



چالش‌ها، فرصت‌ها و مسیر حرفه‌ای شدن فوتبال ایران بررسی شد

دربی استقلال و پرسپولیس در بورس

گزارش

سامان صحرایی / ناآرامی دو باشگاه محبوب ایران حتی با بورسی شدن آنها بهبود نیافته و همچنان چالش‌های متعددی گریبان‌گیر استقلال و پرسپولیس است. الگوی جهانی باشگاه‌داری نشان می‌دهد تیم‌های فوتبال با مدیریت حرفه‌ای مشابه یک کسب‌وکار واقعی فعالیت اقتصادی می‌کنند. آنچه در اقتصاد ایران مغفول مانده و ترکیبی از چالش‌ها نه تنها زیان انباشته باشگاه‌های فوتبال در ایران را افزایش داده، بلکه با وجود هزینه‌های بالا مانع توسعه‌یافتگی معنادار آنها شده است. یک چالش مهم باشگاه‌های فوتبال در ایران مسأله درآمدزایی و نبود شفافیت در ساختار مالی آنهاست که محور اصلی آن نداشتن حق پخش است.

موجود افزود: «در حال حاضر تنها پنجاه درصد درآمد حاصل از فروش بلیت به خود باشگاه تعلق می‌گیرد و مابقی سهم سازمان لیگ، فدراسیون فوتبال و لیگان ویژه است. این در حالی است که هزینه‌های مربوط به نیروی انقضایی و لیگان ویژه توسط خود باشگاه پرداخت می‌شود. وقتی باشگاه باید این هزینه‌ها را جداگانه پوشش دهد، چرا همچنان سهمی از درآمد بلیت به دیگر نهادها اختصاص می‌یابد؟ این مسأله شفافیت مالی را تحت تأثیر قرار می‌دهد و برنامه‌ریزی برای توسعه درآمدی باشگاه را محدود می‌کند.»

حدادی سپس به درآمد تبلیغات محیطی اشاره کرد و افزود: «سازمان لیگ هنوز نحوه محاسبه و توزیع درآمدهای تبلیغاتی را به صورت شفاف اعلام

مطالبات باشگاه‌ها از سهامدار عمده پیشین وضعیت املاک و دارایی‌های باشگاه‌ها
● چالش اول: درآمدزایی و شفافیت مالی
حدادی درباره چالش درآمدزایی باشگاه‌ها گفت: «بزرگ‌ترین چالش ما درآمدزایی، بویژه از تبلیغات محیطی و حق پخش تلویزیونی است.» وی توضیح داد که باشگاه‌های فوتبال دارای سه سرفصل اصلی درآمدی هستند: بلیت فروشی، تبلیغات محیطی و حق پخش تلویزیونی. این سه محور درآمدی، ستون مالی و اقتصادی باشگاه‌ها را تشکیل می‌دهند و هرگونه عدم شفافیت در آنها می‌تواند به طور مستقیم بر برنامه‌ریزی، توسعه

حدادی با اشاره به محدودیت‌ها و مشکلات

مسأله باعث از دست رفتن فرصت‌های درآمدزایی و محدود شدن برنامه‌های توسعه‌ای باشگاه‌ها در بلندمدت می‌شود.»

● چالش دوم: مطالبات از سهامدار عمده پیشین
یکی دیگر از مسائل اساسی، مطالبات باشگاه‌ها از سهامدار عمده پیشین، یعنی وزارت ورزش و جوانان بود. حدادی در این خصوص گفت: «بر اساس صورت‌های مالی رسمی، بیش از ۳۰۰ میلیارد تومان از وزارت ورزش طلب داریم. این مطالبات از زمان وزیر پیشین تاکنون پیگیری شده است، اما هنوز نتیجه‌ای ملموس حاصل نشده است.» وی افزود: «این موضوع نه تنها حقوق سهامداران را تهدید می‌کند، بلکه مانع تصمیم‌گیری‌های سرمایه‌گذاری جدید و توسعه‌ای باشگاه‌ها شده است. ما حتی مکاتباتی با وزارت اقتصاد و سازمان برنامه و بودجه داشته‌ایم، اما تاکنون راهکار عملی ارائه نشده است.» حدادی با انتقاد از عملکرد دولت‌ها ادامه داد: «وزارت ورزش فعلی حاضر به پذیرش تعهدات قبلی نیست و گویا گذشته مالی باشگاه‌ها نادیده گرفته شده است. این بی‌توجهی به حقوق سهامداران، محدودیت‌های جدی برای سرمایه‌گذاری‌های آینده ایجاد می‌کند و توان مدیریتی هیأت مدیره را تحت فشار قرار می‌دهد.» وی همچنین اشاره کرد که پیگیری حقوق باشگاه‌ها گاهی با تهدید و فشارهای غیرمستقیم همراه بوده است: «وقتی ما دنبال حق و حقوق سهامداران هستیم، به جای حمایت، با فشار مواجه می‌شویم. این‌جا جای تأسف دارد، زیرا وظیفه مدیران باشگاه پیگیری حقوق سهامداران است و ما طبق تکلیف مجمع هیأت مدیره، این پیگیری‌ها را با دقت و جدیت انجام می‌دهیم.»

