود را انتخاب می‌کنند و حتی برای درک و دریافت بیشتر آن موسیقی، زبان آن کشور را هم می‌آموزند و این یعنی تأثیر موسیقی. من بر این نظرم که در این زمینه نیاز است دوستانی که اهل علم و علوم دینی هستند به



مالکیت بسیاری از آثار موجود در آرشيو گلهای برای صدا و سیماست و جالب است بدانید دستنویس بسیاری از این پارتیتورها در سازمان موجود است. البته سال‌های بسیاری است که رادیو پیام و رادیو آوا برخی از آثار قدیمی موسیقی مربوط به برنامه گلهای را پخش می‌کنند و فکر می‌کنم مسأله‌ای وجود نداشته باشد



مهیار مهرآذر، مدیر ارکسترهای مرکز شعر، موسیقی و سرود صداوسیما در گفت‌وگو با «ایران»:

سیما فیلم هم تولید موسیقی کارهایش را به ارکستر رسانه ملی نمی‌دهد

در کنار آن با هنرهایی چون نقاشی، موسیقی و خطاطی هم آشناست. او در عرصه موسیقی هم سال‌های بسیاری است که با سازمان صداوسیما همکاری داشته است. مهرآذر سال ۱۳۸۹ با مدیریت طرح و برنامه فعالیت خود را در مرکز موسیقی و سرود صداوسیما آغاز کرد و ۵ سال این مدیریت را برعهده داشت و طی این سال‌ها تقریباً عضو اغلب شوراهای تخصصی مرکز موسیقی و حتی در مقطعی مشاور رئیس مرکز و چند سالی هم مدیر موسیقی معاونت صدا در رادیو بود.

مهرآذر در حال حاضر مدیریت ارکسترهای مرکز شعر، موسیقی و سرود صداوسیما را عهده‌دار است و حسین شریفی رهبر ارکسترسمفونیک سازمان است. ارکستری که طی این سال‌ها در جشنواره‌های بزرگی چون موسیقی فجر اجرا برای برنامه داشته و اهالی موسیقی با فعالیت این ارکستر کم و بیش آشنا هستند.

مهیار مهرآذر درگفت‌وگو با «ایران» درباره فعالیت این ارکستر و فرازوفرودهای موسیقی در سازمان صداوسیما سخن گفته است که در ادامه می‌خوانید:

آن زمان مدیر مرکز موسیقی صداوسیما مهدی کلهر بود و نوازنده‌های خوبی در تلویزیون فعالیت می‌کردند. بود چه این ارکستر را نیز شخص آیت‌الله خامنه‌ای دنظر گرفتند. ایشان چند سال بعد بازم هم به صداوسیما آمدند و تنها جایی که حدود یک ساعت و نیم در آن حضور داشتند همین ارکستر سمفونیک صداوسیما و استودیو ۱۰۳ بود. جالب اینکه در آن بازید رهبری درباره شوستاکوویچ و امیرف صحبت کردند که ما بسیار از این موضوع شگفت‌زده شدیم...»

طی این سال‌ها ارکستر سمفونیک صداوسیما با تغییرات مدیریتی به مرور فرازوفرودهای بسیاری را تجربه کرد و رهبران شناخت‌شده‌ای ساکن آن را برعهده گرفتند، اما درواقع می‌توان گفت اجراهای آن اغلب به مراسم رسمی سازمان و جشنواره‌هایی چون موسیقی فجر خلاصه شده است و مخاطبان موسیقی کمتر با این مجموعه‌آشنایی دارند. در حال حاضر هم مهیار مهرآذر مدیریت ارکسترهای سازمان را عهده‌دار است.

