



تمایل داریم که در حوزه انتقال فن آوری پیگ های هوشمند سرمایه گذاری کنیم تا این فن آوری را در کشور توسعه دهیم، همچنین برای توانمندسازی تولیدکنندگان داخلی در زمینه تأمین قطعات و انجام تعمیرات اساسی توربوکمپرسورها، فضایی ایجاد کنیم تا شرکت های توانمند، اما بدون دسترسی به زیرساخت های مناسب، بتوانند وارد این عرصه شوند

تقویت فشار و خطوط لوله، توانستیم گاز را به شمال کشور منتقل کنیم. بر همین اساس، به دلیل نیازی که دیسپچینگ اعلام کرده بود و ضرورت انتقال سریع گاز از جنوب کشور به شمال به منظور جلوگیری از افت فشار، ۲۰ ایستگاه تقویت فشار را با تمامی ظرفیت هایشان وارد سرویس کردیم. به طور معمول، هر ایستگاه تقویت فشار دارای سه دستگاه توربین فعال و یک دستگاه توربین یدک است که برای شرایط اضطراری یا تعمیرات در نظر گرفته می شود (مدل طراحی ۱+۳ یا ۱+۴)، اما در این شرایط، به دلیل افزایش ناگهانی مصرف و لزوم انتقال فوری گاز، تمامی توربین های یدک را نیز به مدار بهره برداری وارد کردیم. البته این اقدام خود چالشی جدی برای ما ایجاد کرد، چرا که ریسک عملیاتی را بالا

برد و پایداری شبکه را تحت تأثیر قرار داد. در این شرایط، اگر یکی از واحدهای یدک دچار افت فشار می شد، نگرانی اصلی این بود که دیگر توربین یدکی در دسترس نبود و هرگونه اختلال می توانست چالش های جدی تری ایجاد کند.

با این حال، برای افزایش ظرفیت انتقال، اقدام های مطلوبی انجام شد. برای مثال در ایستگاه های جنوب کشور مانند خاوران یا خیرگو که به طور استاندارد ظرفیت انتقال ۱۱۰ میلیون مترمکعب در روز داشتند (در مدل طراحی ۱+۳)، این مقدار را تا ۱۵۷ میلیون مترمکعب افزایش دادیم. افزون بر این، در ۵۰ نقطه مهم و راهبردی از شبکه انتقال گاز، به ویژه در مناطق سخت گذر، تیم های عملیاتی را به صورت ۲۴ ساعته مستقر کردیم تا بتوانند هرگونه تغییر آرایش در شبکه را بلافاصله با هماهنگی دیسپچینگ انجام دهند و گاز را به صورت مستمر و پایدار در سراسر شبکه انتقال دهند، همچنین تیم تعمیر و نگهداری ما به صورت دائم در تأسیسات حضور داشتند تا در صورت بروز کوچک ترین مشکل در ایستگاه های تقویت فشار، در سریع ترین زمان ممکن وارد عمل شوند و شرایط را به وضع پایدار بازگردانند.

در زمینه تأمین انرژی، برای مقابله با قطع برق احتمالی، تمام ژنراتورهای برق اضطراری را فعال کردیم تا در صورت قطع شبکه سراسری، ایستگاه های تقویت فشار همچنان به کار خود ادامه دهند، همچنین برای مقابله با نوسانات قیمت و مشکلات مالی، با استفاده از اعتبارات شرکت ملی گاز، توانستیم نقدینگی لازم برای تأمین پیمانکاران را فراهم کنیم.

■ چه برنامه ها و اهدافی برای سال ۱۴۰۴ در نظر گرفته اید؟

برنامه های مهمی برای سال ۱۴۰۴ در نظر گرفته شده است. نخستین بخش این برنامه ها شامل توسعه زیرساخت ها و بهبود سیستم های تعمیر و نگهداری است. قصد داریم نظام مدیریت تعمیرات و نگهداری فیزیکی را به طور کامل جاری کنیم و سامانه های اطلاعات مدیریتی و داشبورد مدیریتی خود را با استفاده از هوش مصنوعی و تحلیل داده ها به روز کنیم.

