



# ۱۲۰ روز در کیش

### جزیره کیش در ۱۲۰ روز گذشته دوره گذار خود را به سوی طرح تحول اقتصادی و گردشگری آغاز کرده است

جزیره کیش به‌عنوان نخستین منطقه آزاد کشور با مأموریت توسعه گردشگری و تجارت، به دلیل شرایط جغرافیایی و طبیعت منحصر به فرد همواره در مرکز توجه بوده است. این جزیره کوچک اما با ظرفیت‌های بسیار چنانچه از تدابیر مدیریتی در برنامه‌ریزی و اجرا برخوردار باشد بی‌شک به یکی از دروازه‌های تجارت و گردشگری در منطقه تبدیل خواهد شد که دستاوردهای این توسعه، علاوه بر جزیره کیش و استان هرمزگان، برای کشور و در سطح بین‌الملل خواهد بود. یکم آذر ۱۴۰۳ تغییرات مدیریتی در کیش رقم خورد و محمد کیبیری، سکان هدایت این منطقه آزاد کشور را در دست گرفت. حالا پس از گذشت ۱۲۰ روز این گزارش نگاهی گذرا دارد بر آنچه کیبیری و تیمش در جزیره کیش انجام داده‌اند.

کیش در ۱۲۰ روز گذشته مدیرعامل سازمان منطقه آزاد کیش در اولین سخنرانی خود در آیین معارفه از تبدیل کیش به منطقه آزاد نسل هفتمی به‌عنوان چشم‌انداز خود برای جزیره کیش یاد کرد. کیبیری در این مراسم راه حصول این چشم‌انداز را توسعه در ۶ حوزه عنوان کرد و گفت: توسعه اقتصادی با ایجاد فرصت‌های جدید در زمینه‌های فن‌آوری نوین، مالی و استارت‌آپی، ایجاد گردشگری پایدار با تقویت برند، حفظ محیط زیست و تمرکز بر گردشگری دریایی، فرهنگی، سلامت، ورزشی و تجارت، توسعه اجتماعی و فرهنگی با ارائه خدمات با کیفیت آموزشی، بهداشتی و حمل و نقلی، ایجاد جامعه‌های فراگیر با جذب نخبگان و هنرمندان و تقویت هویت فرهنگی، توسعه زیرساخت‌ها و فن‌آوری با ایجاد جزیره‌های هوشمند برای مدیریت انرژی، حمل و نقل، ارتباطات و خدمات شهری، ایجاد منابع انرژی پایدار و بهبود دسترسی‌های ارتباطی و حمل و نقلی، توسعه پایدار و حفاظت زیست محیطی با مدیریت هوشمند منابع طبیعی، گسترش فضای سبز و توسعه بومگردی و حکمرانی خوب و مشارکت‌پذیری با ایجاد سازوکارهای مشارکت عمومی، شفافیت و کارایی و گسترش همکاری‌های بین‌المللی لازمه ایجاد یک منطقه آزاد نسل هفتمی است.

ضرورت توسعه زیرساخت‌های کیش در ۷ بخش کیبیری در ادامه برنامه‌های خود که در سه سطح بلند مدت، میان مدت و کوتاه مدت تدوین شده‌اند رسیدن به توسعه را منوط به رشد شاخصه‌ها در ۷ بخش زیرساختی در حوزه‌های سلامت، آموزش، مسکن، حمل و نقل، آب، انرژی اینترنت و ارتباطات تبیین کرد.

با تفکیک موضوعات در هر یک از بخش‌ها در ۱۲۰ روز گذشته اقدام‌هایی در دست‌خط جاری و بنیادی در منطقه آزاد کیش انجام شده است تا علاوه بر تأمین رفاه مردم، مشکلات این حوزه‌ها با بهبود ساختار حل شود.