مهرآذر، دکترای علوم ارتباطات اجتماعی دارد و

گفت‌وگو
نداسیجانی
گروه فرهنگی

تاریخچه راه‌اندازی ارکستر سمفونیک صداوسیما به ده هفتاد برمی‌گردد که به دستور مقام معظم رهبری تأسیس شد و در آن زمان هنرمندان بزرگی چون همایون رحیمیان، نادر مرتضی‌پور، حسن ریاحی و محمد بیگلری‌پور از بنیانگذاران این ارکستر بودند و آثار فاخر و کلاسیک را به اجرا می‌گذاشتند و طی سال‌های ابتدایی بسیار خوش درخشید. همایون رحیمیان در گفت‌وگویی درباره دیدگاه رهبری به ارکستر صداوسیما اشاره کرده و گفت: «اگر اشتباه نکنم سال ۱۳۷۳ بود که رهبری به سازمان صداوسیما آمدند و ما سرود ملی را در فضای باز تلویزیون اجرا کردیم و ایشان هم از اجرا خوش‌شان آمد.

بیش از سه‌دهه از فعالیت ارکسترسمفونیک صداوسیما می‌گذرد، اما طی این سال‌ها اجراهای ارکستر اغلب به کارهای سازمانی خلاصه شده و تنها حضورش در فضاهای عمومی همین جشنواره موسیقی فجر است. محدودیت خاصی برای اجرا وجود دارد؟

ارکستر سمفونیک صداوسیما، به دلیل مأموریت‌های داخل‌سازمانی، اجرای عمومی برایش تعریف نشده اما این گونه نیست که هیچ اجرایی خارج



شرکت بهساز کاشانه تهران (سهای عام) در نظر دارد خدمات مشاوره به منظور پیگیری اخذ دستور نقشه و پروانه ساختمانی پروژه مجتمع مسکونی قیطریه متعلق به این شرکت به پلاک ثبتی ۴۱/۱۸۲۲ واقع در تهران، شریعتی، پل رومی، بلوار صبا، خیابان فاطمی، کوچه مهر ششم، پلاک ۳۲ را به مشاور واجد شرایط (اشخاص حقیقی و حقوقی) با سابقه کار مرتبط واگذار نماید.لذا از کلیه پورمتنن مناقضیان دارای سابقه کار مرتبط در این زمینه دعوت می نماید.
● تضمین شرکت در مناقصه به مبلغ ۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ (پنج میلیارد ریال) بوده و بصورت چک تضمین شده بانکی، واریز به حساب و یا ضمانتنامه معتبر بانکی الزامی می باشد.
● شرکت در رد یا قبول پیشنهادهای ارائه شده مختار است و به پیشنهادهای فاقد تضمین فوق، مهیم، مخدوش، مشروط، ناقص و یا عدم احراز صلاحیت ترتیب اثر نخواهد داد.
● متقاضیان محترم می توانند از تاریخ ۱۴۰۴/۱۲/۰۲ لغایت ۱۴۰۴/۱۲/۱۳ (به غیر از ایام تعطیل و پنجشنبه ها) طی ساعات اداری جهت خرید اسناد مناقصه (به مبلغ ۲,۵۰۰,۰۰۰ ریال) به واحد دبیرخانه و جهت کسب اطلاعات تکمیلی به معاونت املاک، مشارکت و فروش شرکت بهساز کاشانه تهران به نشانی: تهران، بزرگراه کردستان (جنوب به شمال)، خیابان ۶۴، کوچه یکم، روبروی سفارت بنگلادش، پلاک ۸، مراجعه و یا با شماره تلفن های: ۰۲۸۲۴۸۸۲۶ و ۰۲۸۵۸۵۸۲۶ (داخلی ۳۰۹) تماس حاصل فرمایند. همچنین امکان خرید اسناد مناقصه از طریق تارنمای شرکت بهساز کاشانه تهران و گروه توسعه ساختمان تدبیر به نشانی های www.tcdgroup.ir و www.behsazco.ir نیز فراهم است.
● آخرین مهلت ارائه پیشنهادات تا پایان وقت اداری روز یکشنبه مورخ ۱۴۰۴/۱۲/۱۷ خواهد بود.
● هزینه های چاپ آگهی به عهده برنده مناقصه می باشد.
● بازدید از ملک با هماهنگی شرکت الزامی است و هیچ گونه عذری مبنی بر عدم بازدید ملک و اطلاع از کم و کیف آن از متقاضی پذیرفته شده نیست.

