



## هارمونی شهر سالم

# سهام «حکمرانی مردمی» در مدیریت شهری

معیار تشخیص «شهرزنده» از «شهر مرده» چیست؟

### تحلیل

دکتر نجف لک زایی

رئیس پژوهشگاه علوم و فرهنگ اسلامی

از موضوعات مهمی که این روزها در حوزه «مدیریت شهری» طرح می شود، سهم «حکمرانی مردمی» در رفع مشکلات کلان شهرها است؛ اینکه در حکمرانی مردمی مشارکت شهروندان به چه نحوی می تواند اتفاق بیفتد و چه عواملی می تواند مانع تحقق آن شود؛ اما پیش از پرداختن به این پرسش ها نخست باید به این موضوع بپردازیم که چرا اساساً بحث «حکمرانی در مدیریت شهری» در دنیای امروز مطرح شد و قرار بود از رهگذر آن کدام مسائل جامعه شهری حل و فصل شود.

### حکمرانی مردمی در مدیریت شهری

بعد از اینکه نسخه های پیشرفت و توسعه شهری در دنیا نتایج متفاوتی را رقم زدند و در پاره ای از کشورها با شکست و در برخی دیگر با توفیق مواجه شدند، متفکران شهری را به فکر واداشت که چرا این نظریه ها نتایج متفاوتی به دنبال داشتند و اینجا بود که ضرورت توجه به مسأله و موضوع «حکمرانی در مدیریت شهری» برجسته شد. صاحب نظران حوزه شهر متوجه شدند کشورهایی که در اجرایی کردن این نظریه ها موفق شدند، چرخه و زنجیره فعالیت ها را از مبدأ تا مقصد مورد توجه قرار داده اند، به این معنا که هر کار و وظیفه ای را در زمان مشخص و توسط شخص مسئول آن انجام داده اند، اما کشورهایی که توفیقی در اجرایی کردن این نظریه ها به دست نیاوردند، نسبت

به این چرخه بی توجه بوده و اساساً به شهر و فعالیت های آن «نگاه فرایندی» نداشته اند. بنابراین بحث حکمرانی برای حل مسائل شهری طرح شد تا بستر لازم برای شکل گیری چنین چرخه ای فراهم شود.

### معیار شهر سالم

«حکمرانی» از سه طریق می تواند به چرخه مدیریت شهری جامعه عمل ببوشاند: نخست از رهگذر مشارکت کارگزاران، نهادها و افراد. دوم از مسیر زمان شناسی، بدین معنا که هر کسی در زمان مشخص مسئولیت خود را به انجام برساند و سوم، درگیر شدن تخصص های مختلف در مدیریت شهری که اتفاقاً یکی از مشکلات ما در پروژه های شهری وجود نگاه های تک ساحتی و فقدان نگاه های چند جانبه است. مهم ترین نکته در مدیریت شهری

ایجاد «شهر سالم» است و شهر سالم شهری است که مدیر و مدیریت دارد و رها نیست، اما اگر شهری مرضی شد، چه همداری به ما می دهد؟ واقعیت این است که شهر هم مثل انسان جسم و روح دارد، به همین دلیل است که در کلام عامه، گاه از «شهرزنده» یا «شهر مرده» سخن به میان می آید. از این رو مادامی می توانیم در مدیریت شهری «رویکرد حکمرانی» داشته باشیم که اولاً در حل مشکلات و مسائل نگاه متکثر در عرصه مشارکت کنندگان رسمی و غیررسمی داشته، دوم از نگاه چندرشته ای برخوردار باشیم و سوم بهره گیری از متخصصان در حل مسائل را مدنظر قرار دهیم.

