

## آیا پژوهشگاه ردیف بودجه جاری دارد؟

ردیف بودجه جاری نداریم. دستمزد بخشی از پژوهشگاه را داریم و این گونه نیست که بابت خریدها و بسیاری از موارد دیگر بودجه داشته باشیم، چون اصولاً نمی‌توان پژوهشگاه را صرفاً پنگاه ببینیم.

بخش اصلی آن از ریسک می‌آید که حاکمیت قسمتی از آن را برعهده می‌گیرد و از آنجایی که می‌خواهد سیستم را چابک کند و به نحوی ارزیابی آن منطبق با عملکرد باشد، در نتیجه به ما فشار وارد می‌کند که بخشی از آن را نیز خودمان برعهده بگیریم.

این بخش در دنیا تقریباً مشخص است و خودشان نحوه هزینه آن را تعیین می‌کنند. خوداتکایی در درآمد-هزینه‌ای بودن پژوهشگاه در جاهایی لطمه می‌زند و در جاهایی خیر.

## در چه مواردی به پژوهشگاه لطمه می‌زند؟

فکر می‌کنم لطمه زدن آن، بیشتر از جنس آزادی عمل و قانون‌های بیرون

است.

فرض کنید شما در یک سیستم دولتی کار می‌کنید و قوانین دولتی بر شما حاکم است ولی درآمد-هزینه حالت پیمانکاری دارد. این به آن معنا است که تناقضاتی وجود دارد.

در شرایط فعلی کارهای خوبی در راستای اصلاح اساسنامه پژوهشگاه در حال انجام است.

پژوهشگاه این حسن را داشته کسانی که متولی پژوهشگاه بودند (منظورم هیأت امنا است نه مسئول پژوهشگاه) متناسب با نیازها توانسته‌اند خودشان را تا حدودی تطبیق دهند، ولی معتقدم این مسأله دامنگیر کل کشور است.

در واقع در دانشگاه ما هم مسأله درآمد-هزینه وجود دارد و خودش باید درآمدزایی داشته باشد.

ما مثل یک اتاق هستیم در یک ساختمان. اگر آن اتاق را تنها ارزیابی کنیم می‌توان در مورد نور و رنگ آن صحبت کرد، ولی از بیرون که نگاه می‌کنیم کل ساختمان دیده می‌شود و آن فقط یک پنجره است در یک ساختمان.

کار اصلی پژوهشگاه، توسعه فناوری مورد نیاز صنعت است. آنجایی که صنعت به پژوهشگاه مأموریت داده به عنوان مثال در زمینه توسعه کاتالیست عمل کند، در پژوهشگاه کاتالیست درست شده، نیروی انسانی متناسب آن جذب شده است و تجهیزات متناسب آن هم وجود دارد که در کشور تقریباً منحصربه‌فرد است

ویژه‌نامه  
صنعت نفت  
«دانش بنیان»

ایران

اردیبهشت ۱۴۰۲

