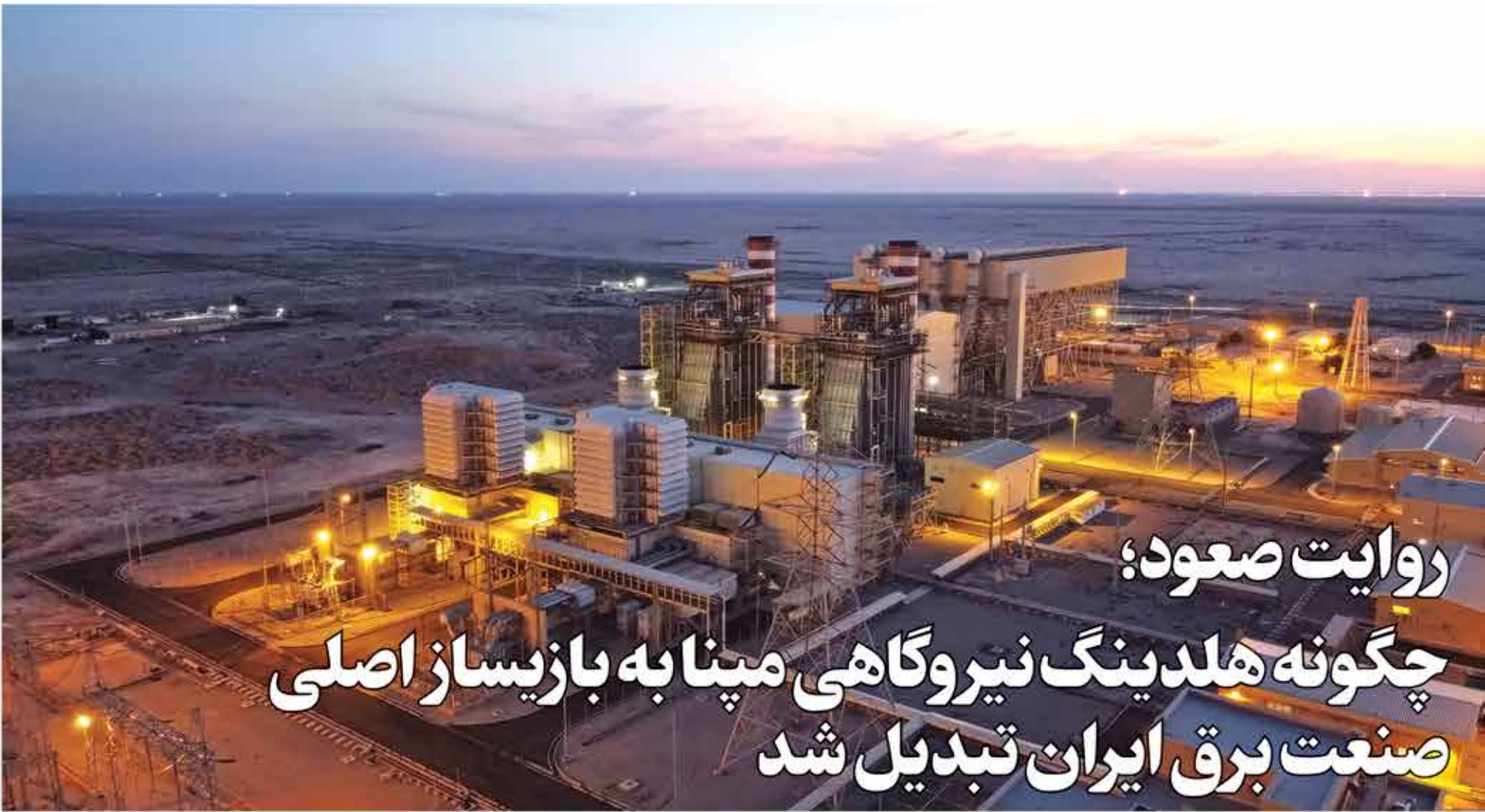




روایت صعود؛

چگونه هلدینگ نیروگاهی مینا به بازیساز اصلی صنعت برق ایران تبدیل شد

در فاصله‌ای کمتر از یک دهه، «هلدینگ مینا» مجموعه‌ای که روزی تنها یک بازوی تخصصی تازه‌تأسیس در دل گروه «مینا» بود، امروز به یکی از ستون‌های پایدار تولید انرژی کشور تبدیل شده است؛ هلدینگی که با مدیریت دارایی‌های نیروگاهی، توسعه تجدیدپذیرها، سرمایه‌گذاری هدفمند و بهره‌وری استراتژیک، توانسته درآمد عملیاتی و سود خالص خود را با رشد چشمگیری نسبت به عملکرد دو سال گذشته به ۴۱ هزار میلیارد تومان و بازده دارایی‌ها (ROA) از ۹۳٫۳ درصد در سال ۱۴۰۱ به ۵۰۳ درصد در سال ۱۴۰۳ برساند. میزان سود خالص وینا نیز با حدود ۳۷۰ درصد رشد از ۸۷۸٫۶ میلیارد تومان به ۴۱ هزار میلیارد تومان افزایش یافته و سود پایه هر سهم ۲۰۶۳ ریال است. رشدی افزایشی که به‌نهایی نشان می‌دهد این هلدینگ دیگر صرفاً یک مجموعه صنعتی نیست، بلکه بازیگری تعیین‌کننده در آینده انرژی ایران است.

صنعت برق ایران طی سال‌های گذشته بارها در معرض چالش‌هایی قرار گرفته که بسیاری از زیرساخت‌ها را تحت فشار گذاشته است؛ رشد تقاضا، تابستان‌های گرم‌تر، نیاز صنایع به برق پایدار و ضرورت ورود فناوری‌های نو، همگی تصویر تازه‌ای از آینده انرژی کشور ترسیم کرده‌اند. در چنین شرایطی، نقش هلدینگ‌های تخصصی اهمیت دوچندان یافته است؛ مجموعه‌هایی که نه تنها باید ظرفیت جدید ایجاد کنند، بلکه باید تارایی‌های موجود را به شکلی پایدار و اقتصادی مدیریت کنند. میان نام‌هایی که در این سال‌ها نقش آفرینی پررنگ داشته‌اند، «گروه مدیریت نیروگاهی مینا» جایگاهی ویژه دارد؛ هلدینگی که امروز مدیریت نیروگاه‌های بزرگ کشور، پروژه‌های تجدیدپذیر، آب شیرین‌کن‌ها و طرح‌های توسعه در نقاط مختلف ایران را بر عهده دارد و سهمی موثر در امنیت انرژی کشور ایفا می‌کند. در چشم‌انداز