● چالش سوم: وضعیت املاک و دارایی‌های باشگاه‌ها
حدادی درباره وضعیت املاک باشگاه‌ها گفت: «ورزشگاه تمرین باشگاه به طور کامل از دولت به باشگاه پرسپولیس منتقل شده اما مجموع واگذاری‌ها هنوز کامل نشده است.»

الگوی جهانی بنگاداری باشگاه‌های فوتبال
در بخش دوم برنامه، دکتر رضا محمد کاظمی، استاد دانشگاه تهران و کارشناس حوزه اقتصاد فوتبال، به بررسی ساختار و مدل‌های درآمدزایی باشگاه‌ها پرداخت. وی تأکید کرد: «باشگاه‌ها فوتبال، بنگاه‌های اقتصادی هستند و باید همانند شرکت‌های حرفه‌ای مدیریت شوند. اداره سنتی باشگاه‌ها بدون برنامه اقتصادی، بازاریابی و مدل مدیریتی حرفه‌ای، نمی‌تواند پایدار باشد.»

با اشاره به تجربه بین‌المللی افزود: «در دنیا، فوتبال یک صنعت خدماتی با گردش مالی بیش

از ۴۰۰ میلیارد دلار است و سود خالص قابل توجهی دارد. اگر مدیران باشگاه‌ها با ابزارهای اقتصادی و مدل‌های مدرن آشنا نباشند، باشگاه نمی‌تواند به رشد پایدار برسد.» وی به نمونه‌های موفق خارجی اشاره کرد: «باشگاه بایرن مونیخ متعلق به کمیانی بایرن است و سهامداران اصلی آن کارگران کارخانه هستند. باشگاه، ابزار برندسازی کارخانه است و ارزش سهام سهامداران را افزایش می‌دهد. مشابه این مدل، منچستر یونایتد نیز سهام خود را به کارگران واگذار کرد و ارزش آن با گذشت سه نسل به طرز چشمگیری رشد کرده است.»

لزوم تخصص مدیریتی در هیأت مدیره
کاظمی بر حضور اقتصاددان‌ها، حقوق‌دان‌ها و متخصصان بازاریابی در هیأت مدیره تأکید کرد: «داشتن یک مدیر ورزشی کافی نیست؛ بدنه هیأت مدیره باید توانایی ایجاد درآمد واقعی، مدیریت مالی و شفافیت داشته باشد. اگر مدیران به جای تمرکز صرف بر خرید بازیکن و نتایج کوتاه‌مدت، به درآمد پایدار و برنامه اقتصادی فکر کنند، موفقیت مالی و ورزشی همزمان حاصل خواهد شد.»

حق پخش تلویزیونی و چالش‌های قانونی
دکتر کاظمی به اهمیت حق پخش تلویزیونی اشاره کرد: «درآمد حاصل از پخش بازی‌ها باید به باشگاه‌ها تعلق گیرد. این درآمد برای دریافت مجوز حرفه‌ای کنفدراسیون فوتبال آسیا و توسعه عملیاتی باشگاه ضروری است. عدم تحقق این درآمد در سال‌های آینده می‌تواند باشگاه‌ها را با محدودیت‌های قانونی و بین‌المللی مواجه کند.» وی افزود: «با تغییر دولت‌ها، نگاه سیاسی غالب شده و مسائل اقتصادی و مدیریت حرفه‌ای کمتر مورد توجه قرار می‌گیرد. این امر باعث می‌شود حتی مدیران متخصص نتوانند تصمیمات درست اتخاذ کنند.»

تجربه نوآوری و درآمد‌های جدید در باشگاه‌های خارجی
کاظمی توضیح داد که باشگاه‌های موفق دنیا، درآمد خود را محدود به فروش بلیت و حق پخش نمی‌کنند: «باشگاه بارسelونا با ایجاد مرکز نوآوری، استارت‌آپ‌های ورزشی، ورزش‌های الکترونیک و تورهای گردشگری مجازی، منابع درآمدی عظیمی ایجاد کرده است.» بسیاری از مدیران باشگاه‌های ایرانی از این مدل‌ها بی‌اطلاع هستند و تمرکز آنها همچنان بر خرید بازیکن و هزینه‌های کوتاه‌مدت است. این مدل‌ها نه تنها درآمدزایی دارند، بلکه ارزش برند باشگاه را افزایش می‌دهند و هواداران را به سهامداران فعال تبدیل می‌کنند.»