در بخش عملیاتی، تعمیرات خطوط سراسری اول، سوم، چهارم و هشتم و بعضی از خطوط صادراتی و فرعی، در دستور کار قرار دارد که حدود ۱۳۰۰ نقطه تعمیراتی است، همچنین حدود ۶۰ کیلومتر پوشش خطوط سراسری تعویض می شود. افزون بر این، برنامه های این شرکت شامل توسعه شبکه هوشمند و بهره برداری از ۷۸۰ کیلومتر خطوط لوله جدید برای پایداری انتقال گاز در سال ۱۴۰۴ است.

در بخش تجهیزات، تعمیرات اساسی ۹۸ دستگاه توربوکمپرسور، الکتروموتور و انجین های گازی در دستور کار است، همچنین دو ایستگاه تقویت فشار جدید دهشیر ۸ اردستان هشتم به بهره برداری می رسد که تأثیر بسیاری بر

افزایش ظرفیت انتقال گاز خواهد داشت. فاز توسعه تأسیسات ذخیره سازی سراجیه قم نیز به بهره برداری می رسد. یکی دیگر از اهداف مهم کاهش حجم گازهای محاسبه نشده است که در پی آن بهینه سازی فرایندها و کاهش هزینه ها در دستور کار قرار دارد.

■ برنامه ای برای افزایش بهره وری و بهینه سازی فرایندها در سال آینده دارید؟

برای افزایش راندمان، از تکنیک های نوین مبتنی بر فن آوری های دیجیتال و هوش مصنوعی استفاده خواهیم کرد. افزون بر این، برای بهبود چابکی سازمان، به بازنگری در فرایندهای مدیریتی پرداخته ایم و در نظر داریم همکاری های گسترده ای با شرکت های دانش بنیان برای پروژه های جدید و استفاده از تحلیل داده ها انجام دهیم.

■ آیا در سال ۱۴۰۴ آغاز پروژه های جدیدی را در دستور کار دارید؟

تمایل داریم که در حوزه انتقال فن آوری پیگ های هوشمند سرمایه گذاری کنیم تا این فن آوری را در کشور توسعه دهیم، همچنین برای توانمندسازی تولیدکنندگان داخلی در زمینه تأمین قطعات و انجام تعمیرات اساسی توربوکمپرسورها، فضایی ایجاد کنیم تا شرکت های توانمند، اما بدون دسترسی به زیرساخت های مناسب، بتوانند وارد این عرصه شوند. هدف ما این است که با حمایت از این شرکت ها، توان داخلی را افزایش دهیم و نیازمندی های اورهال ۹۸ دستگاه توربوکمپرسور در سال ۱۴۰۴ را با تکیه بر ظرفیت های داخلی برطرف کنیم.

با توجه به تکالیف تعیین شده در برنامه هفتم توسعه، از یک سو توسعه ناوگان انتقال گاز و از سوی دیگر مدیریت چالش های ناترازی گاز که در سال ۱۴۰۴ و سال های آینده هم وجود دارد، باید برنامه های دقیق تر و منسجم تر تدوین کنیم تا بتوانیم همچون امسال، با موفقیت و سربلندی گاز را به بهترین شکل به مصرف کنندگان برسانیم.

■ سال ۱۴۰۳ را در یک جمله چگونه خلاصه می کنید؟

سال ۱۴۰۳، سالی پراز چالش های گوناگون بود، اما با تلاش، همدلی و خرد جمعی در مدیریت کشور توانستیم آن را با موفقیت پشت سر بگذاریم. در اینجا لازم می دانم از تمام همکاران خود در شرکت انتقال گاز که شبانه روزی تلاش کردند و سبب افتخار و سربلندی کشور شدند، قدردانی ویژه داشته باشم، همچنین از همسران و خانواده های این عزیزان که با حمایت های خود در شرایط سخت کاری همراه شان بودند، صمیمانه تشکر می کنم. این همدلی و مشارکت ارزشمند است و امیدوارم در فرهنگ سازمانی کل مجموعه دولتی نهادینه شود، همچنین بازدید وزیر نفت از تأسیسات تقویت فشار در اوج سرمای زمستان و تقدیر ویژه ایشان از زحمات کارکنان شرکت انتقال گاز، نشان دهنده جایگاه مهم این شرکت در مجموعه وزارت نفت است.