

معاون اول رئیس جمهور
در دیدار با مدال آوران المپیادی:
**شبکه نخبگان ایرانی
داخل و خارج از
کشور تشکیل شود**



«ایران» به بهانه سفر استانی به آذربایجان غربی
فرآیند تصمیم سازی مشارکتی و میدانی دولت را بررسی کرد

حکمرانی از پایین به بالا

فاطمه مهاجرانی در ستون صدای پاستور: **سفر بی هیاهو، گفت وگوهای نزدیک**

گروه سیاسی - در یک نظام حکمرانی، موفقیت سیاستگذاریها در گرو تفاهم در راه حل هاست. اینکه در سفرهای استانی رئیس جمهوری، افتتاح پروژهها (سخت افزار حکمرانی) فرع بر گفت وگوها درباره مسأله های کشور است (نرم افزار حکمرانی) ناظر بر همین است. در حکمرانی مطلوب دولت، راه حلها از گفت وگوهای فراگیر با نخبگان و فعالان کشف می شود. وقتی پزشکبان در ارومیه به صراحت عنوان می کنند بنا به واقعیت جامعه اصلاح قیمت بنزین گریزناپذیر است، ناظر بر این است که در دولت چهاردهم، مسأله ها به بحث گذاشته می شود و راه حل نیز از متن جامعه و به شیوه تعاملی کشف می شود. در این صورت مردم با سیاستها همراهی خواهند کرد. زیرا سیاستها در اتاق های بسته تنظیم نمی شوند و جامعه ناظر منفعل نیست. در دولت پزشکبان قرار بر این است که راه حلها کشف جامعه باشد و سیاستگذار مسئول یافتن شیوه های اجرا. این فرآیند ترجمه وفای ملی در حکمرانی است که طی آن ایرانیان در جهت دهی سیاست های اجرایی مشارکت خواهند داشت.

← ۲

محمد رضا سعیدی از برنامه های تحولی **شستا** می گوید
«مهاجرت» از بنگاهداری به سهامداری

شستا با ۹ هلدینگ و ۱۷۸ شرکت سال گذشته ۲۵۰ همت درآمد داشته است

← ۱۸

ایران نقش آفرینی خود در GEFCF را تقویت کرد
تحرك گول های گازی در بازار جهانی انرژی

نماینده ایران رئیس هیأت اجرایی مجمع کشورهای صادرکننده گاز شد

← ۷



رهبر معظم انقلاب در دیدار دست اندرکاران همایش بین المللی میرزای نائینی (ره):

نظر نائینی درباره تشکیل حکومت اسلامی و مردمی همان جمهوری اسلامی است

khameenei.ir

← ۲

وزارت امور خارجه پیگیر آزادی کامل هموطن ایرانی است

آزادی مشروط مهدیه اسفندیاری در فرانسه

← ۳

اقدام کنست در طرح الحاق کرانه باختری با واکنش های گسترده روبه رو شد

مخالفت جهانی با مصوبه صهیونی

← ۵

در همایش تخصصی «از عدالت کیفری تا عدالت نرمیمی» در دانشکده حقوق و علوم سیاسی دانشگاه تهران صورت گرفت

مستندسازی علمی جنایت های جنگ ۱۲ روزه

← ۱۷ ۱۶

تکلیف سهامداران، سپرده گذاران و بدهی های ادغام شده

کدام بانکها در مسیر «آینده» هستند؟

← ۸

خبر

لاریجانی دلیل شرکت نکردن ایران در کنفرانس شرم الشیخ را تشریح کرد

این جلسه یک نمایش تحقیرآمیز برای شرکت کنندگان بود

انقلاب راسه عامل شکست راهبردی دشمن در تجاوز به ایران خواند و تصریح کرد: «در همه این عرصه ها، دشمن تلاش دارد با تحریف واقعیت، خدمات نیروهای مسلح را بی فایده جلوه دهد تا شکست خود در غزه را بیوشاند.»
لاریجانی، هدف دشمن از آغاز جنگ اخیر را «پایان دادن به قدرت ایران» عنوان و تأکید کرد: «همبستگی ملی ایجاد شده در جنگ نباید کم رنگ شود و اگر می خواهیم این انسجام باقی بماند، باید در عمل تابع رهنمودهای رهبر معظم انقلاب باشیم.»
وی با بیان اینکه «در موضوع اسنپ یک تلاش ها انجام شد تا مذاکرات به نتیجه برسد»، گفت: «غربی ها شرط کردند که ایران برد موشک های خود را به زیر ۵۰۰ کیلومتر کاهش دهد و در واقع آنان می خواستند مهم ترین سلاح دفاعی ملت ایران را بگیرند، در حالی که این مسأله با امنیت ملی گره خورده است.»
اگر دبیر شورای عالی امنیت ملی تأکید کرد: «اگر می خواهیم مقاومت ملی ادامه یابد، باید در برابر چنین فشارهایی متحد و یک صدا بایستیم و امنیت ملی، متعلق به همه مردم است و دفاع از آن وظیفه ای همگانی است.»

دبیر شورای عالی امنیت ملی کشورمان، کنفرانس «شرم الشیخ» را یک «نمایش بی ثمر و نمایشی» توصیف کرد و گفت که «دلیل عدم حضور ایران در کنفرانس شرم الشیخ، سطح پایین و بی ثمر بودن آن جلسه بود. این جلسه یک نمایش کاملاً تحقیرآمیز برای شرکت کنندگان بود.»
کنفرانس شرم الشیخ، سطح پایین و بی ثمر بودن آن جلسه بود. این جلسه یک نمایش کاملاً تحقیرآمیز برای شرکت کنندگان بود. به گزارش ایرنا، علی لاریجانی در آیین پاسداشت «شهید حاج حسین همدانی» که در مجتمع قرآنی شهرک شهید محلاتی تهران برگزار شد، با اشاره به اینکه «درباره کنفرانس شرم الشیخ» برخی گفتند این نشست فرصتی بود، افزود: «در واقع این نشست بی ثمر و نمایشی بود و طرح ترامپ یک برنامه ۲۰ ماده ای داشت که هدف آن خلع سلاح حماس و مجری آن نیز یک انگلیسی بود و همان اشتباهی که آمریکا در اشغال عراق انجام داد، این بار هم تکرار شد.»
وی با بیان اینکه «آنان در موضوع عراق تصور کردند می توانند نظم جدیدی ایجاد کنند، اما با نظریه آیت الله سیستانی، رهبر انقلاب و حرکت مردم روبه رو شدند و فهمیدند اشتباه کرده اند»، ادامه داد: «آمریکایی ها در موضوع غزه نیز همین خطا را مرتکب شدند و آنچه حماس پذیرفت، تنها تبادل اسرا بود و دلیل عدم حضور ایران در کنفرانس

باید هزینه واقعی این آسیب را بپردازد. چنین سازوکاری با افزایش مسئولیت پذیری بخش های صنعتی و عمرانی، موجب می شود سرمایه گذاران از همان ابتدا به سمت فناوری های پاک تر، طراحی هوشمندتر و روش های کم خطرتر هدایت شوند. از سوی دیگر درآمد حاصل از اجرای این آیین نامه می تواند پشتوانه مالی برای احیا و بهسازی اکوسیستم های آسیب دیده باشد. این منبع مالی در صورت مدیریت شفاف، می تواند به مواردی چون احیای تالاب ها و جنگل ها، مهار و مدیریت سیلاب ها و ایجاد و توسعه انرژی های تجدید پذیر اختصاص یابد.
پیشبرد دو فرآیند تعیین خسارات محیط زیستی و بین المللی است. در بسیاری از اسناد ملی و بین المللی، از جمله قوانین موضوعی محیط زیست مانند قانون هوای پاک، قانون حفاظت از خاک، قانون حفاظت، احیا و مدیریت تالاب های کشور، «اعلامیه ریو» (۱۹۹۲) و «کنوانسیون تنوع زیستی» به طور مستقیم یا غیر مستقیم، بر اصل «Polluter Pays» (پرداخت از سوی آلوده کننده) تأکید شده است. بر اساس این اصل، هر شخص حقیقی یا حقوقی که موجب آلودگی یا تخریب محیط زیستی می شود، موظف است هزینه های پیشگیری، پاک سازی و احیای محیط آسیب دیده را پرداخت کند.
بر اساس همین آیین نامه و مطالعاتی که انجام شده است، دستگاه های اجرایی، شرکت ها، سرمایه گذاران و همه عوامل ایجاد هزینه های محیط زیستی موظف می شوند در فرآیند اجرای طرح ها، هزینه های محیط زیستی را برآورد کنند و با اجتناب از وارد کردن هزینه در وهله اول، هزینه های جبران آن دسته از آثار و پیامدهای غیرقابل اجتناب را محاسبه و تأمین کنند و به طور هدفمند صرف طرح های محیط زیستی یا اولویت احیا و بازسازی عرصه های تخریب شده کنند.
یکی از اصول زیربنایی و مهم در عدالت محیط زیستی آن است که هر پروژه ای در صورتی که به کار کردها و خدمات اکوسیستم آسیب می زند،

یادداشت یک

حفاظت از بوم سازگان با زبان اقتصاد

شبنانصاری
معاون رئیس جمهور و رئیس سازمان حفاظت محیط زیست

ارزش گذاری اقتصادی منابع محیط زیستی همواره یکی از دغدغه های اصلی کارشناسان و کنشگران این حوزه در سال های اخیر بوده است. شکل گیری این باور که خدمات به ظاهر رایگان اکوسیستم ها در حقیقت دارایی های گران بهایی اند که تخریب یا آلودگی ناشی از فعالیت های انسانی می تواند با کاهش آنها، سلامت، رفاه و پایداری جامعه را تهدید کند، و همچنین چگونگی حفظ و محاسبه این ارزش ها، از مهم ترین موضوعاتی بوده اند که در چند دهه گذشته در سطح جهانی مورد بحث قرار گرفته اند. در ایران نیز قانون برنامه پنج ساله چهارم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی تکلیف کرده بود تا این محاسبات (که بسیار تخصصی و البته زمان بر است) برای اکوسیستم های مختلف کشور انجام شود که سازمان حفاظت محیط زیست در این سال ها مشغول انجام این مطالعات بود. اما این مطالعات به بستر قانونی نیاز داشت تا ارزش های به دست آمده در برنامه ریزی های کشور لحاظ شوند.
تا آن که با پیشنهاد سازمان، هیأت وزیران در جلسه ۲۷ شهریورماه ۱۴۰۴ خود و با استناد به جزء (۱) بند (ث) ماده ۲۲ قانون برنامه پنج ساله هفتم پیشرفت جمهوری اسلامی ایران، آیین نامه ای را با موضوع ارزش گذاری اقتصادی منابع زیست محیطی، تعیین هزینه خسارات زیست محیطی و نحوه تخصیص آن تصویب کرد. این اقدام قانونی را می توان نقطه عطفی در سیاست گذاری محیط زیستی کشور دانست. زیرا قابلیت آن را دارد تا نظام مدیریت منابع محیط زیستی و جبران خسارات و هزینه های وارده بر آن را به سمت اثربخشی بیشتر هدایت کند.
سال هاست که محیط زیست کشور زیر فشار پروژه های عمرانی، زیرساختی، صنعتی و معدنی قرار دارد؛ پروژه هایی که با هدف رشد اقتصادی

آگهی فراخوان جهت شناسایی و ارزیابی مجریان، مشاوران، متخصصان، مؤسسات تحقیقاتی و مراکز علمی و دانشگاهی در زمینه «طرح جامع مطالعات اعلام و اطفاء حریق برخی از اماکن حرم مطهر رضوی»
سازمان عمران و نگهداری حرم مطهر رضوی | رجوع به صفحه آخر

ایران
سازمان آگهی های روزنامه ایران
۱۸۷۷

آگهی فروش املاک بصورت مزایده
با شرایط ویژه و بدون کارمزد (شماره ۱۳۰)
سازمان املاک و املاک ستاد در نظر دارد تعدادی از املاک تجاری و مسکونی و... خود را در تهران و سایر استانها از طریق مزایده کتبی و بصورت اقساطی و با تسهیلات ویژه به فروش برساند.
متقاضیان محترم می توانند تا روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۲ جهت کسب اطلاعات بیشتر درخصوص املاک تهران با شماره تلفن های (دفتر فروش) ۷۳ الی ۸۸۵۴۵۵۷۰-۰۲۱ و در خصوص املاک استانها با شماره تلفن ۸۸۷۲۸۲۶۱-۰۲۱ تماس حاصل فرمایند.
ضمناً اطلاعات تکمیلی و لیست املاک در وب سایت به نشانی www.saa-s.ir و در روزنامه های شرح ذیل قابل دسترسی می باشد.
روزنامه ایران چاپ امروز (کلیه املاک) رجوع به صفحات ۱۱ تا ۱۵
روزنامه دنیای اقتصاد مورخ: ۱۴۰۴/۰۸/۰۵
روزنامه جام جم مورخ: ۱۴۰۴/۰۸/۰۷
جهت تهیه فرم ثبت نام و شرکت در مزایده املاک واقع در تهران به نشانی: خیابان شهید دکتر بهشتی، حدفاصل خیابان کاووسی فر و میدان تختی، پلاک ۲۲۴ مراجعه فرمایید. سازمان املاک و املاک ستاد

بخوان ایران بخوان
Iran Daily
ایران

خبر

وزیر بهداشت: هوش مصنوعی آینده رادیولوژی را متحول می کند

به گزارش ایستا، دکتر محمدرضا ظفرقندی وزیر بهداشت، در چهلمین کنگره رادیولوژی ایران با اشاره به مسیر رشد و تحول رشته رادیولوژی در کشور گفت: «رادیولوژی ایران از روزگاری که تنها دو مرکز سونوگرافی در تهران فعال بود، امروز به یکی از پیشرفته ترین شاخه های پزشکی از نظر علمی و فنی تبدیل شده است.»

ظفرقندی با اشاره به چالش های اقتصادی و فنی حوزه تصویربرداری گفت: «تجهیزات رادیولوژی به فناوری های گران قیمت وابسته اند و نوسانات نرخ ارز، هزینه تعمیر و نگهداری دستگاه ها را چند برابر کرده است. به همین دلیل لازم است تصمیم گیران اقتصادی این واقعیت را در سیاست های خود لحاظ کنند تا مراکز تصویربرداری بتوانند به خدمت رسانی ادامه دهند.» او همچنین

به ضرورت توجه به فناوری های نو اشاره کرد و گفت: «هوش مصنوعی در رادیولوژی آینده این رشته را متحول می کند. باید با برنامه ریزی دقیق و آموزش مناسب، از این فرصت علمی استفاده کنیم تا از

کاروان علم عقب نمانیم.» وزیر بهداشت، درمان و آموزش پزشکی همچنین در حاشیه افتتاح چهارمین جشنواره بین المللی همام با اشاره به اینکه در نمایشگاه همام هنرمندانی را دیدیم که بدون داشتن دست، زیباترین نقاشی ها و افراد نابینا بهترین فرش ها را خلق کرده و بافته اند، گفت: «این آثار نشان می دهد می توان بر محدودیت های

جسمی و ذهنی غلبه کرد.» وزیر بهداشت همچنین به معاون فرهنگی خود توصیه کرد تا در حد امکان، بخشی از آثار هنری این نمایشگاه را برای بیمارستان ها و دانشگاه ها خریداری کند تا جلوه ای از هنر و انگیزه این هنرمندان در محیط های درمانی و آموزشی کشور نمایان شود.

هفتم آبان ماه، هر روز از ساعت ۱۴:۳۰ تا ۱۹:۳۰ در فرهنگستان هنر پذیرای علاقه مندان است.



هشدار رئیس مرکز سالمندشناسی کشور درباره تغییر سبک زندگی و وضعیت سالمندی لزوم پرداخت یارانه های هدفمند برای سالمندان

گزارش خبری

سمیه افشین فر

گروه اجتماعی

برای هر ۶۸۰ سالمند فقط یک تخت آسایشگاهی وجود دارد. در کشورهای توسعه یافته این نسبت حدود ۱ به ۱۸ است. تغییر سبک زندگی باعث شده تا برخی از خانواده ها امکان نگهداری از فرد سالمند را در خانه نداشته باشند. در مراکز دولتی تخت نیست، مراکز خصوصی هم قیمت های بسیار بالایی دارند. براساس تعرفه های سال ۱۴۰۴ هزینه نگهداری از سالمندان در مراکز خصوصی از ماهی ۳۰ میلیون تا ۴۵ میلیون تومان برآورد شده است، اما قیمت در مراکز بالاتر از تعرفه ها است. با این اوصاف خانواده های که زن و مرد شاغل هستند و فرد سالمندی در خانه دارند، برای نگهداری مجبور به تحمل هزینه های گزافی می شوند، بنابراین نیاز به مراکز مراقبت از سالمندان با قیمت های مناسب، بیش از پیش در جامعه احساس می شود.

به گفته دکتر احمد دلبری، مشاور عالی سازمان بهزیستی در امور سالمندان، رئیس مرکز سالمندشناسی ایران و انجمن علمی طب سالمندان، کل تخت های آسایشگاهی سالمندان در ایران حدود ۱۵ هزار تخت است، اما جمعیت سالمندان (۶۰ سال به بالا) در سال ۱۴۰۴ به حدود ۱۰ میلیون ۲۰۰ هزار نفر می رسد. یعنی در حال حاضر به طور میانگین برای هر ۶۸۰ سالمند فقط یک تخت آسایشگاهی وجود دارد.

دوستدار سالمند در سطح جامعه مواجه هستیم. دکتر احمد دلبری در پاسخ به این سؤال که چرا کنترل و نظارتی بر مراکز نگهداری خصوصی نیست؟ به ابراهیم می گوید: «ضعف چهارچوب قانونی و مقررات یکی از مهم ترین دلایل عدم نظارت است. اگرچه آیین نامه هایی برای تأسیس مراکز نگهداری وجود دارد، اما الزام به اجرای دقیق استانداردها در بعضی مراکز به درستی انجام نمی شود. مقررات مربوط به کیفیت خدمات، تعداد پرسنل، نسبت پرسنل/مراقب به سالمند، واحد بهداشت روانی، تجهیزات اضطراری و شرایط ساختمان معمولاً به صورت دقیق در همه مراکز بررسی نمی شود.»

او با بیان اینکه کمبود بازرسی منظم و تیم نظارتی متخصص یکی دیگر از مولفه های عدم نظارت است، توضیح می دهد: «حجم کار تیم های نظارتی بهزیستی بالاست و توان بازدید مکرر از مراکز شبانه روزی سالمندان را ندارند. در بسیاری از استان ها هم تعداد بازرسان و کارشناسان حوزه سالمندی کم است. همین باعث عدم شفافیت در داده ها و گزارش دهی مراکز می شود. بسیاری از مراکز خصوصی با خیره، در گزارش دهی

سلامت روانی و وضعیت مراقبان در مورد مسائلی همچون نسبت مراقب به سالمند یا توانمندی پرسنل آماری دقیق ارائه نمی دهند. اطلاعات منتشر شده دفاتر محلی بهزیستی هم کلی هستند؛ داده های مقایسه ای و تفکیکی استان ها، جنسیت سالمندان، شاخص های رضایت سالمند یا کیفیت زندگی در این مراکز کمتر در دسترس عموم قرار می گیرد.» به گفته رئیس مرکز سالمندشناسی کشور، کمبود الزامات پاسخگویی و مجازات موارد تخلف یکی دیگر از آسیب ها است. او معتقد است: «وقتی ناظری بازدید می کند و تخلفی دیده می شود، اجرای مجازات یا الزام اصلاح ممکن است زمان ببرد و گاهی نظارت نه تغییر ساختاری که تنها به تذکر ختم می شود. بنابراین گاهی محل هایی که نقص جدی دارند، بدون برخورد جدی ادامه فعالیت می دهند.»

محدودیت منابع انسانی و تخصصی را یکی از دلایل عدم نظارت بر مراکز عنوان می کند: «مراکز سالمندی معمولاً به جای استخدام مراقب یا پرستار متخصص سالمندی، از پرسنل عمومی استفاده می کنند. آموزش تخصصی سالمندی در دانشگاه ها و مراکز آموزشی هنوز به اندازه کافی گسترده نیست. همچنین روان شناس یا روانشنک دائم در مراکز وجود ندارد یا مراجعه محدودی به خدمات درمانی روان در این مراکز انجام می شود.» به گفته رئیس انجمن علمی طب سالمندی کشور، فاصله جغرافیایی و تفاوت های استانی هم در عدم نظارت مؤثر هستند. «استان های مرزی یا کم درآمدتر دسترسی به مراکز نظارتی ضعیفتری دارند. استانداردها ممکن است در تهران یا استان های بزرگتر بهتر رعایت شوند اما در مناطق دور دست نظارت کمرنگ است. همچنین امکانات لازم پزشکی، دارویی، تجهیزات اضطراری در مراکز نگهداری در این استان ها گاهی ناکافی است.»

او با بیان اینکه کمبود بازرسی منظم و تیم نظارتی متخصص یکی دیگر از مولفه های عدم نظارت است، توضیح می دهد: «حجم کار تیم های نظارتی بهزیستی بالاست و توان بازدید مکرر از مراکز شبانه روزی سالمندان را ندارند. در بسیاری از استان ها هم تعداد بازرسان و کارشناسان حوزه سالمندی کم است. همین باعث عدم شفافیت در داده ها و گزارش دهی مراکز می شود. بسیاری از مراکز خصوصی با خیره، در گزارش دهی

دوستدار سالمند در سطح جامعه مواجه هستیم. دکتر احمد دلبری در پاسخ به این سؤال که چرا کنترل و نظارتی بر مراکز نگهداری خصوصی نیست؟ به ابراهیم می گوید: «ضعف چهارچوب قانونی و مقررات یکی از مهم ترین دلایل عدم نظارت است. اگرچه آیین نامه هایی برای تأسیس مراکز نگهداری وجود دارد، اما الزام به اجرای دقیق استانداردها در بعضی مراکز به درستی انجام نمی شود. مقررات مربوط به کیفیت خدمات، تعداد پرسنل، نسبت پرسنل/مراقب به سالمند، واحد بهداشت روانی، تجهیزات اضطراری و شرایط ساختمان معمولاً به صورت دقیق در همه مراکز بررسی نمی شود.»

او با بیان اینکه کمبود بازرسی منظم و تیم نظارتی متخصص یکی دیگر از مولفه های عدم نظارت است، توضیح می دهد: «حجم کار تیم های نظارتی بهزیستی بالاست و توان بازدید مکرر از مراکز شبانه روزی سالمندان را ندارند. در بسیاری از استان ها هم تعداد بازرسان و کارشناسان حوزه سالمندی کم است. همین باعث عدم شفافیت در داده ها و گزارش دهی مراکز می شود. بسیاری از مراکز خصوصی با خیره، در گزارش دهی

بهریستی منابع مالی لازم اختصاصی برای تأمین تیم نظارتی گسترده و کنترل مستمر را ندارد. همچنین با نبود معیارهای کیفیت مبتنی بر استاندارد ملی به روز و قابل اجرا روبرو هستیم. برخی مراکز ممکن است خود را براساس استانداردهای قدیمی یا محلی تنظیم کنند، اما استاندارد سخت و مورد قبول ملی و بین المللی یکسان نیست یا اجرا نمی شود. همچنین با کمبود داده های دقیق و مستمر برای نظارت مواج ایم؛ نظارت نیازمند داده هایی مانند کمیت و کیفیت خدمات، وضعیت سلامت روانی، رضایت سالمندان، گزارش های خطا یا اتفاقات ناگوار است، ولی این داده ها به صورت سالانه و ملی به طور کامل گردآوری و منتشر نمی شوند. با این اوصاف دلبری در مورد چگونگی کاهش قیمت مراکز نگهداری از سالمندان می گوید: «تقویت و گسترش مراقبت در منزل (Home Care) یکی از اقدامات اساسی است که باید نسبت به آن اقدام کنیم. ایجاد خدمات مراقبتی خانگی که شامل مراقبت های ساده پزشکی، پرستاری، توان بخشی سبک و کمک به امور روزمره است. این خدمات هزینه های مراکز نگهداری را پایین تر می آورد چون نیاز به خوابگاه، غذا، پرستاری تمام وقت و امکانات تخت) مؤثر است.

