

## یادداشت

## روش های جایگزین تأمین منابع را تجربه کنیم



مصطفی پوردهقان اردکان عضو فراکسیون ورزش مجلس

مردم می شود، ناگزیر باید به سمت روش های جایگزین حرکت کنیم تا مشکلات موجود در حوزه ورزش برطرف شود.

موضوع مولدسازی تا امروز در ورزش بیشتر در حد ایده پردازی باقی مانده و به مرحله اجرا نرسیده است، در حالی که اکنون باید به سمت تحقق عملی آن گام برداریم. در مرحله اجرا با مقاومت عجیب برخی مدیران در شهرستان ها مواجه هستیم؛ از این روز ضروری است در اسرع وقت به فکر اصلاح قوانین مرتبط با این طرح بوده تا به معنای واقعی شاهد اجرای مولدسازی در تمامی شهرستان های کشور باشیم و مشکلات بودجه ای و عمرانی ورزشی کشور، به ارتقای شادابی و نشاط اجتماعی کمک کند. از دیدگاه کارشناسان و صاحب نظران، بدنه ورزش کشور بویژه فدراسیون های ورزشی می توانند با اتخاذ رویکردهای اقتصادی و بهره گیری از بیشتری جذب کنند تا در کنار بودجه تخصیصی دولت، زمینه موفقیت ورزشکاران

بررسی بودجه در نظر گرفته شده برای ورزش کشور در سال ۱۴۰۵ از سوی دولت را باید در دو حوزه مورد نقد و ارزیابی قرار داد؛ اول، مسأله توسعه زیرساخت های ورزشی و تکمیل اماکن ورزشی است که از اهمیت فوق العاده ای برای کشور برخوردار است. به اعتقاد من، دولت می توانست رقم بالاتری را برای این بخش در نظر بگیرد، چراکه با توسعه زیرساخت های ورزشی می توان جامعه ای شاداب تر و پویاتر را شاهد بود. باید پذیرفت که موضوعات مهم دیگری نیز وجود دارد که در عمل دست دولت را برای اختصاص بودجه بیشتر به این بخش می بندد. به اعتقاد من برای برطرف کردن مشکل کمبود بودجه، باید به سمت روش های استاندارد و پایدار جهت افزایش درآمد حرکت کنیم. در این میان، موضوع مولدسازی و ورود بخش خصوصی به حوزه عمرانی ورزش می تواند راهکاری ایده آل برای متمیم بودجه ورزش به حساب آید. بنابراین لازم است به دولت کمک کنیم تا در این مسیر به الگوهای موفق نزدیک شود و شاهد گشایش در حوزه بودجه و منابع مالی باشیم.

در اینکه موضوع ورزش و حمایت از افتخارآفرینان و قهرمانان کشور مورد تأکید همه ارگان مدیریتی است، تردیدی وجود ندارد، اما نباید از دولت توقع خارج از عرف و توان داشت. افزایش اعتبارات، نیاز واقعی این حوزه است، اما هنگامی که بخش عمده منابع دولت صرف تأمین کالاهای اساسی، حوزه سلامت و معیشت

## امیدوار به تقویت بودجه کمیته المپیک



مهدی علی نژاد دبیرکل کمیته ملی المپیک

کمیته ملی المپیک به عنوان یکی از نهادهای اثرگذار ورزشی کشور، نقشی فراتر از یک مجموعه اجرایی ایفا می کند. این کمیته نماینده ورزش ایران در مجامع بین المللی، مسئول هماهنگی حضور کاروان های ورزشی در رویدادهای معتبر جهانی و متولی توسعه ارزش های المپیک در سطح ملی است. دامنه فعالیت های کمیته ملی المپیک تنها به اعزام تیم ها محدود نمی شود، بلکه شامل برنامه ریزی، آموزش، پشتیبانی فنی، تعاملات بین المللی و در نهایت مدیریت اعزام کاروان های کشور به رویدادهای ورزشی است. حجم این فعالیت ها به خوبی نشان می دهد که کمیته ملی المپیک برای انجام وظایفش به حمایت مالی مناسب نیاز دارد و به همین خاطر در کنار دغدغه هایی که این روزها داریم، نگاه من به مجلس شورای اسلامی هم هست؛ چراکه امیدواریم بودجه ای اختصاص یابد که متناسب با حجم مسئولیت ها و مأموریت های کمیته ملی المپیک باشد؛ در غیر این صورت ممکن است بخشی از فعالیت های ما در حوزه