نوبت اول

آگهی مناقصه عمومی یک مرحله‌ای گیت تردد پرسنل مجتمع دخانیات گیلان

کد فراخوان در سامانه تدارک الکترونیک دولت (ستاد): ۲۰۰۴۰۰۱۰۰۲۰۰۰۰۳۹

شرکت دخانیات ایران در نظر دارد، نسبت به خرید، نصب و راه‌اندازی گیت‌های تردد پرسنل مجتمع دخانیات گیلان به شرح مفادیر مندرج در برگ شرایط مناقصه از طریق برگزاری مناقصه عمومی یک مرحله‌ای و در بستر سامانه تدارکات الکترونیک دولت (ستاد) اقدام نماید. لذا از کلیه متقاضیان واجد شرایط دعوت به‌عمل می‌آید از ساعت ۸ صبح روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۴/۷/۱۷ تا حداکثر ساعت ۱۶:۰۰ پنج‌شنبه مورخ ۱۴۰۴/۷/۱۷ با مراجعه به آدرس اینترنتی www.setadiran.ir است

● مهلت ارائه پیشنهادات مناقصات مذکور در سامانه ستاد تا حداکثر ساعت ۱۷:۰۰ روز سه‌شنبه مورخ ۱۴۰۴/۷/۱۹ و بازگشایی پاکات پیشنهادی ساعت ۱۰ صبح روز چهارشنبه مورخ ۱۴۰۴/۷/۲۰ در محل سالن اجتماعات امام علی (ع) می‌باشد. ضمناً مبلغ تضمین شرکت در مناقصه ۱۰,۸۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال می‌باشد.

(در صورت نیاز به راهنمایی با شماره تلفن ۰۵۱۴۱۶۵۱ تماس حاصل فرمایید.)

مدیریت ارتباطات و امور بین‌الملل شرکت دخانیات ایران

نوبت اول

آگهی مزایده عمومی یک مرحله‌ای فروش چوب تنباکوی سنتی اردک شرکت دخانیات ایران

کد فراخوان در سامانه تدارک الکترونیک دولت (ستاد): ۱۰۰۴۰۰۱۰۰۲۰۰۰۰۰۵

شرکت دخانیات ایران در نظر دارد، نسبت به مزایده عمومی یک مرحله‌ای فروش حدود چهل و هشت هزار کیلوگرم چوب تنباکوی سنتی اردک به شرح مقادیر مندرج در برگ شرایط مزایده از طریق برگزاری مزایده عمومی یک مرحله‌ای و در بستر سامانه تدارکات الکترونیک دولت (ستاد) اقدام نماید. لذا از کلیه متقاضیان واجد شرایط دعوت به‌عمل می‌آید از ساعت ۸:۰۰ صبح روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۴/۷/۱۷ تا حداکثر ساعت ۱۷:۰۰ پنج‌شنبه مورخ ۱۴۰۴/۷/۱۷ با مراجعه به آدرس اینترنتی www.setadiran.ir است

● مهلت ارائه پیشنهادات مزایده مذکور در سامانه ستاد تا حداکثر ساعت ۱۷:۰۰ روز سه‌شنبه مورخ ۱۴۰۴/۷/۱۹ و بازگشایی پاکات پیشنهادی ساعت ۱۰:۰۰ صبح روز چهارشنبه مورخ ۱۴۰۴/۷/۲۰ در محل سالن اجتماعات امام علی(ع) می‌باشد. ضمناً مبلغ تضمین شرکت در مناقصه ۵,۰۴۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال می‌باشد.

(در صورت نیاز به راهنمایی با شماره تلفن‌های ۰۵۱۴۱۶۵۱-۰۵۳۱۵۳۰۱ تماس حاصل فرمایید.)

مدیریت ارتباطات و امور بین‌الملل شرکت دخانیات ایران

نوبت اول

آگهی مناقصه عمومی یک مرحله‌ای

شهرداری شمشک دربندسر در نظر دارد به استناد بودجه مصوب سال ۱۴۰۴ پروژه خرید تجهیزات ورزشی را از طریق برگزاری مناقصه عمومی به اشخاص حقوقی واجد شرایط و دارای صلاحیت و جواز کسب مرتبط واگذار نماید.