پوشش بیمه ای، تقویت غربالگری و طرح های مختلط

رئیس انجمن طب سالمندی درباره لزوم حمایت بیمه ای از سالمندان می گوید: «پوشش بیمه ای و حمایت مالی دولت و افزودن بخشی از خدمات مراقبت خانگی به بسته بیمه سلامت یا بیمه اجتماعی سالمندی از اهمیت بسیاری برخوردار است تا خانواده ها بخشی از هزینه را نپردازند. پرداخت یارانه های هدفمند برای سالمندان را درآمد پایین تر نیز مؤثر است تا خانواده ها بتوانند بین مراکز نگهداری یا مراقبت در منزل حق انتخاب داشته باشند. از آنجا که بخش زیادی از هزینه نگهداری به بیماری های مزمن برمی گردد، برنامه های پیشگیرانه قوی (تغذیه، ورزش، نظارت سلامت، واکسیناسیون) از بروز هزینه های بزرگ جلوگیری می کند. همچنین تقویت غربالگری زودهنگام مشکلات جسمی و روانی در سالمندان که بعدها منجر به نیاز شدید به مراقبت گسترده می شوند، باید در دستور کار قرار بگیرد.» طرح های مختلط (Hybrid Models) یکی دیگر از مواردی است که دلبری بر آن تأکید می کند: «مدل هایی که ترکیبی از منزل به منزل به اضافه مراجعه منظم به مراکز روزانه برای سالمندان نیازمند رسیدگی بیشتر است، تا هزینه خوابگاه دائمی را کاهش دهند. در این مراکز روزانه سالمندی، سالمندان صبح تا عصر به مرکز می آیند و عصر به خانه می روند. این مدل در کشورهایی که اجرا شده موفق بوده، هم هزینه کمتری دارد و هم سالمندان در خانواده می مانند.»



بشش

شرکت تولید نیروی برق خلیج فارس جهت تأمین، نصب و راه اندازی قطعات با مشخصات ذیل، مناقصه عمومی دو مرحله ای برگزار می نماید.

شماره مناقصه	موضوع مناقصه
OTPGC-00-135	طراحی، ساخت، راه اندازی و جابجایی AVR های (فصلت کنترلی) سیستم تحریک واحدهای نیروگاهی نیروگاه گازی خلیج فارس - هفده میلیارد و پانصد میلیون ریال

لذا از متقاضیان دعوت به عمل می آید جهت شرکت در مناقصه، مطابق شرایط زیر اقدام نمایند.

۴- آخرین مهلت دریافت اسناد مناقصه: از تاریخ انتشار آگهی نوبت اول تا پایان روز چهارشنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۷

۵- محل تسلیم پیشنهادات: تهران- سعادت آباد - بلوار سرو غربی - خیابان صدف - کوچه جویبا (صنوبر) - پلاک ۲ - طبقه چهارم - شرکت تولید نیروی برق خلیج فارس-تلفن: ۰۲۱-۲۲۲۳۴۰۳۶، ۰۲۱-۲۲۲۳۴۰۳۶ (واحد حراست شرکت تولید نیروی برق خلیج فارس)

۶- آخرین مهلت تسلیم پیشنهادات: تا پایان روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۴

۷- تاریخ احتمالی و محل گشایش پیشنهادات: روز سه شنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۷

۸- هزینه آگهی به عهده برنده مناقصه می باشد.

۹- سایر شرایط مناقصه در اسناد مناقصه تشریح شده است.

۱۰- آگهی مناقصه در سایت شرکت تولید نیروی برق خلیج فارس به آدرس www.otpgc.co و سایت شرکت سرمایه گذاری تأمین اجتماعی به آدرس www.ssic.ir درج گردیده است.

شرکت تولید نیروی برق خلیج فارس

شرکت تولید نیروی برق خلیج فارس جهت تأمین، نصب و راه اندازی قطعات با مشخصات ذیل، مناقصه عمومی دو مرحله ای برگزار می نماید.

شماره مناقصه	موضوع مناقصه
OTPGC-00-133	تأمین، نصب و راه اندازی ممبران سیستم R.O نیروگاه گازی خلیج فارس شماره 00-133-OTPGC چهارصد و پنجاه میلیون ریال

لذا از متقاضیان دعوت به عمل می آید جهت شرکت در مناقصه، مطابق شرایط زیر اقدام نمایند.

۴- آخرین مهلت دریافت اسناد مناقصه: از تاریخ انتشار آگهی نوبت اول تا پایان روز چهارشنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۷

۵- محل تسلیم پیشنهادات: تهران- سعادت آباد - بلوار سرو غربی - خیابان صدف - کوچه جویبا (صنوبر) - پلاک ۲ - طبقه چهارم - شرکت تولید نیروی برق خلیج فارس-تلفن: ۰۲۱-۲۲۲۳۴۰۳۶، ۰۲۱-۲۲۲۳۴۰۳۶ (واحد حراست شرکت تولید نیروی برق خلیج فارس)

۶- آخرین مهلت تسلیم پیشنهادات: تا پایان روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۴

۷- تاریخ احتمالی و محل گشایش پیشنهادات: روز سه شنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۷

۸- هزینه آگهی به عهده برنده مناقصه می باشد.

۹- سایر شرایط مناقصه در اسناد مناقصه تشریح شده است.

۱۰- آگهی مناقصه در سایت شرکت تولید نیروی برق خلیج فارس به آدرس www.otpgc.co و سایت شرکت سرمایه گذاری تأمین اجتماعی به آدرس www.ssic.ir درج گردیده است.

شرکت تولید نیروی برق خلیج فارس

شرکت تولید نیروی برق خلیج فارس جهت تأمین، نصب و راه اندازی قطعات با مشخصات ذیل، مناقصه عمومی دو مرحله ای برگزار می نماید.

شماره مناقصه	موضوع مناقصه
OTPGC-00-125	تأمین، نصب و راه اندازی پوشیک سمت LV ترانسفورماتور اصلی نیروگاه گازی خلیج فارس - سه میلیارد ریال

لذا از متقاضیان دعوت به عمل می آید جهت شرکت در مناقصه، مطابق شرایط زیر اقدام نمایند.

۴- آخرین مهلت دریافت اسناد مناقصه: از تاریخ انتشار آگهی نوبت اول در روز چهارشنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۷

۵- محل تسلیم پیشنهادات: تهران- سعادت آباد - بلوار سرو غربی - خیابان صدف - کوچه جویبا (صنوبر) - پلاک ۲ - طبقه چهارم - شرکت تولید نیروی برق خلیج فارس-تلفن: ۰۲۱-۲۲۲۳۴۰۳۶، ۰۲۱-۲۲۲۳۴۰۳۶ (واحد حراست شرکت تولید نیروی برق خلیج فارس)

۶- آخرین مهلت تسلیم پیشنهادات: تا پایان روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۴

۷- تاریخ احتمالی و محل گشایش پیشنهادات: روز سه شنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۷

۸- هزینه آگهی به عهده برنده مناقصه می باشد.

۹- سایر شرایط مناقصه در اسناد مناقصه تشریح شده است.

۱۰- آگهی مناقصه در سایت شرکت تولید نیروی برق خلیج فارس به آدرس www.otpgc.co و سایت شرکت سرمایه گذاری تأمین اجتماعی به آدرس www.ssic.ir درج گردیده است.

شرکت تولید نیروی برق خلیج فارس

شرکت تولید نیروی برق خلیج فارس جهت تأمین، نصب و راه اندازی قطعات با مشخصات ذیل، مناقصه عمومی دو مرحله ای برگزار می نماید.

شماره مناقصه	موضوع مناقصه
OTPGC-00-134	خرید روغن توربین ۴۶ نیروگاه گازی خلیج فارس - سه میلیارد ریال

لذا از متقاضیان دعوت به عمل می آید جهت شرکت در مناقصه، مطابق شرایط زیر اقدام نمایند.

۴- آخرین مهلت دریافت اسناد مناقصه: از تاریخ انتشار آگهی نوبت اول تا پایان روز چهارشنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۷

۵- محل تسلیم پیشنهادات: تهران- سعادت آباد - بلوار سرو غربی - خیابان صدف - کوچه جویبا (صنوبر) - پلاک ۲ - طبقه چهارم - شرکت تولید نیروی برق خلیج فارس-تلفن: ۰۲۱-۲۲۲۳۴۰۳۶، ۰۲۱-۲۲۲۳۴۰۳۶ (واحد حراست شرکت تولید نیروی برق خلیج فارس)

۶- آخرین مهلت تسلیم پیشنهادات: تا پایان روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۴

۷- تاریخ احتمالی و محل گشایش پیشنهادات: روز سه شنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۷

۸- هزینه آگهی به عهده برنده مناقصه می باشد.

۹- سایر شرایط مناقصه در اسناد مناقصه تشریح شده است.

۱۰- آگهی مناقصه در سایت شرکت تولید نیروی برق خلیج فارس به آدرس www.otpgc.co و سایت شرکت سرمایه گذاری تأمین اجتماعی به آدرس www.ssic.ir درج گردیده است.

شرکت تولید نیروی برق خلیج فارس

شرکت تولید نیروی برق خلیج فارس جهت تأمین، نصب و راه اندازی قطعات با مشخصات ذیل، مناقصه عمومی دو مرحله ای برگزار می نماید.

شماره مناقصه	موضوع مناقصه
OTPGC-00-119	خرید، نصب و راه اندازی باتری UPS و متعلقات مربوطه نیروگاه گازی خلیج فارس - پنج میلیارد و پانصد میلیون ریال

لذا از متقاضیان دعوت به عمل می آید جهت شرکت در مناقصه، مطابق شرایط زیر اقدام نمایند.

۴- آخرین مهلت دریافت اسناد مناقصه: از تاریخ انتشار آگهی نوبت اول تا پایان روز چهارشنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۷

۵- محل تسلیم پیشنهادات: تهران- سعادت آباد - بلوار سرو غربی - خیابان صدف - کوچه جویبا (صنوبر) - پلاک ۲ - طبقه چهارم - شرکت تولید نیروی برق خلیج فارس-تلفن: ۰۲۱-۲۲۲۳۴۰۳۶، ۰۲۱-۲۲۲۳۴۰۳۶ (واحد حراست شرکت تولید نیروی برق خلیج فارس)

۶- آخرین مهلت تسلیم پیشنهادات: تا پایان روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۴

۷- تاریخ احتمالی و محل گشایش پیشنهادات: روز سه شنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۷

۸- هزینه آگهی به عهده برنده مناقصه می باشد.

۹- سایر شرایط مناقصه در اسناد مناقصه تشریح شده است.

۱۰- آگهی مناقصه در سایت شرکت تولید نیروی برق خلیج فارس به آدرس www.otpgc.co و سایت شرکت سرمایه گذاری تأمین اجتماعی به آدرس www.ssic.ir درج گردیده است.

شرکت تولید نیروی برق خلیج فارس

شرکت تولید نیروی برق خلیج فارس جهت تأمین، نصب و راه اندازی قطعات با مشخصات ذیل، مناقصه عمومی دو مرحله ای برگزار می نماید.

شماره مناقصه	موضوع مناقصه
OTPGC-R2-123	خرید، نصب و راه اندازی و ارتقای سخت افزاری سیستم سرورهای واحد و کلاینت های اتاق فرمان نیروگاه گازی خلیج فارس (HMI) - پنج میلیارد ریال

لذا از متقاضیان دعوت به عمل می آید جهت شرکت در مناقصه، مطابق شرایط زیر اقدام نمایند.

۴- آخرین مهلت دریافت اسناد مناقصه: از تاریخ انتشار آگهی نوبت اول تا پایان روز چهارشنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۷

۵- محل تسلیم پیشنهادات: تهران- سعادت آباد - بلوار سرو غربی - خیابان صدف - کوچه جویبا (صنوبر) - پلاک ۲ - طبقه چهارم - شرکت تولید نیروی برق خلیج فارس-تلفن: ۰۲۱-۲۲۲۳۴۰۳۶، ۰۲۱-۲۲۲۳۴۰۳۶ (واحد حراست شرکت تولید نیروی برق خلیج فارس)

۶- آخرین مهلت تسلیم پیشنهادات: تا پایان روز یکشنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۳

۷- تاریخ احتمالی و محل گشایش پیشنهادات: روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۴

۸- هزینه آگهی به عهده برنده مناقصه می باشد.

۹- سایر شرایط مناقصه در اسناد مناقصه تشریح شده است.

۱۰- آگهی مناقصه در سایت شرکت تولید نیروی برق خلیج فارس به آدرس www.otpgc.co و سایت شرکت سرمایه گذاری تأمین اجتماعی به آدرس www.ssic.ir درج گردیده است.

شرکت تولید نیروی برق خلیج فارس



روایت رشد ۶۳ درصدی سود و نقشه راه جدید پتروشیمی ایران

شتاب توسعه در خلیج فارس

هلدینگ صنایع پتروشیمی خلیج فارس، بزرگ‌ترین مجموعه پتروشیمی کشور و یکی از بازیگران اصلی بورس تهران، سال مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴ را با ثبت رکورد های تازه‌ای در سودآوری، تولید و توسعه به پایان رساند. رشد ۶۳ درصدی درآمد عملیاتی تلفیقی، افزایش ۶۳ درصدی سود خالص و پیشرفت هم‌زمان بیش از ۲۵ پروژه

بزرگ و میان‌دستی، تنها بخشی از تصویری است که از تحول این هلدینگ در گزارش عملکرد جدید آن ترسیم می‌شود؛ تحولی که به گفته مدیرعامل این مجموعه، نتیجه تمرکز بر حکمرانی کارآمد، تأمین خوراک پایدار و تکیه بر سرمایه انسانی متخصص است.

خلق سود پایدار برای سهامداران

محمد شریعتمداری، مدیرعامل شرکت صنایع پتروشیمی خلیج فارس، در مجمع عمومی عادی سالیانه این شرکت که با حضور بیش از ۷۶ درصد از سهامداران در مرکز همایش‌های بین‌المللی برج میلاد برگزار شد، از چشم‌انداز روشن این گروه سخن گفت. او در ابتدای سخنانش با قدردانی از تلاش کارکنان، کارشناسان و مهندسان مجموعه، نیروی انسانی را ارزشمندترین دارایی هلدینگ دانست و افزود ما در مجموعه هلدینگ خلیج فارس مأموریت اصلی خود را خلق سود پایدار در میان‌مدت و بلندمدت برای سهامداران می‌دانیم. حکمرانی، بخشی از الزامات ما است؛ اما هدف نهایی، ارزش‌آفرینی و خلق ثروت ملی است. مدیرعامل هلدینگ خلیج فارس در تشریح راهبردهای اصلی این مجموعه گفت، تمرکز شرکت بر دو محور بنیادین است. نخست، ایجاد سازوکار پایدار و مطمئن برای تأمین خوراک به‌عنوان شریان حیاتی تولید، و دوم، تأمین مالی پروژه‌های توسعه‌ای از منابع شفاف، متنوع و پایدار است. او تأکید کرد که صنعت پتروشیمی بدون دسترسی مداوم به خوراک مطمئن، دچار اختلال می‌شود و حتی پیشرفته‌ترین مجتمع‌ها در صورت نبود زیرساخت پایدار در این حوزه، توان تولید مؤثر خود را از دست خواهند داد. در همین دلیل، ایجاد ساختار منسجم برای تأمین خوراک، در صدر اولویت‌های هلدینگ قرار گرفته است. وی افزود: «خوراک، نبض تپنده صنعت پتروشیمی است و ما با نگاه علمی و راهبردی، تلاش کرده‌ایم این بخش را از نوسانات کوتاه‌مدت و وابستگی به تصمیمات غیرپایدار مصون نگه داریم.» به گفته او، هم‌زمان با برنامه‌های تأمین خوراک، سازوکارهای نوین تأمین مالی نیز طراحی شده تا اجرای پروژه‌های توسعه‌ای بدون فشار بر منابع دولتی و با شفافیت کامل ادامه یابد. این رویکرد، بنیان شکل‌گیری اقتصادی مقاوم و خودکف در بزرگ‌ترین هلدینگ پتروشیمی کشور را فراهم می‌کند.

رکورد تاریخی تولید و جایگاه جهانی هلدینگ فارس

در سال گذشته، گروه صنایع پتروشیمی خلیج فارس موفق شد با ثبت رکوردی تاریخی، بیش از دو میلیون تن به حجم تولید خود نسبت به سال مالی قبل بفرزاید؛ دستاوردی که نتیجه هم‌افزایی، برنامه‌ریزی دقیق و عملکرد درخشان مجتمع‌هایی چون پتروشیمی بندر امام، نوری، پالایشگاه گاز بندرلنگ خلیج فارس، پالایشگاه گاز هویزه، گچساران و پارس است.

محمد شریعتمداری، در تشریح این موفقیت گفت؛ هلدینگ خلیج فارس امروز در میان ۱۰۰ شرکت شیمیایی برتر جهان در جایگاه نوازدهم قرار داده؛ جایگاهی که بدون انکا به توان داخلی، مدیریت علمی و انجمن سازمانی دست‌یافتنی نبود. به گفته وی، این رتبه جهانی نتیجه رویکرد راهبردی شرکت در بهبود مستمر، استفاده هینه از ظرفیت‌ها و نوآوری ساختارهای تولیدی است. این هلدینگ از سال ۱۴۰۰ از رتبه ۱۳۹ تولیدی به رتبه ۱۸ در سال گذشته با صعود ۶ پله‌ای به رتبه ۱۱۳م رسید. رشد کونژپتر حجم تولید، علاوه بر ارتقای جایگاه بین‌المللی این مجموعه، تأثیر مستقیم بر سودآوری و افزایش ارزش بازار آن داشته است. شریعتمداری تأکید کرد که تداوم این روند، نیازمند حفظ پویایی در زنجیره تأمین، توسعه زیرساخت‌های تولید و بهره‌گیری از نیروی انسانی متخصص است تا هلدینگ خلیج فارس همچنان موتور محرک صنعت پتروشیمی ایران باقی‌ماند.

براساس گزارش رسمی ارائه‌شده در مجمع عمومی سالیانه شرکت صنایع پتروشیمی خلیج فارس، این هلدینگ در سال مالی منتهی به خرداد ۱۴۰۴ توانسته است عملکردی درخشان و فراتر از انتظارات بازار را به ثبت برساند. درآمد عملیاتی تلفیقی گروه با رشدی ۶۳ درصدی نسبت به سال قبل، به سطحی بی‌سابقه رسیده و سود خالص نیز با جهشی ۶۳ درصدی همراه بوده است. رافعی که جایگاه فارس را به‌عنوان سودآورترین شرکت در میان نگاه‌های بزرگ پتروشیمی و از رگان اصلی بازار سرمایه تثبیت کرده است. از دیگر سود در این مجمع مقرر گردید ۵۱ هزار میلیارد تومان سود، میان سهامداران تقسیم شود. در ادامه و مطابق با نظر سهامداران حقیقی، مقرر گردید سود تصویب شده یک‌ماه زودتر و در میانه دی‌ماه پرداخت گردد تا حقوق سهامداران حقیقی بیش از پیش حفظ شود. ارزش بازار این هلدینگ اکنون از مرز ۸۷۵ هزار میلیارد تومان عبور کرده و سهم آن از کل بازار سرمایه ایران به ۱۴.۹۲ درصد افزایش یافته است. موضوعی که بیانگر نقش محوری این مجموعه در ثبات و رشد شاخص کل بورس به شمار می‌رود. هجرمان، سرمایه‌شده شده شرکت نیز با رشد ۲۵ هزار میلیارد تومانی نسبت به سال قبل، به رقم ۱۱۰ هزار میلیارد تومان رسیده است؛ رشدی که در راستای سیاست افزایش سرمایه از محل سود انباشته و جلوگیری از پرداخت مالیات مشافعت انجام شده است. این اقدام، ضمن تقویت ساختار مالی شرکت، منابع لازم برای اجرای طرح‌های توسعه‌ای و نوسازی خطوط تولید را نیز فراهم کرده است. کارشناسان معتقدند نتایج به‌دست‌آمده در سال مالی اخیر، حاصل ترکیب هوشمندانه مدیریت علمی، کنترل هزینه‌ها، بهره‌وری عملیاتی و سیاست‌های دقیق مالی است؛ عواملی که در کنار ثبات مدیریتی و برنامه‌ریزی منسجم، «فارس» را به الگوی موفق حکمرانی شرکتی و سودآوری پایدار در صنعت پتروشیمی ایران تبدیل کرده است.

راهبردی جدید در شفافیت مالی

یکی از برجسته‌ترین رویکردهای مدیریت جدید در شرکت صنایع پتروشیمی خلیج فارس، استقرار کامل نظام «حاکمیت شرکتی» و نهادینه‌سازی اصل شفافیت



سرمايه‌گذاري جهت حصول به الزامات این توافق کرد. در همین راستا پروژه‌هایی مهم، از جمله طرح جمع‌آوری گازهای شامل در پالایشگاه گاز بندرلنگ اجرایی شد. این پروژه که شامل خاموش کردن ۵۷ مشعل و جلوگیری از ۱۰ میلیون تن کربن است، گام مؤثری در کاهش بخش توسعه، هلدینگ صنایع پتروشیمی خلیج فارس با اجرای مجموعه‌ای گسترده از پروژه‌های بزرگ، جایگاه

مهم‌ترین دستاوردی در سال گذشته، گروه صنایع پتروشیمی خلیج فارس موفق شد با ثبت رکوردی تاریخی، بیش از دو میلیون تن به حجم تولید خود نسبت به سال مالی قبل بفرزاید؛ دستاوردی که نتیجه هم‌افزایی، برنامه‌ریزی دقیق و عملکرد درخشان مجتمع‌هایی چون پتروشیمی بندر امام، نوری، پالایشگاه گاز بندرلنگ خلیج فارس، پالایشگاه گاز هویزه، گچساران و پارس است. محمد شریعتمداری، در تشریح این موفقیت گفت؛ هلدینگ خلیج فارس امروز در میان ۱۰۰ شرکت شیمیایی برتر جهان در جایگاه نوازدهم قرار داده؛ جایگاهی که بدون انکا به توان داخلی، مدیریت علمی و انجمن سازمانی دست‌یافتنی نبود. به گفته وی، این رتبه جهانی نتیجه رویکرد راهبردی شرکت در بهبود مستمر، استفاده هینه از ظرفیت‌ها و نوآوری ساختارهای تولیدی است. این هلدینگ از سال ۱۴۰۰ از رتبه ۱۳۹ تولیدی به رتبه ۱۸ در سال گذشته با صعود ۶ پله‌ای به رتبه ۱۱۳م رسید. رشد کونژپتر حجم تولید، علاوه بر ارتقای جایگاه بین‌المللی این مجموعه، تأثیر مستقیم بر سودآوری و افزایش ارزش بازار آن داشته است. شریعتمداری تأکید کرد که تداوم این روند، نیازمند حفظ پویایی در زنجیره تأمین، توسعه زیرساخت‌های تولید و بهره‌گیری از نیروی انسانی متخصص است تا هلدینگ خلیج فارس همچنان موتور محرک صنعت پتروشیمی ایران باقی‌ماند.