پویای اقتصاد ایران، گروه مینا همواره نمادی از خودیاری ملی، نوآوری فناوریانه و توان اجرایی بی‌نظیر بوده است. اما در این میان، «هلدینگ مدیریت نیروگاهی ایرانیان مینا» که با نام اختصاری «ومینا» شناخته می‌شود، همچون قلب پنبه‌ای، نقش محوری در تأمین و تضمین پایداری

انرژی کشور ایفا می‌کند. این هلدینگ تخصصی که در خردادماه ۱۳۹۵ با تصمیم استراتژیک گروه مینا و با هدف تمرکز بر دارایی‌ها و طرح‌های نیروگاهی تأسیس شد، تنها در کمتر از یک دهه، به نقطه عطفی در صنعت برق ایران تبدیل گشته است. مرور کارنامه نیمه نخست سال مالی جاری این هلدینگ نشان می‌دهد که «ومینا» نه تنها در قامت یک تأمین‌کننده انرژی، بلکه به عنوان پیشگامی در تحول صنعتی و ارتقای بهره‌وری، قدم‌های بلندی برداشته است. این گزارش، با نگاهی عمیق به عملکرد مالی و عملیاتی، ساختار سهامداری، مأموریت‌ها، چشم‌اندازها و رقابت‌های جهانی و مینا، تصویری جامع از این بازیگر کلیدی در عرصه انرژی کشور ارائه می‌دهد. تولد و مینا در سال ۱۳۹۵، پاسخی هوشمندانه به نیاز فزاینده تمرکز و تخصصی‌سازی در مدیریت دارایی‌های نیروگاهی گروه مینا بود. این اقدام، زمینه را برای یک جهش بزرگ در کارایی و سودآوری فراهم آورد. تنها سه سال پس از آغاز فعالیت، در سال ۱۳۹۸، با انتقال سهام نیروگاه پرند مینا از شرکت مادر به و مینا، عملاً مدیریت بخش عمده‌ای از تولید برق گروه مینا زیر چتر این هلدینگ قرار گرفت. این حرکت، نشانه‌ای روشن از اعتماد گروه مادر به

گروه مینا	۷۰٫۲۶ درصد
صندوق بازارگردانی مینا ایرانیان	۱۸٫۳ درصد
شرکت سرمایه‌گذاری صنایع برق و آب صیا	۳۰٫۳۱ درصد
سهامداران حقیقی	۶۰٫۹۸ درصد
شرکت سرمایه‌گذاری پیشگامان سرپرستوری	۰٫۹۸ درصد

این ترکیب، نمایانگر هم‌افزایی میان سهامداران

عمده و حضور فعال سهامداران حقیقی است که می‌تواند به نقدشوندگی و شفافیت بیشتر در بازار کمک کند.