### ابزارهای پیشرفت و توسعه شهری

پیشرفت و توسعه شهری دربردارنده سه عرصه اصلی است که هر یک از این عرصه ها یک هدف اساسی را دنبال می کنند: نخست عرصه سیاست که به «ثبات شهر»، دوم عرصه اقتصاد که به «رشد و رفاه شهر» و سوم عرصه فرهنگ که به «تعالی شهر» می اندیشد. در واقع در این ساختار ما با یک الگوی پلکانی مواجه هستیم و یک جامعه با این پله ها توانان هم «بالا» و هم «پایین» می رود.

در فرهنگ باید بالا برویم، در اقتصاد در زمینه رشد و رفاه جلو رفته و در سیاست باید به دنبال ثبات باشیم تا بتوانیم فعالیت اقتصادی یا



مقام معظم رهبری در سال ۱۳۹۱ در بجنورد، هدف از پیشرفت را نایل به تمدن نوین اسلامی» عنوان کردند. ایشان معتقدند نایل به تمدن دو دسته ابزار می خواهد؛ ابزارهای سخت و ابزارهای نرم. بخش سخت افزاری مثل ساختن ساختمان، پل، سد، بیمارستان و... که اتفاقاً آسان تر است و بخش نرم افزاری که سخت تر فراهم می شود به «سبک زندگی» در یک جامعه مرتبط است، چون سبک زندگی، نوع شهروندی که می خواهیم داشته باشیم را تعیین می کند. ما باید به تعریفی از «شهرزنده» و «شهر مرده» برسیم تا بتوانیم در بررسی وضعیت مدیریت شهری مان، معیار داشته باشیم و مادامی که به این مهم نیندیشیم، نمی توانیم «شهرزنده» را از «شهر مرده» تشخیص دهیم.



برش

برای رسیدن به یک «شهر تراز» باید به تعریفی از «شهرزنده» و «شهر مرده» برسیم و مادامی که در خصوص چنین تعاریفی تأمل نکنیم، انسجام و هماهنگی در شهر را به هم خواهیم زد



پیشرفت و توسعه شهری دربردارنده سه عرصه اصلی است که هر یک از این عرصه ها یک هدف اساسی را دنبال می کنند: نخست عرصه سیاست که به «ثبات شهر»، دوم عرصه اقتصاد که به «رشد و رفاه شهر» و سوم عرصه فرهنگ که به «تعالی شهر» می اندیشد

خود نیازی را از شهروندان برطرف می کند. کار هر شهروند، وقتی برای شهر مفید خواهد بود که نیازی از نیاز دیگر شهروندان را مرتفع کند. اگر نیازی را برطرف نکرده و چند نیاز را هم ایجاد کرد، دیگر نمی توان از آن تحت عنوان «شهرزنده» یاد کرد. کسی که متصدی شهر سالم است، راجع به شغل افراد هم مسئولیت دارد و باید بررسی کند که مردم برای تأمین معیشت خود به چه کارهایی می پردازند. همچنین در سطوح میانی باید نهادهای تراز اعم از مسجد تراز، ورزشگاه، نمازخانه، مدرسه و دانشگاه تراز را هم تعریف کند، چون اینها هم «شهرزنده» را تعریف می کنند. ما باید بررسی کنیم که شهروندان کجا تربیت و ساخته می شوند، چون وقتی تربیت و ساختن شهروند توسط

جامعه مرتبط است. پرسشی که در این فضا مطرح می شود این است که چرا مقام معظم رهبری برای مدیریت شهری بر «سبک زندگی» و «رسیدن به تمدن نوین اسلامی» تأکید دارند؟ چون سبک زندگی، نوع شهروندی است که می خواهیم داشته باشیم تعیین می کند. ما باید به تعریفی از «شهرزنده» و «شهر تراز» برسیم تا بتوانیم در بررسی وضعیت مدیریت شهری مان، معیار داشته باشیم و مادامی که به این مهم نیندیشیم، نمی توانیم «شهرزنده» را از «شهر مرده» تشخیص دهیم.