بر اساس گزارش رسمی ارائه‌شده در مجمع عمومی سالیانه شرکت صنایع پتروشیمی خلیج فارس، این هلدینگ در سال مالی منتهی به خرداد ۱۴۰۴ توانسته است عملکردی درخشان و فراتر از انتظارات بازار را به ثبت برساند. درآمد عملیاتی تلفیقی گروه با رشدی ۶۳ درصدی نسبت به سال قبل، به سطحی بی‌سابقه رسیده و سود خالص نیز با جهشی ۶۳ درصدی همراه بوده است. رافعی که جایگاه فارس را به‌عنوان سودآورترین شرکت در میان نگاه‌های بزرگ پتروشیمی و از رگان اصلی بازار سرمایه تثبیت کرده است. از دیگر سود در این مجمع مقرر گردید ۵۱ هزار میلیارد تومان سود، میان سهامداران تقسیم شود. در ادامه و مطابق با نظر سهامداران حقیقی، مقرر گردید سود تصویب شده یک‌ماه زودتر و در میانه دی‌ماه پرداخت گردد تا حقوق سهامداران حقیقی بیش از پیش حفظ شود. ارزش بازار این هلدینگ اکنون از مرز ۸۷۵ هزار میلیارد تومان عبور کرده و سهم آن از کل بازار سرمایه ایران به ۱۴.۹۲ درصد افزایش یافته است. موضوعی که بیانگر نقش محوری این مجموعه در ثبات و رشد شاخص کل بورس به شمار می‌رود. هجرمان، سرمایه‌شده شده شرکت نیز با رشد ۲۵ هزار میلیارد تومانی نسبت به سال قبل، به رقم ۱۱۰ هزار میلیارد تومان رسیده است؛ رشدی که در راستای سیاست افزایش سرمایه از محل سود انباشته و جلوگیری از پرداخت مالیات مشافعت انجام شده است. این اقدام، ضمن تقویت ساختار مالی شرکت، منابع لازم برای اجرای طرح‌های توسعه‌ای و نوسازی خطوط تولید را نیز فراهم کرده است. کارشناسان معتقدند نتایج به‌دست‌آمده در سال مالی اخیر، حاصل ترکیب هوشمندانه مدیریت علمی، کنترل هزینه‌ها، بهره‌وری عملیاتی و سیاست‌های دقیق مالی است؛ عواملی که در کنار ثبات مدیریتی و برنامه‌ریزی منسجم، «فارس» را به الگوی موفق حکمرانی شرکتی و سودآوری پایدار در صنعت پتروشیمی ایران تبدیل کرده است.

از این رو، مدیریت جدید هلدینگ با رویکردی علمی و ساختاریافته، طرح جامعی برای تضمین پایداری تأمین خوراک تدوین کرده است. به‌منظور تحقق این هدف، «کمیته تخصصی تأمین و تخصیص خوراک» در ساختار هلدینگ تشکیل شده است. این کمیته با برگزاری جلسات منظم هفتگی، مأموریت دارد وضعیت عرضه و کسری خوراک در سطح شرکت‌ها تابعه را رصد کرده و اولویت‌بندی دقیقی برای تخصیص انجام دهد. تمرکز این کمیته بر مدیریت بهینه منابع، هماهنگی با نهادهای تأمین‌کننده و ایجاد توازن میان مجتمع‌هایی است که در شرایط مختلف بازار با نوسان دریافت خوراک مواجه می‌شوند. در حال حاضر، محورهای اصلی تأمین خوراک شامل میعانات گازی، گاز غنی، میعانات گازی (NGL) و گاز متان است؛ موادی که شریان حیاتی تولید در مجتمع‌های نوری، نیوعلی سیاه، بندر امام، پالایش گاز بندرلنگ خلیج فارس، پالایش گاز هویزه، هنگام، لردگان و آپادانا را تشکیل می‌دهند. این اولویت‌بندی به هلدینگ امکان داده تا براساس میزان اهمیت، ظرفیت و نقش هر شرکت در زنجیره ارزش، توزیع خوراک را با حداکثر بهره‌وری انجام دهد و از توقف تولید جلوگیری کند. مدیریت شریعتمداری، با اشاره به رویکرد جدید شرکت در مدیریت منابع خوراک گفت: ورود ما به حوزه پالادست صرفاً برای تأمین پایدار خوراک شرکت‌های تابعه است. این اقدام، تضمین‌کننده امنیت تولید و تداوم رشد هلدینگ خواهد بود. در همین راستا، شرکت تخصصی «پیشران صنعت نفت و گاز خلیج فارس» تأسیس شده تا مأموریت مطالعه، شناسایی و سرمایه‌گذاری در منابع پالادستی خوراک را برعهده گیرد. مأموریت این شرکت، تمرکز بر توسعه و بهسازی میادین نفت و گاز، مشارکت در پروژه‌های اکتشاف و تولید و ایجاد زنجیره‌ای از تأمین پایدار برای مجتمع‌های پتروشیمی زیرمجموعه است. تحلیلگران صنعت انرژی معتقدند که ورود هلدینگ خلیج فارس به بخش پالادست، یک تصمیم راهبردی با اثر بلندمدت بر امنیت انرژی کشور است. این رویکرد، علاوه بر کاهش وابستگی به عرضه‌های ناپایدار، موجب هم‌افزایی میان حلقه‌های پالادست و پایین‌دست صنعت نفت و پتروشیمی می‌شود و توان رقابتی شرکت را در بازارهای منطقه‌ای و جهانی تقویت می‌کند. به نظر میرسد برنامه جدید تأمین خوراک در هلدینگ خلیج فارس نیز با ظرفیت تولید ۱.۳ میلیون تن گاز سیریزین C2، نیز در جمع پروژه‌های مهم این هلدینگ قرار گرفته است که نقش اساسی در تأمین مواد اولیه کلیدی صنعت پتروشیمی کشور دارند و جریان تولید را در زنجیره‌های پایین‌دستی تقویت می‌کنند. همچنین، پتروشیمی‌های دانش‌بنیان و صنایع پلیمیر گچساران هرچک با ظرفیت تولید ۳۰۰ هزار تن پلی‌اتیلن سنگین (HDPE) در سال، به توسعه بازار محصولات پلیمری و ارتقای صادرات غیرنفتی کشور کمک می‌کنند. پتروشیمی همرز خلیج فارس نیز با ظرفیت تولید ۱.۳ میلیون تن الین و ۶۰۰ هزار تن پلی‌اتیلن سنگین، به‌عنوان یکی از پروژه‌های استراتژیک، توانمندی تولید داخلی و پایداری تأمین بازارهای داخلی و خارجی را افزایش می‌دهد. پس از دیوستن ایران به توافق‌نامه پاریس این مجموعه در راستا مسؤلیت‌های خود اقدام به برنامه‌ریزی پروژه‌های

در تمام سطوح مدیریتی و عملیاتی است. این تحول، نقطه عطفی در مدیریت بزرگ‌ترین هلدینگ پتروشیمی کشور محسوب می‌شود؛ حایی که تصمیم‌گیری‌ها، نظارت‌ها و گزارش‌ها در پایه اصول علمی و با هدف صیانت از حقوق سهامداران و اعتماد عمومی بازرطراحی شده است. مدیرعامل هلدینگ خلیج فارس، با تأکید بر اهمیت این رویکرد گفت: «تمام اقدام‌ها ما باید زیر شیشه و در معرض دید سهامداران و ذی‌نفعان باشد. ما در شورای حقوقی اجازه نمی‌دهیم حتی از سهامداران تصویب شود یا اموال آن‌ها به خطر بیفتد.» به گفته او، شفافیت تنها یک شعار نیست، بلکه پیش شرط تداوم اعتماد و جذب سرمایه در بازاری است که هرگونه ابهام می‌تواند بر ارزش سهام و عملکرد شرکت تأثیر بگذارد. در راستای تحقق این هدف، ساختار مدیریتی هلدینگ دستخوش بازرایی اساسی شده است. کمیته‌های تخصصی انتصابات، ریسک و حساس‌رسی زیر نظر مستقیم هیأت‌مدیره تشکیل شده‌اند تا فرآیندهای نظارتی و کنترلی با دقت و استقلال بیشتری انجام شود. این کمیته‌ها با بررسی مستمر عملکرد واحدها، مانع از انحراف در تصمیمات اجرایی و مالی می‌شوند و به‌توجهی چشم‌ناظر هیأت‌مدیره در ارزیابی روندها به شمار می‌روند. علاوه بر آن، شوره‌های تخصصی مالی، حقوقی، تحول اداری، خوراک، پلیمرهای پیشرفته، داخلی‌سازی و مسؤلیت اجتماعی نیز در سطح شرکت شکل گرفته‌اند. مأموریت این شوره‌ها، تقویت سیاست‌گذاری مبتنی بر داده، تصمیم‌گیری تحلیلی و پیشبرد اهداف توسعه‌ای بر پایه کارآمدی است. ایجاد این ساختارها، ضمن افزایش شفافیت، موجب هم‌افزایی میان شرکت‌های تابعه و بهبود سرعت واکنش سازمان به تغییرات محیطی شده است. به‌این‌ترتیب، حاکمیت شرکتی در هلدینگ خلیج فارس از سطح یک الزام‌آوری فراتر رفته و به رویکردی بنیادین برای حکمرانی اقتصادی بدل شده است. رویکردی که هم‌سهم‌داران خرید و هم‌تاهدهای ناظر بازار سرمایه را به استمرار رشد پایدار و سلامت مالی این مجموعه مطمئن‌تر می‌سازد.

تأمین خوراک عاملی مهم در تضمین تداوم تولید

تأمین خوراک به‌عنوان چالش راهبردی و حیاتی صنعت پتروشیمی کشور، در صدر اولویت‌های مدیریتی هلدینگ خلیج فارس قرار گرفته است؛ موضوعی که به گفته مدیرعامل این مجموعه، می‌تواند مرز میان سودآوری پایدار و توقف تولید را تعیین کند. در صنعت پتروشیمی، خوراک همان ماده اولیه‌ای است که استمرار تولید و رقابت‌پذیری را ممکن می‌سازد و هرگونه نوسان در آن، زنجیره ارزش را با تهدیدی جدی روبرو می‌کند.

مسؤولیت اجتماعی در صنعت پتروشیمی

هلدینگ صنایع پتروشیمی خلیج فارس در سال گذشته با هدف تقویت و هدفمند کردن فعالیت‌های خود در حوزه مسؤلیت‌های اجتماعی شرکتی (CSR)، اقدام به تشکیل کمیته‌ای ویژه برای مدیریت و هدایت این حوزه کرد. این کمیته مأموریت داشت تا فعالیت‌های اجتماعی هلدینگ را به‌گونه‌ای برنامه‌ریزی و اجرا کند که بیشترین تأثیر مثبت بر جوامع محلی و محیط پیرامونی شرکت‌ها داشته باشد و هم‌زمان با اهداف توسعه پایدار و ارتقای سرمایه انسانی همسو باشد. در سال مالی ۱۴۰۳، بودجه‌ای بالغ بر ۵۰ میلیارد تومان برای اجرای این برنامه‌ها اختصاص یافت که با تمرکز بر سه محور اصلی شامل آموزش، اشتغال‌زایی و حمایت از جوامع محلی هزینه شد. این رویکرد نه تنها موجب بهره‌وری بیشتر منابع مالی شد، بلکه اثرگذاری اقدام‌ها هلدینگ در بهبود شرایط اجتماعی و اقتصادی مناطق تحت پوشش را افزایش داد. یکی از برجسته‌ترین طرح‌های هلدینگ در حوزه مسؤلیت اجتماعی، برنامه «بهرین فردای صنعت پتروشیمی» است. این برنامه به‌منظور شناسایی و حمایت از دانش‌آموزان و دانشجویان مستعد در مناطق بومی کشور طراحی شده و زمینه بورسیه تحصیلی، تأمین امکانات آموزشی و فراهم کردن مسیر شغلی برای نخبگان را در واحدهای پتروشیمی فراهم می‌کند. هدف اصلی این طرح، ایجاد نسل جدیدی از متخصصان و کارشناسان است که بتوانند در آینده نه تنها توان عملیاتی هلدینگ را تقویت کنند، بلکه به رشد و توسعه پایدار صنعت پتروشیمی کشور نیز کمک کنند. محمد شریعتمداری، مدیرعامل هلدینگ خلیج فارس، در تشریح اهمیت این برنامه گفت: «رشد پایدار بدون سرمایه‌انسانی ممکن نیست. ما به دنبال تربیت نسلی هستیم که با دانش، مهارت و تجربه، آینده صنعت پتروشیمی ایران را بسازند.» وی تأکید کرد که سرمایه انسانی، ارزشمندترین دارایی هر مجموعه تولیدی است و توجه به تربیت و پرورش نیروهای متخصص، هم‌زمان با توسعه فن‌آوری و زیرساخت‌ها، می‌تواند موتور محرک اصلی پیشرفت و نوآوری در صنعت باشد. فعالیت‌های CSR هلدینگ خلیج فارس، علاوه بر تربیت نیروی انسانی و آموزش، شامل حمایت‌های اقتصادی از اجتماعی از جوامع محلی نیز می‌شود. این اقدام‌ها طیفی از خدمات از جمله تأمین تجهیزات آموزشی، ایجاد فرصت‌های شغلی، حمایت از پروژه‌های محلی و کمک به توسعه پایدار مناطق کمتر برخوردار را در بر می‌گیرد. بدین ترتیب، هلدینگ نه تنها به دنبال تولید ثروت و سودآوری است، بلکه با سرمایه‌گذاری هدفمند در حوزه اجتماعی، تلاش می‌کند تا نقش خود را در توسعه متوازن اقتصادی و اجتماعی کشور نیز ایفا کند.

تأمین مالی هوشمند در دستور کار خلیج فارس

در بخش مالی، رویکرد جدید هلدینگ خلیج فارس بر توسعه‌بخشی به انرژی‌های تأمین مالی متمرکز شده است. شوه‌عالی مالی، با حضور اساتید برجسته مدیریت مالی کشور تشکیل شده تا از ظرفیت بازار سرمایه، بانک‌ها و مؤسسات مالی برای تأمین منابع توسعه‌ای استفاده شود. این گروه در بازه زمانی یادشده بیش از ۱۲ همت تأمین مالی در بازار سرمایه انجام داده است و هم‌زمان در حال مطالعه برای توکن‌ایز کردن مسؤلیت پتروشیمی به‌عنوان یکی از رویکردهای نوآورانه تأمین مالی در آینده است. این تدابیر سرمایه‌گذاری انرژی برای پروژه‌های جمع‌آوری گازهای شعل و همکاری با شرکت‌های خارجی همسوا سیاست‌های جمهوری اسلامی را دیگر برنامه‌های در دست‌ان‌اجرا این مجموعه است.

تقسیم سود تاریخی و جایگاه برتر در بازار سرمایه

مجمع عمومی سالیانه شرکت صنایع پتروشیمی خلیج فارس با تصمیمی در بازار سرمایه، به تقسیم سود ۵۱ تومانی به ازای هر سهم همراه بود. این رقم نسبت به سال گذشته ۱۱ هزار میلیارد تومان افزایش یافته و از ۴۰ هزار و ۱۰۰ میلیارد تومان به ۵۱ هزار میلیارد تومان رسیده است؛ رقمی که «فارس» را به بزرگ‌ترین شرکت پرداخت‌کننده سود در بازار سرمایه ایران تبدیل کرده است. سود خالص این شرکت در سال مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴ به رقم ۱۲۴ هزار و ۵۰۰ میلیارد تومان رسید که رشد چشمگیر ۶۳ درصدی نسبت به دوره قبل را نشان می‌دهد. این عملکرد در شرایط محدودیت‌های داخلی و بین‌المللی، نشان‌دهنده استحکام ساختار مالی و مدیریتی هلدینگ است.

آینده‌ای روشن برای پتروشیمی ایران

به‌نظر می‌رسد تقه‌راه جدید شرکت صنایع پتروشیمی خلیج فارس، با محورهای سه‌گانه «توسعه پایدار، شفافیت و نوآوری»، می‌تواند الگویی برای دیگر صنایع مادر کشور باشد؛ الگویی که در آن رشد اقتصادی، منافع سهام‌داران و مسؤلیت اجتماعی، سه ضلع یک مثلث هم‌افزا را تشکیل می‌دهند. به گفته شریعتمداری، هلدینگ خلیج فارس نه‌فقط به‌عنوان یک نگاه اقتصادی، بلکه به‌عنوان موتور توسعه ملی عمل می‌کند؛ جایی که سرمایه‌انسانی، فن‌آوری و شفافیت، کلید آینده صنعت پتروشیمی ایران خواهند بود.

بسمه تعالی

آگهی فروش املاک به صورت مزایده

سازمان اموال و املاک ستاد

برگزاری مزایده کتبی یکمقد و سی سراسری املاک و مستغلات سازمان اموال و املاک ستاد با شرایط و تسهیلات مناسب به شرح جداول ذیل اعلام می گردد: لذا متقاضیان خرید املاک می توانند از روز **دوشنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۲۸** تا پایان روز **یکشنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۱** همه روزه **حتی ایام تعطیل از ساعت ۹ الی ۱۸** و در نمایندگی ها بجز ایام تعطیل از ساعت ۸ الی ۱۷ و روز **دوشنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۲** از ساعت ۸ الی ۱۰/۴۵ صبح (صرفاً در محل بازگشایی پاکتها به شرح توضیحات ذیل) جهت اطلاع از شرایط و دریافت اوراق شرکت در مزایده به محل های اعلام شده مراجعه نمایند. همچنین به آگاهی می رساند اطلاعات مربوط به مزایده در وب سایت به نشانی www.saa-s.ir قابل رویت می باشد.