ردیف	شرح پروژه	کد طبقه بندی	ثبت سامانه ستاد	مبلغ برآورد (ریال)	مبلغ سیرده شرکت در مناقصه (ریال)
۱	خرید تجهیزات بدن سازی سالن ورزشی شهدای اقتدار مجموعه ورزشی دربندسر	۶.۶۰۲۰۱	۳۰۰۴۱۰۰۳۰۱۰۰۰۲۴	۳۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱/۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰

۴- برگزاری مناقصه صرفاً از طریق سامانه تدارکات الکترونیک دولت به آدرس فوق‌الذکر می‌باشد.

۵- متقاضیان قبل از ارائه پیشنهاد قیمت حتماً و با دقت برگ شرایط شرکت در مناقصه را مطالعه نمایند.

اطلاعات تماس دستگاه مناقصه‌گزار (واحد امور قراردادهای جهت دریافت اطلاعات بیشتر درخصوص اسناد مناقصه و ارائه پاکت‌الف:

نشانی: تهران - شمیرانات - رودبار قصران - شهر شمشک دربندسر- جاده دیزین - شهرداری شمشک دربندسر(تلفن تماس: ۰۲۶۵۴۶۴۹۹-۲۴۸۷۲۰۰۰)

شهرداری شمشک دربندسر

لذا بدین وسیله از کلیه شرکت‌های دارای سوابق و شرایط دعوت می‌گردد برای کسب اطلاعات بیشتر و شرکت در مناقصه به سایت اینترنتی www.setadiran.ir مراجعه نمایند.

۱- مهلت دریافت اسناد مناقصه از سایت: از تاریخ ۱۴۰۴/۰۷/۰۷ لغایت ۱۴۰۴/۰۷/۱۴ ساعت ۱۲ می‌باشد.

۲- مهلت زمان ارائه پیشنهاد: روز شنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۱۴ ساعت ۱۳ می‌باشد.

۳- متقاضیان برای شرکت در مناقصه می‌بایست نسبت به ثبت‌نام و دریافت گواهی اعضای الکترونیک (توکن) به آدرس اینترنتی سامانه ستاد مراجعه نمایند.

ارزیابی کیفی برای انتخاب مشاور

فراخوان خرید خدمات مشاوره با موضوع انجام مطالعات و طراحی ایجاد بازارگاه داده و فن آوری

مهلت زمانی دریافت اسناد فراخوان: از ساعت ۸ صبح روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۱۴ لغایت ساعت ۱۶:۰۰ روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۱۴

مهلت زمانی ارسال پاسخ فراخوان: ساعت ۱۶:۰۰ روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۲۱

مشاور باید دارای گواهی نامه رتبه ۱ الی ۴ در رشته مشاوره و نظارت بر اجرای طرح‌های انفورماتیک، فن آوری اطلاعات و ارتباطات از سازمان برنامه بودجه کشور باشد.

● اطلاعات تماس و آدرس دستگاه: آدرس دستگاه: تهران - خیابان شریعتی - بالاتر از چهارراه شهید قدوسی (قصر)- وزارت ارتباطات و فن آوری اطلاعات - ورودی شماره ۷ -ساختمان معاونت توسعه سرمایه انسانی و مدیریتی منابع. جهت دریافت اطلاعات بیشتر با شماره تلفن‌های ۸۸۱۱۷۵۸۵ و ۸۸۱۲۷۸۵ تماس حاصل نمایید.

اداره کل پشتیبانی، رفاه و امور قراردادها

شماره ۰۲۰۰۸۴۸۹ م الف ۲۳۴۷

آگهی برگزاری مزایده عمومی اقالم، ابزارآلات و تجهیزات شرکت قالب‌های پیشرفته GPI، باشگاه پیکان و ایران خودرو دیزل

شماره ۴-۳۶_۴-۳۴_۴-۳۳

گروه صنعتی ایران خودرو در نظر دارد به نمایندگی از شرکت‌های تابعه خود، تعدادی از اقالم، ابزارآلات و تجهیزات آن شرکت‌ها را از طریق مزایده عمومی به فروش برساند.

مزایده عمومی تجهیزات شماره ۳۳-۴ (شرکت قالبهای پیشرفته GPI): دستگاه دکل FP4MB_CNC پرس ۱۲۵ تن آلمان EBU - اره لنک KL400. دستگاه جیک پورینگ BUKHAR THYOP80. کوره عملیات حرارتی ۱۰۰ لیتری EXCITON-33A و تجهیزات صنعتی ...