**سلامت** منطقه آزاد کیش در حوزه سلامت به‌منظور توسعه کمی و کیفی خدمات با دانشگاه‌های علوم پزشکی شیراز، تهران و هرمزگان تفاهنامه همکاری امضا کرد و در جهت افزایش رفاه عمومی و ارائه خدمات بهتر، با انعقاد تفاهنامه با سازمان تأمین اجتماعی، اخذ پروانه بیمارستان بعد از ۲۸ سال و پرداخت سهم بیمه باکیان، معلمان و بومیان توسط سازمان منطقه آزاد کیش و همچنین انجام غربالگری رایگان سرطان برای کیشوندان، فعالیت‌های خود را برای ارتقای حوزه سلامت کیش آغاز کرد.

**آموزش** در بحث آموزش که یکی از مشکلات دیرینه این منطقه آزاد بوده است طرح ارزیابی وضعیت مدارس موفق کشور یکی از اقدام‌هایی است که در جهت جذب مدارس موفق با صدور فراخوان آغاز شده است تا با بهره‌گیری از متخصصان حوزه آموزش، تحولی در سیستم آموزشی این منطقه ایجاد شود.

**مسکن** یکی از چالش‌های سرمایه‌گذاران این منطقه آزاد کشور به ویژه در خصوص حضور نیروی کار متخصص و یکی از مشکلات عدیده کیشوندان موضوع مسکن است. کیبیری که سابقه فعالیت در وزارت کار را در کارنامه کاری خود دارد برای حل این معضل سال‌های اخیر کیش، ایجاد مسکن خدمت و مسکن کارگری را راه حل این مشکل برشمرد و در خصوص اجرای این طرح با نگاه حمایتی به افشار آسیب‌پذیر، دستور بررسی و پیگیری فرآیندهای اداری را صادر کرد.

**حمل و نقل** موضوع حمل و نقل در سه بخش عمومی، هوایی و دریایی از مهمترین مشکلات جزیره کیش است. عدم نوسازی ناوگان حمل و نقل عمومی کیش به دلیل عدم واردات خودرو در چند سال گذشته به یکی از معضلات این منطقه آزاد تبدیل شده است. تردد خودروهای فرسوده، علاوه بر هزینه‌های سنگین تعمیرات برای تاکسی‌سواران، چهره این منطقه آزاد کشور را که همواره محل تردد جدیدترین خودروهای روز دنیا بوده با آشفتنگی بصری همراه کرده است. کیبیری در این خصوص با تلاش‌های بسیار موفق شد با واردات خودروهای هیبریدی نسبت به اجرای طرح نوسازی ۵۰ درصد ناوگان حمل و نقل عمومی تا پایان سال ۱۴۰۳ اقدام‌های خود را آغاز کند. وی همچنین با راه‌اندازی ۲ خط تاکسی‌رانی جدید نسبت به توسعه حمل و نقل عمومی گام دوم را برداشت.

بهره‌گیری از دوچرخه‌ها و اسکوترهای برقی و ساماندهی موتورهای شارژی بخش دیگری از برنامه کیبیری برای حل مشکلات حمل و نقل شهری جزیره کیش است.

در بخش حمل و نقل هوایی که سال‌هاست ناترازی بازار عرضه و تقاضا و قیمت بلیت در پیک گردشگری آسیب‌های زیادی به رفاه عمومی و گردشگری کیش زده است یکی از محورهای مورد توجه کیبیری بوده است. وی هم‌زمان با پیگیری موضوع هواپیمایی کیش‌ایر و تلاش برای بازگشت این ایرلاین به منطقه آزاد کیش، اقدامات خرید هواپیمای با اخذ وام را در دست انجام دارد.

اما کیبیری سوادی دیگری برای افزایش نقش کیش در جذب درآمدهای بین‌المللی به سر دارد. تبدیل کیش به هاب هوایی منطقه، هدف بعدی کیبیری است لذا توسعه زیرساخت‌های فرودگاهی شامل تکمیل برج، بانند جدید، افزایش تجهیزات ایمنی زمینی، جایگاه ذخیره سوخت، هلی پورت، رفع نواقص فرودگاهی و سیستم MRC در دستور کار سازمان منطقه آزاد کیش قرار گرفته است تا با تکمیل این زیرساخت‌ها، این هدف برای کیش و کشور محقق شود.