ردیف	نام نمایندگی	آدرس نمایندگی	دور نویسی	شماره تلفن
۱	تهران	تهران - خیابان شهید دکتر بهشتی - حدفاصل خیابان کاووسی فر و میدان تختی - پلاک ۲۲۴	۸۸۵۴۵۵۷۳	(دفتر فروش) ۷۲ الی ۸۸۵۴۵۵۷۰ (۰۲۱)
۲	البرز	حوزه مرکزی کرج: میدان شهدا - خیابان بهار - جنب مدرسه غیر انتفاعی بهارستان حوزه غرب کرج و ساوجبلاغ: هشتگرد - بلوار آیت اله خامنه ای - جنب اداره فرهنگ و ارشاد اسلامی - روبروی دانشکده پیام نور حوزه شهریار، رباط کریم و اسلامشهر: میدان حافظ - خیابان علامه طباطبایی - روبروی اداره ثبت سابق - پلاک ۱۷۵	۳۲۲۲۴۸۲۳ ۴۴۲۱۰۳۳۰ ۶۵۲۷۱۱۶۶	۳۲۲۲۴۸۲۳ - ۳۲۲۴۶۰۴۴ - ۳۲۲۴۸۰۲۷ ۴۴۲۱۰۳۳۰ الی ۲۸ ۶۵۲۷۱۱۶۶ - ۶۵۲۷۱۱۴۴ - ۶۵۲۷۱۱۵۵ (۰۲۱)
۳	دماوند و فیروزکوه	گیلاوند - بلوار آیت اله خامنه ای - کوچه شهید رضا قزایی - پلاک ۳۱	۷۶۳۱۱۸۲۳	۷۶۳۱۱۸۲۳ الی ۳۰ و ۷۶۳۱۱۸۲۲ الی ۳۲ (۰۲۱)
۴	لواسانات	لواسان - بلوار امام خمینی (ره) - بلوار شهید حجازی (مخابرات) - کوچه لاله چهارم - پلاک ۱۵	۲۶۵۴۴۲۸۱	۲۶۵۴۴۲۸۱ الی ۸۷ - ۲۶۵۴۴۱۹۸۶ (۰۲۱)
۵	مازندران	ساری - بلوار آزادی - خیابان نهضت - کوچه مودت - پلاک ۳۱ نوشهر - خیابان ۱۵ خرداد (پیروزی) - کوچه بهنام بابلسر - خیابان طالقانی - جنب بانک ملی (سابق) - کوچه منوچهر برمند - پلاک ۱۲	۳۳۳۶۴۷۱۹ ۵۲۳۲۹۴۱۳ ۳۵۲۵۷۶۲۴	۳۳۳۶۴۷۱۹ الی ۸۷ - ۳۳۳۵۲۹۹۰ - ۳۳۳۶۱۵۸۶ (۰۱۱) ۵۲۳۲۹۴۱۳ الی ۹۵ - ۵۲۳۲۳۳۶۷ (۰۱۱) ۳۵۲۵۷۶۲۴ الی ۲۵ - ۳۵۲۵۷۶۲۴ (۰۱۱)
۶	آذربایجان شرقی	تبریز - خیابان آزادی - (کمربندی) - جنب اداره کل تعاون - خیابان حج (جنت) - جنب دیوان محاسبات - پلاک ۲۵	۳۴۷۷۹۸۱۵	۳۴۷۷۹۸۱۵ الی ۱۲ (۰۲۱)
۷	آذربایجان غربی	ارومیه - بلوار شهید بهشتی - بالاتر از تقاطع سرباز گنم - نرسیده به کوی ۱۹ - پلاک ۱۶۳ مهاباد - بلوار بسیج - نیش کوچه بیستون ۷	۳۳۴۸۲۷۹۲ ۴۲۴۴۴۰۵۷	۳۳۴۸۲۷۹۲ - ۳۳۴۸۲۷۹۵ - ۳۳۴۸۲۷۸۰ (۰۴۴) ۴۲۴۴۴۰۵۷ (۰۴۴)
۸	اردبیل	اردبیل - فاز یک شهرک سیلان - خیابان خیرین - خیابان گلستان ۲ - نرسیده به میدان خیرین - پلاک ۲۴۲	۳۳۶۳۸۸۷۲	۳۳۶۳۸۸۷۲ الی ۱۷۶ (۰۴۵)
۹	اصفهان	اصفهان - خیابان حکیم نظامی - خیابان حسین آباد - پلاک ۳۸	۳۶۲۸۳۵۴۴	۳۶۲۸۳۵۴۴ الی ۴۳ (۰۳۱)
۱۰	بوشهر	بوشهر - خیابان شهید عاشوری - نیش بهارستان ۱۶	۳۳۵۴۹۱۷۴	۳۳۵۴۹۱۷۴ - ۳۳۵۳۸۰۶۸ - ۳۳۵۳۳۳۵۵ (۰۷۷)
۱۱	خراسان جنوبی	بیرجند - خیابان پاسداران ۴۶ - پلاک ۱۶	۳۲۴۳۵۲۴۸	۳۲۴۳۵۲۴۸ الی ۸۱ (۰۵۶)
۱۲	خراسان رضوی	مشهد - خیابان کوهسنگی - کوهسنگی ۹ (محتشمی) - نیش محتشمی ۱۷ - پلاک ۲	۳۸۴۶۱۴۵۰	۳۸۴۶۱۴۵۰ الی ۵۶ (۰۵۱)
۱۳	خراسان شمالی	بجنورد - خیابان شهید حسینی معصوم - حسینی معصوم ۸ - کوچه شهید قدیمی - پلاک ۵۲ اهواز - امانیه - خیابان دز شرقی - بین خیابان های عارف و انقلاب - جنب مدیریت برنامه و بودجه - پلاک ۵۶	۳۳۳۶۹۸۲۹	۳۳۳۶۹۸۲۹ الی ۵۴ (۰۶۱)
۱۴	خوزستان	زنجان - خیابان سرداران شهید - شهرک قدس - خیابان اول شرقی - پلاک ۴۰۳	۳۳۴۴۰۹۹۲	۳۳۴۴۰۹۹۲ - ۳۳۴۴۱۳۶۵ (۰۲۴)
۱۵	زنجان	سمنان - ابتدای بلوار معلم غربی - بعد از پمپ بنزین جلالی - ابتدای خیابان شهید کاشفی شاهرود - میدان آزادی - جنب تالار میلاد نور - پلاک ۴۳۵	۳۳۳۶۴۸۵۰ ۳۲۲۳۹۳۸۰	۳۳۳۶۴۸۵۰ الی ۴۱ (۰۲۳) ۳۲۲۳۹۳۸۰ الی ۸۱ (۰۲۳)
۱۷	سیستان و بلوچستان	زاهدان - بلوار شهید نوری - میدان امام رضا (ع) - جنب مرکز مخابرات امام رضا (ع)	۳۱۱۲۸۰۰۰	۳۱۱۲۸۰۰۰ الی ۵۴ (۰۵۴)
۱۸	فارس	شیراز - خیابان خلیلی - نیش کوچه ۸	۳۶۲۶۴۴۳۹	۳۶۲۶۴۴۳۹ - ۳۶۲۶۱۸۸۸ - ۳۶۲۶۴۰۳۲ (۰۷۱)
۱۹	قزوین	قزوین - بلوار حکم آباد - خیابان نبوت - پلاک ۵۹	۳۳۳۶۲۴۰۰	۳۳۳۶۲۴۰۰ الی ۲۸ (۰۲۸)
۲۰	قم	قم - خیابان امام خمینی (ره) - روبروی ۲۰ متری شهید بهشتی - جنب سرپرستی بانک سپه - پلاک ۱۶۷	۳۷۷۱۲۰۰۴	۳۷۷۱۲۰۰۴ الی ۳۴ (۰۲۵)
۲۱	کردستان	سنندج - بلوار شبلی - جنب اداره کل بهزیستی - نیش کوچه یاس - پلاک ۱۸۳	۳۳۳۳۷۹۹۸	۳۳۳۳۷۹۹۸ الی ۸۷ (۰۸۷)
۲۲	کرمان	کرمان - خیابان جهاد - کوچه شماره ۲۷ - پلاک ۷۵	۳۲۷۲۱۷۹۲	۳۲۷۲۰۰۰۷ - ۳۲۷۲۰۱۰۶ (۰۳۴)
۲۳	کرمانشاه	کرمانشاه - چهار راه گلستان - خیابان گل سرخ - کوچه شهید معتمدی - پایین تر از اداره ثبت اسناد و املاک ناحیه ۲ - پلاک ۹۴	۳۸۴۵۳۳۳۰	۳۸۴۵۳۳۳۰ الی ۸۳ (۰۸۳)
۲۴	کهگیلویه و بویر احمد	یاسوج - بلوار امامت - فرعی ۱۷ - پلاک ۷	۳۳۳۳۶۷۸۰	۳۳۳۳۶۷۸۰ الی ۷۴ (۰۷۴)
۲۵	گلستان	گرگان - خیابان ملاقاتی - بلوار استاندار - روبروی تالار کیمیا ارتش گنبد - خیابان طالقانی - خیابان دانش جنوبی - جنب مطب دکتر رادگوهر - پلاک ۲۵۸	۳۲۳۴۰۴۷۲	۳۲۳۴۰۴۷۲ الی ۱۲ (۰۱۲)
۲۶	گیلان	رشت - میدان ۷ آذر (نیروی دریایی) - خیابان پاسداران - روبروی سازمان قضایی نیروهای مسلح	۳۳۳۳۹۱۴۰	۳۳۳۳۹۱۴۰ - ۳۳۳۳۲۹۲۶ - ۳۳۳۳۲۰۱۹۰ (۰۱۳)
۲۷	لرستان	خرم آباد - خیابان آیت اله طالقانی شرقی - روبروی استانداری	۳۳۳۰۱۳۰۴	۳۳۳۰۱۳۰۴ الی ۶۶ (۰۶۶)
۲۸	هرمزگان	بندر عباس - بلوار جمهوری اسلامی - نرسیده به چهارراه جهانبار - خیابان نمایشگاه عرضه مستقیم کالا - پلاک ۲۰ بندر لنگه - بلوار معلم - حسن آباد شمالی - فاز ۲ - کوچه اطلس ۵	۳۳۴۶۸۸۲۶ ۴۴۲۲۱۹۹۲	۳۳۴۶۸۸۲۶ الی ۷۶ (۰۷۶) ۴۴۲۲۱۹۹۲ الی ۷۶ (۰۷۶)
۲۹	همدان	همدان - میدان بعثت - ابتدای بلوار بعثت - ساختمان سبز - طبقه فوقانی بانک تجارت	۳۸۲۲۰۰۶۵	۳۸۲۲۰۰۵۵ - ۳۸۲۲۲۶۵۹ (۰۸۱)
۳۰	یزد	یزد - میدان شهدای محراب - ابتدای بلوار دانشجو - انتهای کوچه شماره ۱۱	۳۸۳۴۹۶۵۰	۳۸۳۴۹۶۵۰ الی ۳۵ (۰۳۵)

○ تهیه فرم شرکت در مزایده و اخذ پاکت های پیشنهادی در دفتر فروش تهران و محل نمایندگی های ذکر شده امکان پذیر است.

○ لیست تعدادی از املاک نمایندگی سیستان و بلوچستان صرفاً در روزنامه های استانی چاپ می گردد.

○ ضمناً محل دریافت پاکت های پیشنهادی در روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۲ (تا ساعت ۱۱ صبح) و مراسم بازگشایی پاکت های تعدادی از نمایندگی ها بدین شرح می باشد.

☉ دفتر بابلسر و نوشهر در محل نمایندگی واقع در ساری ☉ دفتر مهاباد در محل نمایندگی واقع در ارومیه

☉ دفتر شاهرود در محل نمایندگی واقع در سمنان ☉ دفتر گنبد در محل نمایندگی واقع در گرگان ☉ دفتر بندر لنگه در محل نمایندگی واقع در بندر عباس

ملاحظات:

- ۱- اخذ درخواست های پیشنهادی به همراه فرم شرکت در مزایده و اصل یک فقره چک بانکی در وجه ستاد اجرایی فرمان امام (ره) به کد شناسه ملی ۱۴۰۰۳۱۲۷۶۱۰ بدون پشت نویسی به میزان ۵٪ قیمت پایه ملک از روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۲۸ الی یکشنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۱ و در ساعات تعیین شده صورت می پذیرد؛ شایان ذکر است اخذ درخواست های پیشنهادی در روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۲ از ساعت ۸ الی ۱۱ صرفاً در محل بازگشایی پاکت ها صورت می پذیرد.
- ۲- نحوه دریافت ثمن معامله و شرایط اقساط (بدون کارمزد) جهت تنظیم مبیعه نامه به شرح جداول ذیل میباشد.

شرایط پرداخت (گروه)	حصه نقدی (پیش پرداخت)	زمان تحویل ملک	حصه غیر نقدی (باقیمانده در اقساط ...)	تخفیف پرداخت نقدی
الف	٪۴۵	٪۱۰	٪۴۵ در اقساط ۱۵ ماهه	٪۱۲
ب	٪۴۰	٪۱۰	٪۵۰ در اقساط ۲۱ ماهه	٪۱۴
ج	٪۳۰	٪۱۰	٪۶۰ در اقساط ۲۷ ماهه	٪۱۶
د	٪۲۰	٪۱۰	٪۷۰ در اقساط ۳۰ ماهه	٪۱۷

تبصره: در خصوص املاک و اراضی که در زمان تنظیم مبیعه نامه آماده تحویل می باشد هنگام تنظیم مبیعه نامه مبلغ ٪۱۰ زمان تحویل ملک به حصه نقدی (پیش پرداخت) اضافه خواهد شد.

۳- رعایت مفاد فرم شرکت در مزایده الزامی می باشد.

۴- پیشنهادات فاقد سپرده، محدودش، مبهم و مشروط از درجه اعتبار ساقط می باشد.

۵- شایان ذکر است کلیه املاک عرضه شده به استثناء مواردی که سهم عرضه شده در ستون ملاحظات قید گردیده شش دانگ می باشد (متراژ مندرج در ستون عرضه و اعیان، مساحت کل شش دانگ است).

۶- اخذ فرم الحاقیه پیرامون اطلاعات تکمیلی املاک و اراضی و تحویل آن به همراه فرم تقاضای شرکت در مزایده الزامی است، بدیهی است هر گونه ادعایی مبنی بر عدم اطلاع یا عدم قرأت یا عدم امضاء این فرم الحاقیه و یا عدم ارائه آن از سوی حوزه های اجرایی قابلیت استماع ندارد.

۷- ضمن ثبت نام در سیستم ثنا قوه قضاییه، هنگام تنظیم مبیعه نامه، ارائه برگه ثبت نام در سیستم یاد شده الزامی می باشد. ضمناً علاوه بر نشانی اقامتگاه قراردادی مندرج در ماده یک مبیعه نامه، ابلاغ از طریق سیستم ثنا نیز معتبر و ملک عمل خواهد بود.

۸- کلیه املاک عرضه شده با وضعیت موجود به فروش می رسند و بازدید از ملک مورد درخواست الزامی است.

۹- بازگشایی پاکت های ارائه شده در روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۲ رأس ساعت ۱۱ در دفاتر فروش و بطور همزمان انجام خواهد شد.

۱۰- شایان ذکر است مهلت تهیه اوراق شرکت در مزایده صرفاً تا ساعت ۱۰:۴۵ صبح روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۲ در محل های تعیین شده می باشد.

۱۱- ودیعه شرکت در مزایده نقرات چهارم و بعد از آن در اولین روز اداری پس از اعلام نتایج (سه شنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۳) در محل های تعیین شده با در دست داشتن اصل رسید و به شخص متقاضی مسترد خواهد شد.

لیست املاک در صفحات بعد

مهلت شرکت در مزایده از روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۲۸ تا ساعت ۱۱ صبح روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۲ می باشد.

ردیف	آدرس	شماره پرونده	نوع ملک	کاربری ملک	متر از عرض	متر از اصابع	مبلغ پایه مزایده (ریال)	شرایط پرداخت	توضیحات
۲۹	خیابان شریعتی، سراده طالبانی، خیابان خواجه نصیر، نرسیده به میدان سپاه، کوچه مستقیم، پلاک ۴	۵۲۸۹	ساختمان	پهنه R1۲۲	۱۰۹/۲۳		۱۲۵۰۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	د	مورد واگذاری ششادنگ یک دستگاه ساختمان مسکونی با وضع موجود دارای اصلاحی که انتقال با وکالت فروش بوده و بازدید از ملک و تکمیل فرم الحاقیه الزامی می باشد. پرداخت نقدی مشمول تخفیف نمی گردد.
۳۰	خیابان جمهوری اسلامی، کوچه نوشین، پلاکهای شهرداری ۷ و ۹ و ۱۱ و ۱۳ و ۱۵ و ۱۷	۱۴۴۶	ساختمان	پهنه M1۱۴	۶۱۷/۶		۲۲۰۰۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	طبق توضیحات	مورد واگذاری ششادنگ یک دستگاه ساختمان با وضع موجود دارای اصلاحی که انتقال با وکالت فروش بوده و بازدید از ملک و تکمیل فرم الحاقیه الزامی می باشد. پرداخت نقدی مشمول تخفیف نمی گردد.
۳۱	خیابان مطهری، خیابان لارستان، بعد از خیابان انتحاری، نبش کوچه بوعلی، پلاک ۱۵	۵۲۴۴	ساختمان	پهنه M1۱۵	۱۷۷/۷۸		۴۷۰۰۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	د	مورد واگذاری ششادنگ یک دستگاه ساختمان با وضع موجود دارای اصلاحی که انتقال با وکالت فروش بوده و بازدید از ملک و تکمیل فرم الحاقیه الزامی می باشد. پرداخت نقدی مشمول تخفیف نمی گردد.
۳۲	بزرگراه نواب، (شمال به جنوب)، خیابان پیرانک، غربی، خیابان هفت چتر، خیابان حمام الدین، پلاک های ۱۷ و ۱۹ و ۲۱ و ۲۳ و ۲۵ و ۲۷	۵۱۶۲	ساختمان	پهنه M1۱۳	۸۱۰/۱۹		۶۸۵۰۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	طبق توضیحات	مورد واگذاری ششادنگ یک دستگاه ساختمان با وضع موجود دارای اصلاحی که انتقال با وکالت فروش بوده و بازدید از ملک و تکمیل فرم الحاقیه الزامی می باشد. پرداخت نقدی مشمول تخفیف نمی گردد.
۳۳	جنت آباد جنوبی، خیابان چهارباغ غربی، بعد از ۱۶ متر، پلاک ۵۵	۳۵۲۹	زمین	پهنه R1۲۲	۲۸۶		۷۲۰۰۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	د	مورد واگذاری ششادنگ یک دستگاه زمین با وضع موجود دارای اصلاحی که انتقال با وکالت فروش بوده و بازدید از ملک و تکمیل فرم الحاقیه الزامی می باشد. پرداخت نقدی مشمول تخفیف نمی گردد.
۳۴	خیابان شهید باهنر (باباوار)، بعد از تقاطع های صالحی و میانی، پلاک های ۵۱ تا ۵۱۲	۳۴۲۰	ساختمان	مسکونی پهنه M1۱۲	۷۱۳/۲۲	۵۴۴/۵۹	۷۵۰۰۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	طبق توضیحات	مورد واگذاری ششادنگ یک دستگاه زمین با وضع موجود دارای اصلاحی که انتقال با وکالت فروش بوده و بازدید از ملک و تکمیل فرم الحاقیه الزامی می باشد. پرداخت نقدی مشمول تخفیف نمی گردد.
۳۵	خیابان ولیعصر (نصف)، بالاتر از پارک روی، خیابان سالار (محمودیه)، پلاک ۲	-	ساختمان	مسکونی پهنه R1۲۲	۴۷۸/۵	۸۳۹/۵	۲۰۰۰۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	طبق توضیحات	مورد واگذاری ششادنگ یک دستگاه زمین با وضع موجود دارای اصلاحی که انتقال با وکالت فروش بوده و بازدید از ملک و تکمیل فرم الحاقیه الزامی می باشد. پرداخت نقدی مشمول تخفیف نمی گردد.
۳۶	بزرگراه آزادگان، خیابان خلیج فارس، خیابان المهدی، خیابان شهرک مفید، انتهای کوچه شقایق	۷۷۰۲	زمین	خرید بزرگراه	۱۴۴		۳۰۰۰۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	د	مورد واگذاری ششادنگ یک دستگاه زمین با وضع موجود دارای اصلاحی که انتقال با وکالت فروش بوده و بازدید از ملک و تکمیل فرم الحاقیه الزامی می باشد. پرداخت نقدی مشمول تخفیف نمی گردد.
۳۷	خیابان پوروی، خیابان هفتمان، کوچه شهید شاملو، جنب پلاک ۹	۶۵۳۷	زمین	مسکونی	۸۴		۱۱۰۰۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	طبق توضیحات	مورد واگذاری ششادنگ یک دستگاه زمین با وضع موجود دارای اصلاحی که انتقال با وکالت فروش بوده و بازدید از ملک و تکمیل فرم الحاقیه الزامی می باشد. پرداخت نقدی مشمول تخفیف نمی گردد.
۳۸	جاده امام رضا (ع)، بعد از خاورشهر، جاده قاسم آباد، ابتدای قاسم آباد، خیابان گلبرگ، انتهای خیابان سمت راست، (خیابان مایگان)، جاده گاز	۷۶۵۹	زمین	کشاورزی	۹۰۷/۷		۲۶۰۰۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	طبق توضیحات	مورد واگذاری ششادنگ یک دستگاه زمین با وضع موجود دارای اصلاحی که انتقال با وکالت فروش بوده و بازدید از ملک و تکمیل فرم الحاقیه الزامی می باشد. پرداخت نقدی مشمول تخفیف نمی گردد.
۳۹	جاده امام رضا (ع)، بعد از خاورشهر، جاده قاسم آباد، ابتدای قاسم آباد، خیابان گلبرگ، انتهای خیابان سمت راست، (خیابان مایگان)، جاده گاز	۷۶۶۰	زمین	کشاورزی	۱۱۴۴۷/۸		۳۳۱۰۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	طبق توضیحات	مورد واگذاری ششادنگ یک دستگاه زمین با وضع موجود دارای اصلاحی که انتقال با وکالت فروش بوده و بازدید از ملک و تکمیل فرم الحاقیه الزامی می باشد. پرداخت نقدی مشمول تخفیف نمی گردد.
۴۰	خیابان شهید رجایی جنوب، بعد از تقاطع شاهزاده	۷۱۶۷	زمین	ذخیره شهری پهنه صنعتی	۴۹۹/۷۸		۳۷۸۰۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	طبق توضیحات	مورد واگذاری ششادنگ یک دستگاه زمین با وضع موجود دارای اصلاحی که انتقال با وکالت فروش بوده و بازدید از ملک و تکمیل فرم الحاقیه الزامی می باشد. پرداخت نقدی مشمول تخفیف نمی گردد.
۴۱	شهرک مسعودیه، انتهای خیابان خورشیدی، جاده نظامی، تقاطع ابتدای بلوار شهید شوشتری، نرسیده به یادگان شهید مجتبی پهلوی	۷۲۷۲	زمین	خارج از محدوده شهری	۷۷۰۰		۳۹۶۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	طبق توضیحات	مورد واگذاری ششادنگ یک دستگاه زمین با وضع موجود دارای اصلاحی که انتقال با وکالت فروش بوده و بازدید از ملک و تکمیل فرم الحاقیه الزامی می باشد. پرداخت نقدی مشمول تخفیف نمی گردد.
۴۲	بزرگراه کردستان، خیابان آزادگان، خیابان ۲۲ شرفی، جنب غربی پلاک ۱۲	۵۶۰۶	زمین	پهنه R1۲۲	۱۷۰/۲۵		۴۴۰۰۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	د	مورد واگذاری ششادنگ یک دستگاه زمین با وضع موجود دارای اصلاحی که انتقال با وکالت فروش بوده و بازدید از ملک و تکمیل فرم الحاقیه الزامی می باشد. پرداخت نقدی مشمول تخفیف نمی گردد.
۴۳	بزرگراه کردستان، خیابان ۲۷، خیابان ۲۰ متری اول خیابان ۲۸ غربی، قلعه هفتم جنوبی، پلاک ۱۶	۵۶۲۴	زمین	پهنه R1۲۲	۱۸۰/۸۳		۴۵۱۰۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	د	مشابه توضیحات ملک به شماره پرونده ۵۶۰۶
۴۴	بزرگراه تهران - کرج، شهرک آزادی، بلوار امام خمینی، از، خیابان نیریکم، مابین پلاک های ۶۷ و ۶۳	۶۱۴۸	زمین	پهنه R1۲۱	۵۰۴		۵۰۰۰۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	طبق توضیحات	مورد واگذاری ششادنگ یک دستگاه زمین با وضع موجود دارای اصلاحی که انتقال با وکالت فروش بوده و بازدید از ملک و تکمیل فرم الحاقیه الزامی می باشد. پرداخت نقدی مشمول تخفیف نمی گردد.
۴۵	یوسف آباد، خیابان جهان آرا، خیابان علیایی اشک شهر، خیابان ۳۵، قلعه ۹۵	۵۶۱۸	زمین	پهنه R1۲۲	۱۹۷/۳۶		۵۰۰۰۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	طبق توضیحات	مورد واگذاری ششادنگ یک دستگاه زمین با وضع موجود دارای اصلاحی که انتقال با وکالت فروش بوده و بازدید از ملک و تکمیل فرم الحاقیه الزامی می باشد. پرداخت نقدی مشمول تخفیف نمی گردد.
۴۶	بزرگراه تهران - کرج، جاده آلود، آبریزان دستار، خیابان دانش، خیابان کرمانشاه، شهرک شهید خیابان البرز، جنب شرفی پلاک ۶۰	۶۱۰۷	زمین	پهنه M1۱۴	۳۷۲		۵۴۵۰۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	د	مورد واگذاری ششادنگ یک دستگاه زمین با وضع موجود دارای اصلاحی که انتقال با وکالت فروش بوده و بازدید از ملک و تکمیل فرم الحاقیه الزامی می باشد. پرداخت نقدی مشمول تخفیف نمی گردد.
۴۷	بزرگراه تهران - کرج، بلوار شهید علمبرداری (کوهدک)، خیابان شفق، خیابان طلوع سوم غربی، جنب شرفی پلاک ۳۶	۶۱۷۲	زمین	پهنه R1۲۱	۵۰۱		۷۲۲۰۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	د	مشابه توضیحات ملک به شماره پرونده ۲۱۰۷
۴۸	بزرگراه تهران - کرج، بلوار شهید علمبرداری (کوهدک)، خیابان شفق، خیابان طلوع یکم غربی، جنب غربی پلاک ۳۱	۶۱۷۷	زمین	پهنه R1۲۱	۵۰۱		۷۵۲۰۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	د	مورد واگذاری ششادنگ یک دستگاه زمین با وضع موجود دارای اصلاحی که انتقال با وکالت فروش بوده و بازدید از ملک و تکمیل فرم الحاقیه الزامی می باشد. پرداخت نقدی مشمول تخفیف نمی گردد.
۴۹	بزرگراه تهران - کرج، بلوار شهید علمبرداری (کوهدک)، خیابان شفق، خیابان طلوع یکم شرفی، جنب غربی پلاک ۱۸ (قدیم ۱۹۹)	۶۱۷۶	زمین	پهنه R1۲۱	۵۰۱		۷۶۲۰۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	د	مشابه توضیحات ملک به شماره پرونده ۲۱۷۷
۵۰	جاده امام رضا (ع)، بعد از خاورشهر، جاده قاسم آباد، زیر کمال آب، ضلع جنوب چاهخانه	۷۷۰۲	زمین	کشاورزی	۴۴۲۰۰		۸۱۰۰۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	طبق توضیحات	مورد واگذاری ششادنگ یک دستگاه زمین با وضع موجود دارای اصلاحی که انتقال با وکالت فروش بوده و بازدید از ملک و تکمیل فرم الحاقیه الزامی می باشد. پرداخت نقدی مشمول تخفیف نمی گردد.
۵۱	شهرک مسعودیه، نرسیده به میدان شیرازی، ضلع جنوبی، خیابان شیرازی، قلعه ۵	۷۲۴۵	زمین		۲۶۶۷		۸۲۰۰۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	طبق توضیحات	مورد واگذاری ششادنگ یک دستگاه زمین با وضع موجود دارای اصلاحی که انتقال با وکالت فروش بوده و بازدید از ملک و تکمیل فرم الحاقیه الزامی می باشد. پرداخت نقدی مشمول تخفیف نمی گردد.
۵۲	یوسف آباد، خیابان جهان آرا، خیابان ۲۱، قلعه ۷۳	۵۶۱۵	زمین	پهنه R1۲۲	۳۴۹/۸۶		۹۷۲۰۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	د	مورد واگذاری ششادنگ یک دستگاه زمین با وضع موجود دارای اصلاحی که انتقال با وکالت فروش بوده و بازدید از ملک و تکمیل فرم الحاقیه الزامی می باشد. پرداخت نقدی مشمول تخفیف نمی گردد.
۵۳	بزرگراه کردستان، خیابان ۲۰، متری دوم، خیابان ۲۸ غربی، قلعه دوم جنوبی، قلعه ۱۲	۵۶۲۲	زمین	پهنه S1۲۲	۳۸۶/۷۷		۹۹۰۰۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	د	مشابه توضیحات ملک به شماره پرونده ۵۶۱۵
۵۴	بزرگراه یادگار امام (ره)، بلوار تاملان، قبل از سلمان امیر ممالیک، نبش کوچه شمشاد، پلاک ۱۰۸	۲۱۷۴	زمین		۴۸۳/۳۸		۱/۴۶۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	طبق توضیحات	مورد واگذاری ششادنگ یک دستگاه زمین با وضع موجود دارای اصلاحی که انتقال با وکالت فروش بوده و بازدید از ملک و تکمیل فرم الحاقیه الزامی می باشد. پرداخت نقدی مشمول تخفیف نمی گردد.
۵۵	باغ فیض، خیابان ابراهیم نوری، کوچه موسی الرضا (ع)، مابین پلاک های ۵ و ۱۱	۶۱۲۶	زمین	مسکونی	۷۷۰		۱/۶۵۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰	طبق توضیحات	مورد واگذاری ششادنگ یک دستگاه زمین با وضع موجود دارای اصلاحی که انتقال با وکالت فروش بوده و بازدید از ملک و تکمیل فرم الحاقیه الزامی می باشد. پرداخت نقدی مشمول تخفیف نمی گردد.
۵۶	جاده امام رضا (ع)، بعد از خاورشهر، جاده قاسم آباد، روبروی کشتارگاه هاشم خاندان	۷۶۵۶	زمین	کشاورزی	۵۸۵۰۰		۱/۸۲۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	طبق توضیحات	مورد واگذاری ششادنگ یک دستگاه زمین با وضع موجود دارای اصلاحی که انتقال با وکالت فروش بوده و بازدید از ملک و تکمیل فرم الحاقیه الزامی می باشد. پرداخت نقدی مشمول تخفیف نمی گردد.
۵۷	بلوار میرداماد، خیابان البرز، خیابان قبادیان شرفی، پلاک ۲۵	-	زمین	پهنه R1۵۱ مسکونی	۶۹۵/۶۳		۲/۴۰۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	طبق توضیحات	مورد واگذاری ششادنگ یک دستگاه زمین با وضع موجود دارای اصلاحی که انتقال با وکالت فروش بوده و بازدید از ملک و تکمیل فرم الحاقیه الزامی می باشد. پرداخت نقدی مشمول تخفیف نمی گردد.