## دولت باید به فدراسیون ها کمک کند



سید مصطفی هاشمی طباء رئیس پیشین سازمان تربیت بدنی

بودجه ورزش باید از سوی دولت پرداخت شود و اینکه انتظار می رود فدراسیون ها در چنین شرایط اقتصادی به دنبال اسپانسر بروند، توقع درستی نیست. اگر قرار است اسپانسر جذب شود، باید تلویزیون آن را نمایش دهد تا اسپانسر هم دلخوش باشد که نامش از طریق رسانه ملی دیده می شود؛ در غیر این صورت، دولت باید متناسب با افزایش هزینه ها، بودجه فدراسیون ها را افزایش دهد. به تعبیری ساده تر، ورزش و فدراسیون با وجود اسپانسر قوی تر می شوند، اما تا زمانی که تلویزیون با ورزش ها آشنی نکند، این تلاش ها چیزی جز آب در هواون کوبیدن نیست. به طور مثال، شما مسابقه شنا برگزار می کنید و اسپانسر هم می گیرید، اما مسابقه پخش نمی شود؛ این دیگر اسپانسر محسوب نمی شود.

در شرایط کنونی فدراسیون ها کاملاً تحت فشار مالی هستند و واقعاً با این فشار نمی توانند نتیجه دلخواه را به دست آورند، نتیجه این وضعیت، ابتاشته شدن بدهی هاست.

## «ایران» سهم ورزش از بودجه ۱۴۰۵، فرصت ها و چالش های پیش رو را بررسی می کند

## جهش ۱۸ درصدی با هدف فتح قله های قهرمانی

رویدادهای بین المللی باشد؛ هرچند تجربه سال های گذشته نشان می دهد نحوه توزیع این منابع همواره محل بحث و چالش میان فدراسیون ها بوده است.

در مجموع، اگرچه افزایش بودجه وزارت ورزش و جوانان در سال ۱۴۰۵ در ظاهر خبری مثبت تلقی می شود، اما بسیاری از کارشناسان براین یابورند که مسأله اصلی ورزش ایران کمبود بودجه نیست، بلکه ضعف در مدیریت منابع و اولویت بندی هزینه هاست. بودجه ۱۴۰۵ این وزارتخانه با رشدی قابل توجه نسبت به سال قبل بسته شده است؛ رشدی که می تواند فرصت مناسبی برای ساماندهی زیرساخت ها، تقویت ورزش قهرمانی و توسعه ورزش همگانی باشد.

از ۵۰ درصدی، می تواند پیانگر تمرکز دولت بر ساخت، تکمیل و بازسازی پروژه های نیمه تمام ورزشی باشد؛ پروژه هایی که بسیاری از آنها سال ها به دلیل کمبود منابع یا ضعف مدیریت بلا تکلیف مانده اند.

**ردیف ویژه برای المپیک، پارالمپیک**

در لایحه بودجه ۱۴۰۵، برای اولین بار ردیفی مشخص به مبلغ یک هزار میلیارد تومان برای حمایت از اجرای برنامه های المپیک، پارالمپیک و فدراسیون های ورزشی پیش بینی شده است. این اعتبار از محل یک درصد هزینه شرکت های دولتی تأمین خواهد شد.

این اقدام می تواند نشانه ای از توجه بیشتر به ورزش قهرمانی و حضور مؤثر در

۵۲۹ میلیارد تومان افزایش یافته که نسبت به سال ۱۴۰۴ رشدی بیش از ۲۲ درصد را نشان می دهد. در مقابل، بودجه عمرانی با رقم ۱۴ هزار و ۹۷۵ میلیارد تومان، رشد حدود ۱۵ درصدی را تجربه کرده است. به اعتقاد کارشناسان، این تفاوت در میزان رشد می تواند نشانه ای از افزایش هزینه های اداری، پشتیبانی و اجرایی در مقایسه با سرمایه گذاری های توسعه ای باشد. یکی از مهم ترین نکات لایحه بودجه ۱۴۰۵، افزایش چشمگیر اعتبارات شرکت توسعه و نگهداری اماکن ورزشی است. سهم این شرکت از بودجه عمرانی وزارت ورزش و جوانان به ۳ هزار و ۵۰۱ میلیارد تومان رسیده است؛ در حالی که این رقم در سال ۱۴۰۴ حدود ۲ هزار و ۲۳۳ میلیارد تومان بود. این افزایش بیش