مأموریت و افق پیش‌رو

مأموریت و افق پیش‌رو در هلدینگ مدیریت نیروگاهی ایرانیان مینا، تنها یک عبارت را یک بیانیه رسمی نیست؛ بلکه خلاصه‌ای است از یک فلسفه مدیریتی که طی کمتر از یک دهه، هلدینگ را از یک بازوی تخصصی در دل گروه مینا به یکی از بازیگران محوری صنعت برق ایران و منطقه تبدیل کرده است. آنچه امروز در ساختار این هلدینگ دیده می‌شود، نتیجه مجموعه‌ای از انتخاب‌های آگاهانه، برنامه‌ریزی هدفمند و رویکردی است که به جای تمرکز بر یک حوزه محدود، آینده انرژی را در مقیاسی وسیع‌تر و چندلایه‌تر می‌پند.

اگر بخواهیم مسیر مینا و خصوصاً هلدینگ نیروگاهی آن را در چند جمله خلاصه کنیم، باید گفت این مجموعه از همان آغاز، تولید برق را تنها نقطه شروع می‌دانست، نه مقصد. مأموریت تعریف‌شده برای و مینا این بود که همچون یک «نقطه اتصال» میان صنعت برق، انرژی‌های نو، پروژه‌های آب و پساب و مدل‌های جدید سرمایه‌گذاری عمل کند؛ جایگاهی که نه صرفاً در قالب یک شرکت تولید برق، بلکه در قامت یک بازیگر زیرساختی ملی معنا پیدا می‌کند. مأموریتی با ابعاد چندگانه: توسعه، مالکیت، بهره‌برداری، مدیریت دارایی‌ها، و البته آینده‌پژوهی در صنعتی که جهان به سرعت در حال بازتعریف آن است. این نگاه چندبعدی، پاسخی مستقیم به چالش

و سازگار با محیط زیست». این عبارت، شاید در نگاه اول ساده به نظر برسد، اما به‌صورت دقیق تعریف‌کننده چهار محور راهبردی است که در این راستا از منظر رهبری داخلی، و مینا نمی‌خواهد یک مجموعه صرفاً اجرایی باقی بماند.

هدف آن است که در حوزه سرمایه‌گذاری و مدیریت دارایی‌های نیروگاهی، تبدیل به مرجع رسمی و بازیگر اول کشور شود؛ جایگاهی که اکنون نیز بخش مهمی از آن را در اختیار دارد. در ادامه اگرچه بسیاری از شرکت‌های ایرانی در حوزه انرژی در سطح ملی فعال‌اند، اما رویکرد و مینا بر «ورود به بازارهای منطقه‌ای» یعنی حوزه‌ای شامل کشورهای خلیج فارس، شرق مدیترانه، آسیای غربی و شمال آفریقا استوار است.

منطقه‌ای که با رشد جمعیت، توسعه صنایع و نیاز فزاینده به برق، از پتانسیل بزرگ سرمایه‌گذاری برخوردار است. چشم‌انداز شرکت تأکید می‌کند که آینده مینا بر فناوری‌های سازگار با محیط زیست بنا خواهد شد؛ یعنی انرژی‌های پاک، بهینه‌سازی مصرف، دیجیتالی‌سازی دارایی‌های نیروگاهی، سیستم‌های هوشمند مدیریت بار و مدل‌های جدید تولید برق با راندمان بالا. این تمرکز، جایگاه شرکت را از یک سازنده یا بهره‌بردار سنتی، به یک بازیگر فناوریانه ارتقا می‌دهد. گفتنی است که در جهانی که سیاست‌های کربن‌زدایی در حال تغییر ریل اقتصاد انرژی هستند، مینا قصد دارد پروژه‌های خود را با معیارهای زیست‌محیطی سازگار کند. این نگاه، هم از نظر اقتصادی ضروری است و هم از نظر اعتبار بین‌المللی. نکته مهم اما این است که چشم‌انداز و مینا، نه یک شعار توسعه‌ای، بلکه نتیجه تجربه و عملکرد چندساله است. این هلدینگ در عمل نشان داده که توانایی تحقق افق چون «مدیریت نیروگاه‌های حرارتی بزرگ کشور، توسعه تجدیدپذیرها، مشارکت در پروژه‌های آب و طراحی مدل‌های اقتصادی» را دارد که هم‌اکنون در چند نیروگاه نمونه در حال اجراست.