تهران									
ردیف	آدرس	شماره پرونده	نوع ملک	کاربری ملک	متر از عرض	متر از اصابع	مبلغ پایه مزایده (ریال)	شرایط پرداخت	توضیحات
۱	میدان شمشیری، ابتدای خیابان قزوین، بعد از ۱۶ متری امیری، نبش خیابان مسوری، کازرا، میدان البرزی ۲۱	۷۵۰۴	مغازه	تجاری	کازرا	۱۴/۰۸	۲۲/۲۴۰۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	طبق توضیحات	مورد واگذاری ششادنگ یک دستگاه مغازه یک باب، با وضع موجود دارای اصلاحی که انتقال با وکالت فروش بوده و بازدید از ملک و تکمیل فرم الحاقیه الزامی می باشد. پرداخت نقدی مشمول تخفیف نمی گردد.
۲	میدان شمشیری، ابتدای خیابان قزوین، بعد از ۱۶ متری امیری، نبش خیابان مسوری، کازرا، میدان البرزی ۴۰	۷۵۰۵	مغازه	تجاری	کازرا	۱۴/۲۳	۲۲/۶۵۰۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	طبق توضیحات	مشابه توضیحات ملک به شماره پرونده ۷۵۰۴
۳	خیابان انقلاب، ضلع جنوب غربی بل چوبی، نبش کوچه فروری، پلاک ۲۲۲	۱۲۶۰	مغازه	پهنه S1۲۲		۶۰/۸۵	۶۰۰۰۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	طبق توضیحات	مورد واگذاری ششادنگ یک دستگاه مغازه با وضع موجود دارای اصلاحی که انتقال با وکالت فروش بوده و بازدید از ملک و تکمیل فرم الحاقیه الزامی می باشد. پرداخت نقدی مشمول تخفیف نمی گردد.
۴	خیابان جمهوری اسلامی، حدفاصل خیابان اول، مغازه شماره ۱۲۰۶	۴۵۷۹	مغازه				۹۷/۵۰۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	طبق توضیحات	مورد واگذاری ششادنگ یک دستگاه مغازه با وضع موجود دارای اصلاحی که انتقال با وکالت فروش بوده و بازدید از ملک و تکمیل فرم الحاقیه الزامی می باشد. پرداخت نقدی مشمول تخفیف نمی گردد.
۵	تهرانپارس، فلکه اول، بلوار شهید برادران قاجار (زویان)، مرکز خرید سپید، طبقه زیرهنگامه مغازه شماره ۶۲	۴۹۹۱	مغازه (ملکیت و منافع)	تجاری		۱۵/۲۱	۱۷۰/۳۵۲۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	طبق توضیحات	مورد واگذاری ششادنگ یک دستگاه مغازه با وضع موجود دارای اصلاحی که انتقال با وکالت فروش بوده و بازدید از ملک و تکمیل فرم الحاقیه الزامی می باشد. پرداخت نقدی مشمول تخفیف نمی گردد.
۶	تهرانپارس، فلکه اول، بلوار شهید برادران قاجار، مغازه شماره ۱۵	۴۹۸۹	مغازه (ملکیت و منافع)	تجاری		۳۲/۲۴	۲۹۷۰۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	طبق توضیحات	مشابه توضیحات ملک به شماره پرونده ۴۹۹۱
۷	تهرانپارس، فلکه اول، بلوار شهید برادران قاجار، مغازه شماره ۲۱	۴۹۹۰	مغازه (ملکیت و منافع)	تجاری		۱۶/۸۹	۲۴۰۰۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	طبق توضیحات	مورد واگذاری ششادنگ یک دستگاه مغازه با وضع موجود دارای اصلاحی که انتقال با وکالت فروش بوده و بازدید از ملک و تکمیل فرم الحاقیه الزامی می باشد. پرداخت نقدی مشمول تخفیف نمی گردد.
۸	تهرانپارس، فلکه اول، بلوار شهید برادران قاجار، مغازه شماره ۱۷	۵۰۲۴	مغازه (ملکیت و منافع)	تجاری		۱۷/۰۵	۳۰۶۰۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	طبق توضیحات	مورد واگذاری ششادنگ یک دستگاه مغازه با وضع موجود دارای اصلاحی که انتقال با وکالت فروش بوده و بازدید از ملک و تکمیل فرم الحاقیه الزامی می باشد. پرداخت نقدی مشمول تخفیف نمی گردد.
۹	خیابان جمهوری اسلامی، تقاطع حافظ، ضلع جنوب شرقی، بازار چارسو، طبقه سوم، واحد E1۶	۵۴۰۴	مغازه	تجاری		۲۵/۰۷	۲۲۶۰۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	طبق توضیحات	مورد واگذاری ششادنگ یک دستگاه مغازه با وضع موجود دارای اصلاحی که انتقال با وکالت فروش بوده و بازدید از ملک و تکمیل فرم الحاقیه الزامی می باشد. پرداخت نقدی مشمول تخفیف نمی گردد.
۱۰	خیابان جمهوری اسلامی، تقاطع حافظ، ضلع جنوب شرقی، بازار چارسو، طبقه دوم، واحد D1۵	۵۴۲۴	مغازه			۲۶/۹۸	۷۸۰۰۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	طبق توضیحات	مورد واگذاری ششادنگ یک دستگاه مغازه با وضع موجود دارای اصلاحی که انتقال با وکالت فروش بوده و بازدید از ملک و تکمیل فرم الحاقیه الزامی می باشد. پرداخت نقدی مشمول تخفیف نمی گردد.
۱۱	خیابان جمهوری اسلامی، تقاطع حافظ، ضلع جنوب شرقی، بازار چارسو، طبقه دوم، واحد D1۲	۵۴۲۱	مغازه	تجاری		۲۷/۰۳	۷۸۵۰۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	طبق توضیحات	مشابه توضیحات ملک به شماره پرونده ۵۴۲۴
۱۲	بزرگراه شهید حاج قاسم سلیمانی (رساتان)، بعد از بلوار سپید، خیابان شهید حسینی، نبش کوچه برادران شیخ شعبانی، پلاک ۱۰، طبقه پنجوم، شمال شرقی	۵۴۲۲	آپارتمان	پهنه R1۲۲		۶۱	۱۰۵۰۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	د	مورد واگذاری ششادنگ یک واحد آپارتمان مسکونی تعلق به وضع موجود دارای یک واحد پارکینگ و یک باب انباری (تعمین موقعیت توسط فروشنده) با شرایط پرداخت ۲۰٪ نقد و ۸۰٪ باقی در ۲۲ ماهه (۲ فقره چک ششماهه) و بازدید از ملک و تکمیل فرم الحاقیه الزامی می باشد. پرداخت نقدی مشمول تخفیف نمی گردد.
۱۳	بزرگراه شهید سلیمانی، خیابان استاد حسن بنه شاهی، خیابان شهید حسینی، نبش خیابان قدسی، پلاک ۳۶۱۱، طبقه اول شمال شرقی، واحد ۱	۶۵۰۶	مسکونی			۷۸/۵۵	۱۰۷۰۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	طبق توضیحات	مورد واگذاری ششادنگ یک واحد آپارتمان مسکونی نوساز (تعمین) با وضع موجود دارای یک واحد پارکینگ و یک باب انباری (تعمین موقعیت توسط فروشنده) با شرایط پرداخت ۲۰٪ نقد و ۸۰٪ باقی در ۲۲ ماهه (۲ فقره چک ششماهه) و بازدید از ملک و تکمیل فرم الحاقیه الزامی می باشد. پرداخت نقدی مشمول تخفیف نمی گردد.
۱۴	خیابان سعید، خیابان پورموسی، بن بست سپید، پلاک ۸۰-۱، طبقه اول جنوبی	۵۶۰۸	آپارتمان	مسکونی		۹۲/۲۶	۱۱۵۰۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	د	مورد واگذاری ششادنگ یک واحد آپارتمان تعلق به وضع موجود دارای یک واحد پارکینگ و یک باب انباری (تعمین موقعیت توسط فروشنده) با شرایط پرداخت ۲۰٪ نقد و ۸۰٪ باقی در ۲۲ ماهه (۲ فقره چک ششماهه) و بازدید از ملک و تکمیل فرم الحاقیه الزامی می باشد. پرداخت نقدی مشمول تخفیف نمی گردد.
۱۵	خیابان ستارخان، مجتمع مسکونی ستارخان، برج شماره یک، طبقه ۹، واحد ۲۹	۲۶۱۲	آپارتمان	مسکونی		۱۳۱/۲۸	۱۳۰۰۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	طبق توضیحات	مورد واگذاری ششادنگ یک واحد آپارتمان با وضع موجود و با شرایط پرداخت ۲۰٪ نقد و ۸۰٪ باقی در ۲۲ ماهه (۲ فقره چک ششماهه) و بازدید از ملک و تکمیل فرم الحاقیه الزامی می باشد. پرداخت نقدی مشمول تخفیف نمی گردد.
۱۶	بزرگراه شرفی، شهرک نفت، کوچه ۱۶ غربی، بعد از خیابان ۲۹، اسفند، پلاک ۱۰۱۱، طبقه اول جنوب شرقی	۶۴۹۷	آپارتمان	مسکونی		۹۷/۲۲	۱۴۱۰۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	طبق توضیحات	مورد واگذاری ششادنگ یک واحد آپارتمان مسکونی نوساز (تعمین) با وضع موجود دارای یک واحد پارکینگ و یک باب انباری (تعمین موقعیت توسط فروشنده) با شرایط پرداخت ۲۰٪ نقد و ۸۰٪ باقی در ۲۲ ماهه (۲ فقره چک ششماهه) و بازدید از ملک و تکمیل فرم الحاقیه الزامی می باشد. پرداخت نقدی مشمول تخفیف نمی گردد.
۱۷	بزرگراه شرفی، شهرک نفت، کوچه ۱۶ غربی، بعد از خیابان ۲۹، اسفند، پلاک ۱۰۱۱، طبقه اول جنوب غربی	۶۴۹۶	آپارتمان	مسکونی		۹۷/۲۲	۱۴۱۰۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	طبق توضیحات	مشابه توضیحات ملک به شماره پرونده ۶۴۹۷
۱۸	خیابان ستارخان، مجتمع مسکونی ستارخان، برج شماره یک، طبقه ۹، واحد ۲۰	۲۶۱۳	آپارتمان	مسکونی		۱۳۱/۲۸	۱۳۰۰۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	طبق توضیحات	مورد واگذاری ششادنگ یک واحد آپارتمان مسکونی نوساز (تعمین) با وضع موجود دارای یک واحد پارکینگ و یک باب انباری (تعمین موقعیت توسط فروشنده) با شرایط پرداخت ۲۰٪ نقد و ۸۰٪ باقی در ۲۲ ماهه (۲ فقره چک ششماهه) و بازدید از ملک و تکمیل فرم الحاقیه الزامی می باشد. پرداخت نقدی مشمول تخفیف نمی گردد.
۱۹	بزرگراه شرفی، شهرک نفت، کوچه ۱۶ غربی، بعد از خیابان ۲۹، اسفند، پلاک ۱۰۱۱، طبقه اول شمال شرقی	۶۴۹۷	آپارتمان	مسکونی		۹۷/۲۲	۱۴۱۰۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	طبق توضیحات	مورد واگذاری ششادنگ یک واحد آپارتمان مسکونی نوساز (تعمین) با وضع موجود دارای یک واحد پارکینگ و یک باب انباری (تعمین موقعیت توسط فروشنده) با شرایط پرداخت ۲۰٪ نقد و ۸۰٪ باقی در ۲۲ ماهه (۲ فقره چک ششماهه) و بازدید از ملک و تکمیل فرم الحاقیه الزامی می باشد. پرداخت نقدی مشمول تخفیف نمی گردد.
۲۰	بزرگراه شرفی، شهرک نفت، کوچه ۱۶ غربی، بعد از خیابان ۲۹، اسفند، پلاک ۱۰۱۱، طبقه اول جنوب غربی	۶۴۹۶	آپارتمان	مسکونی		۹۷/۲۲	۱۴۱۰۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	طبق توضیحات	مشابه توضیحات ملک به شماره پرونده ۶۴۹۷
۲۱	خیابان ستارخان، نرسیده به میدان توحید، خیابان کوش سوم، پلاک ۱۷، طبقه پنجم غربی	۴۲۰۲	مسکونی			۱۰۵/۴	۱۴۷۰۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	د	مورد واگذاری ششادنگ یک واحد آپارتمان با وضع موجود و با شرایط پرداخت ۲۰٪ نقد و ۸۰٪ باقی در ۲۲ ماهه (۲ فقره چک ششماهه) و بازدید از ملک و تکمیل فرم الحاقیه الزامی می باشد. پرداخت نقدی مشمول تخفیف نمی گردد.
۲۲	ضلع شمال شرقی میدان ولیعصر (نصف)، پلاک ۹، طبقه چهارم جنوبی	۵۶۴۷	آپارتمان	مسکونی		۱۲۴/۵۶	۱۵۰۰۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	د	مورد واگذاری ششادنگ یک واحد آپارتمان تعلق به وضع موجود دارای یک واحد پارکینگ و یک باب انباری (تعمین موقعیت توسط فروشنده) با شرایط پرداخت ۲۰٪ نقد و ۸۰٪ باقی در ۲۲ ماهه (۲ فقره چک ششماهه) و بازدید از ملک و تکمیل فرم الحاقیه الزامی می باشد. پرداخت نقدی مشمول تخفیف نمی گردد.
۲۳	بزرگراه شرفی، شهرک نفت، کوچه ۱۶ غربی، بعد از خیابان ۲۹، اسفند، پلاک ۱۰۱۱، طبقه اول شمال شرقی	۶۴۹۷	آپارتمان	مسکونی		۱۱۵/۹	۱۶۳۰۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰	طبق توضیحات	مورد واگذاری ششادنگ یک واحد آپارتمان مسکونی نوساز (تعمین) با وضع موجود دارای یک واحد پارکینگ و یک باب انباری (تعمین موقعیت توسط فروشنده) با شرایط پرداخت ۲۰٪ نقد و ۸۰٪ باقی در ۲۲ ماهه (۲ فقره چک ششماهه) و بازدید از ملک و تکمیل فرم الحاقیه الزامی می باشد. پرداخت نقدی مشمول تخفیف نمی گردد.
۲۴	بزرگراه شرفی، شهرک نفت، کوچه ۱۶								

Table with 10 columns: ردیف, آدرس, شماره پرونده, نوع ملک, کاربری ملک, مترای عرض, مترای امتداد, مبلغ پایه برابره (ریال), شرایط پرداخت, توضیحات. Rows 7, 8, 9.

زنجان

Table with 10 columns: ردیف, آدرس, شماره پرونده, نوع ملک, کاربری ملک, مترای عرض, مترای امتداد, مبلغ پایه برابره (ریال), شرایط پرداخت, توضیحات. Rows 1, 2.

سمنان

Table with 10 columns: ردیف, آدرس, شماره پرونده, نوع ملک, کاربری ملک, مترای عرض, مترای امتداد, مبلغ پایه برابره (ریال), شرایط پرداخت, توضیحات. Rows 1, 2, 3, 4, 5, 6.

سیستان و بلوچستان

Table with 10 columns: ردیف, آدرس, شماره پرونده, نوع ملک, کاربری ملک, مترای عرض, مترای امتداد, مبلغ پایه برابره (ریال), شرایط پرداخت, توضیحات. Rows 1, 2.

فارس

Table with 10 columns: ردیف, آدرس, شماره پرونده, نوع ملک, کاربری ملک, مترای عرض, مترای امتداد, مبلغ پایه برابره (ریال), شرایط پرداخت, توضیحات. Rows 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12.

قزوین

Table with 10 columns: ردیف, آدرس, شماره پرونده, نوع ملک, کاربری ملک, مترای عرض, مترای امتداد, مبلغ پایه برابره (ریال), شرایط پرداخت, توضیحات. Rows 1, 2, 3, 4.

قم

Table with 10 columns: ردیف, آدرس, شماره پرونده, نوع ملک, کاربری ملک, مترای عرض, مترای امتداد, مبلغ پایه برابره (ریال), شرایط پرداخت, توضیحات. Rows 1, 2, 3, 4, 5.

کردستان

Table with 10 columns: ردیف, آدرس, شماره پرونده, نوع ملک, کاربری ملک, مترای عرض, مترای امتداد, مبلغ پایه برابره (ریال), شرایط پرداخت, توضیحات. Rows 1, 2, 3, 4, 5.

Table with 10 columns: ردیف, آدرس, شماره پرونده, نوع ملک, کاربری ملک, مترای عرض, مترای امتداد, مبلغ پایه برابره (ریال), شرایط پرداخت, توضیحات. Rows 6, 7, 8, 9, 10.

بوشهر

Table with 10 columns: ردیف, آدرس, شماره پرونده, نوع ملک, کاربری ملک, مترای عرض, مترای امتداد, مبلغ پایه برابره (ریال), شرایط پرداخت, توضیحات. Rows 1, 2, 3, 4, 5.

خراسان جنوبی

Table with 10 columns: ردیف, آدرس, شماره پرونده, نوع ملک, کاربری ملک, مترای عرض, مترای امتداد, مبلغ پایه برابره (ریال), شرایط پرداخت, توضیحات. Rows 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12.

خراسان رضوی

Table with 10 columns: ردیف, آدرس, شماره پرونده, نوع ملک, کاربری ملک, مترای عرض, مترای امتداد, مبلغ پایه برابره (ریال), شرایط پرداخت, توضیحات. Rows 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18.

خراسان شمالی

Table with 10 columns: ردیف, آدرس, شماره پرونده, نوع ملک, کاربری ملک, مترای عرض, مترای امتداد, مبلغ پایه برابره (ریال), شرایط پرداخت, توضیحات. Rows 1, 2.

خوزستان

Table with 10 columns: ردیف, آدرس, شماره پرونده, نوع ملک, کاربری ملک, مترای عرض, مترای امتداد, مبلغ پایه برابره (ریال), شرایط پرداخت, توضیحات. Rows 1, 2, 3, 4, 5, 6.