فرهنگی شهر را رقم بزنیم. بنابراین ابزارهای پیشرفت و توسعه شهری، هم ابزارهای نرمی همچون فرهنگ و ابزارهای به اصطلاح نیمه نرمی چون اقتصاد و هم ابزارهای سختی مانند حوزه نظامی و امنیتی را دربرمی گیرد.

### ساخت «شهرزنده»

هدف از پیشرفت در یک شهر چیست؟ مقام معظم رهبری در سال ۱۳۹۱ در بجنورد، هدف از پیشرفت را نایل به «تمدن نوین اسلامی» عنوان کردند و معتقدند نایل به تمدن دو دسته ابزار می خواهد؛ ابزارهای سخت و ابزارهای نرم. بخش سخت افزاری مثل ساختن ساختمان، پل، سد، بیمارستان و... که اتفاقاً آسان تر است و بخش نرم افزاری که سخت تر فراهم می شود به «سبک زندگی» در یک

### عیار «شهرزنده»

باید «شهرزنده سالم» را تعریف کنیم چون هر فرد در شهر نقشی را برعهده دارد و به حسب نقش

## آگهی فراخوان ارزیابی کیفی جهت برگزاری مناقصه عمومی به صورت یک مرحله ای نوبت اول

شرکت پالایش نفت لاوان در نظر دارد خرید اقلام ذیل را پس از انجام فرآیند ارزیابی کیفی و احراز صلاحیت از طریق مناقصه عمومی به شرکت های مجرب و واجد شرایط واگذار نماید.

**آگهی فراخوان ارزیابی کیفی جهت برگزاری مناقصه عمومی به صورت یک مرحله ای نوبت اول**  
**خرید Tube Seal و Scuff Band مخزن R-9022 تقاضای شماره RLD-0203860-LA**  
 (مجموع شماره ۵۳۱۵۱۰۳۵) (میزان سپرده ۱,۵۰۴,۱۴۸,۴۰۰ ریال) (شماره فراخوان در سامانه ستاد ایران: ۲۰۰۲۰۹۳۷۶۹۰۰۱۶۶)  
 تاریخ ارسال به صفحه اعلان عمومی: ۱۴۰۲/۰۵/۰۹ مهلت دریافت اسناد: ۱۴۰۲/۰۵/۲۳ مهلت ارسال پاسخ استعلام (بارگذاری اسناد در سامانه ستاد ایران): ۱۴۰۲/۰۶/۰۶

## آگهی فراخوان ارزیابی کیفی جهت برگزاری مناقصه عمومی به صورت یک مرحله ای نوبت اول

**ساخت 11 عدد تابلو های توزیع برق فشار ضعیف تقاضای شماره RLD-0203861-LA**  
 (مجموع شماره ۵۳۱۵۱۰۳۶) (میزان سپرده ۱,۲۷۵,۰۰۰,۰۰۰ ریال) (شماره فراخوان در سامانه ستاد ایران: ۲۰۰۲۰۹۳۷۶۹۰۰۱۶۷)  
 تاریخ ارسال به صفحه اعلان عمومی: ۱۴۰۲/۰۵/۰۹ مهلت دریافت اسناد: ۱۴۰۲/۰۵/۲۳ مهلت ارسال پاسخ استعلام (بارگذاری اسناد در سامانه ستاد ایران): ۱۴۰۲/۰۶/۰۶