و توسعه زیرساخت های خود را فراهم آورد. بر اساس لایحه بودجه ۱۴۰۵، مجموع اعتبارات وزارت ورزش و جوانان به ۲۶ هزار و ۵۰۴ میلیارد تومان رسیده؛ در حالی که بودجه مصوب این وزارتخانه در سال ۱۴۰۴ حدود ۲۲ هزار و ۴۲۷ میلیارد تومان بوده است. از نگاه برخی تحلیلگران، این افزایش ۱۸ درصدی بودجه ورزش در سال آینده، می تواند نوبدبخش رضایتمندی دولت چهاردهم از عملکرد خانواده ورزش در سال ۱۴۰۴ باشد.

**نسبت به عمرانی**

اما در جزئیات بودجه ۱۴۰۵، هزینه های جاری وزارت ورزش و جوانان به ۱۱ هزار و



## نایب رئیس فراکسیون ورزش مجلس در گفت وگو با «ایران»:

## تنها راه نجات ورزش و ورود بخش خصوصی است

## طرح مولدسازی باعث پیشرفت و ترقی ورزش می شود

## گفت و گو

**سینا حسینی** | با رونمایی از بودجه در نظر گرفته شده توسط دولت چهاردهم برای ورزش ایران در سال ۱۴۰۵، تحلیل های متفاوتی از سوی کارشناسان در رویدادهای بین المللی تأثیر دارد اگر چه در سالی که پشت سر می گذاریم، سعی کردیم با مدیریت منابع مالی، مشکلاتی از این دست را کاهش دهیم. البته می دانیم که کشور با چپه مشکلاتی مواجه است اما حضور پرقدتر ورزشکاران در رویدادهای بین المللی همیشه شرایط خوبی را در کشور عزیزمان رقم زده و به همین خاطر انتظار داریم که مجلس شورای اسلامی که همواره حمایت های ویژه ای از ورزش کشور داشته، نگاه ویژه و مساعدت لازم را با کمیته ملی المپیک داشته باشد. تقویت بودجه کمیته نه تنها یک هزینه، بلکه سرمایه گذاری در ارتقای اعتبار ملی و در مسیر تحقق اهداف توسعه ای کشور است.

## معاونت توسعه مدیریت و منابع وزارت ورزش در گفت وگو با «ایران»:

## ورزش بودجه بیشتری نیاز دارد

**مهری زنجیر** | سیدمناف هاشمی، معاونت توسعه مدیریت و منابع وزارت ورزش و جوانان در گفت وگو با «ایران»، بودجه کمتر از ۲۵ هزار میلیارد تومانی را راضی کننده نمی داند و معتقد است: «بودجه ما ۲۶ هزار میلیارد نیست؛ هرچند اگر آن را تمام وکمال به وزارت ورزش و جوانان بدهند، امیدواریم چالش ها و مشکلات ورزش حل شود ولی چالش های ما بالغ بر ۱۵۰ هزار میلیارد تومان بودجه می خواهد. البته

مسیر ورود بخش خصوصی به حوزه ورزش را سخت کرده است؛ از این رو باید با کمک همکاران مان در مجلس به سمت تسهیل ورود بخش خصوصی برویم. وقتی برای سرمایه گذار بخش خصوصی زمینه فراهم شود، قطعاً آنها از این فضا استقبال خواهند کرد و به سمت ورزش می آیند. تنها راه نجات ورزش ایران، ورود بخش خصوصی به این حوزه است. اگر بخش خصوصی با ورزش آشتی کند، قطعاً بحران مالی و مشکل منابع نخواهیم داشت. طرح مولدسازی هم مغفول واقع شده و در بسیاری از استان ها به درستی اجرا نشده است، در حالی که اجرای این طرح نیمی تواند به