هرمزگان							
ردیف	آدرس	شماره پرونده	نوع ملک	کاربری ملک	متراز عرصه	متراز اعیان	مبلغ پایه مزایده (ریال)
۱	بندر لنگه حسین آباد جنوبی، انتهای بلوار معلبو، کوچه انزلی پست	۲۲۴۲	زمین	تفریحی توریستی	۱۹۰۵/۱۳		۱/۲۵۵/۰۰۰/۰۰۰
۲	حاجی آباد، بلوار شهید بهشتی، پیروزی کمپنه امداد	۲۱۶۴	ساختمان	تجاری	۱۴۲۰	۳۰۰	۳۹۷/۶۰۰/۰۰۰
۳	جزیره هرمز، خیابان محمود آباد، میدان شهید	۲۱۶۳	ساختمان و مغازه	تجاری	۹۷۹/۱۸	۱۹۹	۱۷۶/۲۵۲/۴۰۰/۰۰۰
۴	بندر کنگد، خیابان اسکله، پشت تالار کلبه، کوچه ساسانه	۲۲۶۰	زمین	مسکونی	۱۴۵۵/۰۴		۱۳/۹۵۲/۶۰۰/۰۰۰
۵	بندر عباس، چهارراه مطهری، خیابان استانداری، قدیم، محله سیم بالا	۲۲۷۸	زمین	مسکونی	۲۲۳/۵		۹۱/۵۲۳/۲۵۰/۰۰۰
۶	بندر عباس، چهارراه مطهری، خیابان استانداری، قدیم، محله سیم بالا	۲۲۷۷	زمین	مسکونی	۱۷۱/۵		۷۰/۲۳۹/۲۵۰/۰۰۰
۷	بندر کنگد، کوی گرگ	۲۲۳۷	زمین	مسکونی	۳۹۹		۳۷/۲۶۶/۴۰۰/۰۰۰

همدان							
ردیف	آدرس	شماره پرونده	نوع ملک	کاربری ملک	متراز عرصه	متراز اعیان	مبلغ پایه مزایده (ریال)
۱	نوسرگان، جاده گنجانم، نرسیده به روستای شهرستان، جنب روستای گنجانم	۶۹۸	باغات	باغات	۱۳۶۱/۱۲	۱۲۹۸	۹/۶۲۰/۰۰۰/۰۰۰
۲	رزن، پشت حلال احمد، ۱۸ متری چمران، خیابان گلستان، قطعه ۲۱	۶۷۳	زمین	مسکونی	۲۵۵/۲۶		۳۸/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰
۳	رزن، پشت حلال احمد، ۱۸ متری چمران، خیابان گلستان، قطعه ۲۲	۶۷۲	زمین	مسکونی	۲۵۵/۵۹		۳۸/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰
۴	رزن، پشت حلال احمد، ۱۸ متری چمران، خیابان گلستان، قطعه ۱۶	۶۷۱	زمین	مسکونی	۲۰۱/۲		۳۱/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰
۵	رزن، پشت حلال احمد، ۱۸ متری چمران، خیابان گلستان، قطعه ۱۷	۶۷۰	زمین	مسکونی	۲۰۱/۲		۳۱/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰
۶	همدان - خیابان باباطاهر، راسته زرگرها، پلاک ۱۲۹۹	۶۹۶	مغازه	تجاری	۹۶/۲۹	۹۶/۲۹	۱۴/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰
۷	همدان - خیابان باباطاهر، راسته زرگرها، پلاک ۱۲۳	۶۹۴	مغازه	تجاری	۱۶۰/۱۳	۱۶۰/۱۳	۱۶/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰
۸	همدان - خیابان باباطاهر، راسته زرگرها، پلاک ۱۷۹	۶۹۳	مغازه	تجاری	۱۶۷/۶۹	۱۶۷/۶۹	۱۴/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰
۹	همدان، شهرک صنعتی، میدان نیت خیابان فردیس، پانین ۱ از دبستان یونندگان، داش، بلوک ۱۵، (۱۵۸۹)	۶۹۷	زمین	تجاری	۱۸۴		۴۳/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰

یزد							
ردیف	آدرس	شماره پرونده	نوع ملک	کاربری ملک	متراز عرصه	متراز اعیان	مبلغ پایه مزایده (ریال)
۱	یزد، بلوار استقلال، بعد از میدان شهدای محمود آباد، داخل کوچه شقایق، تل گل الماز، روزی کوچه ۲۹ برکت	۲۹۳۷	زمین	مشکلت شهری	۴۶۷۲/۹		۱۸۲/۳۱/۵۲۵/۰۰۰
۲	اردکان، خیابان شهید صوفی، کوچه ملا علی اکبر، بعد از آب انبار، بلوار شهید بهشتی، پانین ۶۱ شهیدان، برخوردری	۲۵۵۹	زمین	مسکونی	۱۴۳۱/۱		۱۰۰/۱۷۷/۰۰۰/۰۰۰
۳	اردکان، میدان خامنه، خیابان شهید باهنر، پانین کوچه شماره ۵۲ و ۵۰	۲۹۷۷	زمین	مسکونی	۳۴۴/۱۵		۶۱/۲۹۸/۰۰۰/۰۰۰
۴	یزد، بلوار باهنر، کوچه خرمشاه، کوچه نشاط ۳، انتهای بن بست نوم، تنهای بن بست فرعی اول	۲۹۲۸	زمین	مسکونی	۲۱۰/۸		۳۲/۰۹۱/۶۰۰/۰۰۰
۵	یزد، بلوار استقلال، خیابان بهار آزادی، میدان شهیدان خیبری، کوچه ۲۲ بهار آزادی، یاسین ۲، قطعه ۶	۲۹۲۰	زمین	باغ مسکونی	۲۸۳/۳		۱۴/۴۴۸/۳۰۰/۰۰۰
۶	یزد، بلوار استقلال، خیابان بهار آزادی، میدان شهیدان خیبری، کوچه ۲۲ بهار آزادی، یاسین ۲، قطعه یک	۲۹۲۹	زمین	باغ مسکونی	۱۹۶/۱		۱۰/۵۸۹/۴۰۰/۰۰۰
۷	یزد، بلوار استقلال، خیابان بهار آزادی، میدان شهیدان خیبری، کوچه ۲۲ بهار آزادی، یاسین ۲، قطعه ۳	۲۹۲۲	زمین	باغ مسکونی	۲۰۱/۱۵		۱۰/۲۵۵/۶۵۰/۰۰۰
۸	یزد، بلوار استقلال، خیابان بهار آزادی، میدان شهیدان خیبری، کوچه ۲۲ بهار آزادی، یاسین ۲، قطعه ۲	۲۹۲۱	زمین	باغ مسکونی	۱۹۹/۲۵		۱۰/۱۶۱/۷۵۰/۰۰۰
۹	یزد، بلوار استقلال، خیابان بهار آزادی، میدان شهیدان خیبری، کوچه ۲۲ بهار آزادی، یاسین ۲، قطعه ۵	۲۹۲۴	زمین	باغ مسکونی	۲۰۵		۹/۸۴۰/۰۰۰/۰۰۰
۱۰	یزد، بلوار استقلال، خیابان بهار آزادی، میدان شهیدان خیبری، کوچه ۲۲ بهار آزادی، یاسین ۲، قطعه ۴	۲۹۲۳	زمین	باغ مسکونی	۲۰۳/۵		۹/۱۷۶۶/۴۰۰/۰۰۰
۱۱	اردکان، احمد آباد، کشتخوان نعمت آباد، قطعه ۵	۲۹۷۱	زمین	باغات	۸۸۱/۵۵		۸/۸۱۵/۵۰۰/۰۰۰
۱۲	اردکان، احمد آباد، کشتخوان نعمت آباد، قطعه ۴	۲۹۷۵	زمین	باغات	۸۴۰/۶		۸/۴۰۶/۰۰۰/۰۰۰
۱۳	اردکان، احمد آباد، کشتخوان نعمت آباد، قطعه ۳	۲۹۷۲	زمین	باغات	۶۱۳/۳۵		۷/۳۶۰/۲۰۰/۰۰۰
۱۴	اردکان، احمد آباد، کشتخوان نعمت آباد، قطعه ۲	۲۹۷۴	زمین	باغات	۶۰۰/۴		۷/۲۰۴/۸۰۰/۰۰۰
۱۵	اردکان، احمد آباد، کشتخوان نعمت آباد، قطعه ۱	۲۹۷۳	زمین	باغات	۴۳۷/۸		۳/۹۴۰/۲۰۰/۰۰۰

کرمان							
ردیف	آدرس	شماره پرونده	نوع ملک	کاربری ملک	متراز عرصه	متراز اعیان	مبلغ پایه مزایده (ریال)
۱	سیرجان، ضلع جنوب، تقاطع بلوار شمس فضل الله نوری و بلوار سفا	۷۴۲	زمین	مشکلت شهری	۱۴۲۶۳		۱/۹۲۰/۰۰۰/۰۰۰
۲	کرمان، شهرک غدیر، بلوار غدیر ۲، انتهای بلوار نرسیده به میدان سمت چپ	۹۹۸	زمین	مشکلت شهری	۱۸۹۲۱		۱/۶۰۰/۰۰۰/۰۰۰

کرمانشاه							
ردیف	آدرس	شماره پرونده	نوع ملک	کاربری ملک	متراز عرصه	متراز اعیان	مبلغ پایه مزایده (ریال)
۱	پاوه، روزی پست بوی شهید ناصر سیفی، جنب فروشگاه مواد غذایی صالحی	۶۵۲	ساختمان	مسکونی	۲۵۳/۹۸		۱۰۸/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰
۲	قصر شیرین، خیابان شهید نرسیده به میدان، ضلع غربی خیابان	۶۶۳	زمین	تجاری	۷۵/۷۱		۴۳/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰
۳	کرمانشاه، خیابان شریعتی، خیابان دانشجو، کوچه چترنور، فرعی شعله، درب اول و دوم سمت راست	۶۶۵	ساختمان	مسکونی	۱۲۰		۲۷/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰
۴	پاوه، خیابان پناهنده، روزی استخر سوسو، جنب مسکن مهر	۶۵۵	زمین	مسکونی	۱۵۳		۱۸/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰
۵	پاوه، خیابان دانش، انتهای خیابان ادب	۶۵۷	زمین	مسکونی	۱۴۴		۱۷/۲۰۰/۰۰۰/۰۰۰
۶	قصر شیرین، خیابان شهید روزی، بازار چه، یک قطعه زمین خالی	۶۶۲	زمین	تجاری	۱۶/۵۶		۱۳/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰
۷	کرمانشاه، چهارراه سبلو، کوچه کمری، بن بست اول، پلاک ۳۹، منزل مغروربه	۶۵۸	ساختمان	مسکونی	۵۰/۹۴		۵/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰

کهگیلویه و بویراحمد							
ردیف	آدرس	شماره پرونده	نوع ملک	کاربری ملک	متراز عرصه	متراز اعیان	مبلغ پایه مزایده (ریال)
۱	دنا، روستای گناباد، جنب درخت چنار	۱۴۱	زمین	زراعی	۳۵۳۲/۰۴		۳۱/۷۶۰/۰۰۰/۰۰۰
۲	دنا، روستای گناباد، زمین شالیکاری، نرسیده به پل کوچک، پوروش ماهی	۱۲۷	زمین	زراعی	۱۳۲۸/۶۵		۹/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰
۳	دنا، روستای گناباد، زمین دریم ۳۵۸۳	۱۲۹	زمین	زراعی	۳۹۹۷/۹		۸/۴۰۰/۰۰۰/۰۰۰

گلستان							
ردیف	آدرس	شماره پرونده	نوع ملک	کاربری ملک	متراز عرصه	متراز اعیان	مبلغ پایه مزایده (ریال)
۱	گرگان، بلوار ناظر خورن، عدالت ۸۱، انتهای خیابان نشاط	۳۹۱۱	زمین	مسکونی	۲۹۰		۱۰/۱/۷۰۰/۰۰۰/۰۰۰
۲	گنبد کاووس، خیابان حافظ جنوبی، نرسیده به خیابان قدس غربی، کوچه پنجشنبه، قطعه ۱	۳۶۲۰	زمین	مسکونی	۴۶۰/۱		۹۲/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰
۳	گنبد کاووس، خیابان حافظ جنوبی، نرسیده به خیابان قدس غربی، کوچه پنجشنبه، قطعه ۲	۳۶۱۹	زمین	مسکونی	۱۷۷/۸		۳۹/۲۰۰/۰۰۰/۰۰۰

کیلان							
ردیف	آدرس	شماره پرونده	نوع ملک	کاربری ملک	متراز عرصه	متراز اعیان	مبلغ پایه مزایده (ریال)
۱	کلایه، چابکسر، فرقه نوساکو، روزی پستی، سهیل، جنب زمین روزی سمت ساحل	۳۵۶۳	زمین	مشکلت درون بافتی	۶۴۸۶۰		۱/۲۹۵/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰
۲	فومن، خیابان امام خمینی، راه، جنب اداره فرمانداری	۲۹۴۸	ساختمان و مغازه	اداری	۴۸۹	۲۷۱	۱/۱۲۵/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰
۳	بندر انزلی، گلگاه، قطعه ۸	۳۵۷۵	زمین	خارج از بافت روستا	۳۹۰/۶۸		۳۵/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰
۴	بندر انزلی، گلگاه، قطعه ۹	۳۵۷۶	زمین	خارج از بافت روستا	۲۸۷۳/۱۶		۲۳/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰
۵	بندر انزلی، گلگاه، قطعه ۵	۳۵۷۴	زمین	خارج از بافت روستا	۲۶۳۲/۸۲		۳۲/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰
۶	بندر انزلی، گلگاه، قطعه ۳	۳۵۷۳	زمین	خارج از بافت روستا	۳۷۱۶/۸۸		۳۰۰/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰
۷	بندر انزلی، بلوار یادگار، خیابان فرهنگ، روزی کوچه پاییز ۲	۳۰۳۳	زمین	مسکونی	۵۰۰		۲۲/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰
۸	چابکسر، شیخ زاهد، محله، خیابان سروکلات، بعد از کوچه میعاد، برکات	۲۵۳۵	زمین	تاسیسات شهری	۱۰۶۰		۱۸۵/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰
۹	بندر انزلی، فریه مهدی، محل شرکت ششم	۳۲۶۳	زمین	پهنایشی	۴۱۴		۲۶/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰

لرستان							
ردیف	آدرس	شماره پرونده	نوع ملک	کاربری ملک	متراز عرصه	متراز اعیان	مبلغ پایه مزایده (ریال)
۱	بروجرد، خیابان جعفری، بازار آیت الله بروجرودی، کوچه گلشن، پلاک ۷	۶۶۷	مغازه	تجاری	۱۳/۴	۱۳/۴	۴۲/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰
۲	الیگودرز، خیابان حسینیه شرقی، نبش کوچه شهید جواد نعمت الهی	۶۶۶	زمین	مسکونی	۱۳۲۸/۷۱		۳۷/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰
۳	بروجرد، خیابان مفاخر، روزی داروخانه دکتر شیشه چی، نبش کوچه شهید مناسعی	۶۷۰	زمین	تجاری مسکونی	۹۱۶/۳۴		۲۶/۲۰۰/۰۰۰/۰۰۰
۴	بروجرد، میدان جعفری، بازار لعاف دوزها، پلاک ۳۸	۶۵۳	مغازه	تجاری	۲۴/۰۹	۲۴/۰۹	۳۶/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰
۵	بروجرد، خیابان سفا، روزی داروخانه دکتر شیشه چی، کوچه شهید مناسعی	۶۶۹	زمین	مسکونی	۳۱۶/۰۱		۱۱/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰
۶	بروجرد، قلعه حاتم	۶۹۲	زمین	کشاورزی	۲۰۶۷۷/۸۲		۲/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰



ایران

با رسانه‌های متنوع مؤسسه ایران

دیده خواهید شد

خط ویژه پذیرش آگهی ۱۸۷۷










حقوق و علوم سیاسی دانشگاه تهران صورت گرفت

علمی گ ۱۲ روزه

کیفری و ترمیمی در زمینه جنایات‌های جنگی و بین‌المللی پاسخ دهد. این نشست را می‌توان یکی از مهم‌ترین گردهمایی‌های علمی سال در حوزه حقوق دانست. این رویداد با تمرکز بر سه محور تخصصی، ن‌تنها به



مجامع بین‌المللی

در زمینه عدالت ترمیمی، ذاکرحسین به نقش دیوان کیفری بین‌المللی در جبران خسارات قربانیان، حتی خارج از فرآیند قضایی، اشاره کرد. او از صندوق تأمین خسارات قربانیان دیوان به‌عنوان ابزاری



برای جبران مالی و معنوی خسارات نام برد و گفت که این سازوکار می‌تواند صدای قربانیان را به گوش جهانیان برساند و به بازسازی روایت حقوقی کمک کند.

سخنران چهارم: دکتر هیبت‌اله نژندی‌منش

دکتر هیبت‌اله نژندی‌منش، عضو هیأت علمی دانشگاه علامه طباطبائی، با احتیاط به پیشنهاد استفاده از دیوان کیفری بین‌المللی نگرینست و استدلال کرد که پذیرش صلاحیت مسودی



دیوان ممکن است هزینه‌های سیاسی برد و حقوقی برای ایران ایجاد کند. او با اشاره به رویه دیوان، گفت که اعلامیه صلاحیت باید ناظر به یک «وضعیت» (Situation) باشد، نه یک جرم خاص و این می‌تواند اقدامات دفاعی ایران را نیز تحت بررسی قرار دهد. نژندی‌منش پیشنهاد کرد که به جای دیوان، بر «نام‌گذاری و رسوا کردن» (Naming and Shaming) تمرکز شود که با نظریه بیانی مجازات هم‌راستاست. او همچنین از حمایت از وکلای فلسطینی در دیوان و تقویت

دادگاه‌های داخلی برای رسیدگی به جنایات بین‌المللی حمایت کرد. در حوزه عدالت ترمیمی، نژندی‌منش بر لزوم استانداردسازی رسیدگی‌های داخلی و همکاری قضایی با دیگر کشورها تأکید کرد. او معتقد بود که ضعف‌های داخلی در نظام حقوقی ایران، مانند نبود قانون جامع برای جرایم بین‌المللی، مانع از تحقق عدالت ترمیمی است و باید ابتدا این کاستی‌ها برطرف شوند.

سخنران پنجم: دکتر عبدالله عابدینی

دکتر عبدالله عابدینی، عضو هیأت علمی پژوهشکده تحقیق و توسعه علوم انسانی، امکان رسیدگی به مسائل کیفری در دیوان بین‌المللی دادگستری (ICC) را بررسی کرد. او به کنوانسیون‌های ۱۹۷۱ مونترال و ۱۹۷۳ درباره اشخاص حمایت‌شده اشاره کرد که ایران، رژیم صهیونیستی و آمریکا عضو آنها هستند و می‌توانند مبنای اقامه دعوا در دیوان باشند. عابدینی استدلال کرد که حملات به فرودگاه‌های غیرنظامی ایران (تبریز، اصفهان و قزوین) نقض تعهدات این



کنوانسیون‌هاست و می‌تواند در دیوان مطرح شود. او همچنین به معاهده مودت ۱۳۰۸ بین ایران و آلمان اشاره کرد که امکان ارجاع اختلافات به داوری را فراهم می‌کند. در حوزه عدالت ترمیمی، عابدینی بر نقش دیوان در جبران خسارات قربانیان از طریق احکام معاهداتی تأکید کرد. او معتقد بود که این احکام می‌توانند به بازسازی حقوقی و مالی خسارات کمک کنند. هرچند صلاحیت اختیاری دیوان و نفوذ شورای امنیت چالش‌هایی ایجاد می‌کند.

نشست تخصصی «عدالت خواهی ملی» در ۲۶ مهرماه ۱۴۰۴ ساعت ۱۴ تا ۱۵:۳۰ در دانشکده حقوق و علوم سیاسی دانشگاه تهران برگزار شد. این نشست، با مدیریت دکتر محمدحادی ذاکرحسین، به بررسی ابعاد داخلی پیگیری حقوقی و کیفری جنایات بین‌المللی، به‌ویژه تجاوز ۱۲روزه رژیم صهیونیستی پرداخت. سخنرانان این پنل، شامل دکتر مهدی هادی، دکتر محمدمهدی غمامی، دکتر علی خالقی و دکتر سید حسین سادات‌میدانی، راهکارهایی برای تحقق عدالت کیفری و ترمیمی در سطح ملی ارائه کردند. این گزارش تحقیقی به تحلیل سخنان هر سخنران و پیشنهادها آنها برای تحقق عدالت در برابر تجاوزات بین‌المللی می‌پردازد.

سخنران اول: حجت الاسلام و المسلمین دکتر مهدی هادی (معاون حقوقی و امور مجلس قوه قضائیه)

حجت‌الاسلام و المسلمین دکتر مهدی هادی بر پیچیدگی‌های حقوقی پیگیری جنایات ۱۲روزه تأکید کرد و عدم انسجام فکری در میان جامعه حقوقی ایران را یکی از موانع اصلی دانست. او دو پرسش کلیدی را مطرح



کرد: آیا جنگ رخ داده مشروعیت داشته است (حق بر جنگ) و آیا مقررات حقوق بشرده‌استانه در جنگ رعایت شده است (حق در جنگ). وی استدلال کرد که بر اساس منشور ملل متحد، این تجاوز هیچ توجیهی ندارد، چه از منظر دفاع مشروع (ماده ۵۱) و چه امنیت جمعی (ماده ۴۲). همچنین، عدم شناسایی رژیم صهیونیستی توسط ایران و نبود معاهدات مشترک با آمریکا، پیگیری بین‌المللی را دشوار کرده است. در حوزه عدالت کیفری، هادی به خلأهای قانونی در ایران اشاره کرد. نبود قانون ماهوی برای جرم‌انگاری جنایات بین‌المللی (مانند جنایات جنگی، نسل‌کشی، جنایت علیه

پنل دوم: چگونگی عدالت خواهی ملی در ساختارهای داخلی ایران



بشریت و تجاوز) مانع از تشکیل پرونده با عناوین دقیق است. او از تهیه سه لایحه در قوه قضائیه خبر داد:

۱. **لایحه مبارزه با تروریسم:** برای جرم‌انگاری اقدامات تروریستی که در مراحل نهایی تدوین است.
۲. **لایحه همکاری‌های قضایی بین‌المللی:** با ۱۵۰ ماده که کلیات آن در مجلس تصویب شده و ابزار مهمی برای تعاملات قضایی بین‌المللی خواهد بود.
۳. **لایحه جنایات بین‌المللی:** که اخیراً در دولت تصویب شده و جرم‌انگاری چهار جرم اصلی (جنایات جنگی، جنایت علیه بشریت، نسل‌کشی و تجاوز) را با الهام از اساسنامه دیوان کیفری بین‌المللی (ICC) انجام داده است. این لایحه با بومی‌سازی‌هایی مانند حذف «تعقیب» از تعریف جنایت علیه بشریت (ماده ۷ اساسنامه رم)، مشکلات داخلی را کاهش می‌دهد. هادی تأکید کرد: «ورود قوه قضائیه به این پرونده‌ها ضروری است، زیرا این جنایات (قتل، تخریب، صدمه بدنی) در داخل کشور رخ داده و ماده ۲۹۰ قانون آیین دادرسی کیفری، دادستان کل را موظف به پیگیری دعوی با صیغه بین‌المللی می‌کند. همچنین، بیانات رهبر انقلاب مستولیت قوه در حوزه عدالت ترمیمی، هادی بر ضرورت برآورد دقیق خسارات مادی، معنوی و تنبیهی تأکید کرد. او پیشنهاد داد که خسارت تنبیهی و زیان‌های روانی (مانند استرس پس از سانحه) در قوانین داخلی به رسمیت شناخته شوند، زیرا رویه فعلی محاکم ایران در جبران خسارات معنوی محدود است. او همچنین ایده استفاده از دعوی جمعی (Class Action) را برای رسیدگی به شکایات متعدد و

مشابه مطرح کرد تا فرآیند قضایی کارآمدتر شود.

سخنران دوم: دکتر علی خالقی (عضو هیأت علمی دانشگاه تهران)

دکتر خالقی بر چالش‌های نظری و عملی دادگاه‌های ملی در پیگیری جنایات بین‌المللی تمرکز کرد. او استدلال کرد: «محاکم بین‌المللی، مانند دیوان کیفری بین‌المللی (ICC)، به دلیل گستردگی و محدودیت‌های صلاحیتی و عدم عضویت ایران، گزینه‌ای فوری برای عدالت خواهی نیستند. از این رو، محاکم ملی (داخلی و خارجی) باید فعال شوند.» در حوزه عدالت کیفری، خالقی سه پیش‌نیاز برای پیگیری جنایات در سطح ملی را برشمرد:

۱. **جرم‌انگاری:** ایران فاقد قوانین جامع برای جرم‌انگاری جنایات بین‌المللی است. تلاش‌های قبلی (مانند مجلس ششم) به دلیل مخالفت شورای نگهبان متوقف شد. او ایران را «شمارکد تنبیل» در بهره‌گیری از معاهدات بین‌المللی دانست و تأخیر در الحاق به کنوانسیون‌هایی مانند مبارزه با تأمین مالی تروریسم را نمونه‌ای از این کم‌کاری خواند.
۲. **صلاحیت:** ایران به دلیل وقوع جنایات در خاک خود، از صلاحیت سرزمینی برخوردار است و می‌تواند حتی اقدامات خارج از خاک را (به دلیل نتایج آن در ایران) پیگیری کند. با این حال، رسیدگی غیابی (ماده ۴۰۶ قانون آیین دادرسی کیفری) در حقوق



سخنران سوم: دکتر سید حسین سادات‌میدانی (عضو هیأت علمی دانشکده روابط بین‌الملل وزارت امور خارجه)

دکتر سادات‌میدانی بر هم‌کنشی بین حقوق داخلی و بین‌المللی در جبران جنایات ۱۲روزه تمرکز کرد و دو نوع



مستولیت را متمایز دانست: مستولیت کیفری افراد و مستولیت بین‌المللی دولت‌ها (رژیم صهیونیستی و آمریکا). او چهار بعد را بررسی کرد: صلاحیت، ادله اثبات دعوا، احراز مستولیت و جبران خسارت.

