



آقای رئیسی در موضوعات مهم سریع ورود می‌کردند. خبری پخش شده و نگرانی ایجاد کرده بود. حاج آقا در جلسه هیئت دولت درگیر بودند و ما گفتیم که فعلاً به کارهایمان برسیم. وسط جلسه یکی از وزرا زنگ زد و گفت در مورد این قضیه، حاج آقا می‌گویند مردم نگران شده‌اند. این را تبیین کنید. من سریع دوستان را صدا زدم و داشتیم بحث می‌کردیم. بیست دقیقه گذشت و هنوز جلسه دولت ادامه داشت. دوباره تماس گرفتند و گفتند خود حاج آقا می‌خواهند صحبت کنند. ایشان آمده بودند بیرون که موضوع را به ما تأکید کنند. ایشان با من صحبت کردند و گفتند این مسئله نباید برای مردم نگرانی ایجاد کند. بروید و آن را حل کنید. ساعت ۱۲ هم دوباره پیگیری می‌کردند. ما گفتیم خبر موضوع تدوین شده و نکات توضیحی آن را آورده‌ایم و قرار شد مسئولین مربوطه هم صحبت‌های لازم را بکنند. هفته بعد که با ایشان ملاقات داشتم، گفتند مورد اول را خوب کار کردید، ولی مورد دوم را باید بیشتر کار می‌کردید و وقت می‌گذاشتید

نکته بعدی این بود که آقای رئیسی در موضوعات مهم سریع ورود می‌کردند. خبری پخش شده و نگرانی ایجاد کرده بود. حاج آقا در جلسه هیئت دولت درگیر بودند و ما گفتیم که فعلاً به کارهایمان برسیم. وسط جلسه یکی از وزرا زنگ زد و گفت در مورد این قضیه، حاج آقا می‌گویند مردم نگران شده‌اند. این را تبیین کنید. من سریع دوستان را صدا زدم و داشتیم بحث می‌کردیم. بیست دقیقه گذشت و هنوز جلسه دولت ادامه داشت. دوباره تماس گرفتند و گفتند خود حاج آقا می‌خواهند صحبت کنند. ایشان آمده بودند بیرون که موضوع را به ما تأکید کنند. ایشان با من صحبت کردند و گفتند این مسئله نباید برای مردم نگرانی ایجاد کند. بروید و آن را حل کنید. ساعت ۱۲ هم دوباره پیگیری می‌کردند. ما گفتیم خبر موضوع تدوین شده و نکات توضیحی آن را آورده‌ایم و قرار شد مسئولین مربوطه هم صحبت‌های لازم را بکنند. هفته بعد که با ایشان ملاقات داشتم، گفتند مورد اول را خوب کار کردید، ولی مورد دوم را باید بیشتر کار می‌کردید و وقت می‌گذاشتید.

آقای رئیسی هم ارجاع می‌دادند، هم پیگیری و هم نتیجه را ارزیابی می‌کردند. این فرآیند با توجه به مشغله‌های زیادی که رئیس‌جمهور دارد، هم موثر و هم برای ما آموزنده بود که ایشان با دقت پیگیری می‌کردند تا کار به نتیجه برسد.



سیر جلسات و مصوبات شورا را نگاه کنید، از ۱۴۰۰ تا آخرین شنبه، هم تعداد جلسات و هم مصوبات متعدد بودند. ما یک هفته در میان جلسه داشتیم و گاهی اگر مشکلی پیش می‌آمد این تاریخ جا به جا می‌شد و یا جلسه فوق‌العاده می‌گذاشتیم. ما حتی آخرین شنبه‌ای هم که روز دوشنبه عید بود، جلسه فوق‌العاده داشتیم.

چند موضوع بود که فرمودند اینها جمع بندی بشوند. همیشه به من می‌گفتند موضوعات مهم را در دستور کار قرار بده. موضوعات مهم از منظر ایشان موضوعاتی بودند که عامه مردم با آن طرف بودند. اگر مصوبات شورا را بررسی کنید، در دوره ایشان اکثراً حوزه خدمات، کسب و کارها، تولیدکنندگان محتوا و حوزه‌هایی که عمده مردم با آنها درگیر هستند، کاملاً پررنگ است. اهتمام ایشان به دغدغه‌های مردم اهتمام مهمی بود.

**• لطفاً در مورد ویژگی‌های مدیریتی شهید آیت‌الله رئیسی توضیح دهید. چگونه ایشان توانستند با توجه به دغدغه‌های مردم و مسائل روز، جلسات شورا را به طور منظم برگزار کنند و مصوبات مؤثری داشته باشند؟**

ویژگی مدیریت ایشان این بود که هم خودشان جهادی کار می‌کردند، هم توقعشان از دیگران خیلی بالا بود. خود من و سایر دوستان بعضی وقت‌ها درددل می‌کردیم و می‌گفتیم پاسخ به سطح توقع حاج آقا سخت است و به مجموعه فشار می‌آید. گاهی می‌شد که بچه‌ها تا نیمه‌های شب در دفتر بودند و دوباره شش صبح می‌آمدیم و کارها را انجام می‌دادیم.

اینجا نباید برای مردم حال‌گیری اتفاق بیفتد و باید بتوانند از این فضا به بهترین شکل ممکن و درست استفاده کنند. کسی که می‌خواهد بازی کند، کسی که می‌خواهد کار علمی انجام بدهد، کسی که می‌خواهد تفریح و سرگرمی داشته باشد، باید بتواند به راحتی از این فضا استفاده کند.

**• چه اقداماتی به طور خاص توسط ایشان انجام می‌شد تا دغدغه‌های مردم در فضای مجازی را پیگیری و برطرف کنند؟**

ایشان می‌گفتند وقتی مردم به چیزی نیاز دارند، باید بتوانیم برایشان فراهم کنیم و نباید اذیت بشوند. برای همین ایشان در حوزه فضای مجازی بسیار پیگیر بودند. حوزه اولی که باز هم به شکلی به کار ما مربوط می‌شد، حوزه‌هایی بود که دغدغه مردم در آن زمینه زیاد می‌شد.

گزارش‌های متعددی به ایشان می‌رسید. یکی از آنها این بود که در فضای مجازی چه موضوعاتی برای مردم داغ و مهم است. ایشان معمولاً بلافاصله پیگیری می‌کردند و حتی می‌گفتند بروید و این را تبیین و دغدغه مردم را برطرف کنید. اگر کسی چیزی می‌گفت که نگرانی ایجاد می‌شد، ایشان خودشان بلافاصله تماس می‌گرفتند. به‌کرات این تذکر را به ما می‌دادند که دغدغه مردم باید برطرف شود.

**• شهید آیت‌الله رئیسی چگونه موضوعات مهم را برای جلسات شورا انتخاب می‌کردند و چه معیارهایی برای اولویت‌بندی این موضوعات داشتند؟**

این حوزه‌ها برای ایشان اهمیت ویژه‌ای داشت. اگر

## توقع کار جهادی



ویژگی مدیریت ایشان این بود که هم خودشان جهادی کار می‌کردند، هم توقعشان از دیگران خیلی بالا بود. خود من و سایر دوستان بعضی وقت‌ها درددل می‌کردیم و می‌گفتیم پاسخ به سطح توقع حاج آقا سخت است و به مجموعه فشار می‌آید. گاهی می‌شد که بچه‌ها تا نیمه‌های شب در دفتر بودند و دوباره شش صبح می‌آمدیم و کارها را انجام می‌دادیم.

رئیس‌عزیز

ویژه‌نامه چهلین روز عروج شهدای خدمت