بیشتری برخوردار است. در بحث تولید و اشتغال نیز توقع زیادی از دولت وجود دارد، اما به همان میزان که بودجه بخش های دیگر اهمیت دارد، سروشست ورزش هم مهم است. از این رو باید با درک صحیح از شرایط موجود کشور به سمت توسعه منابع درآمدی برویم تا در کنار بودجه تخصیص یافته از سوی دولت بتوانیم منابع مالی حوزه ورزش را ترمیم کنیم. مهم ترین موضوعی که می تواند در مسیر افزایش بودجه ورزش نقش تعیین کننده ای ایفا کند، سرمایه گذاری بخش خصوصی در ورزش ایران است. برای تسهیل ورود بخش خصوصی، مجلس چه اقداماتی را انجام خواهد داد؟

ما هنوز از ظرفیت بخش خصوصی در ورزش استفاده نکرده ایم. برخی قوانین،

مشکلات مالی و اعتباری ورزش ایران را اعتماد به بخش خصوصی و اجرای بدون قید و شرط طرح مولدسازی در استان های مختلف می داند. عباس صوفی، نایب رئیس فراکسیون ورزش مجلس، در گفت وگو با «ایران» راهکارهای موجود برای حل مشکلات احتمالی در بودجه ورزش در سال آینده را تشریح کرد که متن کامل این گفت وگو را در ادامه می خوانید.

عده ای تصور می کردند در سال منتهی به بازی های آسیایی و پارآسیایی، بودجه بیشتری به ورزش ایران تخصیص می یابد، اما گویا منابع محدود دولت اجازه این افزایش بودجه را نداد؟

باید قبول کنیم معیشت مردم و سفره خانواده های ایرانی از اهمیت

برای حل این معضل و پایان دادن به این مقاومت ها با وزیر اقتصاد ملاقات داشتیم و او نیز بر این نکته تأکید داشت که برای حل مشکل، طرح مولدسازی باید به صورت دقیق اجرا شود. به همین علت قرار شد وزارت اقتصاد بازرگاری دوباره از این خصوص داشته باشد تا در تمام حوزه ها این طرح اجرا شود. اتفاق مثبتی که در جلسه با وزیر به آن اشاره شد، این است که اجرای مولدسازی برای مصلحت کشور دارای اهمیت است و باید با تمام قدرت به سمت اجرای این طرح برویم.



ویژگی دارند، فدراسیون هایی که سهمیه المپیک می گیرند نیز شرایط خاصی دارند و فدراسیون های آسیایی در درجه دوم قرار می گیرند. فدراسیون های آسیایی با نگاه فرهنگی و سلامت محور هم در یک دسته قرار دارند. همه این محاسبات را انجام می دهیم و در کنار آن، با در نظر گرفتن درآمد فدراسیون ها، نیاز معقول متناسب با محدودیت های بودجه ای را پیش بینی می کنیم. شاید نیاز فدراسیون هایی که ۳ هزار میلیارد تومان دریافت می کنند، بالای ۲۰ هزار میلیارد تومان باشد، اما وقتی چنین امکانی وجود ندارد، مجبوریم توزیع بودجه را بر اساس نیازها اولویت بندی کنیم.»

اگر ۵۰ تا ۶۰ درصد آن را بدهند، در نهایت ۷۵۶ هزار میلیارد تومان در اختیار ما قرار می گیرد که با آن مشکلات ورزش قابل حل نیست. البته ما راهکارهای دیگری مانند مولدسازی، واگذاری پروژه ها در ماده ۲۷، مباحث مرتبط با اجاره ها، ادای مسئولیت اجتماعی و یک درصد اعتبار مالیاتی را نیز داریم، اما چون این مباحث هنوز فعال نشده و برای بخش خصوصی جذاب نیست، کمک چندانی نمی کند.» سیدمناف هاشمی درباره اولویت بندی تقسیم بودجه بین فدراسیون ها می گوید: «ما برای تقسیم بودجه شاخص داریم. فدراسیون های المپیک، مدال آور یک

«سال آینده، با وجود انتخابی های المپیک و بازی های آسیایی ۲۰۲۴ ناگوا، سال بسیار مهمی برای ۵۹ فدراسیون ورزشی است. از طرفی با افزایش نرخ ارز، اگر مانند امسال از آن چیزی می شود که در لایحه آمده است، از طرف دیگر، این بودجه تنها مختص ورزش نیست و بودجه جوانان برای اشتغال زایی، وام ازدواج و ... نیز با آن در نظر گرفته شده است. هرچند ما به عنوان دولت از لایحه حمایت می کنیم، اما این مقدار برای ورزش کارایی ندارد. باید بودجه سال آینده خوب نیست و ناراحت کننده است.» به گفته او، این بودجه پاسخگوی ورزش قهرمانی نیست؛