در حوزه عدالت کیفری: صلاحیت: محاکم ملی به دلیل وقوع

ضرورت شنیدن «تجربه بزهدیدگان» تأکید کرد. او انتقاد کرد که هیچ پژوهشی درباره حس و انتظارات قربانیان جنگ ۱۲روزه انجام نشده است. با الهام از پژوهش مؤسسه مکس پلانک در دهه ۲۰۰۰، او پیشنهاد کرد که پروژه‌های تحقیقاتی ملی با پایان‌نامه‌های دانشجویی به دو سطح بپردازند:

۱. **تجربه قربانی شدن:** روایت‌های قربانیان از درد و رنج، مانند ناتوانی جراحی خانواده‌ها در بازگشت به



بزه‌دیدگان (۱۹۸۵) و اصول جبران و ترمیم (۲۰۰۵). این استاد، دو حق اساسی را برای بزهدیدگان تضمین می‌کند:

۱. **رفتار منصفانه:** احترام به کرامت و همدردی با قربانیان.
۲. **دسترسی به عدالت:** ایجاد سازوکارهای اجرایی و قضایی برای جبران و ترمیم.
۳. **نگرش قربانیان:** انتظارات آن‌ها از فرآیند رسیدگی (ملی یا بین‌المللی)، نتایج (کیفری یا ترمیمی) و اهداف (آشکارسازی حقیقت، جبران خسارت، یا پاسخگویی مسئولان داخلی).



محمودی هشدار داد که فرض منفعل بودن ایران و فعال بودن دشمن، ممکن است ترک‌فعل‌های داخلی را که به تشدید آسیب‌ها منجر شده، نادیده بگیرد. او از حبیب‌زاده خواست که قربانیان فرصت «گزارش دهی» داشته باشند، نه صرفاً «گزارش شدن».

بازنگری در مفهوم جبران خسارت دکتر عباس شیروی، رئیس دانشکده حقوق و علوم سیاسی دانشگاه تهران، با اشاره به نظریه بیانی مجازات در نشست صبح، بحث را به «نظریه بیانی در جبران خسارت» گشاد. او ویژگی‌های

منحصربه‌فرد آسیب‌های جنگ را برشمرد: نامحدود بودن آسیب‌ها و قربانیان، استمرار قربانی‌گری، مسئولیت‌ناپذیری عاملان و غیرقضایی بودن فرآیند جبران. شیروی تأکید کرد که دولت وظیفه دارد خسارات را از محل مطالبات از متجاوزان «تجاوز» شد، زیرا در تجاوز، مسئولیت ذاتی است. شیروی همچنین از برنامه‌ریزی برای انتشار ویژه‌نامه‌ای در مجله دانشکده حقوق و برگزاری همایش بین‌المللی خبر داد.

صدای قربانیان: حلقه مفقوده دکتر فیروز محمودی جانکی، رئیس مؤسسه حقوق جزا و جرم‌شناسی و مدیر اجرایی کنفرانس، با ایده‌ای نوآورانه، بر

اکنون متولی مستندسازی جنگ ۱۲روزه است. حبیب‌زاده سه راهکار برای طرح دعوا در محاکم بین‌المللی پیشنهاد داد:

۱. **دیوان بین‌المللی دادگستری:** (ICC) ایران و آمریکا، این گزینه به دلیل گستردگی و محدودیت‌های صلاحیتی‌ها، به چالش مواجه است. هرچند ماده ۱۷ اساسنامه آژانس بین‌المللی انرژی اتمی ممکن است مبنای باقوه باشد.
۲. **دیوان داوری ایران، آمریکا:** این دیوان، بر اساس بیانیه الجزایر، صلاحیت رسیدگی به نقض تعهدات دوطرفه (مانند عدم دخالت) را دارد.
۳. **کنوانسیون شیکاگو:** نقض قلمرو هوایی ایران توسط هواپیماهای نظامی آمریکا می‌تواند مبنای دعوا باشد، هرچند استثنائات زمان جنگ، این مسیر را پیچیده می‌کند.

در حوزه عدالت ترمیمی، حبیب‌زاده بر محدودیت‌های شعبه ۵۵ مجتمع قضایی شهید بهشتی تأکید کرد. احکام صادره علیه آمریکا (به ارزش ۱۳۰ میلیارد دلار) به دلیل نبود اموال غیرمحموم ایرانی، قابل اجرا نیستند. او هشدار داد که نباید انتظارات قربانیان را بیش از حد بالا برد، اما مستندسازی دقیق می‌تواند پایه‌ای برای فشار دیپلماتیک و حقوقی در آینده باشد.

از حق‌ها تا حمایت‌ها: رویکرد بزهدیده‌محور دکتر مهرداد راجعیان، عضو هیأت علمی پژوهشکده تحقیق و توسعه در علوم انسانی با تکیه بر دو دهه پژوهش در بزهدیده‌شناسی، بحث را به حقوق بزهدیدگان جنگ متمرکز کرد. او قربانیان جنگ را به دلیل «مجرمانه» بودن آسیب‌ها، «بزهدیده» نامید و دو حسند کلیدی بین‌المللی را معرفی کرد: اعلامیه اصول بنیادی عدالت برای

اکنون متولی مستندسازی جنگ ۱۲روزه است. حبیب‌زاده سه راهکار برای طرح دعوا در محاکم بین‌المللی پیشنهاد داد:

۱. **دیوان بین‌المللی دادگستری:** (ICC) ایران و آمریکا، این گزینه به دلیل گستردگی و محدودیت‌های صلاحیتی‌ها، به چالش مواجه است. هرچند ماده ۱۷ اساسنامه آژانس بین‌المللی انرژی اتمی ممکن است مبنای باقوه باشد.
۲. **دیوان داوری ایران، آمریکا:** این دیوان، بر اساس بیانیه الجزایر، صلاحیت رسیدگی به نقض تعهدات دوطرفه (مانند عدم دخالت) را دارد.
۳. **کنوانسیون شیکاگو:** نقض قلمرو هوایی ایران توسط هواپیماهای نظامی آمریکا می‌تواند مبنای دعوا باشد، هرچند استثنائات زمان جنگ، این مسیر را پیچیده می‌کند.

در حوزه عدالت ترمیمی، حبیب‌زاده بر محدودیت‌های شعبه ۵۵ مجتمع قضایی شهید بهشتی تأکید کرد. احکام صادره علیه آمریکا (به ارزش ۱۳۰ میلیارد دلار) به دلیل نبود اموال غیرمحموم ایرانی، قابل اجرا نیستند. او هشدار داد که نباید انتظارات قربانیان را بیش از حد بالا برد، اما مستندسازی دقیق می‌تواند پایه‌ای برای فشار دیپلماتیک و حقوقی در آینده باشد.

از حق‌ها تا حمایت‌ها: رویکرد بزهدیده‌محور دکتر مهرداد راجعیان، عضو هیأت علمی پژوهشکده تحقیق و توسعه در علوم انسانی با تکیه بر دو دهه پژوهش در بزهدیده‌شناسی، بحث را به حقوق بزهدیدگان جنگ متمرکز کرد. او

اکنون متولی مستندسازی جنگ ۱۲روزه است. حبیب‌زاده سه راهکار برای طرح دعوا در محاکم بین‌المللی پیشنهاد داد:

۱. **دیوان بین‌المللی دادگستری:** (ICC) ایران و آمریکا، این گزینه به دلیل گستردگی و محدودیت‌های صلاحیتی‌ها، به چالش مواجه است. هرچند ماده ۱۷ اساسنامه آژانس بین‌المللی انرژی اتمی ممکن است مبنای باقوه باشد.
۲. **دیوان داوری ایران، آمریکا:** این دیوان، بر اساس بیانیه الجزایر، صلاحیت رسیدگی به نقض تعهدات دوطرفه (مانند عدم دخالت) را دارد.
۳. **کنوانسیون شیکاگو:** نقض قلمرو هوایی ایران توسط هواپیماهای نظامی آمریکا می‌تواند مبنای دعوا باشد، هرچند استثنائات زمان جنگ، این مسیر را پیچیده می‌کند.

در حوزه عدالت ترمیمی، حبیب‌زاده بر محدودیت‌های شعبه ۵۵ مجتمع قضایی شهید بهشتی تأکید کرد. احکام صادره علیه آمریکا (به ارزش ۱۳۰ میلیارد دلار) به دلیل نبود اموال غیرمحموم ایرانی، قابل اجرا نیستند. او هشدار داد که نباید انتظارات قربانیان را بیش از حد بالا برد، اما مستندسازی دقیق می‌تواند پایه‌ای برای فشار دیپلماتیک و حقوقی در آینده باشد.

از حق‌ها تا حمایت‌ها: رویکرد بزهدیده‌محور دکتر مهرداد راجعیان، عضو هیأت علمی پژوهشکده تحقیق و توسعه در علوم انسانی با تکیه بر دو دهه پژوهش در بزهدیده‌شناسی، بحث را به حقوق بزهدیدگان جنگ متمرکز کرد. او

اکنون متولی مستندسازی جنگ ۱۲روزه است. حبیب‌زاده سه راهکار برای طرح دعوا در محاکم بین‌المللی پیشنهاد داد:

۱. **دیوان بین‌المللی دادگستری:** (ICC) ایران و آمریکا، این گزینه به دلیل گستردگی و محدودیت‌های صلاحیتی‌ها، به چالش مواجه است. هرچند ماده ۱۷ اساسنامه آژانس بین‌المللی انرژی اتمی ممکن است مبنای باقوه باشد.
۲. **دیوان داوری ایران، آمریکا:** این دیوان، بر اساس بیانیه الجزایر، صلاحیت رسیدگی به نقض تعهدات دوطرفه (مانند عدم دخالت) را دارد.
۳. **کنوانسیون شیکاگو:** نقض قلمرو هوایی ایران توسط هواپیماهای نظامی آمریکا می‌تواند مبنای دعوا باشد، هرچند استثنائات زمان جنگ، این مسیر را پیچیده می‌کند.

در حوزه عدالت ترمیمی، حبیب‌زاده بر محدودیت‌های شعبه ۵۵ مجتمع قضایی شهید بهشتی تأکید کرد. احکام صادره علیه آمریکا (به ارزش ۱۳۰ میلیارد دلار) به دلیل نبود اموال غیرمحموم ایرانی، قابل اجرا نیستند. او هشدار داد که نباید انتظارات قربانیان را بیش از حد بالا برد، اما مستندسازی دقیق می‌تواند پایه‌ای برای فشار دیپلماتیک و حقوقی در آینده باشد.

از حق‌ها تا حمایت‌ها: رویکرد بزهدیده‌محور دکتر مهرداد راجعیان، عضو هیأت علمی پژوهشکده تحقیق و توسعه در علوم انسانی با تکیه بر دو دهه پژوهش در بزهدیده‌شناسی، بحث را به حقوق بزهدیدگان جنگ متمرکز کرد. او

اکنون متولی مستندسازی جنگ ۱۲روزه است. حبیب‌زاده سه راهکار برای طرح دعوا در محاکم بین‌المللی پیشنهاد داد:

۱. **دیوان بین‌المللی دادگستری:** (ICC) ایران و آمریکا، این گزینه به دلیل گستردگی و محدودیت‌های صلاحیتی‌ها، به چالش مواجه است. هرچند ماده ۱۷ اساسنامه آژانس بین‌المللی انرژی اتمی ممکن است مبنای باقوه باشد.
۲. **دیوان داوری ایران، آمریکا:** این دیوان، بر اساس بیانیه الجزایر، صلاحیت رسیدگی به نقض تعهدات دوطرفه (مانند عدم دخالت) را دارد.
۳. **کنوانسیون شیکاگو:** نقض قلمرو هوایی ایران توسط هواپیماهای نظامی آمریکا می‌تواند مبنای دعوا باشد، هرچند استثنائات زمان جنگ، این مسیر را پیچیده می‌کند.

در حوزه عدالت ترمیمی، حبیب‌زاده بر محدودیت‌های شعبه ۵۵ مجتمع قضایی شهید بهشتی تأکید کرد. احکام صادره علیه آمریکا (به ارزش ۱۳۰ میلیارد دلار) به دلیل نبود اموال غیرمحموم ایرانی، قابل اجرا نیستند. او هشدار داد که نباید انتظارات قربانیان را بیش از حد بالا برد، اما مستندسازی دقیق می‌تواند پایه‌ای برای فشار دیپلماتیک و حقوقی در آینده باشد.

از حق‌ها تا حمایت‌ها: رویکرد بزهدیده‌محور دکتر مهرداد راجعیان، عضو هیأت علمی پژوهشکده تحقیق و توسعه در علوم انسانی با تکیه بر دو دهه پژوهش در بزهدیده‌شناسی، بحث را به حقوق بزهدیدگان جنگ متمرکز کرد. او

اکنون متولی مستندسازی جنگ ۱۲روزه است. حبیب‌زاده سه راهکار برای طرح دعوا در محاکم بین‌المللی پیشنهاد داد:

۱. **دیوان بین‌المللی دادگستری:** (ICC) ایران و آمریکا، این گزینه به دلیل گستردگی و محدودیت‌های صلاحیتی‌ها، به چالش مواجه است. هرچند ماده ۱۷ اساسنامه آژانس بین‌المللی انرژی اتمی ممکن است مبنای باقوه باشد.
۲. **دیوان داوری ایران، آمریکا:** این دیوان، بر اساس بیانیه الجزایر، صلاحیت رسیدگی به نقض تعهدات دوطرفه (مانند عدم دخالت) را دارد.
۳. **کنوانسیون شیکاگو:** نقض قلمرو هوایی ایران توسط هواپیماهای نظامی آمریکا می‌تواند مبنای دعوا باشد، هرچند استثنائات زمان جنگ، این مسیر را پیچیده می‌کند.

در حوزه عدالت ترمیمی، حبیب‌زاده بر محدودیت‌های شعبه ۵۵ مجتمع قضایی شهید بهشتی تأکید کرد. احکام صادره علیه آمریکا (به ارزش ۱۳۰ میلیارد دلار) به دلیل نبود اموال غیرمحموم ایرانی، قابل اجرا نیستند. او هشدار داد که نباید انتظارات قربانیان را بیش از حد بالا برد، اما مستندسازی دقیق می‌تواند پایه‌ای برای فشار دیپلماتیک و حقوقی در آینده باشد.

از حق‌ها تا حمایت‌ها: رویکرد بزهدیده‌محور دکتر مهرداد راجعیان، عضو هیأت علمی پژوهشکده تحقیق و توسعه در علوم انسانی با تکیه بر دو دهه پژوهش در بزهدیده‌شناسی، بحث را به حقوق بزهدیدگان جنگ متمرکز کرد. او

اکنون متولی مستندسازی جنگ ۱۲روزه است. حبیب‌زاده سه راهکار برای طرح دعوا در محاکم بین‌المللی پیشنهاد داد:

۱. **دیوان بین‌المللی دادگستری:** (ICC) ایران و آمریکا، این گزینه به دلیل گستردگی و محدودیت‌های صلاحیتی‌ها، به چالش مواجه است. هرچند ماده ۱۷ اساسنامه آژانس بین‌المللی انرژی اتمی ممکن است مبنای باقوه باشد.
۲. **دیوان داوری ایران، آمریکا:** این دیوان، بر اساس بیانیه الجزایر، صلاحیت رسیدگی به نقض تعهدات دوطرفه (مانند عدم دخالت) را دارد.
۳. **کنوانسیون شیکاگو:** نقض قلمرو هوایی ایران توسط هواپیماهای نظامی آمریکا می‌تواند مبنای دعوا باشد، هرچند استثنائات زمان جنگ، این مسیر را پیچیده می‌کند.

در حوزه عدالت ترمیمی، حبیب‌زاده بر محدودیت‌های شعبه ۵۵ مجتمع قضایی شهید بهشتی تأکید کرد. احکام صادره علیه آمریکا (به ارزش ۱۳۰ میلیارد دلار) به دلیل نبود اموال غیرمحموم ایرانی، قابل اجرا نیستند. او هشدار داد که نباید انتظارات قربانیان را بیش از حد بالا برد، اما مستندسازی دقیق می‌تواند پایه‌ای برای فشار دیپلماتیک و حقوقی در آینده باشد.

از حق‌ها تا حمایت‌ها: رویکرد بزهدیده‌محور دکتر مهرداد راجعیان، عضو هیأت علمی پژوهشکده تحقیق و توسعه در علوم انسانی با تکیه بر دو دهه پژوهش در بزهدیده‌شناسی، بحث را به حقوق بزهدیدگان جنگ متمرکز کرد. او

اکنون متولی مستندسازی جنگ ۱۲روزه است. حبیب‌زاده سه راهکار برای طرح دعوا در محاکم بین‌المللی پیشنهاد داد:

۱. **دیوان بین‌المللی دادگستری:** (ICC) ایران و آمریکا، این گزینه به دلیل گستردگی و محدودیت‌های صلاحیتی‌ها، به چالش مواجه است. هرچند ماده ۱۷ اساسنامه آژانس بین‌المللی انرژی اتمی ممکن است مبنای باقوه باشد.
۲. **دیوان داوری ایران، آمریکا:** این دیوان، بر اساس بیانیه الجزایر، صلاحیت رسیدگی به نقض تعهدات دوطرفه (مانند عدم دخالت) را دارد.
۳. **کنوانسیون شیکاگو:** نقض قلمرو هوایی ایران توسط هواپیماهای نظامی آمریکا می‌تواند مبنای دعوا باشد، هرچند استثنائات زمان جنگ، این مسیر را پیچیده می‌کند.

در حوزه عدالت ترمیمی، حبیب‌زاده بر محدودیت‌های شعبه ۵۵ مجتمع قضایی شهید بهشتی تأکید کرد. احکام صادره علیه آمریکا (به ارزش ۱۳۰ میلیارد دلار) به دلیل نبود اموال غیرمحموم ایرانی، قابل اجرا نیستند. او هشدار داد که نباید انتظارات قربانیان را بیش از حد بالا برد، اما مستندسازی دقیق می‌تواند پایه‌ای برای فشار دیپلماتیک و حقوقی در آینده باشد.

از حق‌ها تا حمایت‌ها: رویکرد بزهدیده‌محور دکتر مهرداد راجعیان، عضو هیأت علمی پژوهشکده تحقیق و توسعه در علوم انسانی با تکیه بر دو دهه پژوهش در بزهدیده‌شناسی، بحث را به حقوق بزهدیدگان جنگ متمرکز کرد. او

اکنون متولی مستندسازی جنگ ۱۲روزه است. حبیب‌زاده سه راهکار برای طرح دعوا در محاکم بین‌المللی پیشنهاد داد:

۱. **دیوان بین‌المللی دادگستری:** (ICC) ایران و آمریکا، این گزینه به دلیل گستردگی و محدودیت‌های صلاحیتی‌ها، به چالش مواجه است. هرچند ماده ۱۷ اساسنامه آژانس بین‌المللی انرژی اتمی ممکن است مبنای باقوه باشد.
۲. **دیوان داوری ایران، آمریکا:** این دیوان، بر اساس بیانیه الجزایر، صلاحیت رسیدگی به نقض تعهدات دوطرفه (مانند عدم دخالت) را دارد.
۳. **کنوانسیون شیکاگو:** نقض قلمرو هوایی ایران توسط هواپیماهای نظامی آمریکا می‌تواند مبنای دعوا باشد، هرچند استثنائات زمان جنگ، این مسیر را پیچیده می‌کند.

در حوزه عدالت ترمیمی، حبیب‌زاده بر محدودیت‌های شعبه ۵۵ مجتمع قضایی شهید بهشتی تأکید کرد. احکام صادره علیه آمریکا (به ارزش ۱۳۰ میلیارد دلار) به دلیل نبود اموال غیرمحموم ایرانی، قابل اجرا نیستند. او هشدار داد که نباید انتظارات قربانیان را بیش از حد بالا برد، اما مستندسازی دقیق می‌تواند پایه‌ای برای فشار دیپلماتیک و حقوقی در آینده باشد.

از حق‌ها تا حمایت‌ها: رویکرد بزهدیده‌محور دکتر مهرداد راجعیان، عضو هیأت علمی پژوهشکده تحقیق و توسعه در علوم انسانی با تکیه بر دو دهه پژوهش در بزهدیده‌شناسی، بحث را به حقوق بزهدیدگان جنگ متمرکز کرد. او

اکنون متولی مستندسازی جنگ ۱۲روزه است. حبیب‌زاده سه راهکار برای طرح دعوا در محاکم بین‌المللی پیشنهاد داد:

۱. **دیوان بین‌المللی دادگستری:** (ICC) ایران و آمریکا، این گزینه به دلیل گستردگی و محدودیت‌های صلاحیتی‌ها، به چالش مواجه است. هرچند ماده ۱۷ اساسنامه آژانس بین‌المللی انرژی اتمی ممکن است مبنای باقوه باشد.
۲. **دیوان داوری ایران، آمریکا:** این دیوان، بر اساس بیانیه الجزایر، صلاحیت رسیدگی به نقض تعهدات دوطرفه (مانند عدم دخالت) را دارد.
۳. **کنوانسیون شیکاگو:** نقض قلمرو هوایی ایران توسط هواپیماهای نظامی آمریکا می‌تواند مبنای دعوا باشد، هرچند استثنائات زمان جنگ، این مسیر را پیچیده می‌کند.

در حوزه عدالت ترمیمی، حبیب‌زاده بر محدودیت‌های شعبه ۵۵ مجتمع قضایی شهید بهشتی تأکید کرد. احکام صادره علیه آمریکا (به ارزش ۱۳۰ میلیارد دلار) به دلیل نبود اموال غیرمحموم ایرانی، قابل اجرا نیستند. او هشدار داد که نباید انتظارات قربانیان را بیش از حد بالا برد، اما مستندسازی دقیق می‌تواند پایه‌ای برای فشار دیپلماتیک و حقوقی در آینده باشد.

از حق‌ها تا حمایت‌ها: رویکرد بزهدیده‌محور دکتر مهرداد راجعیان، عضو هیأت علمی پژوهشکده تحقیق و توسعه در علوم انسانی با تکیه بر دو دهه پژوهش در بزهدیده‌شناسی، بحث را به حقوق بزهدیدگان جنگ متمرکز کرد. او

اکنون متولی مستندسازی جنگ ۱۲روزه است. حبیب‌زاده سه راهکار برای طرح دعوا در محاکم بین‌المللی پیشنهاد داد:

۱. **دیوان بین‌المللی دادگستری:** (ICC) ایران و آمریکا، این گزینه به دلیل گستردگی و محدودیت‌های صلاحیتی‌ها، به چالش مواجه است. هرچند ماده ۱۷ اساسنامه آژانس بین‌المللی انرژی اتمی ممکن است مبنای باقوه باشد.
۲. **دیوان داوری ایران، آمریکا:** این دیوان، بر اساس بیانیه الجزایر، صلاحیت رسیدگی به نقض تعهدات دوطرفه (مانند عدم دخالت) را دارد.
۳. **کنوانسیون شیکاگو:** نقض قلمرو هوایی ایران توسط هواپیماهای نظامی آمریکا می‌تواند مبنای دعوا باشد، هرچند استثنائات زمان جنگ، این مسیر را پیچیده می‌کند.