لذا از متقاضیانی که دارای شرایط زیر می باشند دعوت می گردد تا پس از مطالعه شرایط مناقصه از طریق دریافت اسناد از آدرس [WWW.LORC.IR](http://WWW.LORC.IR) (لینک مناقصه ها و استعلام ها - زیر گروه مناقصه) مطابق با اطلاعات درخواستی نسبت به دریافت اسناد و بارگذاری پاسخ استعلام در مهلت مقرر شده در سامانه ستاد ایران اقدام نمایند تا پس از ارزیابی و تأیید صلاحیت، جهت شرکت در مناقصه اقدام لازم بعمل آید. متقاضی می بایست متعهد گردد مفاد قانون حداکثری تولید و خدماتی کشور و حمایت از کالای ایرانی طی بخش نامه شماره ۳۰۲۰۶ مورخ ۹۸/۰۳/۱۵ ریاست محترم جمهوری و بخش نامه شماره ۳۶۴/۱۹۰۹ مورخ ۹۸/۰۳/۱۳ مجلس شورای اسلامی جهت تأمین این کالا رعایت نموده و نسبت به ثبت توانمندی خود در خصوص تأمین کالای مورد مناقصه در سامانه ماده ۴ قانون مذکور ([Tavaniran.ir](http://Tavaniran.ir)) ثبت نماید. لذا مناقصه گزار در این خصوص هیچ گونه مسئولیتی نخواهد داشت و کلیه مسئولیت این بند به عهده فروشنده می باشد.

**الف: شرایط انجام کار**

- دارا بودن تجهیزات و امکانات و تخصص لازم و توانایی انجام کار
- دارا بودن توانایی مالی و فنی کافی جهت انجام موضوع مناقصه
- دارا بودن شخصیت حقوقی
- متقاضی نباید مشمول قانون منع مداخله در معاملات و مناقصات باشد.
- متقاضی به منظور خرید محصول ایرانی برگزرا می گردد.

**ب: مدارک مورد نیاز**

اعلام آمادگی و بارگذاری اسناد در سامانه ستاد ایران ([www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir))

- زمان گشایش پاکت بعد از ارزیابی کیفی پیشنهادها و مطابق شرایط اعلام شده در دفترچه مناقصه به اطلاع متقاضیان خواهد رسید.
- یک نسخه از آگهی ثبت شرکت (برابر اصل)

آدرس: هرمزگان، بندرعباس، گلشهر شمالی، بلوار دانشگاه، بلوار مصطفی خمینی، پلاک ۵، ساختمان آریا، طبقه همکف، کدپستی: ۷۹۱۵۳-۱۹۷۴۴

تلفن: ۰۷۱۳۸۱۸۸۸۱۰۸۱ داخلی (۱۴۷-۱۴۸) فاکس: ۰۷۶۹۱۹۱۵۸۱-۰۷۱۳۸۱۸۸۸۲ (۰۷۱) آدرس ایمیل: [Lavantenders@lorc.ir](mailto:Lavantenders@lorc.ir)

روابط عمومی و امور بین الملل شرکت پالایش نفت لاوان

## آگهی فراخوان ارزیابی کیفی جهت برگزاری مناقصه عمومی به صورت یک مرحله ای نوبت اول

شرکت پالایش نفت لاوان در نظر دارد خرید اقلام ذیل را پس از انجام فرآیند ارزیابی کیفی و احراز صلاحیت از طریق مناقصه عمومی به شرکت های مجرب و واجد شرایط واگذار نماید.

**آگهی فراخوان ارزیابی کیفی جهت برگزاری مناقصه عمومی به صورت یک مرحله ای نوبت اول**  
**خرید یک دستگاه الکتروموتور 925kW تقاضای شماره RLD-0203855-LA**  
 (مجموع شماره ۵۳۱۵۱۰۳۱) (میزان سپرده ۳,۷۷۱,۴۶۲,۰۰۰ ریال) (شماره فراخوان در سامانه ستاد ایران: ۲۰۰۲۰۹۳۷۶۹۰۰۱۶۲)  
 تاریخ ارسال به صفحه اعلان عمومی: ۱۴۰۲/۰۵/۲۳ مهلت دریافت اسناد: ۱۴۰۲/۰۵/۲۳ مهلت ارسال پاسخ استعلام (بارگذاری اسناد در سامانه ستاد ایران): ۱۴۰۲/۰۶/۰۶

