

درخصوص صادرات گاز به کشورهای مختلف، هدف ما این است که این روند را ادامه دهیم و با تلاش مستمر اتفاق‌های مثبتی رقم بزنیم. این اقدام‌ها جزو برنامه‌های دقیق و عملیاتی ماست که به منظور تبدیل آنها به قراردادهای رسمی، پیش‌بینی شده‌اند. مذاکرات بسیار هدفمندی با روسیه، آذربایجان، ترکیه و ترکمنستان به منظور صادرات، واردات یا سوآپ داشتیم، خوشبختانه یکی از این دستاوردها، سوآپ گاز ترکمنستان از مسیر ایران به ترکیه بود که عملیاتی شد



اقدام‌های اصلاحی، امکان افزایش تولید گاز شیرین وجود دارد و هیچ مشکلی در این زمینه نخواهیم داشت، اما یکی از نکات بسیار مهم پس از تولید، انتقال گاز به شبکه است که یکی از چالش‌های سال ۱۴۰۳ بود.

خوشبختانه اقدام‌های لازم برای رفع این چالش‌ها در دستور کار قرار گرفته و برای سال ۱۴۰۴ پیش‌بینی کرده‌ایم خطوط لوله راهبردی را تا قبل از زمستان در سرویس داشته باشیم و این موضوع کمک می‌کند بتوانیم افزایش انتقال گاز از جنوب به شمال کشور را محقق سازیم.

#### ■ چه سیاستی را در حوزه توسعه صادرات گاز دنبال می‌کنید؟

یکی از مهمترین محورهای مورد تأکید در دولت چهاردهم و برنامه هفتم پیشرفت، موضوع تجارت گاز به‌ویژه با کشورهای همسایه است. طبیعتاً در این مسیر درصدد هستیم قراردادهای پیشین را تمدید کنیم و قرارداد سوآپ موجود نیز استمرار یابد.

درخصوص صادرات گاز به کشورهای مختلف، هدف ما این است که این روند را ادامه دهیم و با تلاش مستمر اتفاق‌های مثبتی رقم بزنیم. این اقدام‌ها جزو برنامه‌های دقیق و عملیاتی ماست که به منظور تبدیل آنها به قراردادهای رسمی، پیش‌بینی شده‌اند. مذاکرات بسیار هدفمندی با روسیه، آذربایجان، ترکیه و ترکمنستان به منظور صادرات، واردات یا سوآپ داشتیم، خوشبختانه یکی از این دستاوردها، سوآپ گاز ترکمنستان از مسیر ایران به ترکیه بود که عملیاتی شد.

#### ■ به‌عنوان پرسش پایانی: آیا خاطره‌ای از زمستان ۱۴۰۳ برای شما ماندگار شده است؟

یک خاطره از چالش حفظ پایداری شبکه گاز در کلاردشت دارم که در زمستان ۱۴۰۳ بسیار خاطره‌انگیز شد. شدت و وسعت سرما در روزهای ۲۲ و ۲۳ به‌ویژه در شمال کشور زیاد بود. در مرکز دیسپچینگ شرکت ملی گاز ایران حاضر شدم، تنها چیزی که در چهره یکی از همکارانم که همیشه در آرامش بود، دیدم، خستگی و ناامیدی بود.

در آن روز برای حفظ پایداری شبکه، مجبور شدیم ۱۶ بار تغییر آرایش شبکه بدهیم که یکی از تغییر آرایش‌ها اگر اتفاق نمی‌افتاد، شبکه شمال به‌صورت دومینویی حتماً از دست می‌رفت و آن‌این بود که باید یکی از ایستگاه‌ها بعد از چند سال به حالت معکوس درمی‌آمد تا از افت شبکه جلوگیری می‌شد. خوشبختانه با این تدابیر، شرایط به‌بهترین شکل مدیریت شد و شبکه شمال به‌طور کامل از افت فشار نجات یافت. این خاطره‌ای است که همیشه در ذهن من و همکارانم باقی

و بلندمدت، ازجمله ضروریاتی است که باید با همفکری و کارشناسی مستمر و با سرعت و قاطعیت و متعهدانه و به دور از حواشی، به آن پرداخت. به باور نگارنده، صنعت نفت و گاز از جمله حوزه‌های حیاتی اقتصادی کشورها به شمار می‌آید که تأثیر بسیاری بر رونق اقتصادی و توسعه پایدار دارد. ایران به‌عنوان یکی از کشورهای دارای ذخایر مهم نفت و گاز در منطقه و جهان، این منابع غنی را بهره‌برداری کرده و بهره‌وری در تولید و بهینه‌سازی فرآوری آن‌ها از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است.

تلاش برای افزایش بهره‌وری و بهینه‌سازی در تولید و مصرف گاز در ایران، نه تنها به افزایش درآمدهای ملی کمک می‌کند، بلکه به توسعه مناطق مختلف کشور و کاهش وابستگی به درآمدهای نفتی نیز کمک می‌کند. براین باوریم که فهم دقیق از عوامل مؤثر در بهره‌وری و بهینه‌سازی در صنعت نفت و گاز امری بسیار حیاتی است. از این رو، تحلیل و پژوهش در زمینه بهره‌وری از تجهیزات و تکنولوژی‌های پیشرفته، بهینه‌سازی فرایندها، مدیریت منابع انسانی، بهره‌گیری از مدل‌های پیش‌بینی و شبیه‌سازی و توسعه فن‌آوری‌های نوین می‌تواند به دستیابی به اهداف مطلوب کمک شایانی کند؛ ان‌شاءالله

خواهد ماند.

واقعاً به همکارانم در صنعت گاز افتخار می‌کنم و تشکر ویژه از آن‌ها دارم که مردانه پای کار بودند؛ واقعاً بی‌نظیر کار کردند. همگی مردان و زنان بزرگی هستند که با تلاش و محبت بی‌وقفه‌شان، سبب شده‌اند در شرایط سخت، سربلند باشیم. از صمیم قلب از همه آن‌ها تشکر می‌کنم که در این مدت پرفشار، همچنان پشتیبان من و صنعت گاز بودند. بدون شک بخشی از تلاش‌های‌شان به خاطر این بود که من شرمندۀ نشوم و به همین دلیل، تلاش‌شان تحسین برانگیز است.

#### ■ کلام آخر

مدت‌هاست که می‌شنویم وابستگی به صنعت نفت به‌عنوان یکی از مشخصه‌های مهم اقتصاد کشور، مورد نقد مسؤولین قرار می‌گیرد، با این حال، این صنعت و به‌ویژه، صنعت گاز همچنان و به درستی، موتور محرک اقتصاد ایران است و جایگاهی ویژه در تحقق اهداف کلان اقتصاد ملی دارد.

بنابراین بدون شک شناخت کاستی‌ها، موانع و مشکلات موجود در این صنعت و آگاهی از تجربیات موفق جهانی، برنامه‌ریزی هوشمندانه و اقدام مؤثر و خستگی‌ناپذیر با مدیریت باورمند به ضرورت عاجل توسعه ملی از طریق درمان‌های کوتاه‌مدت، میان‌مدت