در حوزه عدالت ترمیمی، حبیب‌زاده بر محدودیت‌های شعبه ۵۵ مجتمع قضایی شهید بهشتی تأکید کرد. احکام صادره علیه آمریکا (به ارزش ۱۳۰ میلیارد دلار) به دلیل نبود اموال غیرمحموم ایرانی، قابل اجرا نیستند. او هشدار داد که نباید انتظارات قربانیان را بیش از حد بالا برد، اما مستندسازی دقیق می‌تواند پایه‌ای برای فشار دیپلماتیک و حقوقی در آینده باشد.

از حق‌ها تا حمایت‌ها: رویکرد بزهدیده‌محور دکتر مهرداد راجعیان، عضو هیأت علمی پژوهشکده تحقیق و توسعه در علوم انسانی با تکیه بر دو دهه پژوهش در بزهدیده‌شناسی، بحث را به حقوق بزهدیدگان جنگ متمرکز کرد. او

اکنون متولی مستندسازی جنگ ۱۲روزه است. حبیب‌زاده سه راهکار برای طرح دعوا در محاکم بین‌المللی پیشنهاد داد:

۱. **دیوان بین‌المللی دادگستری:** (ICC) ایران و آمریکا، این گزینه به دلیل گستردگی و محدودیت‌های صلاحیتی‌ها، به چالش مواجه است. هرچند ماده ۱۷ اساسنامه آژانس بین‌المللی انرژی اتمی ممکن است مبنای باقوه باشد.
۲. **دیوان داوری ایران، آمریکا:** این دیوان، بر اساس بیانیه الجزایر، صلاحیت رسیدگی به نقض تعهدات دوطرفه (مانند عدم دخالت) را دارد.
۳. **کنوانسیون شیکاگو:** نقض قلمرو هوایی ایران توسط هواپیماهای نظامی آمریکا می‌تواند مبنای دعوا باشد، هرچند استثنائات زمان جنگ، این مسیر را پیچیده می‌کند.

در حوزه عدالت ترمیمی، حبیب‌زاده بر محدودیت‌های شعبه ۵۵ مجتمع قضایی شهید بهشتی تأکید کرد. احکام صادره علیه آمریکا (به ارزش ۱۳۰ میلیارد دلار) به دلیل نبود اموال غیرمحموم ایرانی، قابل اجرا نیستند. او هشدار داد که نباید انتظارات قربانیان را بیش از حد بالا برد، اما مستندسازی دقیق می‌تواند پایه‌ای برای فشار دیپلماتیک و حقوقی در آینده باشد.

مدیر عامل شستا در گفت و گویا با «ایران» از برنامه های تحولی این مجموعه بزرگ اقتصادی می گوید

«مهاجرت بزرگ» از بنگاه‌داری به سهامداری

شستا با ۹ هلدینگ و ۱۷۸ شرکت، سال گذشته ۳۵۰ همت درآمد داشته است

گفت وگو

بمانجان ندیمی

گروه اقتصادی

نام «شستا» یا سازمان تأمین اجتماعی و بازنشستگان گره خورده، اما این هلدینگ همواره زیر ذره‌بین رسانه‌ها و حتی نمایندگان مجلس بوده است. در بسیاری از مواقع شاهد بوده‌ایم که از یازدهی یابین و زیان‌ده بودن شرکت‌های زیرمجموعه این مجموعه بزرگ سخن به میان آمده و در برخی موارد نیز مدیران عامل شستا به دفاع از فعالیت‌های این شرکت برخاسته‌اند، اما کمتر کسی می‌داند در این هلدینگ چه می‌گذرد. بارها از آن به‌عنوان حیاط خلوت دولت‌ها و مجلسی‌ها یاد شده، اما کمتر به این موضوع پرداخته شده که محصولات این هلدینگ تا چه اندازه در زندگی ایرانی‌ها تأثیرگذار است. در این مصاحبه که با مدیرعامل شستا انجام شده، سعی کرده‌ایم با نگاهی چالشی، از دکتر محمدرضا سعیدی در خصوص فعالیت‌ها و زیر و بم مدیریت در شستا سؤال بپرسیم که متشروح آن را در ادامه می‌خوانید.

تصمیم‌های استراتژیک را دوچندان می‌کند.

آقای سعیدی، در ابتدای گفت‌وگویمان از شما می‌خواهم کمی در خصوص شستا صحبت کنید و معرفی جامعی از این مجموعه و فعالیت‌ش هایش داشته‌باشید.

اگر بخواهم تصویری جامع از شستا ارائه کنم، باید بگویم با یک مجموعه گسترده و چندرشته‌ای روبه‌رو هستیم که در بخش‌های مختلف خدمات‌رسان است. شستا امروز با هلدینگ‌های متنوع خود در صنایع نفت، گاز و پتروشیمی، دارو، معادن و فلزات، سیمان، کشاورزی و دامپوروری، انرژی و همچنین حوزه مالی و سرمایه‌گذاری فعالیت می‌کند. در صنعت دارو، شستا تقریباً در تمام زنجیره ارزش حضور دارد؛ از تولید مواد اولیه تا داروی نهایی و شبکه توزیع. شبکه توزیع ما به بیش از ۱۶ هزار داروخانه در سراسر کشور متصل است و این یعنی سهم قابل‌توجهی در تأمین داروی مورد نیاز مردم. در صنعت سیمان، با افتخار رتبه اول تولید در کشور را داریم و در بخش معدن و فلزات نیز بازیگران اصلی بازار محسوب می‌شویم. در حوزه کشاورزی و دامپوروری، از طریق هلدینگ تادیکو، حدود ۲۵ هزار رأس دام و ظرفیت تولید بیش از ۲۵ هزار تن شیر داریم. در بخش انرژی نیز چند نیروگاه فعال در اختیار داریم که نقش مهمی در تأمین برق صنایع و مناطق مختلف کشور ایفا می‌کنند. در حال حاضر شستا از طریق ۹ هلدینگ تخصصی، ۱۷۸ شرکت را در زیرمجموعه خود دارد که در مجموع بیش از ۱۶۰۰ نوع محصول تولید می‌کنند. این گستردگی باعث شده شستا را بتوان یکی از بزرگ‌ترین کل‌کنندگان مسائل اقتصادی کشور دانست. ما در بخش‌های متنوعی از زندگی مردم حضور داریم؛ از سلامت و حمل‌ونقل گرفته تا پروژه‌های نوآوریانه و کسب‌وکارهای بین‌المللی. به بیان دیگر، شستا موتور قدرتمند اقتصاد ایران است که سهمی بین ۳ تا ۵ درصد از تولید ناخالص داخلی کشور را به خود اختصاص داده است. فقط در سال گذشته، شرکت‌های زیرمجموعه ما بیش از ۳۵۰ همت درآمد داشته‌اند که امروز رقم نشان‌دهنده جایگاه ویژه شستا در سپهر اقتصاد ایران است. ما به این دستاوردها افتخار کرده و همچنان تلاش می‌کنیم با بهره‌وری بیشتر، نوآوری و نگاه توسعه‌محور، نقش خود را در رشد پایدار اقتصاد کشور پررنگ‌تر کنیم.

مأموریت اصلی شستا سرمایه‌گذاری است، ولی تا آنجایی که از صحبت‌های شما متوجه شدم، شرکت‌های فعال در این مجموعه، بیشتر به سمت بنگاه‌داری رفته‌اند تا سرمایه‌گذاری. این موضوع رفتاری است که سال‌ها به شستا وارد بوده؛ شما به عنوان مدیرعامل کنونی این مجموعه تا چه اندازه این موضوع را قبول دارید و دلیل آن را چه می‌توانید؟

شستا از زمان شکل‌گیری تاکنون مسیر پرفرازونشیبی را پشت سر گذاشته است. این موضوع، هم ریشه در تاریخ دارد و هم با نیاز نوع نگاه مدیران در دوره‌های مختلف است. ما در بررسی تجربه شرکت‌های سرمایه‌گذاری صندوق‌های بازنشستگی در دنیا به نتایج جالبی رسیدیم؛ اغلب این شرکت‌ها تمرکز خود را بر سه محور اصلی قرار داده‌اند: سهامداری در بازار سرمایه، سرمایه‌گذاری در اوراق با درآمد ثابت و نگهداری دارایی‌های نقدشونده. در واقع، خارج از این سه دسته، دارایی خاصی در پرتفوی آنها وجود ندارد. اما مدل ایرانی، از جمله شستا، تفاوت‌های قابل‌توجهی دارد. ما در ایران با نوعی سرمایه‌گذاری مواجهیم که در کنار سهامداری، بنگاه‌داری فعال و کنترل مدیریتی هم دارد؛ مدلی که مزایا و البته چالش‌های خاص خود را به همراه دارد.

در حال حاضر بازدهی دارایی‌های شستا مورد رضایت شماست؟ چون اعتقاد بر این است که بازدهی شرکت‌ها پایین است.

من کاملاً با این دیدگاه موافقم که بازده دارایی‌های شستا باید به سطحی بالاتر ارتقا یابد؛ برای تحقق این هدف، لازم است یک «مهاجرت بزرگ» از بنگاه‌داری کنترلی به سمت سهامداری هوشمند انجام شود. البته این تحول آسان نیست، برعکس، فرآیندی پیچیده و چندپایه است. شستا از پیچیده‌ترین ساختارهای ذی‌نفعی در کشور برخوردار است و همین موضوع، هم مسئولیت ما را سنگین‌تر و هم اهمیت

وقتی عملکرد مالی آن کمتر از انتظار است، اثر آن در صورت‌های مالی شستا منعکس می‌شود، در حالی که ما عملاً در تصمیم‌سازی و مدیریت نقشی نداریم؛ یعنی بخش بزرگی از دارایی ما در آنجا قفل شده، بدون اینکه بازدهی متناسبی نصیب‌مان شود. در حوزه دارویی نیز وضعیت مشابهی داریم. طی سال گذشته بیش از ۱۲.۵ همت دارو به بیمارستان‌ها تحویل داده‌ایم و هنوز در دولت مطالباتی داریم. درست است که این بدهی در برابری زود پرداخت خواهد شد، اما در این فاصله شرکت‌های ما باید هزینه تولید را تأمین کنند. وقتی پرداخت‌ها با تأخیر انجام می‌شود، شرکت‌ها ناچارند از بانک‌ها تسهیلات بگیرند و طبیعتاً این تسهیلات هزینه مالی دارد. به بیان ساده، بدهی دولت در نهایت بار مالی مضاعفی را بر دوش شرکت‌های ما می‌گذارد. نمونه دیگر در حوزه پتروشیمی است. ما حدود ۴.۲ همت اوره به شرکت‌های مرتبط با وزارت جهاد کشاورزی فروخته‌ایم که بخشی از مطالبات آن هنوز بازنگشته است. در نتیجه، پتروشیمی خراسان به‌عنوان زرمجموعه ما ناچار شده برای تأمین سرمایه در گردش، دوباره هزینه کند. در مجموع، بخش‌هایی از پرتفوی شستا به دلایل بیرونی از اختیار ما خارج‌اند، اما اثر مالی و عملکردی آنها در ترازنامه ما دیده می‌شود. این همان نقطه‌ای است که نیازمند بازنگری در ساختار مالکیت و حکمرانی اقتصادی است تا بتوانیم از دارایی‌های ملی به شکل بهینه‌تری بهره ببریم.

مجموع مطالبات شما چقدر است؟ با این ارقام به نظر بالا می‌آید.

در چند سال گذشته، مجموعه شستا بیش از ۷۰ همت از شرکت‌ها و هلدینگ‌های مختلف طلبکار است. واقعیت این است که در برخی موارد، عملاً دولت از منابع شستا استفاده کرده و این مسأله فشار قابل‌توجهی بر نقدینگی و بازده دارایی‌های ما وارد کرده‌است. وقتی از بازدهی شرکت‌ها صحبت می‌کنیم، باید تصور دقیقی از شرایط مالی و اقتصادی آنها ترسیم کنیم. برای مثال، در صنایعی مثل سیمان که نیاز به وصول مطالبات کوتاه‌تر است، بازدهی ما رضایت‌بخش بوده و عملکرد مطلوبی داشته‌ایم. اما در صنایعی مانند دارو، به دلیل طولانی بودن دوره وصول مطالبات که در برخی موارد به بیش از ۱۵۰ روز می‌رسد، بازدهی کاهش پیدا می‌کند. بنابراین، قیامت دربراه عملکرد شستا بدون در نظر گرفتن این واقعیت‌ها، منصفانه نیست. این عامل نامطمینان‌دارم با تیم مدیریتی فعلی، در صورت پرهیز از دخالت‌های غیرضروری و پرداخت به‌موقع مطالبات، شستا می‌تواند سهم خود را از اقتصاد ملی به مراتب بیش از سطح فعلی، یعنی سه تا چهار درصد تولید ناخالص داخلی، افزایش دهد. شستا امروز تنها یک بنگاه اقتصادی نیست؛ در بسیاری از استان‌های کشور، حضور شرکت‌های زیرمجموعه ما چهره اقتصادی و حتی اجتماعی آن مناطق را درگون کرده است. ما در عمل به یک موتور کارآفرینی و توسعه منطقه‌ای تبدیل شده‌ایم و این مسیر را با قدرت ادامه خواهیم داد.

اگر اجازه بدهید کمی از ماهی و اسطوخودوسی را مطرح و مجلس است؟ این جمله بارها و بارها از افراد مختلف شنیده شده که دولت‌ها و مجلسی‌ها بر این مجموعه چیره شده‌اند و همین دلیل هم بعضی از واحدهای شستا زیان‌ده هستند. البته بخشی از این سؤال را به نظرم می‌شود در پاسخ‌های قبلی دید ولی می‌خواهم در این مورد شما هم صریح صحبت کنید.

ببینید، شستا به‌عنوان یک هلدینگ بزرگ و چندرشته‌ای، باید پرتفویی داشته باشد که حاصل انتخاب و تحلیل اقتصادی خودش باشد، اما واقعیت این است که بخش قابل‌توجهی از دارایی‌های فعلی شستا انتخابی نبوده‌اند. به دلیل بدهی‌های انباشته دولت به سازمان تأمین اجتماعی، در مقاطعی شرکت‌ها و بنگاه‌هایی به ما واگذار شده‌اند که الزاماً از نظر بازدهی اقتصادی، گزینه‌های ایده‌آلی نبوده‌اند. این فقط یک بُعد ماجراست. در برخی حوزه‌ها، ما با شرایط پیچیده‌تری مواجهیم. اجازه بدهید مثال بزنم؛ پروژه عظیم ستاره خلیج فارس برای حل چالش بنزین کشور شکل گرفت و انصافاً در مأموریت خود موفق بود. شستا ۴۹ درصد سهام این مجموعه را در اختیار دارد، اما مدیریت کامل آن در اختیار وزارت نفت است. در واقع از رگولآوری این مجموعه را در اختیار دارد، اما مدیریت کامل گرفته تا تولید خوراک و حتی خرید محصول، همه زنجیره در کنترل وزارتخانه است. با این حال،

ببینید، قبیل از هر چیزی باید یادآوری کنم که شستا یک شرکت بورسی است و همه اطلاعات مالی و عملیاتی ما به‌صورت شفاف از طریق سامانه کدال منتشر می‌شود. در واقع ما در یک «اتاق شیشه‌ای» فعالیت می‌کنیم و هر اقدامی زیر ذره‌بین سهامداران و افکار عمومی قرار دارد. در عین حال، کاملاً درست است که در بسیاری از استان‌ها، تقاضا و علاقه زیادی برای هلدینگ‌سازی شستا وجود دارد. اما نکته کلیدی این است که ما به هر درخواست یا فشاری پاسخ مثبت نمی‌دهیم. نگاه ما صرفاً توسعه‌گرا نیست؛ بلکه بر بازدهی و اثربخشی اقتصادی تمرکز داریم. از زمانی که تیم فعلی مدیریت به شستا پیوسته، یک اصل روشن را دنبال می‌کنیم: هر جا بازده دارایی‌ها بالاتر از متوسط صنعت باشد، آنجا جای ماست. اجازه



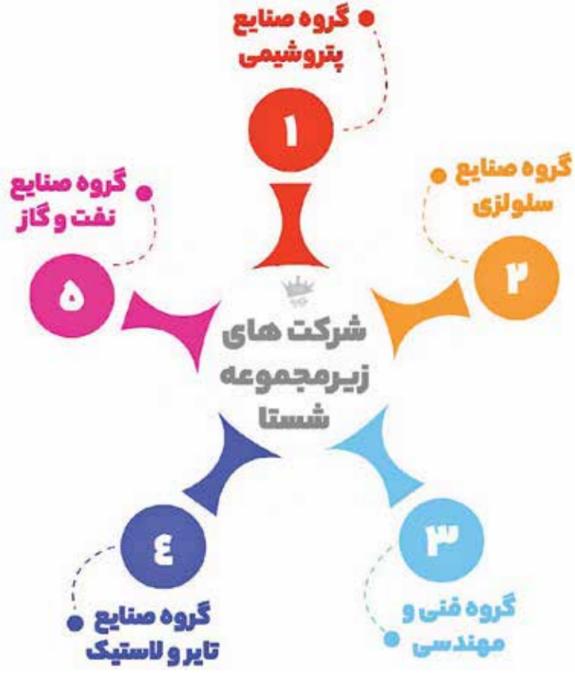
کمی هم در مورد ماهیت شستا صحبت کنیم. شما خودتان را شرکت خصوصی می‌دانید یا دولتی یا خصوصی؟



بیش

ما به عنوان یک هلدینگ بزرگ و چندرشته‌ای، در بازار سرمایه فعالیت می‌کنیم. ماهیت اصلی صندوق‌های بازنشستگی در سراسر دنیا غیردولتی است؛ یعنی با اینکه نقشی اجتماعی دارند، اما بر پایه اصول حرفه‌ای و اقتصادی اداره می‌شوند. متأسفانه در کشور ما بعضی برداشت‌ها یا تصمیمات قانونی باعث شده که شرکت‌هایی مانند ما گاهی به اشتباه «شبه‌دولتی» تلقی شوند. در حالی که واقعیت این است که شستا ساختاری ترکیبی دارد؛ نه کاملاً دولتی است و نه کاملاً خصوصی.

مجموعه‌های هستیم یا مالکیت متنوع، در برخی حوزه‌ها سهم ما پررنگ‌تر است و در برخی دیگر، سهمی اندک داریم. بنابراین نمی‌توان گفت که همه شرکت‌های زیرمجموعه ما دولتی‌اند. ما در واقع در مرز بین دولت و بازار فعالیت می‌کنیم، جایی که هم مسئولیت اجتماعی برای ما اهمیت دارد و هم کارایی و رقابت‌پذیری اقتصادی.



آبادان است. این شرکت با چالش‌هایی همچون اتصال ناکافی به زنجیره ارزش و فناوری قدیمی روبه‌روست. نکته‌ای که معمولاً در رسانه‌ها به آن پرداخته می‌شود، نه سود ۲۲ همتی تجمعی شرکت‌های تحت کنترل شستا بلکه همین زیان تجمعی ۲ همتی است. این موضوع تا حدودی نشان‌دهنده مطلوبیت شستا ست و ما امیدواریم با همکاری رسانه‌هایی مانند شما بتوانیم تصویر واقعی از عملکرد مجموعه را منعکس کنیم. حتی دیدگاه برخی نمایندگان مجلس در جلسات به این موضوع اشاره می‌کنند که شستا شرکت‌های زیان‌ده زیادی دارد. من منکر مشکلات مدیریتی در برخی شرکت‌ها نمی‌شوم و واقعیت این است که برخی کسب‌وکارها درآمد و هزینه‌شان همخوانی ندارد، اما باید تأکید کنم که رقم زیان ما در مقایسه با سود کل مجموعه، ناچیز است.

آیا واگذاری تا به امروز انجام شده؟ اولین واگذاری ما مربوط به شرکت کاغذ غرب بود که آن را از طریق مزایده به بازار عرضه کردیم و این فرآیند در حال طی مراحل قانونی است. واگذاری شرکت‌ها همیشه پیچیدگی‌ها و چالش‌های خاص خودش را دارد و گاهی ابهاماتی در تفسیر قوانین مربوط به واگذاری‌ها پیش می‌آید. ما در حال تعامل مستمر با مجلس هستیم تا این ابهامات برطرف شود و پس از واگذاری، مدیران ما بتوانند با اطمینان و حاشیه‌امینت لازم به فعالیت‌های خود ادامه دهند.

در خصوص اهلیت سنجی مناقضان هم اگر می‌شود توضیح دهید. این طور که از صحبت‌های شما برمی‌آید بسیار در این مورد سخت‌گیر هستید.

برای ما صرف داشتن سرمایه، شرط لازم است اما کافی نیست. مناقضان واگذار باید توانمندی اداره و مدیریت یک مجموعه را هم داشته باشند. سابقه مدیریت چنین مجموعه‌هایی یکی از معیارهای کلیدی ماست. علاوه بر این، توجه به زنجیره ارزش شرکت نیز برای ما اهمیت بالایی دارد. به عنوان مثال، هرگز دارویی را به کسانی واگذار نخواهیم کرد که زنجیره ارزش آن را متلاشی کنند یا شروع به فروش زیرمجموعه‌های شرکت کنند. چنین اقداماتی نه تنها تعهدات ما در واگذاری را نقض می‌کند، بلکه در عمل باعث بی‌ثباتی و از هم گسیختگی شرکت می‌شود. ما معتقدیم نباید هیچ تهدیدی به زنجیره ارزش وارد شود و همه این مسائل نیازمند بررسی دقیق و موشکافانه است

یعنی می‌خواهید بعد از واگذاری هم نظارت کنید؟ این موضوع برعهده شماست یا سازمان‌های نظارتی باید وارد شوند؟

ما باید در نحوه تنظیم قراردادها بسیار دقیق باشیم. اگر مالک جدید شرکت تصمیم بگیرد پرسنل را اخراج کند، نمی‌توانیم سکوت کنیم. بنابراین قراردادها باید به گونه‌ای طراحی شوند که امنیت شغلی کارکنان تضمین شود و آنها با آرامش خاطر به فعالیت خود ادامه دهند.

این واگذاری‌ها استارت‌خورده است؟ ما اعلام کرده‌ایم که آماده‌ایم اکثر هلدینگ‌های شستا را واگذار کنیم، بجز یکی دو مجموعه خاص مانند کشتیرانی که شرایط و مختصات متفاوتی دارد. برای این منظور، اطلاعیه‌هایی در رسانه‌های مختلف منتشر کردیم و خودمان فعالت به دنبال بازاربانی برای واگذاری‌ها رفتیم که خوشبختانه با استقبال مواجه شد. با این حال، در مسیر واگذاری‌ها با چالش‌هایی مواجه شدیم. اولین چالش، وقوع جنگ تحمیلی ۱۳ روز بود که حدود ۲ همت مواجه شستا تحت مالکیت شستا با زیان

تأثیرات منفی نوسانات سیاسی بر شرکت‌ها کاهش می‌یابد، بازدهی دارایی‌ها افزایش می‌یابد



با این زمینه فیلم گفت‌وگو را در ایران آنلاین ببینید.