## آگهی فراخوان ارزیابی کیفی جهت برگزاری مناقصه عمومی به صورت یک مرحله ای نوبت اول

**خرید سینی (Tray) برج های واحد 1500 تقاضای شماره RLD-0203856-LA**  
 (مجموع شماره ۵۳۱۵۱۰۳۲) (میزان سپرده ۲,۳۸۳,۶۵۷,۲۹۵ ریال) (شماره فراخوان در سامانه ستاد ایران: ۲۰۰۲۰۹۳۷۶۹۰۰۱۶۳)  
 تاریخ ارسال به صفحه اعلان عمومی: ۱۴۰۲/۰۵/۲۳ مهلت دریافت اسناد: ۱۴۰۲/۰۵/۲۳ مهلت ارسال پاسخ استعلام (بارگذاری اسناد در سامانه ستاد ایران): ۱۴۰۲/۰۶/۰۶

لذا از متقاضیانی که دارای شرایط زیر می باشند دعوت می گردد تا پس از مطالعه شرایط مناقصه از طریق دریافت اسناد از آدرس [WWW.LORC.IR](http://WWW.LORC.IR) (لینک مناقصه ها و استعلام ها - زیر گروه مناقصه) مطابق با اطلاعات درخواستی نسبت به دریافت اسناد و بارگذاری پاسخ استعلام در مهلت مقرر شده در سامانه ستاد ایران اقدام نمایند تا پس از ارزیابی و تأیید صلاحیت، جهت شرکت در مناقصه اقدام لازم بعمل آید. متقاضی می بایست متعهد گردد مفاد قانون حداکثری تولید و خدماتی کشور و حمایت از کالای ایرانی طی بخش نامه شماره ۳۰۲۰۶ مورخ ۹۸/۰۳/۱۵ ریاست محترم جمهوری و بخش نامه شماره ۳۶۴/۱۹۰۹ مورخ ۹۸/۰۳/۱۳ مجلس شورای اسلامی جهت تأمین این کالا رعایت نموده و نسبت به ثبت توانمندی خود در خصوص تأمین کالای مورد مناقصه در سامانه ماده ۴ قانون مذکور ([Tavaniran.ir](http://Tavaniran.ir)) ثبت نماید. لذا مناقصه گزار در این خصوص هیچ گونه مسئولیتی نخواهد داشت و کلیه مسئولیت این بند به عهده فروشنده می باشد.

**الف: شرایط انجام کار**

- دارا بودن تجهیزات و امکانات و تخصص لازم و توانایی انجام کار
- دارا بودن توانایی مالی و فنی کافی جهت انجام موضوع مناقصه
- دارا بودن شخصیت حقوقی
- متقاضی نباید مشمول قانون منع مداخله در معاملات و مناقصات باشد.
- متقاضی به منظور خرید محصول ایرانی برگزرا می گردد.

**ب: مدارک مورد نیاز**

اعلام آمادگی و بارگذاری اسناد در سامانه ستاد ایران ([www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir))

- زمان گشایش پاکت بعد از ارزیابی کیفی پیشنهادها و مطابق شرایط اعلام شده در دفترچه مناقصه به اطلاع متقاضیان خواهد رسید.
- یک نسخه از آگهی ثبت شرکت (برابر اصل)

آدرس: هرمزگان، بندرعباس، گلشهر شمالی، بلوار دانشگاه، بلوار مصطفی خمینی، پلاک ۵، ساختمان آریا، طبقه همکف، کدپستی: ۷۹۱۵۳-۱۹۷۴۴

تلفن: ۰۷۱۳۸۱۸۸۸۱۰۸۱ داخلی (۱۴۷-۱۴۸) فاکس: ۰۷۶۹۱۹۱۵۸۱-۰۷۱۳۸۱۸۸۸۲ (۰۷۱) آدرس ایمیل: [Lavantenders@lorc.ir](mailto:Lavantenders@lorc.ir)

روابط عمومی و امور بین الملل شرکت پالایش نفت لاوان