بودجه ما کمتر از ۲۵ هزار میلیارد است، چون دولت توازن را کم می کند و بودجه جاری و عمرانی ما هرکدام ۵ درصد کاهش می یابد. بنابراین عدد و رقم های ما کمتر از آن چیزی می شود که در لایحه آمده است. از طرف دیگر، این بودجه تنها مختص ورزش نیست و بودجه جوانان برای اشتغال زایی، وام ازدواج و ... نیز با آن در نظر گرفته شده است. هرچند ما به عنوان دولت از لایحه حمایت می کنیم، اما این مقدار برای ورزش کارایی ندارد. باید بودجه سال آینده خوب نیست و ناراحت کننده است.» به گفته او، این بودجه پاسخگوی ورزش قهرمانی نیست؛

و جوانان است. در نتیجه، فدراسیون ها با شنگاه ها در عمل بودجه ای ناقص دریافت می کنند.

از سوی دیگر، ساختار فدراسیون های ورزشی ایران به شکل عجیبی فریه و بزرگ است و همین موضوع باعث شده بخش زیادی از بودجه اختصاص یافته صرف پرداخت حقوق و دستمزد کارمندان و مدیران فدراسیون ها شود. برخلاف بسیاری از کشورها در ساختار فدراسیون های ایران خیلی پست و سمت تعریف شده است که خودش هزینه بر است. مشخص نیست بر چه مبنایی ورزش ایران باید ۵۲ فدراسیون ورزشی با این حجم از نیروهای حقوق بگیر داشته باشد. اگر در هر یک از این ۵۲ فدراسیون،

شود و بودجه ای اختصاصی به آنها تعلق گیرد. همچنین صداوسیما می تواند با پخش مستقیم رقابت های متنوع ورزشی، فدراسیون ها را به سمت جذب اسپانسر سوق دهد. در مجموع، تا زمانی که تفکرات صنفی بر مدیریت ورزش حاکم باشد، اجازه درآمدزایی واقعی به ورزش داده نمی شود و فضای لازم برای درآمدزایی فدراسیون های ورزشی فراهم نخواهد شد.

نکته قابل تأمل دیگر آن است که بخش قابل توجهی از بودجه ای که وزارت ورزش و جوانان به فدراسیون های ورزشی پرداخت می کند، صرف پرداخت اجاره فدراسیون ها به شرکت توسعه، تجهیز و نگهداری اماکن ورزشی می شود؛ شرکتی که خود ریمجموعه وزارت ورزش

انتخاب برخی مدیران ناکارآمد دچار سرمایه سوزی می شویم؛ در حالی که ورزش می تواند در حوزه های اقتصادی، سیاسی و فرهنگی تأثیرگذار باشد، به شرط آنکه مدیران، راه درست هزینه کرد همرا به بهره روری را بلد باشند.

برای نمونه، باید رشته های ورزشی اولویت بندی شوند. به نظر من، سرمایه گذاری در رشته های انفرادی که می توانند پرچم کشورمان را برافراشته کند و شور و هیجان را به جامعه تزریق کنند، باید در اولویت قرار گیرد. مهم تر از همه، بودجه ویژه به ورزش بانوان در رشته های انفرادی که به نوعی دستاورد انقلاب محسوب می شوند و لازم است مدیریت ویژه ای در این بخش اعمال

تنها حداقل ۱۰ نفر مشغول به کار باشند، با یک حساب سرانگشتی، حقوق سالانه آنها حدود ۲۰۰ میلیارد تومان خواهد شد. به همین دلیل هر چقدر پول در ورزش هزینه می شود، باز هم گفته می شود بودجه کم است.

از ابتدای انقلاب تاکنون، بار اصلی ورزش بر دوش دولت بوده و از دهه ۸۰ به بعد نیز سازمان های وابسته به دولت، هزینه های اصلی ورزش را تقبل کرده اند. در حال حاضر، حوزه اقتصادی ورزش از اهمیت بسیار بالایی برخوردار است، اما بهره برداری شایسته ای از این ظرفیت عظیم صورت نمی گیرد و ضعف مدیران ناکارآمد مانع از خودکفایی ورزش کشور شده است.