

درستی مدیریت کنیم و موفق شدیم با بازسازی خطوط لوله و بازسازی و اورهال سیستم‌های تأسیساتی از وضعیت بحرانی فاصله بگیریم، به طوری که در سال ۱۴۰۰ حدود ۳ برابر سنوات قبل تعهدات بازسازی در تأسیسات تعریف کردیم که هنوز هم در حال انجام است. هرچند که برنامه بسیار سنگین بود اما توانستیم بیش از ۷۰ درصد از آن را محقق نماییم.

علاوه بر این، در زمینه ساماندهی انبارها نیز اقدامات قابل توجهی صورت پذیرفت که از آن جمله می‌توان به صدور مجوزهای ویژه برای تأمین کالاهای مورد نیاز انبارها اشاره کرد. اهتمام ما بر این بود که فاصله معنادار با وضعیت مطلوب را کاهش دهیم. این معضلات از دولت قبل برای ما به یادگار مانده بود.

جالب است بدانید در سنوات عادی شاید ۱۰ توربین برای تعمیر معرفی می‌شد در حالی که در سال ۱۴۰۰، تعهد تعمیرات قریب به ۶۷ توربین را تعریف کردیم که سهم قابل ملاحظه‌ای از این تعداد بازسازی و به ناوگان تأسیساتی ما بازگشتند.

کار مهم‌تری که توانستیم انجام دهیم این بود که بین ۸۰۰ پروژه‌ای که با اشکالات جدی مواجه بودند ۶۶ پروژه را غربالگری کردیم و در اولویت ویژه قرار دادیم و برای رفع و فعال سازی آنها اقدام کردیم.

چون زمان زیادی از آنها سپری شده بود و سال‌ها متوقف بودند، بهترین کار این بود که وارد مذاکره با پیمانکار شویم که در حال حاضر به لطف خداوند اکثر این پروژه‌ها تعیین تکلیف شدند و این کار گام بزرگی در فعال سازی پروژه‌ها به شمار می‌آید.

متأسفانه عدم عمق شناخت فعالیت‌های حوزه نفت در دولت قبل، صدماتی را به ما وارد کرد که تا امروز هم برخی از آنها دامنگیر فعالیت‌های ماست و محدودیت‌هایی را برای ما به وجود آورده است.

برای مثال این ناآگاهی‌ها منجر به این شد که محدود به ۲۸ مخزنی شویم که خود این مخازن هم نیازمند اصلاحات جدی بود.

در حال حاضر برنامه‌های ۳، ۵ و ۱۰ ساله تعریف کردیم و مشخص شده که نیازهای ما در ابزار، کالا و ادوات چیست، چه تعداد حفاری خواهیم داشت، چه تعداد چاه نیاز به تعمیر دارد و به عبارت دیگر توانستیم تکلیف‌مان را با خودمان،

بخش خصوصی نیز در شرایط فعلی عملکردی ضعیف‌تر از دولت از خود نشان داده است.

نه تجربه دارد، نه توان و نه برنامه‌ریزی! به همین دلیل طرح بسیار خوش بینانه طراحی شده است.

در شرایط ایده آل فقط یک مورد از این طرح مثلاً نمک زدایی آن حداقل دو سال زمان می‌برد؛ آن وقت همه مواردی که شامل طرح می‌شد را ظرف سه سال تعریف کرده‌اند.

ضمن اینکه حقیقتاً دولت قبل باید مشکلات درون سازمانی را مرتفع می‌کرد و بعد کارها را برون سپاری می‌کرد.

کالایی که ما خودمان تجربه خرید بیش از صد ساله آن را داریم الان واگذار کردیم به شرکت‌هایی که تجربه دوسه ساله دارند و از انجام آن عاجزند.

این حقیقت وجود دارد که برخی از پیمانکاران در قسمت بالادست قوی هستند اما در پایین دست قوی نیستند.

یکسری از پیمانکاران که نسبت به بقیه آگاهی بیشتری داشتند خودشان اظهار ناتوانی کردند و درخواست جدایی دادند که ما هم پذیرفتیم. خودشان رسماً اعلام کردند که نمی‌توانند ما هم موافقت کردیم. یکسری دیگر از پیمانکاران را به دلایل ضعفی که داشتند تذکر دادیم. یکسری از پیمانکاران را هم که توانایی اجمالی داشتند کمک کردیم تا مشکلاتشان به حداقل برسد؛

کنارشان تیم گذاشتیم و مساعدت کردیم تا کار پیش روی داشته باشد. تمام همت خود را مصروف این کردیم که پیمانکاران زمین نخورند.

اما سؤال این است وقتی چندین مرتبه به کسی کمک می‌کنید تا راه برود اما او اصلاً قادر به راه رفتن نیست، تا کی این کمک کردن را ادامه می‌دهید؟ بالاخره حدی دارد! ما هم که مجوز ویژه‌ای در این رابطه نداریم. با همه اینها در حال حاضر مذاکرات مفصلی با پیمانکاران داشتیم و همه تلاش ما این است که به آنها کمک کنیم چون نمی‌توانستیم کار را متوقف کنیم. باتوجه به اینکه نمی‌خواستیم کار در این طرح ۲۸ مخزن محدود شود تصمیم گرفتیم حجم عظیمی از کار برای خودمان تعریف کنیم و آن چیزی نبود جز تعمیرات درون چاهی که با همکاری تیم دکترروغنیان انجام شد.

درواقع با تعمیر چاه‌ها یکسری فعالیت جهت افزایش تولید داشته باشیم تا عقب ماندگی‌های پیشین تا حدی جبران شود.

با تغییر دولت و آمدن دولت سیزدهم بر مسند امور آنچه از دولت پیشین تحویل گرفتیم تأسیسات مستهلک و فرسوده و خطوط لوله فرسوده، بدهی‌های سازمانی، طرح‌های متوقف و انبارهای خالی و دارای مشکل بود

پیمانکاران و سازندگان داخلی روشن و شفاف سازیم.

طرح نگه داشت و افزایش توان تولید که در سال ۹۷ کلید خورد از همان ابتدا دچار مشکل بود، در حال حاضر چه تدبیری برای انجام آن اتخاذ شده است؟

طرح ۲۸ مخزن، طرح بسیار کلیدی و حائز اهمیتی است اما متأسفانه طراحی خوبی برای انجام آن صورت نگرفت. هیچ جای دنیا به این صورت مرسوم نیست که تعهد صددرصدی نسبت به انجام کاری داشته باشید و آن را به دولت بعدی تحویل دهید.

این دقیقاً اتفاقی است که درباره این طرح افتاده است. درواقع آمده‌اند یک طرح سنگینی را تعریف کردند که قریب به شصت و اندی درصد از ظرفیت تولید ماست و آن را با ذائقه خودشان در دولت قبل هدفگذاری کردند و به دولت سیزدهم تحویل دادند.

این طرح دارای چند مشکل اساسی است؛ نخست اینکه مشکلاتی که خود دولت باید انجام می‌داد تحویل بخش خصوصی داده، حال آنکه خود