در بخش دریایی نیز، تکمیل بندر چارک، توسعه ناوگان دریایی با همکاری بخش خصوصی، بازسازی اساسی اسکله تفریحی و اجرای ۲۰۰ هزار مترمربع عملیات بهسازی در دست اقدام است تا در توسعه دریا محور، زیرساخت‌های لازم برای افزایش تعاملات منطقه‌ای کیش در دو حوزه لجستیک و گردشگری فراهم شود.

در یک ماه گذشته فرودگاه و بندرگاه کیش نیز موفق شدند پس از ارزیابی‌های انجام شده، عنوان برترین‌های کشورهای را به دست آورند.



گردشگری در سال ۱۴۰۴ است. همچنین در پی اقدام‌های انجام شده در ۱۲۰ روز گذشته با رشد گردشگری داخلی و ثبت رکورد ۱۴۰ پرواز در یک روز نسبت به سال گذشته جزیره کیش رشد ۱۰ درصدی داشته است. در خصوص ورود پروازهای خارجی نیز نسبت به ۴ ماهه پایانی سال قبل جزیره کیش افزایش ۷۰ درصدی را تجربه کرد.

وی توسعه فن‌آوری و پروژه‌های پیش‌ران را محور دوم برشمرد و از انعقاد تفاهنامه برای ایجاد هاب هوش مصنوعی و واگذاری زمین برای اجرای این پروژه خبر داد. توسعه بازرگانی در ۴ صنعت مهم را کیبیری محور سوم عنوان کرد و به گفته وی این صنایع شامل نفت، گاز و پتروشیمی با همکاری هلدینگ خلیج فارس، صنعت مالی برای تبدیل شدن به هاب مالی (برنامه‌ریزی برای راه‌اندازی بورس

بین‌الملل، بانک آف شور و...)، صنعت ICT یا توسعه تله کیش و جی پی یو فارم‌ها و سلامت با اجرای پروژه شهرک سلامت و توسعه صنایع دانش‌بنیان مانند تولید بافت‌های استخوانی و اندامی است.

**کیش آماده بهره‌برداری از پروژه‌های جدید در آغاز سال ۱۴۰۴**

با اقدام‌های انجام شده جزیره کیش برای افتتاح پروژه‌های جدید زیرساختی و گردشگری در حوزه‌های اقامتی، آب و برق، انرژی پاک، فرودگاهی و... به همت بخش خصوصی و سازمان منطقه آزاد کیش در بهار ۱۴۰۴ با ارزش حدودی ۲۵ همت آماده است.

مدیرعامل منطقه آزاد کیش ایجاد درآمد پایدار را لازمه اجرای تمامی طرح‌ها و پروژه‌ها دانست و اصلاح مالیات در سه بخش مالیات بر ارزش

افزوده، مالیات بر درآمد و اصلاح قانون مالیات بر عملکرد، افزایش تعرفه عوارض فرودگاهی با کمک کمیسیون عمران مجلس، خروج هواپیمایی کیش‌ایر از واگذاری به‌عنوان زیرساخت ضروری حمل و نقلی و گردشگری کیش و بازگشت مالکیت شرکت آب و برق کیش به سازمان را راهکارهای ایجاد درآمد پایدار عنوان کرد.

کیبیری در ۱۲۰ روز گذشته تلاش کرده است کیش را از راهکارهای موقت و لحظه‌ای به سمت راهکارهای اساسی و حل ریشه‌ای مشکلات ببرد تا با تدوین طرح جامع برای حوزه‌های مختلف و اصلاح و بازنگری طرح جامع کیش که تدوین سال ۱۳۸۴ است براساس دنیای امروز و تکنولوژی‌های جدید فضای تجاری و گردشگری کیش با تعریف و برای کسب درآمد در این منطقه آزاد کشور برنامه‌ریزی کند.

**یکم رویت روز در کیش**

- افزایش ظرفیت آب تولیدی (۸ هزار مترمکعب)
- رکورد ۱۴۰ پرواز در روز
- رشد پرواز خارجی ۷۰٪
- چشم‌انداز: تبدیل کیش به منطقه آزاد نسل هفتمی
- حاصل شده: حمل و نقل، آب شرب، انرژی، فرودگاه، سلامت، آموزش، مسکن
- 5G اینترنت و ارتباطات