این عملکرد ثابت می‌کند چشم‌انداز ارائه‌شده، ادامه طبیعی مسیری است که شرکت از سال ۱۳۹۵ آغاز کرده. علاوه بر این، چشم‌انداز شرکت در مقایسه با روندهای جهانی نیز یک رویکرد کاملاً پروز و هسو با آینده انرژی است. امروز جهان به سمت نیروگاه‌های کلاس F و H، توربین‌های راندمان بالا، ذخیره‌سازهای انرژی، سیستم‌های دیجیتال پایش لحظه‌ای و انرژی‌های تجدیدپذیر عظیم‌مقیاس حرکت می‌کند. در چنین شرایطی، مأموریت و مینا مبنی بر توسعه فناوری‌های نو، نشان می‌دهد که این هلدینگ قصد دارد جایگاه خود را نه فقط در ایران، بلکه در منطقه ارتقا دهد.

در کشورهای مانند امارات، عربستان و عمان، پروژه‌های عظیم انرژی پاک و نیروگاه‌های راندمان بالا در حال توسعه‌اند و رقابت در صنعت برق منطقه نه تنها مالی، بلکه فناوری محور شده است. اینکه مینا چشم‌انداز خود را بر «رهبری منطقه‌ای، تعریف کرده، به معنی ورود به این رقابت و اعتماد به توان داخلی است؛ اعتمادی که ریشه در چندین دهه تجربه و موفقیت صنعتی گروه مینا دارد.

مینا آینده خود را نه در توسعه کمی پروژه‌ها، بلکه در توسعه کیفی صنعت برق و آب ایران تعریف کرده. آینده‌ای که در آن تولید انرژی، مدیریت مصرف، پایداری محیط زیست، اقتصاد آب، فناوری‌های نو و رهبری منطقه‌ای، همه به عنوان اجزای یک منظومه واحد دیده می‌شوند. این نگاه جامع‌نگر، همان نقطه‌ای است که و مینا را از یک هلدینگ صنعتی به یک «معمار آینده انرژی ایران و خاورمیانه» تبدیل کرده است.



نیروگاه‌های زیر مجموعه و مینا

ردیف	نام شرکت	میزان مالکیت و مینا درصد	تولید: مگاوات اسمی	ظرفیت واقعی تولید: مگاوات	راندمان	سهم از تولید برق کشور درصد
۱	تولید برق سهندج	۹۷٫۸۲	۱۰۳۵	۹۲۰	۴۷٫۵۸٪	۱٫۶٪
۲	نیروگاه سیکل ترکیبی گناوه نیروگاه مقیاس کوچک لور نیروگاه مقیاس کوچک میانرود	۹۲٫۶۲	۴۸۴	۲۵	۴۸٫۵۸٪	۰٫۶۵٪ (با توجه به ظرفیت ۷۵۰۰ مگاوات حرارتی منصوبه کشور)
۳	تولید برق توس مینا	۹۹٫۹	-	-	-	۰٫۳۳٪
۴	تولید برق عسلویه مینا	۸۷	-	-	-	-
۵	تولید آب و برق قشم مینا	۹۹٫۸	۲۵	۱۵	-	۰٫۵٪
۶	تولید برق غرب کارون مینا	۹۹٫۹۹	-	-	-	-
۷	تولید انرژی‌های تجدیدپذیر مینا	۹۹٫۹۹	-	-	-	-
۸	شرکت تولید برق پرند مینا	۹۷٫۰۲	-	-	-	-

حضور شرکت‌های متعدد این هلدینگ در سراسر کشور، توانسته، میزان قابل توجهی از نیاز کشور به انرژی برق را تأمین کند و در این راستا گام‌های بنیادین و ماندگار بردارد.

گفتنی است که ناترازی انرژی به عنوان یک اچالش مهم که زیست انسانی را نیز به مخاطره انداخته است، شرکت مینا با فعالیت‌های نیروگاهی و تولید انرژی‌های تجدیدپذیر با

ویژگی‌های کلیدی نیروگاه‌های «ومینا»