چرا تهیه‌کنندگان و کارگردانان تلویزیونی در تولید آثار موسیقی سریال‌ها با ارکستر سمفونیک صداوسیما همکاری ندارند؟

در دوره ریاست عزت‌الله ضرعافی در سازمان، این پیشنهاد را با تهیه‌کنندگان و کارگردانان مطرح کردیم و نامه‌نگاری‌های آن نیز انجام شد و اعلام کردیم آثار سریال‌های «الف» و «وژه» را بدون دریافت دستمزد می‌سازیم. حتی پیشنهاد کردیم با آهنگساز مورد نظرشان همکاری می‌کنیم و حق ترجمه او را هم تقبل خواهیم کرد. اما برخی از این دوستان حاضرند دستمزد‌های آجتجانی به آهنگسازان بپردازند اما تولید کار را به ارکستر رسانه ملی نسپارند. متأسفانه موسیقی ایران مافیاهایی دارد که نمی‌گذارد کار به روش درست پیش برود. امسال هم نامه‌ای برای پیمان جبلی رئیس سازمان نوشتم و ایشان هم موافقت خود را اعلام کردند تا موسیقی برخی از کارهای سیمافایلم به ارکستر سپرده شود، اما تاکنون اتقاقی نیفتاده است و بازخوردی نداشته‌ایم. این درحالی است که نوازنده‌های ارکستر سازمان با دیگر ارکسترها همکاری دارند و اغلب این عزیزان بسیاری از کارهای معروف را با آهنگسازان ایرانی نواخته‌اند و اسامی‌شان در تیتراژ فیلم‌ها و سریال‌ها قرار گرفته است.



خیام وقار کاشانی، مرجان قمری، جواد قاضی، مینا شفیعی، وندا جعفری، افشین نخعی، پروین ملکی، میثم ولی خانی و آرمان پیراسته ایفای نقش کرده‌اند. **ایران**



تئاتر و تئاتر عروسکی کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان، واقع در بوستان لاله تهران، سالن آیین برگزار می‌شود. ایده‌پردازی، مدیریت و برنامه‌ریزی رویداد «نوگا» در این برنامه، محبوبه اعرابی، سازان امینی، فاطمه بحرینی، زینتا پرویزی، بیتا پهلوانی، هما جدیکار، میترا کریم‌خانی و مینا مقامی زاده به عنوان نقش خوان حضور دارند.

موسیقی: مدیا احمدپا، روابط عمومی: معصومه سهرابیان، عکس: سعید و سهیل بهروزی و طراحو، پوستر و بروشور: فاطمه بحرینی، دیگر عوامل این اثر نمایشی هستند.

این اثر ساعت ۱۷ عصر امروز دوم اسفند در مرکز تولید

سریال شب‌های قدر مشخص شد

مینی سریال «بی‌مرز» در شب‌های قدر پخش می‌شود. این اثر به کارگردانی داود بیدل و تهیه‌کنندگی حمید انصاری در حال تولید است و داستانی پرتنش و انسانی درباره خانواده‌ای در دوران انقلاب و پس از آن را روایت می‌کند. داستان سریال حول شخصیت فرشته، زن جوانی که با همسرش رضا زندگی می‌کند، شکل می‌گیرد. رضا از فعالان انقلابی است و سال‌ها برای آگاه‌سازی مردم تلاش می‌کند. زندگی آنها پس از رخداد‌های مهم و خطرناک تغییر می‌کند و مجبور به فرار به روستایی می‌شوند.

زندگی پروین اعتصامی، شاعر شناخته‌شده کشورمان تاکنون چندین بار دستمایه خلق آثار نمایشی و سینمایی شده است. تازه‌ترین روایت نمایشی از زندگی این هنرمند هم روز شنبه دوم اسفندماه در قالب نمایشنامه‌خوانی به اجرا درمی‌آید. نمایشنامه «خوشه پروین» به نویسندگی و کارگردانی (نمایشنامه‌نویسی و نمایشنامه‌خوانی) در مرکز تولید تئاتر و تئاتر عروسکی کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان، خوانده می‌شود. نمایشنامه «خوشه پروین» زندگی پروین اعتصامی، شاعر نامدار معاصر، از دوران کودکی تا زمان درگذشت او را روایت می‌کند.

پیشخوان