



**رویکردهای
سنتی در
مدیریت عرضه
خوراک دیگر
پاسخگوی نیاز
صنعت نیست و
باید راهکارهای
جامع‌تری
مبتنی بر
واقعیت‌های
مبادین،
زیرساخت‌های
انتقال، الگوی
مصرف کشور و
نیز ظرفیت‌های
مدیریتی و
فناوری برای
تضمین
پایداری تأمین
خوراک اتخاذ
شود**

ضروری است که تأمین خوراک بر اساس معیارهای فنی، اقتصادی و... بهینه شود تا تخصیص خوراک از یک چهارچوب شفاف، منطقی و قابل دفاع تبعیت کند.

◀ اقدام‌های مدیریتی برای تضمین تأمین خوراک

اقدام‌هایی نظیر: تنظیم‌گری بهتر جریان خوراک میان مجتمع‌ها، کاهش توقفات ناخواسته از طریق هماهنگی با شرکت‌ها، پایش لحظه‌ای وضع خوراک و مدیریت تعمیرات اساسی مجتمع‌ها و زمان‌بندی آنها متناسب با نوسانات عرضه سبب کاهش ریسک کاهش تولید ناشی از اختلالات غیرفنی و مدیریتی می‌شود.

◀ توسعه زنجیره ارزش

کاهش خام‌فروشی و حرکت به سمت توسعه زنجیره ارزش از سیاست‌های مهم شرکت ملی صنایع پتروشیمی است. با تبدیل خوراک اولیه به محصولات با ارزش افزوده بالا، وابستگی به خوراک پایه کاهش می‌یابد، تنوع تولید افزایش پیدا می‌کند و اقتصاد صنعت نسبت به نوسانات عرضه مقاوم‌تر می‌شود. توسعه زنجیره ارزش همچنین فرصت‌های جدیدی برای جذب سرمایه و توسعه صنایع پایین‌دستی ایجاد می‌کند.

◀ برنامه‌ریزی برای جمع‌آوری و مدیریت گازهای مشعل در داخل و خارج صنعت

سالانه حجم قابل توجهی از گازهای همراه نفت در کشور سوزانده می‌شود که از منظر اقتصادی و محیط‌زیستی، خسارات جدی به همراه دارد. برنامه‌ریزی برای جمع‌آوری گازهای مشعل، انتقال به واحدهای ان‌جی‌ال و استفاده در واحدهای پتروشیمی از جمله پروژه‌هایی است که می‌تواند هم به تأمین خوراک کمک کند و هم به کاهش آلودگی محیطی منجر شود.

◀ بهینه‌سازی مصرف انرژی و توسعه انرژی‌های نو و تجدیدپذیر

بهینه‌سازی مصرف انرژی در مجتمع‌های پتروشیمی و حرکت به سوی استفاده از انرژی‌های خورشیدی و بادی، دو راهبرد مکمل هستند که افزون بر کاهش هزینه‌های تولید، سهم صنعت را در مدیریت ناترازی انرژی کاهش می‌دهد. اجرای این رویکردها، بخشی از تقاضای انرژی را از دوش دولت برداشته و امکان تخصیص بهتر خوراک به واحدهای تولیدی را فراهم می‌کند.

◀ **افق پیش‌رو؛ پایداری در تأمین خوراک و افزایش بهره‌وری صنعت**
انتظار می‌رود اجرای مجموعه راهکارهای تدوین‌شده، سهم قابل توجهی در کاهش اثرات ناترازی انرژی و ارتقای ضریب پایداری تأمین خوراک داشته باشد. این اقدام‌ها نه تنها به افزایش بهره‌وری واحدهای موجود منجر می‌شود، بلکه بستر مناسب برای توسعه ظرفیت‌های جدید در چهارچوب برنامه هفتم توسعه کشور را فراهم می‌کند.

سیاست شرکت ملی صنایع پتروشیمی، تداوم نشست‌های کارگروه، پیگیری اجرای کامل راهکارها و تقویت هماهنگی میان بخش‌های مختلف صنعت نفت است.

عبور از چالش ناترازی انرژی نیازمند مشارکت همه نهادهای مرتبط، از بخش بالادستی تا پایین‌دستی و از تولیدکنندگان تا مصرف‌کنندگان نهایی است. تنها با مدیریت بهینه منابع، به‌کارگیری فناوری‌های جدید، سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌ها و تقویت تعاملات میان‌سازمانی می‌توان انتظار داشت که صنعت پتروشیمی ایران با قدرت در مسیر رشد پایدار، افزایش رقابت‌پذیری و حضور مؤثر در بازارهای بین‌المللی گام بردارد. ▶



با هدف کاهش اثرات ناترازی انرژی و ایفای نقش حاکمیتی خود، کارگروه تأمین پایدار خوراک را در بالاترین سطح مدیریتی تشکیل داده است. این کارگروه با حضور مدیران ستادی و عملیاتی و نمایندگان بخش‌های مرتبط در صنعت در ۱۰ ماه گذشته ۲۸ نشست تخصصی برگزار کرده است. افزون بر این، سه نشست در سطح معاونان وزیر و مدیران ارشد وزارت نفت و ۱۰ نشست در مناطق عملیاتی با مشارکت تولیدکنندگان، شرکت‌های بالادستی و سایر ذی‌نفعان حوزه خوراک برگزار شده است. این سطح از هماهنگی و هم‌افزایی مدیریتی، نشان‌دهنده جدیت صنعت در عبور از شرایط موجود و یافتن راه‌حل‌های پایدار است. برآیند فعالیت‌های این کارگروه، بیش از ۱۰۰ راهکار کاربردی و اجرایی بوده است که حوزه‌های مختلف تأمین، تضمین و مدیریت منابع انرژی را در برمی‌گیرد.

◀ محورهای اصلی اقدام‌ها و راهکارها

اقدام‌ها و راهکارهای تدوین‌شده در کارگروه تأمین پایدار خوراک، مجموعه‌ای گسترده و چندلایه است که می‌توان آنها را در محورهای زیر دسته‌بندی کرد:

◀ شناسایی و رفع موانع زیرساختی مبادین و واحدهای ان‌جی‌ال

یکی از اصلی‌ترین مسائل در فرآیند تأمین خوراک، محدودیت‌ها در بخشی از زیرساخت‌های بالادستی و تأسیسات ان‌جی‌ال در جمع‌آوری و ارسال گازهای غنی است. از این رو، بی‌شک رفع این موانع تأثیر مستقیم بر پایداری خوراک مجتمع‌های پتروشیمی دارد.

◀ شاخص‌گذاری و اولویت‌بندی تخصیص خوراک و سوخت به مجتمع‌های پتروشیمی

با توجه به محدودیت‌های مقطعی در عرضه خوراک و سوخت،