در حال حاضر، ۶ نیروگاه سیکل ترکیبی با ظرفیت مجموع ۶۲۲۹ مگاوات در شهرهای عسلویه، توس، گناوه، پرند، سهندج و غرب کارون در حال بهره‌برداری هستند در بخش تجدیدپذیر نیز ۱۵۷ مگاوات از طریق نیروگاه‌های کهک، آفکند و میل‌نادر در مدار است و پروژه‌های جدیدی به ظرفیت ۵۳۸ مگاوات در مناطق مختلف کشور در دست اجرا است. در حوزه نیروگاه‌های مقیاس کوچک «ومینا» تا کنون ۱۲۵ مگاوات را به بهره‌برداری رسانده و ۷۵ مگاوات دیگر نیز در پردیس، بهشهر و کوهیار در دست احداث دارد. در بخش آب‌شیرین‌کن نیز پروژه بزرگ آب و برق قشم مینا با ظرفیت ۱۸ هزار مترمکعب در روز فعال است. در حال حاضر و مینا مالک یا سهامدار عمده در مجموعه‌ای از شرکت‌های نیروگاهی کلیدی کشور است:

شرکت‌های زیرمجموعه
تولید برق سهندج مینا
تولید برق گناوه مینا
تولید برق توس مینا
تولید برق عسلویه مینا
تولید آب و برق قشم مینا
تولید برق غرب کارون مینا
تولید انرژی‌های تجدیدپذیر مینا
صندوق پروژه آرمان پرند مینا (تولید برق پرند)

جدول عملکرد مالی سه ساله اخیر (میلیارد تومان)

شرح	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱
درآمد عملیاتی	۳۵۹	۸۸۶	۴۱۵۴
سود خالص	۲۵۸	۸۷۹	۴۱۲۶
سود انباشته	۶۰۱	۱۴۰۸	۵۳۳۳
جمع دارایی‌ها	۲۷۶۶	۴۲۲۱	۸۱۹۸
بدهی‌ها	۱۳۲	۷۳۶	۶۷۵
حاشیه سود ناخالص	۹۹٫۷	۹۹٫۳	۹۹٫۳
حاشیه سود خالص	۹۹٫۷	۹۹٫۲	۹۹٫۳
بازده دارایی ROA	۹٫۳	۲۰٫۸	۵۰٫۳

هلدینگ مینا، به عنوان یکی از ابرشرکت‌های فعال در حوزه توسعه فناوری، طراحی و مهندسی، تأمین و ساخت تجهیزات، احداث، نوسازی و بازسازی نیروگاه‌های حرارتی، نیروگاه‌های گازی، نیروگاه‌های سیکل ترکیبی و نیروگاه‌های انرژی تجدیدپذیر، مجموعه‌ای عظیم که در حوزه تأسیسات تولید همزمان برق و گرما، تأسیسات تولید همزمان برق و شیرین‌سازی آب، میدان‌های نفت‌وگاز در خشکی و دریا، پروژه‌های ترابری ریلی، تصویربرداری پزشکی، برقی‌سازی نیز فعال است. ارائه خدمات بهره‌برداری، تعمیر و نگهداری در صنایع مذکور و نیز سرمایه‌گذاری و تأمین مالی پروژه‌های یادشده نیز در زمره فعالیت این ابرشرکتی است که همچون نگینی در عرصه فناوری ایران می‌درخشد. این ابرشرکت شامل نیروگاه‌های متعددی است که در پی به اختصار اشاره می‌شود.

- نیروگاه عسلویه مینا: دارای معافیت مالیاتی، در حال ارتقا و احداث و افزایش ظرفیت.
- نیروگاه پرند مینا: نخستین نیروگاه واگدارشده به بخش خصوصی و ثبت شده در بورس انرژی.
- نیروگاه غرب کارون: در برخوردار از قرارداد بلندمدت تضمینی و معافیت مالیاتی.
- شرکت تولید انرژی‌های تجدیدپذیر مینا: فعال در حوزه بادی و خورشیدی یا برنامه‌های توسعه در سراسر کشور.
- شرکت آب و برق قشم مینا: مجری بزرگ‌ترین پروژه تولید همزمان آب و برق در جزیره قشم.

حوزه‌های کسب‌وکار

گروه مدیریت نیروگاهی ایرانیان مینا فعالیت خود را در چهار محور اصلی متمرکز کرده است:

- نیروگاه‌های سیکل ترکیبی
- نیروگاه‌های تجدیدپذیر (بادی و خورشیدی)
- نیروگاه‌های مقیاس کوچک (Generation Distributed)
- تأسیسات آب شیرین‌کن

حوزه فعالیت	در حال بهره‌برداری	در جال احداث
سیکل ترکیبی (مگاوات)	۶۲۲۹	۳۲۰
تجدیدپذیر (مگاوات)	۱۵۷	۵۳۸
مقیاس کوچک (مگاوات)	۱۲۵	۷۵
آب شیرین‌کن (مترمکعب)	۱۸۰۰۰	-