مزایده عمومی اقالم ضایعاتی تولیدی (مونتاژی) شماره ۳۴-۴ (باشگاه پیکان): اقالم ضایعاتی تولیدی (مونتاژی)

مزایده عمومی اقالم، تجهیزات و ابزارآلات شماره ۳۴-۴ (شرکت ایران خودرو دیزل): تجهیزات و دستگاه (انواع دریل، قطعات موتواری) ...

زن و سمباده (زن) - انواع بست، پیچ و مهره، واشر، خار - قطعات اتوبوس - قطعات کامیون - قطعات گشونده - قطعات مینی بوس، ون، کامیونت - قطعات پیکاپ - قطعات گروهی و پرس - ابزار آلات و ابزار تعمیراتی

زمان برگزاری مزایده: از ساعت ۸:۳۰ تا ۱۵:۰۰ روز شنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۱۲ لغایت روز سه‌شنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۱۵

آدرس جهت دریافت و تحویل اسناد مزایده: تهران، کیلومتر ۱۴ اتوبان تهران - کرج، به سمت پیکانشهر (شهرک آزاد شهر)، خیابان هشتم غربی، انتهای بلوار گیاه شناسی، درب ۲ سایت مزایده ایران خودرو؛ جهت کسب اطلاعات بیشتر با شماره تلفن‌های: ۰۲۸۲۷۹۲۰۲-۴۴۷۹۶۹۵۶-۴۴۷۹۶۹۵۶ تماس حاصل فرمایید.

آدرس جهت بازدید از اقالم شرکت GPI ۴-۳۳: کیلومتر ۱۴ جاده مخصوص کرج بلوار جنوبی ایران خودرو خ زامیاد خ گلها درب ۲ سمت راست شرکت قالب‌های پیشرفته ایران خودرو؛ جهت کسب اطلاعات بیشتر با شماره تلفن: ۰۹۱۲۰۶۴۳۹۱-۰۹۱۲۰۶۴۳۹۱ تماس حاصل فرمایید.

آدرس جهت بازدید از اقالم مزایده باشگاه پیکان ۴-۳۴: کیلومتر ۱۴ اتوبان تهران کرج، خروجی پیکانشهر جنب ایستگاه مترو ایران خودرو درب شماره ۲۱ (مؤسسه فرهنگی ورزشی پیکان) جهت کسب اطلاعات بیشتر با شماره تلفن: ۰۹۲۸۵۱۵۵۳۹۱-۰۹۲۸۵۱۵۵۳۹۱ (آقای رواجی) تماس حاصل فرمایید.

آدرس جهت بازدید از اقالم شرکت ایران خودرو دیزل ۴-۳۱: تهران، بزرگراه آیت‌الله سعیدی (به سمت اسلامشهر)، ابتدای چهارپانگه، بلوار شهدای ایران خودرو دیزل، درب شماره ۲؛ جهت کسب اطلاعات بیشتر با شماره تلفن: ۰۲۱۰۵۱۲۴۴۰۹۱-۰۲۱۰۵۱۲۴۴۰۹۱ (آقای مراد زاده) تماس حاصل فرمایید.

مبلغ و نحوه واریز وجه سپرده شرکت در مزایده:

● مبلغ سپرده شرکت در مزایده جهت اقالم ضایعاتی طبق مبلغ اعلام شده در فرم پیشنهاد قیمت به‌صورت فیش واریزی بایستی صورت پذیرد.

● شرکت در مزایده و ارائه پیشنهاد به منزله قبول شروط و تکالیف مقرر در اسناد مزایده بوده و مزایده‌گزار در رد یا قبول پیشنهادات مختار می‌باشد.

● ضمناً شرح شرایط در اسناد مزایده به‌طور کامل درج خواهد گردید.

● شرکت‌کنندگان باید مدارک را پس از اخذ به دقت مطالعه و با ورود اطلاعات صحیح، امضا نموده و به‌همراه کپی شناسنامه و کارت ملی در پاکت‌های در بسته به متصدی مزایده، تحویل نمایند.

● کلیه وجوه دریافتی از بابت فروش اقالم موضوع مزایده به‌صورت نقدی می‌باشد و هرگونه مالیات، عوارض و حقوق دولتی طبق مقررات و قوانین و همچنین هزینه آگهی و کارشناسی مزایده به‌عهده برنده مزایده می‌باشد.

● ● ● قابل توجه مشتریان محترم: ● ● ●

برای جلوگیری از هرگونه سوء استفاده افراد و سایت‌های سود جو متقاضی است جهت اخذ اطلاعات تکمیلی به نشانی اینترنتی ذیل مراجعه فرمایید.

Auction.ikco.ir - www.ikco.ir